

运输物流

— 过去、现在与未来

TRANSPORT LOGISTICS Past, Present and Predictions



◎ 【阿联酋】伊萨·巴鲁克(Issa Baluch) 著

◎ 罗开富 杨运涛 翟娟 译



人民交通出版社

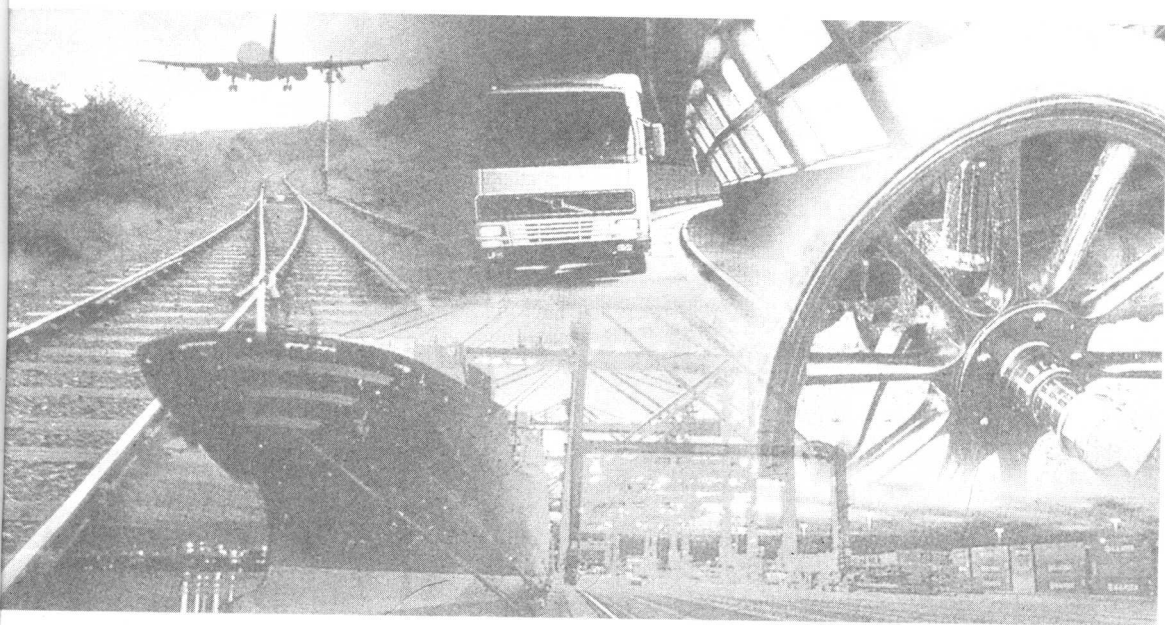
China Communications Press

运输物流

—过去、现在与未来

◎【阿联酋】伊萨·巴鲁克 (Issa Baluch) 著

◎ 罗开富 杨运涛 翟娟 译



人民交通出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

运输物流: 过去、现在与未来/(阿联酋)巴鲁克
(Baluch, I.)著; 罗开富, 杨运涛, 翟娟译. —北京:
人民交通出版社, 2006.9
ISBN 7-114-06169-2

I. 运... II. ①巴...②罗...③杨...④翟...
III. 物流-货物运输 IV. F252

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 109024 号

书 名: 运输物流—过去、现在与未来
著 者: [阿联酋]伊萨·巴鲁克(Issa Baluch)
译 者: 罗开富 杨运涛 翟 娟
责任编辑: 钱悦良
出版发行: 人民交通出版社
地 址: (100011)北京市朝阳区安定门外外馆斜街 3 号
网 址: <http://www.chinasybook.com>
销售电话: (010)85285376, 85285956
总 经 销: 北京中交盛世书刊有限公司
经 销: 人民交通出版社交实书店
印 刷: 北京鑫正大印刷有限公司
开 本: 787×1092 1/16
印 张: 14.25
字 数: 223 千
版 次: 2006 年 9 月第 1 版
印 次: 2006 年 9 月第 1 次印刷
书 号: ISBN 7-114-06169-2
印 数: 0001—3000 册
定 价: 30.00 元

(如有印刷、装订质量问题的图书由本社负责调换)

译者序

作为国际货运代理协会联合会(FIATA)的兼职副主席,我在1999年FIATA年会上结识了当时同样兼任FIATA副主席的阿联酋国际货运代理协会会长伊萨·巴鲁克先生,由于年龄相近、职业背景相似,更由于他热情而坦诚的性格使我们很快成为了好朋友。2005年9月在FIATA莫斯科年会上,我应邀出席了时任FIATA主席的伊萨·巴鲁克先生新著“Transport Logistics—Past, Present and Predictions”的发行仪式并有幸成为了他新著的第一个中国读者。

这本新著从运输物流学的角度为我们再现了历史上的十个伟大工程和重大事件,以生动的资料、详实的数据揭示了运输物流领域的一些亘古不变的真谛——事先精心策划与准备、灵活性、信息传递与可见性、资源的合理配置和全过程的组织等等。作者深刻分析了高科技迅猛发展的当今时代运输物流业所面对的种种问题,包括运输的全球化、货运代理职业角色的转变、恐怖主义对全球供应链的影响、贸易与运输的地区性挑战等等。最后,作者对运输物流的未来进行了展望与预测,为从业者指出了未来运输物流业的发展方向。

原本枯燥的运输物流学在作者的笔下生动而形象地跃然纸上,让读者带着兴趣与好奇徜徉于运输物流的过去、现在与未来。作为货运代理行业的老兵,我们自豪地发现包括货运代理在内的运输物流在人类社会的发展历程中曾经发挥了何等重要

的作用,它使所有商品的价值和使用价值得以最终实现。我们同样也认识到运输物流正面对着或即将面对的种种困难与挑战。昨天的辉煌与失败蕴含了无比宝贵的经验与教训,这些经验与教训都将指引着今天的运输物流从业者,直面困难与挑战,将自己的事业做得更好,让运输物流在未来的经济与社会中发挥更大的作用。

作为同道多年的老朋友,尽管我知道伊萨·巴鲁克先生在货运行业 30 多年,有着丰富的运输、货代实践经验,但仍然不得不惊叹他研讨当今时代最热门话题——“运输物流”的角度之新颖,拥有资料与数据之翔实,时间与空间跨度之大和阐述观点之独到精辟。这是一本难得的雅俗共赏的好书,既可以为从业人员提供专业知识,也可以为对运输物流有兴趣的读者提供非常生动的科普知识。为此,经伊·巴鲁克先生同意,我和中国外运公司的同事杨运涛和翟娟两位同志一起把它翻译成了中文,以便让更多的国内朋友从中获益。由于时间仓促,更由于这本新著涉猎的范围太广,古今中外的历史、地理、文化、风土人情、高科技最新发展等等,尽管我们经常奔波于北京图书馆查找有关资料,但仍然难免会有疏漏,敬请同业的专家学者、同行和广大读者批评指正!



中国国际货运代理协会会长

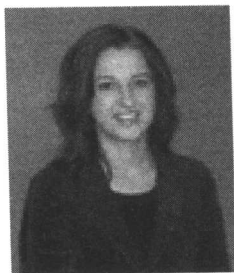
作者简介

伊萨·巴鲁克(Issa Baluch) 堪称阿拉伯联合酋长国蓬勃发展的海—空多式联运业的先驱。巴鲁克曾获英国赫尔大学(University of Hull)商业学硕士学位,并完成了许多的航空、运输与货运代理项目。1973年他从海湾代理公司的理货员起步,后来升任总经理。



巴鲁克帮助该集团发展了其货运部分,直到1989年创办了自己的Swift国际货运公司。今天,Swift位于阿拉伯联合酋长国领先的货运物流提供商之列,网络遍布非洲、中东和亚洲的18个国家,在那里设有超过35个办事机构。除了作为Swift集团的董事长兼首席执行官之外,巴鲁克还曾在2003年到2005年间,担任国际货运代理协会联合会(FIATA)的主席。在1993年到2000年间,担任阿拉伯联合酋长国国家货运与物流协会的主席,在1992年到1994年间,担任海—空运输经营人协会的主席。此外,他还是国际航空货运协会(TIACA)董事会、迪拜物流城咨询委员会以及迪拜花卉与保鲜食品中心市场委员会的成员。

雷切尔·克丽丝(Rachel Kriss) 协助伊萨·巴鲁克进行了《运输物流——过去、现在与未来》一书的研究与写作工作。她在美国东方大学(Eastern University)获得英语写作与西班牙语的学士学位。其文章常见于美国和迪拜的报纸和杂志上。



原序 1

世界已经目睹了迪拜在物流和多式联运领域所取得的开创性成就,并将在未来继续见证这种成就。得益于优良的基础设施,迪拜已经在全球贸易,以及区域贸易和运输途径的选择中扮演起重要角色。正是因为有像伊萨·巴鲁克这样的人所做出的杰出贡献,多年以来联合酋长国在运输物流领域已将建立起了卓著的声誉。作为一个当地行业的领军人物,他开拓新的项目,使货运代理业获得了新的层次上的专业化与全球范围内的共识。作为国际货运代理协会联合会主席,他显示出了国际层面上的卓越领导能力。现在,作为一位作者,这个极富经验的行家里手又为全球货运物流业提供了人们急需的建议与启示。

这本能够极大地增长我们见识的书,以全新的视角揭示了过去一系列不朽的物流工程,这些工程就其规模和挑战性来说无疑都是巨大的。作者自身对这些创举的好奇心指引着他从历史上伟大的物流先驱者身上寻找可以为我们所借鉴的经验教训。无论是穿越崇山峻岭用成千上万人的臂膀运送数以百万吨的食物,还是运输上百万的花岗岩石块以建造不朽之作,本书中所记述的物流专家们都要进行策划、合作,而后仔细地实施他们的计划以克服巨大的障碍,取得最终的成功。

作者并没有满足于驻足过去。伊萨·巴鲁克清楚地看到未来国际贸易和运输业的发展趋势;《运输物流——过去、现在与未来》的巨大价值就在于此。今天的货运物流提供者,就如历史

上的先辈一样,也会面对巨大的障碍和令人生畏的挑战,从变化的贸易规则到新技术和新竞争。他们作为复杂的全球供应链中的一环的重要性不应被过分夸大。要想取得成功,货运物流提供者就必须有准备地去竞争、去发展,本书正可以作为他们前进路上的一种资源。

HH Sheikn Ahmed bin Saeed Al-Maktoum

迪拜民航局局长

阿联酋航空公司主席

原序 2

运输物流并不属于广为人知的事物。1990年当我成为联邦海事委员会委员时,我迈入了这样一个行业,受处于急剧上升之势的准时配送经济学、日益降低的运输收益以及过时规则的束缚的驱使,运输物流业正处于变化之中。“**.com**”的泡沫刚刚成为所有人眼里的火花。作为一个新手我所发现的是运输提供者对于这种变化的推动作用远不及货主——以及他们的代理人和像伊萨·巴鲁克这样的人,他们真正地将多式联运、货物运送、单证以及资金连接到了一起。

当伊萨·巴鲁克讲话时人们会去倾听。作为不只在中东而且在全世界国际商业领域伟大的、开拓性的货运代理人之一,30余年的经验使他能够为人们所认可,他强有力的声音不仅是为了他的职业也是为了他的客户。无论是贸易安全问题、食品援助问题还是将《纽约时报》专栏作家汤姆·弗里德曼所称的“扁平的”世界紧密连接在一起的日常商业活动,他的经验都贯穿于其中。全世界的男人和女人们生产和运送着使我们的贸易生活成为可能的商品;军事物流专家们调配着用以保护我们这个社会的人与物,并使一个民族的意志得以充分展现;无数的建筑工人、采购者、中间商、金融家、运输提供者,以及每天从事或者依赖商品的自由流动的数以百万计的其他人——所有这些人都会从伊萨·巴鲁克专业化的观察和经验中发现新的、有益的东西。

然而使本书意义格外深远的是伊萨作为一位历史学家的实

力与其客观的观察。历史将其情境展示给 21 世纪努力奋斗着的我们。从古代(圣经中诺亚方舟的努力、依然坚固屹立的金字塔、汉尼拔与他的大象们战争中的奋力一搏)到现代(巴拿马运河的诞生、诺曼底登陆、阿布辛贝神庙的迁移,以及其他的林林总总),伊萨·巴鲁克为我们展示的不仅是商业的而且是军事物流的伟大成就。他以全新的角度进行了此种展示,清楚而明晰地汲取出与现代物流有关的经验教训:策划的必要性、目标的确、过程的清晰程度;对资产的战略性利用;灵活性与足智多谋;清楚的沟通与交流;以及至关重要的对创新的需要。

对于其所从事的行业,伊萨·巴鲁克同样是直截了当的:要么完全整合形成全球供应链,要么从此消亡。伊萨迫切指出将商品的移动与信息的捕捉、组织和流动结合起来的必要性。他是一位发言人,代表着那些关注我们供应链和物流程序的新弱点,以及它们可能为困扰当今世界的恐怖主义所滥用的人。带着不仅适用于运输业者而且适用于依赖其服务的人的想法,他带我们进入了中东和亚洲独特的贸易世界。从这本书中每一个人都能学到东西,从这本书中我们大家都会获益匪浅。

Rob Quartel
FreightDesk Technologies
前美国联邦海事委员会委员
首席执行官

关于重量与度量单位的说明

美制吨标有一个星号(*),英制吨标有两个星号(* *)。在没有作出区分的地方,应理解为原始资料中没有对美制吨与英制吨作以区分。其他的度量以国际标准度量单位和英制单位同时列出。

短吨(净吨)	美国	2,000 磅	907.185 公斤
长吨(英吨)	英国	2,240 磅	1,016.05 公斤
公吨(T)		2,204.62 磅	1,000 公斤

目 录

前言	3
----------	---

第一部分 过去

第一章 建造大金字塔:尼罗河上的古代供应链	9
第二章 汉尼拔:开阿尔卑斯山运输之先河	17
第三章 长城和紫禁城:中国在运输物流上的创举	25
第四章 两次革命及其对当代运输物流的影响	32
第五章 让泥土飞扬而去——挖掘巴拿马运河	37
第六章 空中成败	44
德军在斯大林格勒的空中补给线	44
柏林的空中运输:运输物流成为对外政策的工具	48
第七章 诺曼底登陆日:既定计划遇到了即兴创作	57
第八章 迁移阿布辛贝神庙	63
第九章 福克兰(马尔维纳斯)群岛之战:以新的视角看待昨日 的冲突	69
第十章 “. com ”的地震:虚拟、实体与一场物流惨败	76

第二部分 现在

第十一章 20 世纪运输的全球化	83
第十二章 货运代理角色的转变	91
第十三章 保护全球贸易航线:防止贸易和运输的工具成为恐怖 主义的工具	100
第十四章 贸易和运输的区域挑战	106
第十五章 人道主义物流:向着持久性的准备就绪状态努力	132

第三部分 对未来的预测

第十六章 未来的运输机械:通过运输物流实现经济总动员	143
----------------------------------	-----

第十七章 未来的货运物流提供者:身处信息战之中	152
第十八章 未来的新型燃料	157
第十九章 铁路:非洲和中东的运输解决方案	163
第二十章 培训与职业发展:质量、安全与创新的文化	173
第二十一章 运输物流:建立在强大根基之上	177
运输技术发展史上的里程碑	183
缩略语	187
词汇表	189
参考文献	196

“历史,在昭示过去的同时,昭示着现在;在昭示现在的同时,也昭示着未来。”

本杰明·卡多佐

前言

物流的诞生——诺亚与约瑟夫的故事

当我们回顾运输物流的历史渊源时,不难发现当代的运输物流业务并非从零开始。从古代时起,人类就已开始面对将货物和人从 A 点运输至 B 点这样的基本挑战。我们常常在寻觅历史上的第一个物流管理者。当然,这是一个很难界定的角色。

《圣经》和《古兰经》中诺亚和约瑟夫的故事恰好证明了我们可以多么遥远的过去找寻到货运物流的雏形。也许,我们甚至可以认为他们是历史上的首批物流先驱。很多人都熟悉诺亚的故事,但大多数人可能都不会从运输物流的角度来考虑它,如果我们更细心地琢磨一下,就会发现故事中确实进行着物流管理!

根据《创世纪》,上帝不满于人类的罪恶,于是,他决定用洪水淹没整个大地来消灭人类。他找到了一个合适的人选并因此救了他和他的家人。上帝命令诺亚去建造一艘长 140 米,宽 23 米,高 13.5 米(长 159 英尺,宽 75 英尺,高 44 英尺)的大船,将在地球上生活的每一种动物雌雄各一只装在船上。这艘柏木船要有三层甲板,一个侧门以及一个船顶,并且还要涂上沥青。虽然我们无法确切地知道诺亚是如何完成这一任务的,但是我们可以肯定的是,就运输物流而言,这项工程是一个巨大挑战。首先,造船需要将建造材料运输到现场,这本身就是一项惊人的任务。接下来,他要每种动物各找一对,把它们装上船,并为它们

提供食物和水。同样,诺亚也要为他的家人准备食物和水。我们可以推测出诺亚还不得不设法处理废物、解决采暖和通风,并安排足够的人力去照看动物。虽然诺亚一开始并不知道他们会在水上漂多久,但是,正是诺亚准备的食物、水以及所做的相关安排使得他们在洪水中坚持了 314 天,最终确保了人类和每一种动物得以存活了下来。

《古兰经》中记载有同样的故事。故事讲到诺亚用厚木板建造了大船,用棕榈树的纤维来防漏,将他的家人(除了他的一个儿子选择不上船)和每种动物各两只装上了大船。除了诺亚、他的家人和保存在船上的动物之外,洪水毁灭了地球上的一切。

在《创世纪》后面的记载中,我们看到了另一个叫约瑟夫的古埃及物流管理者,他被从埃及的监狱中唤出,为法老解梦。在释梦过程中,他讲述了一个可怕的预言:埃及获得 7 年大丰收之后,将遭遇 7 年饥荒。《古兰经》中该故事的版本还讲到约瑟夫预言在大饥荒之前会有一年的充足降水。

约瑟夫向法老建议任命主管人员,将 7 年丰收时期所生产粮食的五分之一储存在仓库中。这些储存的粮食在饥荒时期将发挥作用。《古兰经》中,约瑟夫提出了一个能在饥荒时期养活埃及人的办法,一种能带来大丰收的特效栽培方法:埃及人将只收割他们食用所需的谷物,然后将剩余的谷物仍然留在谷穗上,避免仓库中虫子的破坏。法老对约瑟夫的智慧表示赞许并任命他为首席行政长官,掌管司库、司法和王室法令的执行。

约瑟夫所遇到的物流挑战令人震惊:要储存充足的粮食以供全国所有的人食用 7 年。在丰收时期的 7 年中,他的足迹遍布埃及。在每一个城市中,他都从周围的农田收集粮食。他运用其在物流管理上的特长为剩余谷物建造中央仓库。《创世纪》上说,他储存的谷物像大海边的沙子一样多。

当饥荒袭来时,约瑟夫运用各种配送渠道将食物分送给饥饿的人们。他必须确保在这段困难时期食物的定价对于所有消费者来说都是公平的。约瑟夫储存的食物,不仅足够埃及人吃,而且世界各地的人们都为此来到了埃及,他也因此挽救了这些人的性命。作为埃及的总物流工程师,约瑟夫能够为许多国家的人民提供食物,并借此支持了法老的政治力量。约瑟夫在物