第一章　商业体系

第一节　平遥商帮

本邑历来人多地少，土地瘠薄，食不敷用，自古多有外出经商谋生之人，遂使平遥成为晋商之重要源地。延及明代中叶，平遥商人已形成晋商中的一支重要力量，后称为平遥商帮。至明末，本县大批商人由山西大同分东西两口（张家口、杀虎口）进入蒙古牧民地区，用颜料、干果、药材、丝绸、布匹、茶叶、瓷器等物品交换各种牲畜和畜产品，被称为旅蒙商。平遥有句老话："要想发大财，宁夏跌（跑）一回。"在宁、蒙、甘三省交界处有个定远营（今阿拉善左旗），那里最大的商号祥泰隆就是平遥人开办的。当地流传着"先有祥泰隆，后有定远营"的说法。还有一批南下湖广、闽浙、川贵一带的商人，开设钱庄、当铺、药店等，顺便销售北方货物并采买南方土特产品运回北方销售，被称为下四川商。明末清初，平遥颜料商人、桐油商人在北京崇文区建立平遥颜料会馆，不仅为同乡、而且为晋中赴京商人的食宿提供了方便。

清迁都北京（1644）后，在工商业政策上的改革，促进了全国商业的发展。《清世祖实录》顺治六年（1649）载："山东是粮运之道，山西是商贾之途，急宜招抚，若控制二者，财赋有用，国用无匮。"清政府的抚商政策，使富有信义、笃诚待人、恪守商业道德的平遥商帮在南北商场上大显身手。南方广州，北方恰克图，是中国贸易的两大水陆码头。从广州到恰克图的南北商路，与汉唐形成的丝绸之路东端延长线西安——潼关——太原——北京，在晋中平原的平（遥）、祁（县）、太（谷）相交叉，为善于经营的平遥商帮提供了得天独厚的有利条件。中俄陆路的通商，为平遥商帮开辟了更加广阔的经商地域。平遥帮旅蒙商中的一部分人从归绥城（今呼和浩特）向包头、银川、兰州、敦煌抵叶尔羌（今新疆叶城县），或由归绥出发，经库伦（今内蒙古首都乌兰巴托）向科布多、哈密、迪化（今乌鲁木齐）到塔尔巴哈台（今塔城县）一带，以上统称西路商；一部分商人由张家口经多伦、齐齐哈尔到呼伦贝尔一带的称关东商；还有一部分商人从库伦直抵恰克图，再经西伯利亚进入莫斯科、彼得堡的称旅俄商。平遥商帮不仅在北方各商业城镇设店营业，而且通过南北商路，北货南运，南货北移。南下商人将南方货物水运到汉口，而后由骆驼、驴、骡驮载经开封、怀庆入山西平遥，再将商品加工分包，从太原、忻州出雁门关，到黄花梁分路：一路往东，由张家口向库伦、恰克图进入莫斯科欧洲市场，或向多伦、齐齐哈尔进入呼伦贝尔草原牧区；一路往西，从归绥向包头、宁夏到达叶尔羌，或向库伦、科布多进入宁夏到达叶尔羌，或向库伦、科布多进入塔尔巴哈台进行交易。商品仍以颜料、茶叶、丝绸、瓷器、工艺品等为主，换回大量的马匹、骆驼、毛皮和呢绒等。

清康熙年间，商业政策更加宽松。康熙皇帝认为："通财货之血脉者，唯有商贾。"康熙二十年（1681）后，南方战事平息，稍事停顿的平遥商帮重新向南方各省发展，占据

需要全本请访问 www.ertongbook.com

了南方主要市场。经营行业仍以钱庄、当铺、皮毛、绸缎、茶叶、杂货等为主。康熙二十八年（1689），康熙皇帝南巡时说："今朕行历吴越州郡，察其市肆贸迁，多系晋省之人，而土著盖寡。"同期，平遥帮西路、关东、旅蒙、旅俄商人运输货物形成了驼帮和车帮。浩浩荡荡的驼队和车列，交错跌落的驼铃、车轮声，响彻塞外戈壁和草原。

雍正五年（1727），《中俄恰克图条约》签订后，"恰克图辟为中俄商人交易市场，各自划定贸易市圈，在俄方的叫恰克图，在中方的叫买卖城，由各方商人所建，而中方则为晋商所垄断"①。其中，平遥商帮输向俄方的商品主要有颜料、茶叶、丝绸、刺绣、棉织品、烟草、小工艺品及瓷器等100余种。从俄国采买的商品主要有呢绒、毛绒、天鹅绒、皮革、毛麻织品和牛、羊、马及各种土特产品。

乾隆二十八年（1763），平遥鸿锦信商号的推光漆器开始出口俄国及东南亚等地区。鸿锦信商号拥有50头骆驼，驮运手饰盒、茶盘、皮箱等小件漆器销往俄国。在广州自备12条大木船，运载箱、几、柜等产品销往东南亚地区。乾隆四十八年（1783），皇商范家（介休人）运输黄铜亏本倒闭，使平遥商人也接受其沉痛教训，悟到了只有不断扩大经营种类和建立联字号，形成互帮互补，互相周济的商业网络，才能立于不败之地。乾隆末年，平遥颜料行、当行、盐行、药材行等商人纷纷在全国各地设立分庄。至清嘉庆二十四年（1819），平遥颜料商在北京、通州、保定、天津、汉口、江西吴城镇等地设立分庄89处。嘉庆末年，平遥商帮及晋商所设分庄遍布全国通都大邑，水陆码头。

道光元年（1821），旅蒙商中位于定远营的祥泰隆商号由平遥西赵村董得峰兼并后，根据蒙族人的生产、生活特点，采用"周到服务，排忧解难；赊销予付，秋季结算"的灵活经营方式，深得当地百姓信赖。祥泰隆资本日益雄厚，在蒙古草原设有8个分号，粮食、畜产品、绸缎、日用百货、药材等无不经营，从外采运销到批发零售一条龙营运。并出资在银川开设隆泰裕、广发店两个子公司，成为宁夏"晋商八大家"的执牛耳者。

道光初年，平遥西裕成颜料庄受其他商号委托，开始兼办"此地存款，凭借票据到彼地取钱"的汇兑业务，虽收费甚微，却安全可靠，两相方便。道光三年（1823）左右，西裕成商号掌柜雷履泰向东家李大全建议，将西裕成颜料庄改为日升昌票号，成为全国第一家统营存、放、汇兑业务的金融商号，并在各地设立分号，解决了现银押运的困难，为贸易往来和商业发展带来极大方便。道光六年（1826），介休县北贾村侯家将在平遥城经营多年的5个商号改营为票号，组成了著名的蔚字五联号。到道光十八年（1838），连同日升昌出资新成立的日兴中票号，共发展到7家，初步形成了中国票号中最早的平遥帮。咸丰年间，先后又成立了协和信、协同庆、蔚长厚、百川通4家票号。平遥票号发展到11家。到同治年间，平遥票号开始进入蓬勃发展期，分号遍布全国各地。随着票号业的发展，平遥商帮发生了质的变化，一部分经营票号的商人由一般商业为主变成了以经营银行业的存、放、汇兑业务为主的商帮，不仅在山西商帮中独占鳌头，而且誉满天下。而平遥商帮另一部分走南闯北的物资贸易商人，却遇到了困境，开始走向由盛而衰的道路。同治三年（1864），新疆库车、伊犁一带发起反清运动，战火波及天山南北。西路商人受交通阻碍而撤回归绥城，困守一隅。第二次鸦片战争期间，俄国协迫清政府签

① 《山西文史资料》第56期

订《中俄瑷珲条约》、《中俄北京条约》、《中俄天津条约》、《中俄陆路通商章程》等不平等条约，清政府允许俄国商人入境设栈建厂，采集加工，为俄商降低官税、厘卡和取消子口税（外国进口和国内货物原料出口关税），在恰克图（中方为买卖城）贸易的平遥商号大多被迫关闭。同期，南方各省的平遥商号也日渐艰难。帝国主义列强占据各大通商口岸后，大量倾销洋布、洋纱、洋药水、洋毛巾、洋袜子、洋胰子、洋伞、洋铁皮、洋瓷器、洋烟丝、化妆品等商品。在洋货的冲击下，平遥商号失去竞争能力，不少商人逐步向本地撤退。光绪初年，山西全省连续干旱，平遥饿死者和逃荒在外者不计其数，人口丧失近半。不少平遥商号只好将经商资本用于养家糊口。光绪七年（1881）后，清政府日益腐败，帝国主义列强加紧武力瓜分中国，直接掠夺中国丰富资源和土特产品，平遥商人和晋商一样遭到严重打击。而到光绪十八年（1892）之后，平遥商帮中的票号业却进入鼎盛时期，不但数量增加，规模扩大，遍布全国的分号形成庞大的金融网络业务，“汇通天下”，而且与清政府的关系更加密切，一些较大票号，多有清廷高级官员作后台，平遥票号承担了清政府财政和银行的部分职能，由前期以商业放款、汇兑为主大量转向揽办军饷、协饷、账款、税银汇解等官款业务，汇兑数量和票号盈利达到了顶峰。光绪三十年（1904），在中国东北爆发日俄战争，平遥商帮中的关东商人大部分退回关内。

清末民初，帝国主义国家加紧侵略中国，许多外商一方面依仗本国武力坑蒙拐骗，大肆掠夺；另一方面与阎锡山势力内外勾结，大量向境内倾销各类洋货。同时，新型的商业买办和官僚买办阶级还通过设在本县的分公司，为英、美等洋行推销各种洋货。到民国10年（1921），平遥各大票号相继倒闭或歇业，阎锡山把持下的山西银行逐步控制了金融市场。民国13年（1924），独立后的外蒙古发生人民革命，建立了蒙古人民共和国，宣布废除对外条约和原有蒙钞。平遥商帮中的旅蒙商人也随之失去了最后一个经营地域，只好紧缩资本退回边境，逐步返回故土。兴盛四五百年的平遥商帮走向衰落。

第二节　私营个体商业

本邑早在汉代就是重要的商品集散地，后经历代发展，到明至清，成为晋中商品大市场。向有“拉不完、填不满的平遥城”之说。乾隆年间，随着商业的发展，平遥城内南大街、西大街、东大街、城隍庙街、衙道街（今政府街）等几条主要街道店铺林立，不少店铺以经营大批量、大宗项的中转业务为主。各种南北货物源源不断地载运进古城，再发往外省、外县。据乾隆二十三年（1758）《重修金井楼记》碑载：城内捐银的行业和店铺80余家，主要行业有：钱行、当行、油行、粮行、木器行、货栈旅店行、麻布行、颜料行、肉行、烟行、鞋帽行、漆行、花店等。其中较大的烟铺有元盛烟铺、日升烟铺、日新烟铺、广裕烟铺、丰盛烟铺、四顺烟铺、万全烟铺、天成烟铺、六合烟铺；较大的钱铺有涌泉钱铺、公义钱铺、大顺钱铺；较大的货栈旅店有存仁店、信成店、天元店、和盛店、恒裕店；还有永兴铁铺、协盛帽铺、永恒漆铺等。同期，城内木器行规模大且家数多。乾隆三十一年（1766），《建木行祖祠碑》捐银名录记：除元盛、富东、德盛、乾雍、东义、合盛6家木厂外，还有木器店铺和木匠人名81个。木器店铺包括皮箱铺、车

铺等。乾隆四十二年（1777），货栈旅店业发展到13家，有益成、天锡、丰盛、通盛、永盛、天成、合盛、大益、两义、增源、信成、万顺、悠远等。嘉庆十八年（1813），货栈旅店业猛增到56家，且资本实力雄厚。同年，《市楼重修碑志》记有捐银店铺和人名共924个，其中捐银店铺700余家。嘉庆二十四年（1819），平遥西裕成、永裕、长茂、公泰、永信、如松、永隆等7家颜料商号在城内设总号，在外地设分号。同期，邑地出现了经营外国洋货的店铺，一种叫“洋货”，有怡兴洋货、庆隆洋货2家；一种叫“行”，有吴悦来行、聚和行、吴口大行、王华瑞行、章义聚行、孟昌行、添锡行、恒升行、义元行、松茂行、潘元吉行、曾怡昌行、裕兴行等13家。道光三年（1823）左右，西裕成颜料庄改为日升昌票号后，平遥票号业迅猛发展。经咸丰、同治到光绪年间，设在平遥城内的票号总数先后多达22家。平遥票号业的发展，进一步促进了个体私营商业的蓬勃发展，使平遥一直至清末成为全国瞩目的商业金融中心。

民国7年（1918），全县有商业户1380家（包括手工业作坊）。主要行业有南京、百货、杂货、粮油、鞋帽、烟业、铜铁业、车马鞍具、小五金、木器业、绸缎（兼布业）店等。民国7—9年（1918—1920），正太铁路通车后，太原到风陵渡的公路也相继开通，阎锡山与帝国主义内外勾结向晋中各县倾销洋货。各种洋货大量流入平遥，占领市场。同时，外国洋行在晋中与部分官商联合成买办集团商业网络，向晋中各县大量推销商品。其中，势力最大的祥记公司，在平遥设立分公司。民国10年（1921）后，阎锡山政权下的山西省银行在各主要县城设立分支机构，逐步控制金融商业。至民国12年（1923），盛极百年的平遥票号多数倒闭，少数改组银行失败。民国15年（1926）后，以阎锡山、孔祥熙为代表的官僚买办和商业买办阶级在晋中各县的商号已发展到400多家，本县商户只能维持惨淡经营的局面。民国24年（1935），阎锡山组建山西省实物准备库，在平遥设立支库，垄断了全县的粮食、棉花、煤炭、药材和干果等土特产品。到民国26年（1937），全县个体私营商业户仅存585家，从业人员3015人，资金42.78万元。

抗日战争时期，日军推行经济封锁政策，城内商户减少，满目萧条。民国28年（1939），日军洗劫城内米粮市，将20余户粮商的存粮全部抢走。民国30年（1941）冬，日军在城内查禁煤油，商店煤油全部被没收，造成煤油价格暴涨。民国31年（1942），日军洗劫城内布庄，抢走棉纱1300包（每包360市斤），棉布700余件（每件10匹）。共有39个布庄受害。民国33年（1944）冬，日军洗劫城内烟店，魁泰、日生、兴隆等10余家烟店被抢劫一空，其余存旱烟的商店全部受害。同期，南山区抗日民主政府为粉碎日军封锁，组织小商小贩，配合公营商店，利用夜间，人背驴驮，从日伪统治区运出军需民用物资。抗日战争胜利后，阎锡山军队占领县城，并向解放区大举进攻，商业又受到摧残。1948年，据《平遥县商会会员登记册》载，全县商行42种，共461家，主要分布在城内“干”字形商业街。其中，钱业6家、粮业18家、油面业29家、鞋业14家、缝纫业19家、京货业52家、丝线业1家、金银首饰业9家、当质业4家、古玩业4家、粗瓷业6家、钟表业6家、照相业5家、药材业18家、杂货业7家、菸叶业3家、杂物业1家、镶牙业2家、信托1家、皮毛3家、点食5家、醋酱业1家、粉条业1家、糁业4家、梨果业4家、文具业8家、理发8家、铁器5家、洋铁活业1家、废物业1家、木器业3家、麻业2家、笼床业10家、胰皂业3家、物品修理业6家、色染3家、眼镜

业1家、棉织业6家、肉业7家、转运3家、饭店业46家、果菜烟业125家。

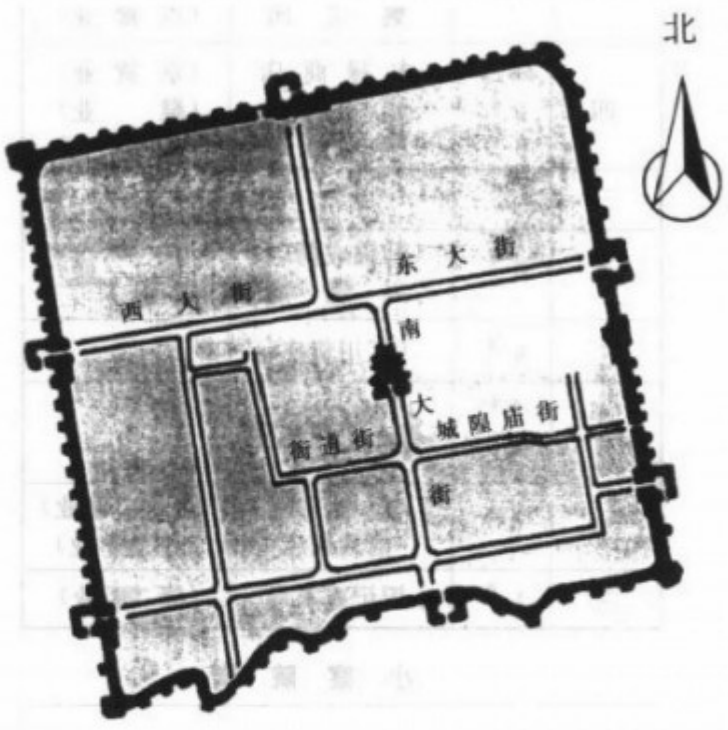
中华人民共和国成立后，县政府根据“凡有利国计民生的私营经济事业，人民政府应鼓励其经营的积极性，并扶助其发展”的精神，向私营个体商业发放贷款，解决购货资金困难。1953年，全县私营个体商业发展到668户，从业人员1350人，资金600.8万元。同年，根据国家对私营企业“利用、限制、改造”的政策，全县开展对私营个体商贩的教育工作。1955年，在贯彻“一化三改”政策中，对个体小商贩提出“弃商转农”的号召，除城镇保留少数个体商户外，乡村小商贩全部停业，改行参加农业生产劳动。1956年，本县实行全行业公私合营。年底，公私合营商业545户，带入资金63.68万元，人员1088人，分别组成不同行业公司合营总店8个。对城镇少数没有公私合营的个体商业，实行“定额管理”。国营商业按计划批发定额商品，个体商户按国家牌价销售。1958年“大跃进”时期，个体商贩销声匿迹。

1961年，遵照“调整、巩固、充实、提高”八字方针，县商业部门组织个体户“吐户回升”。从已入社的个体户中再退出一些，继续从事个体商业活动。1970年，随着农业学大寨运动进入高潮，全县“大割资本主义尾巴”，城乡个体商贩受到限制。

1978年以后，国家实行改革开放政策，县政府积极支持个体经济。80年代，个体私营商业如雨后春笋般发展起来，主要经营项目有服装、皮鞋、针纺织品、烟酒副食、粮油、蔬菜、水产品、肉食、干鲜果、机动配件、图书、五金、家电、日杂、水暖器材、棉麻产品、农副产品、工艺美术品、建筑材料以及废品收购等。商业经营逐步从零售发展到批发、批零兼营多种形式。1996年，全县有个体私营商业4930户，从业人员9017人，注册资金19235万元，社会消费零售额34916万元，占全县社会消费零售总额的54.5%；上缴利税1300万元，占全县商业税收总额的22.9%。

图20-9-1

平遥城内“干”字形商业街示意图



中华民国37年（1948）

平遥城内“干”字形商业街店铺分布示意图

说　明

①“干”字形商业街指：南大街，西大街、东大街、衙道街（政府街）、城隍庙街，不包括小街小巷内的店铺字号。

②店铺名称、行业、门牌以及分布街巷，主要依据是《平遥县商会会员登记册》。

③店铺名称加括号者，如（协同庆票号），均属《登记册》之外的字号。

④表中的中国数字，如“三”、“五”等，为铺面新占间数；门牌号，如“2#”、“101#”，系当时的门牌号码。

需要全本请访问 www.ertongbook.com

图 21－9－2

南大街店铺分布示意图(一)

西 大 街

			二
(京 货)	瑞 昌 厚 云 如 玉	31#	三
(杂货业)	保 源 长	32#	二
	(蔚盛长票号)	33#	三
(杂货业)	隆 和 昌 义 商 号	34#	五
(钱 业)	永 泰 昌	35#	七
(麻 业) (京货业)	协 盛 昌 敬 记 货 庄	36# 37#	五

东 郭 家 巷

(果菜烟业)	集 升 昌	38#	二
(果菜烟业)	美 和 祥	40#	三
(鞋 业)	美 丽 鞋 庄	41#	五
(果菜烟业)	恒 兴 昌	43#	五
(文具社)	(同 合 意)	44#	二
			三
(点食业)	长 升 源	46#	六
(文具业)	(协同庆票号) 和合文具社	47#	五
(药材业)	同 济 药 房	50#	三
(文具业)	兴益文具社	51#	五
(京货业)	思 明 货 庄	53#	五
(钱 业)	崇 丰 厚	56#	三
(京货业)	明 记	57#	五
(修理业)	同 和 祥	58#	三

花 园 街

(大十字)

南

大

市楼

街

东 大 街

二	30#	(泉 清 斋)	
二	29#	(永 生 聚)	
一	28#	养三菜铺	(果菜烟业)
四	27# 26#	耀 记	(京 货 业)
二	25#	恒昌货庄	(京 货 业)
五	24# 23#	魁 胜 永	(果菜烟业)
六	22#	慎 益 恒	(京 货 业)

砖 圈 门 巷

五	19# 18#	一刀刻字局 国 民 商 店 志 成 号	(文 具 业) (京 货 业)
五	17#	玉 堂 号 自 成 荣	(京 货 业) (缝 纫 业)
三	16#	修 文 商 店 成 记 号	(京 货 业) (果菜烟业)
三	12#	(通 隆 益) 集 义 园	(竹 器 业) (点 食 业)
四	10# 9# 8#	志 禄 商 店 履 云 斋 广 发 永	(京 货 业) (鞋 业) (丝 线 业)
三			
五	6#	(云锦成药店) 兴 隆 信	(钱 业)
三	5#	(汇川货庄)	
六	4# 3#	(泰长永绸缎庄)	
五	2#	天 生 昌 信从表店	(金银首饰业) (钟 表 业)
三	1#	川记成衣局	(缝 纫 业)

小 寨 院 街

图 22－9－3

南大街店铺分布示意图(二)

花　园　街

（京货业） （果菜烟业）	富　记 蔚生成	52#	三
		53#	三
（缝纫业）	美林军衣社	54#	三
（鞋　业）	荣记鞋庄	56#	三
（京货业）	明记商店	57#	三
（鞋　业）	万金斋	59# 60#	五
（京货业）	源　记 鑫　记	61#	五
（照相业） （烟　业）	克丽像馆 义生烟店	62#	三
（鞋　业）	协和鞋庄	63#	三
（鞋　业）	雅丽鞋店 美记鞋庄	64#	三
（京货业）	祯　记	65# 66#	五
		67#	三
	（恒和昌杂货铺）	68# 69#	五
（点食业）	聚源楼	70#	三
（钱　业）	（百川通票号） 金丽生	71#	五
（京货业）	仰贤记	72#	三
（鞋　业）	万和斋	73#	三
（理发业）	晋发堂		五

南

大

街

小　察　院　街

二	51#	（和顺涌帽庄）	
三	50#	（德顺隆折子铺）	
三	49#	（兴兴商店）	
三	48#	义华昌	（缝纫业）
五	47#	永　记	（果菜烟业）
三	46#	世宽商店	（果菜烟业）
三	45#	夫妇商店	（京货业）
五	44#	旭升号 世华鞋店	（铁器业） （鞋　业）
二	43#	新新药房 诚德表店	（药　业） （钟表业）
三	42#	涛记商店	（京货业）

米　家　巷

三	41#	新华丽鞋店	（鞋　业）
五	40#		
三	39#	（兴隆烟店）	
三	38#	（年盛涌布庄）	
三	37#	（樊谦恒布庄）	
二	36#	国柱鞋店	（鞋　业）
二	35#	尧三号	（京货业）
三	34#	（东来号颜料铺）	
三	33#	康　记 资源烟店	（京货业） （烟　业）
三	32#	侯记肉铺	（肉　业）
二	31#		

衙　道　街

（集市口）

城　隍　庙　街

图 23-9-4

南大街店铺分布示意图(三)

衙 道 街

(京 货 业)	75# 增 记	76#	五
(糁 业)	公 记 号 (奎泰烟店)	78# 79#	五 二
(粗 瓷 业)	信 记	80#	二
			三
			二
			三
(果菜烟业)	清 记	83#	三
			二
			二
			二

			六
		90#	三
(果菜烟业)	庆 生 利	92#	五
		94#	五
(文 具 业)	三 元 盛	94#	二
			三
			三

东 小 巷

			三
			三
(废 物 业)	天 顺 长	98#	四
			三
			五
(油 面 业)	郭发长号	101#	五
			四
			三

(集市口)

南 大 街

城 隍 庙 街

三	30#	双 义 堂	(理 发 业)
五	29#	裕 丰 庆	(铁 器 业)
三			
三	27#	义 记 号	(粗 瓷 业)
二	26#	永 庆 祥	(粗 瓷 业)
三			
三	24#		
一	23#	春 记	(油 面 业)
		二 郎 庙	
三	17#	集 记	(杂 货 业)
三			
三			
二			
一			
三			
四			
三	8#	(萃 成 海	点 食 铺)
三			

三			
一			
五			
三			
三	2#	晋 兴 昌	(油 面 业)
	2#	祥 记	(油 面 业)

南 门 街

	兴国寺 (小 寺)	(南门)

图24－9－5

西大街店铺分布示意图(一)

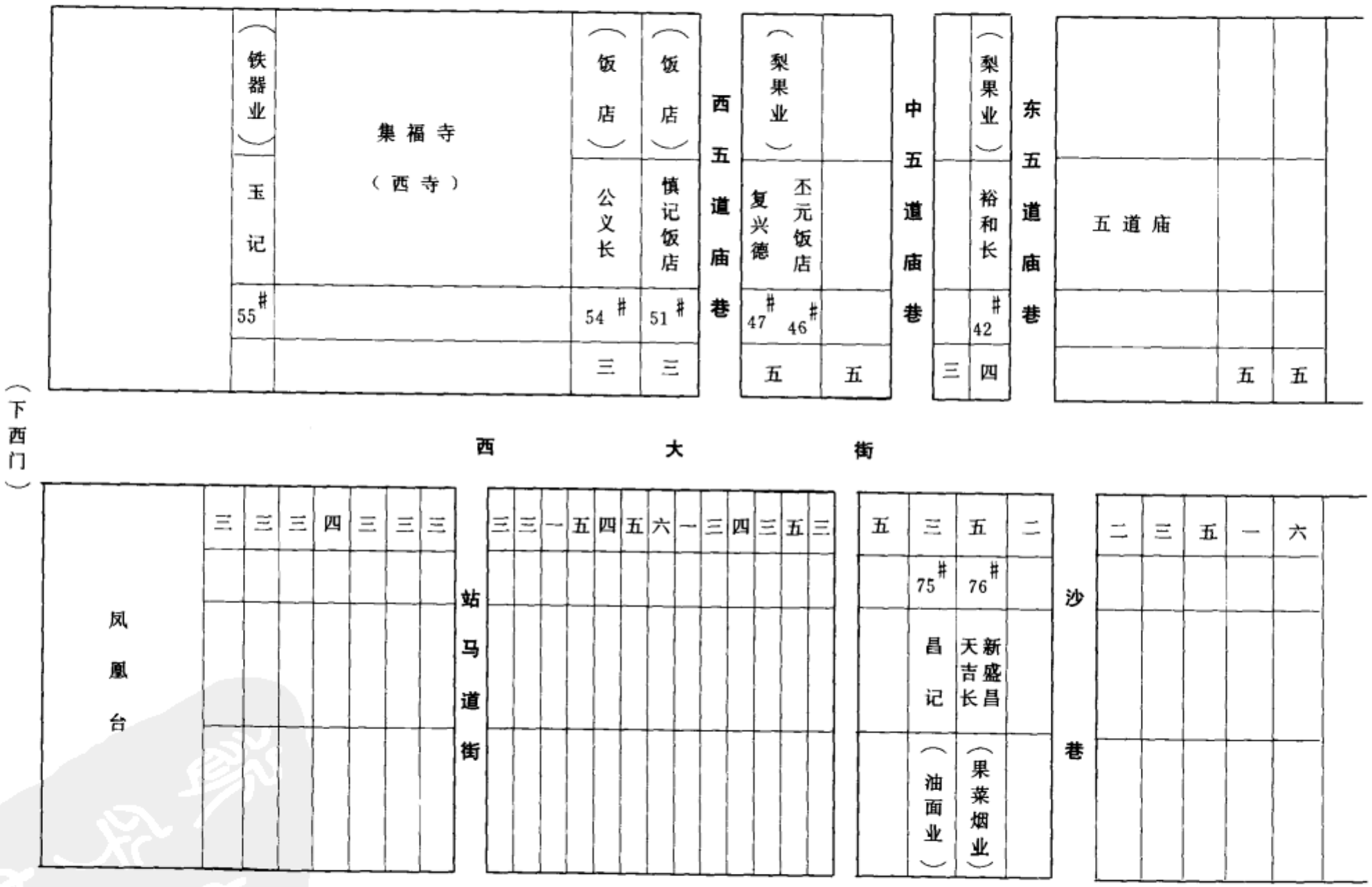


图25－9－6

西大街店铺分布示意图(二)

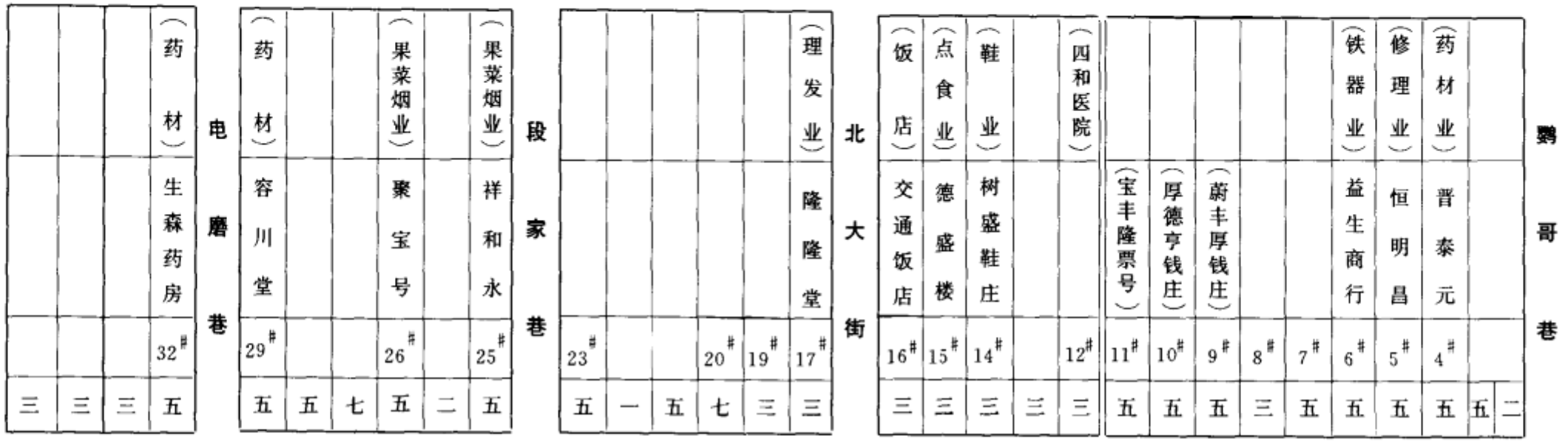
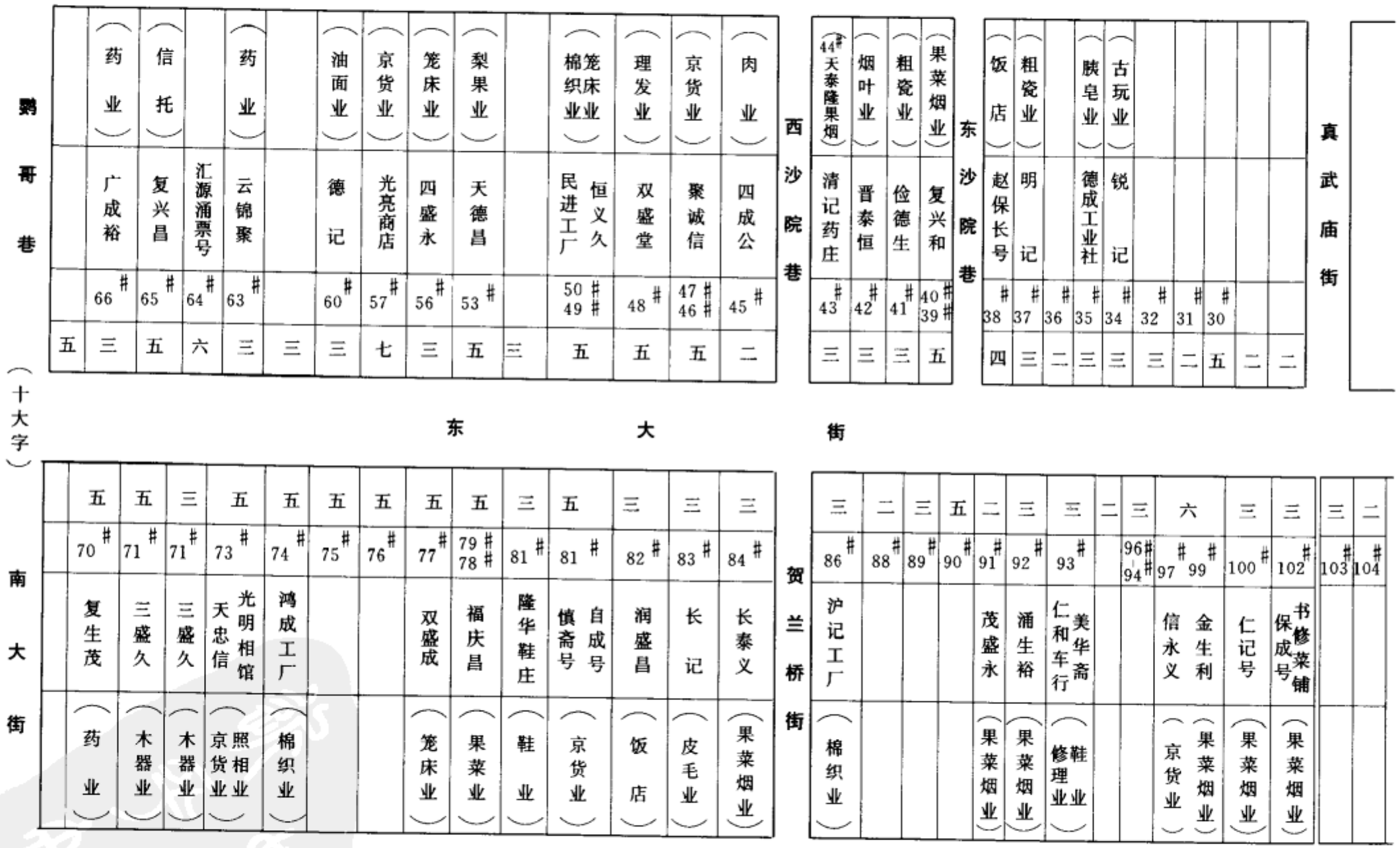


图26－9－7

东大街店铺分布示意图(一)



需要全本请访问 www.ertongbook.com

图27－9－8 东大街店铺分布示意图(二)

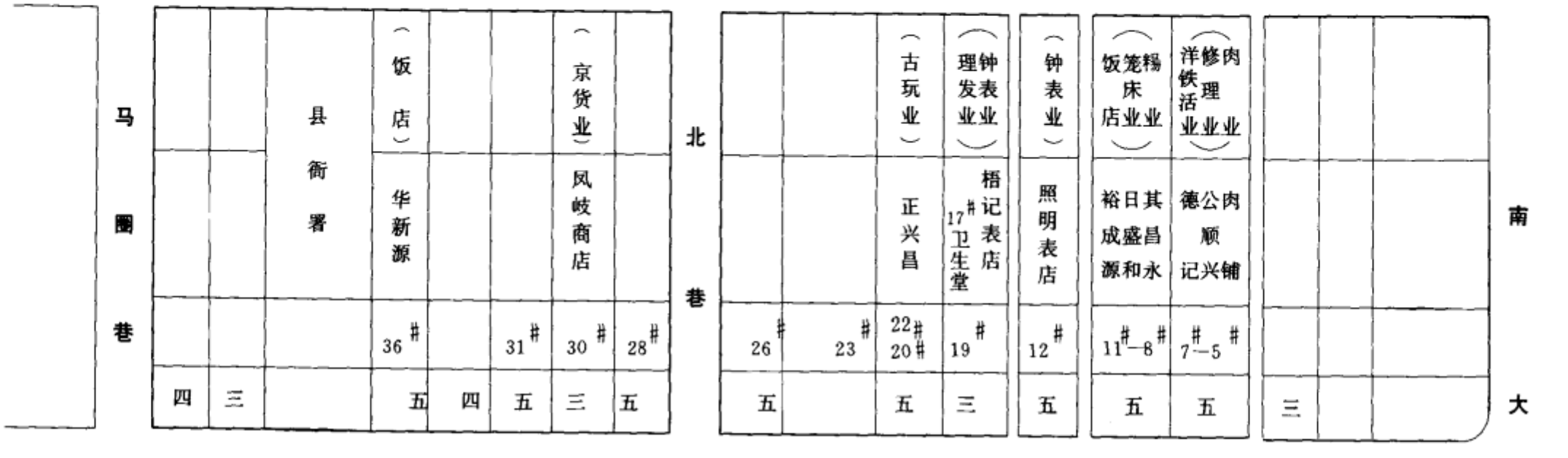
真武庙街								马家巷				邵家巷				魏公祠(下东门)			
			油面业	果菜烟业				果菜烟业		果菜烟业	果菜烟业	果菜烟业							
			许永福记	复兴长四盛堂				天裕公		吉庆长	雷充峰记	义聚昌		关帝庙	清虚观	麓台庙			
		25#	24#	21#	20#			18#		13#	10#	9#							
二	二	三	五	五	五	三		四	五	三	四	三	三	三	五	五	三	三	

东大街

板门底										霍家巷					(下东门)
二	五	三	五	五	三	一	三	四							四	二	三	三	三
105#	106#		107#	108#	109#		110#			118#					120#			124#	
源盛和			珍玉号	义记	忠福新					发电厂	面粉厂	根深号			玉成号			三义堂	三义堂
(当质业)			(京货业)	(果菜烟业)	(果菜烟业)										(果菜烟业)			(质铺)	(质铺)

图28－9－9

衙道街店铺分布示意图



城隍庙街店铺分布示意图

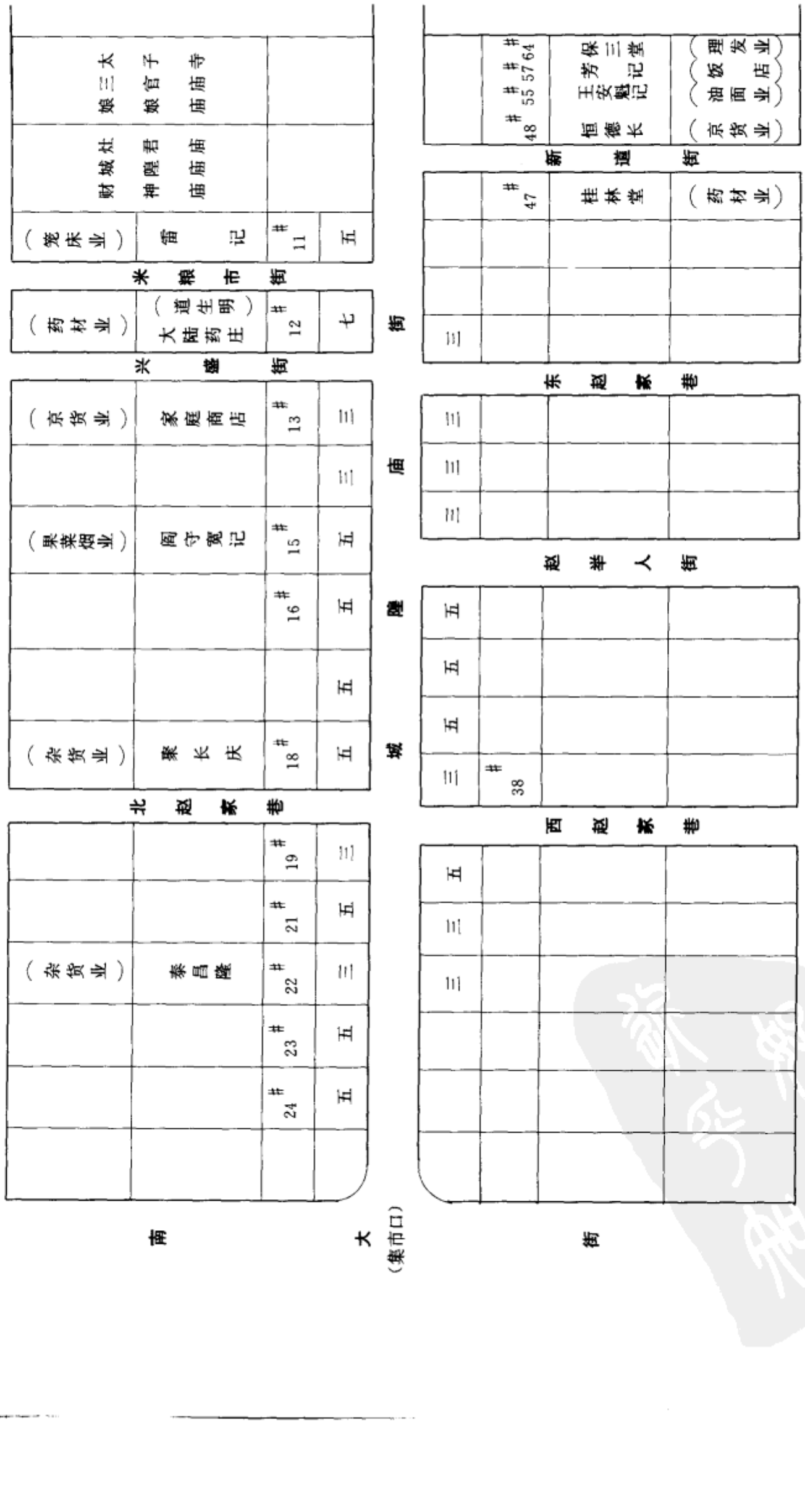


图29－9－10

第三节　集体商业

供销合作社

抗日战争时期，根据地物资紧张。民国28年（1939），本县山区在共产党领导下，建立了合作社（组），筹集军需民用物资。民国35年（1946），在仁义、东泉等地相继建立了社员入股的供销合作社，支援解放战争，组织群众发展生产，扩大市场商品供应，增加群众收入，活跃山区经济。

1949年10月，平遥县供销合作联合社成立，下设合作粮栈、农民服务所、贸易货栈、职工消费社和2个零售门市部，共有职工17名。主要任务是根据“发展生产、繁荣经济、城乡互助、内外交流”的方针，积极向农民供应生产、生活资料，帮助群众克服困难，迅速恢复和发展生产。1951年，全县组建农村供销社74个。其中分社4个（东泉、段村、襄垣、宁固），煤炭生产社1个（普洞），入股社员12335名，吸收股金27.56万元，初步形成了上下相连、纵横交错的合作商业网。同年9月，召开了第一届社员代表大会，选举产生了县供销社理事会和监事会，建立了民主管理制度。1953年，农村基层社合并为50个，发展生产社4个，并增设了火柴厂职工消费社。1954年，县供销社组建了生活资料、生产资料2个经理部，增设了人民服务店和医药、土畜产品2个批发部。1955年，成立了手工业生产联合社，医药批发部划归国营商业。1956年，农村供销社合并为28个，下设分销社36个、供应点77个、收购站34个、门市部85个，职工585人。1957年，受极“左”思潮影响，县供销社与国营商业合并。1962年分开，下设生产资料、副食果品、食品、农产品、日用杂品5个经理部，副食、棉花2个加工厂，1个合作货栈，24个农村基层社，职工801人。1970年，供销社再次与国营商业合并，直至1975年9月分开。下设生产资料、副食果品、棉麻和土产日杂4个公司和19个基层供销社。

1983年，供销社实行体制改革，明确为集体所有制性质。到1984年底，吸收社员股金59万元，入股社员87138户。1988年，县供销联合社内设1室、5股，下辖棉麻、生产资料、农产品、土产日杂、副食果品、工业品6个公司，1个贸易货栈，23个乡镇基层供销社，138个分销店，214个代购代销点，18个饮食服务点，153个门市部、5个加工厂，共有职工1519人。到1996年，县供销社发展到棉麻、生产资料、农产品、土产废旧物资、日用杂品、副食果品、工业品7个公司，1个贸易货栈，23个乡镇基层供销社，143个分销店，7个饮食服务点，11个加工厂，5个养殖场，3个修理修配部，2个加油站。经营品种增加到4000余种，同年，销售总额达1.4亿元，利润25.8万元。

1962—1996年县供销系统历年经营情况表

表95-9-1 单位：万元

年份	销售	利润	年份	销售	利润
1962	1693.9	31.1	1980	4333.1	114.4
1963	1567.2	12.2	1981	3950	69.9
1964	1680.7	16.9	1982	4440.8	28.7
1965	2441.7	60.4	1983	5137.5	93.9
1966	2157.4	67.5	1984	6290.7	128.5
1967	2036.7	54.8	1985	5834	92.5
1968	1877.8	49.4	1986	6838	84.4
1969	1916.9	52.5	1987	7218	66
1970	2227.9	71.1	1988	8597.2	105.6
1971	2140.9	52	1989	10632	147
1972	2355.8	58	1990	13307	138
1973	2379.9	52.2	1991	13524	120
1974	2634.8	62.9	1992	9275	68.6
1975	2788.7	68.7	1993	8908	20.7
1976	2786.7	41.8	1994	10337	75.3
1977	2932.3	62.8	1995	13785	22.2
1978	3415.9	71.3	1996	14000	25.8
1979	4104.5	109.5			

城镇集体商业

私营个体商业经过社会主义改造，出现了集体形式的合作店（组）。有肉业合作小组、熟食业合作小组、百货古玩合作商店、蔬菜杂货合作商店，下设商业网点20个，从业人员145人。1958年，“共产风”、“平调风”波及本县，集体所有制企业向全民所有制企业过渡，合作店（组）全部归入国营商业。1961年，贯彻“调整、巩固、充实、提高”方针，归入国营企业的合作店（组）分出，恢复了原来的四大店（组）。

1978年后，在搞活国营商业的同时，扶植发展集体商业。1980年，本县相继办起了交电知青门市部、百货知青门市部、副食加工厂知青门市部、糖酒副食知青门市部、服务公司知青门市部5个集体所有制商店。主要经营百货、五金交电、日杂、糖酒副食等。

1984 年，一批退休老干部以个人集资的方式，成立了商业局贸易公司。1988 年，城镇集体商业有商贸公司 1 个，集体所有制商店 8 个，合作店（组）4 个，共设商业网点 42 个，从业人员 257 人，商品销售额为 950 万元，纯利润 26.2 万元。1992 年 4 月，蔬菜杂货商店、百货古玩商店、肉业商店、熟食业商店的 20 个门市部合并为平遥县零售公司，归商业局管理。1996 年，城镇集体商业有公司 2 个，批发部 2 个，零售网点 42 个，从业人员 253 人，全年销售额 769.4 万元，上缴利税 11.8 万元。

第四节　国营商业

民国 34 年（1945），县抗日民主政府在东泉村成立了公营商店永义恒，主要经营棉花、布匹、火柴、食盐、纯碱等。次年，更名为永裕昌。民国 37 年（1948），境内公营商店发展到 19 户。1949 年 3 月，县人民政府设工商科，负责全县的公营商业。1956 年 1 月，工商科改为商业科，下辖 8 个公司，7 个批发部，2 个批零兼营部，1 个专营零售门市部，共有职工 213 人。同年 7 月，商业科改为商业局，公司增加至 11 个，职工增加为 397 人。1957 年 7 月，商业局同县供销社合并，仍称商业局。1958 年，在“共产风”的影响下，4 个合作商店（组），8 个公私合营商业划归商业局。同时，在各行各业大办工厂的形势下，新建卫星轴承厂、副食综合厂、食品调味厂、综合水果加工厂、宁固七一糖厂、北营制糖厂、杜家庄前进糖厂、前进玻璃厂、增产细菌肥料厂、跃进化肥厂、先进木制加工厂 11 个企业。年底职工 2673 人。1962 年，县供销社同商业局分开，另设机构。同年，经过内部整顿，职工精减到 509 人。1970 年，商业局与县供销社再次合并，下辖 1 个公司、11 个商店、24 个基层供销社，共有职工 1958 人。1975 年 9 月，商业供销再度分开。1988 年，商业局内设办公室、人事股、财务股、业务股，下设百货公司、交电公司、蔬菜公司、食品公司、糖酒副食公司、饮食服务公司、商贸公司和百货大楼，共有职工 1147 人，全年销售额 6225 万元，利润 260.3 万元。1993 年 4 月，商业局改称商业总公司。1995 年 3 月，食品公司、副食品综合加工厂合并为牛肉集团总公司，从商业总公司分出。1996 年，商业总公司内设办公室、人事科、财统科、招待所，下辖五交化公司、蔬菜公司、饮食服务公司、糖酒副食公司、百货大楼、购物中心、商业大厦 7 个国营商业单位和商贸公司、零售公司 2 个集体商业单位，共有职工 1198 人。1996 年，销售总额 5486.3 万元，利润 90 万元，上缴利税 314.8 万元。

需要全本请访问 www.ertongbook.com