第九章　太平天国天京

太平天国运动作为中国近代史上一次重要的农民战争，终未能取代清廷而自成一个独立的朝代，就整个一部中国史来说仍为清代之一件大事；太平天国定都于天京11年多，此前此后金陵均为清之江宁府。但太平天国具备种种立国条件而自有其独立性的历史，而且因为是天朝定鼎之地而推行一整套特殊的政治制度与社会生活管理方式，使南京在这一时期的政区建置与城市组织独具特色，不同于其他地方，故立专章以详记。

南京虽为太平天国之京都根本重地，但迄今所能搜寻到的有关地方政区的史料仍片断零碎，难以完整详备地记述建置全貌。甚而不得不结合天朝政治制度和历史背景作记述，以求零散史料能够较为清晰。更有不少悬疑待考之处，留存志书之中。但有一根本之点，现有史料已足以明确表述，即天京乃是太平天国军政权直辖之地，天京及周围地区又时刻在争战之中，从政区设置到居民生活无不依照军事需要，天京全城即是一座大军营，一切措置都按军事共产主义原则进行。

第一节

天京定鼎

太平天国于天历癸好三年二月十四日（清咸丰三年二月十日，公元1853年3月19日）攻破江宁城，随即定鼎金陵，改称天京。至天历甲子十四年六月初六日（清同治三年六月十五日，公元1864年7月19日）天京陷落于清军，太平天国立都于天京历时11年零4个月。

以天京为立国根本之地的这11年多时间，是太平天国农民革命运动18年历程中最重要的阶段。太平军理想的政治制度与社会组织，均于此期间在天京（太平天国称为“小天堂”）实行。此前此后的六年多时间里，太平军虽纵横全国18省，但无首都根本之地，处于流动甚至各自分散作战的状况，难以成为具备各种立国条件的真正的国家。

道光三十年十二月初十日（1851年1月11日），拜上帝会起义于广西省桂平县金田村。教主洪秀全正位“天王”，定国号“太平天国”。改正朔，以次年为“太平天国元年”。军称“太平军”，朝曰“天朝”。封洪秀全长子洪天贵福为“幼主”，杨秀清、萧朝贵、冯云山、韦昌辉、石达开分别为中、前、后、右、左五军主将，授丞相、检点、指挥等官职。太平天国自此草创。半年后，在永安城分封东、南、西、北、翼五王、四军师，制定一系列政治制度，称“永安建制”，初具开国规模。此时，已提出至金陵为登“小天堂”的号召。

从永安突围到攻占武昌的将近一年时间里，太平军首领一路征战，一路争论据何处为立国根本之地。在湖南道州，主张建都于金陵的东王杨秀清力排众议，强调：“今日上策，莫如舍粤不顾，直前冲去，循江而东，略城堡，舍要害，专意金陵，据为根本，然后遣将四出，分扰南北，即不成事，黄河以南我可有已”，洪秀全等首领“默然之”。壬子十二月初九日（咸

需要全本请访问 www.ertongbook.com

丰二年十二初四日，公元 1853 年 1 月 12 日）太平军攻克武昌。已建国而未建都，何去何从，争论再起。“方太平军之攻克武昌也，洪、杨等最初未尝不考虑到以武昌为京都，即行遣兵北伐，由襄阳、樊城驰驱中原，直取北京，以竟恢复汉族河山之志。但有人进言：江南物质丰阜，财富饶裕，取精用闳，洵天府之国，宜据为根本，俟力量充实，基础稳定，而后徐图中原。北上耶？东下耶？何去何从，实为今后进展之至要的方略也”①。洪秀全摇摆不定，杨秀清对顺流东下，直取金陵则较为坚决。“争论不绝，秀清遂托天父下凡令其直犯江南”，借助神权来实施登“小天堂”的企划。适其时，最高统帅部得到情报，称河南方面已有清军重兵扼守，担心北上有阻，洪秀全才定下东进计划，于癸好三年正月二十日（咸丰三年正月初三日，公元 1853 年 2 月 22 日）弃武昌，率全军水陆两路向金陵进发。登“小天堂”从起义初期鼓励军心的口号，至此成为决定实施的行动计划。

〔天　京〕

太平军兵临江宁城下，天历癸好三年二月十四日（清咸丰三年二月初十，公元 1853 年 3 月 19 日）（太平天国于壬子二年正月元旦颁行天历之日起，即与夏历、阳历对照相差一日。），炸开仪凤门城墙，攻入城内，次日占领全城。遂定都金陵，称天京。

建都于金陵的日期，未见于太平天国正式文书，据英国人呤唎《太平天国革命亲历记》记载，为“太平军攻克南京后二日”，则为天历癸好三年二月十八日（咸丰三年二月十三日，公元 1853 年 3 月 22 日）。忠王李秀成曾追述定都决策之经过说：“此时天王与东王尚是计及分军镇守江南，欲往河南，取河南为业。后有一老年湖南水手，大声扬言，亲禀东王，不可往河南，云：河南河水小而无粮，敌困不能救解，尔今得江南，有长江之险，又有舟只万千，又何必往河南？南京乃帝王之家，城高池深，民富足余，尚不立都，尔而往河南何也？他又云：河南虽是中州之地，只称稳险，其实不及江南，请东王思之。后东王复想见这老水手之言，故而未往，此老水手是驾东王座船之人。被该水手说白，故而改从，后即未往。移天王驾入南京，后改为天京”。（见《李秀成自述》）“考此老舟子非他，即其时总管舟楫、后封航王之湘人唐正财也”。（简又文《太平天国全史》）

攻占江宁城后，翼王石达开督师首先进驻。北王韦昌辉于定都后四日入城。东王杨秀清于天历二月二十四日（3 月 28 日）移节城内，由水西门乘黄轿而入。城中一切准备完成，全体王爷官将遂于天历二月二十五日（3 月 29 日）率精兵出城，恭迎天王洪秀全“荣进小天堂”。天王黄绣龙袍，坐黄色大轿，轿顶上五鹤朝天，用 16 人舁之。前队旗帜兵数百对，轿后妇人 36 人骑马跟随。洪秀全进入天京以后，即再没有出过城。

定都天京以后，天王下诏：“天下万国朕无二，京亦无二，天京而外，皆不得僭称京”。东王杨秀清又发动支持者写出 41 篇文章，从各方面策论建都于金陵的必要性，并于当年刊行《建天京于金陵论》一书，以求进一步统一思想，巩固立都国策。

有了国都和较为稳定的国土（建立苏皖根据地）以后，太平天国农民运动曾获得迅猛发展，声威大振。江南会党纷纷起事响应，远近地方纷纷派代表到天京输款、联络。呤唎称之为：“一切不满异族统治的人们……都奔集到天王的旗下”。容闳更说是“使全国人民由梦中惊觉而有新国家之思想”。中外反动势力则感到震惊，定都天京“遏绝各省解京粮道，粮道不通，京师震动”。（李汝镜《镜山野史》）英国香港总督兼使华全权代表濮亨在报告中说：“南京陷落一成事实，中国政府将受到自变动以来所未曾有之严重打击。所以者何？中国故都之地位，以及其在历史上之关系，在中国人心中如何重要，姑置勿论；即以地势言，

①简又文《太平天国全史》。

南京城在扬子江岸，大而且要，居帝国之中央，接近运河，实是阻碍一切交通，切断米粮运往北京之路；今竟被强有力的大队武装叛徒所占据，此事诚未可忽视。”（《英国政府蓝皮书中太平天国史料》）

在清政府和外国侵略势力的联手武装镇压之下，太平天国农民运动形势逆转。干王洪仁玕在《自述》中即指出：“我朝祸害之源，即洋人助妖之事。”天京保卫战终告失败，天历甲子十四年六月六日（清同治三年六月十五日，公元 1864 年 7 月 19 日），天京陷落于清军之手。此后，太平天国农民运动虽还继续了一段时间，但已经失去中心首脑，处于分散流动的状态。天京陷落后，太平军流动转战各地，到同治七年七月（1868 年 8 月）梁王张宗禹军覆山东徒骇河而告终。一说同治四年终，太平余军已覆灭于广东嘉应州，以后只是残部附入捻军作战，已不是原来意义上的太平天国运动，而只是其余波。

天王洪秀全 1853 年 3 月进入天京城，于 1864 年 6 月辞世。幼主洪天贵福继位一个半月，天京陷落被杀。

〔国　号〕

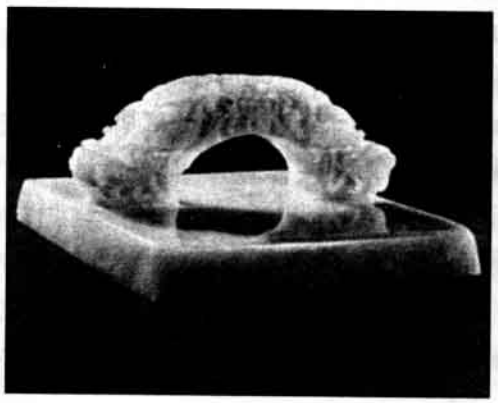
定都天京的 11 年间，太平天国前后使用过三个不同国号，通常统称为“太平天国”，实则不同国号各有其历史背景与含义。

太平天国　为金田起义时所定国号（据简又文《太平天国全史》注释，“太平天国”之“太平”二字出自“公羊三世”，即“据乱世、昇平世、太平世”之说，原为古代圣哲倡言的“小康”、“大同”的理想社会。“天国”名称源出于基督教新约全书），一直使用到天历辛酉十一年正月下旬（1861 年 3 月初）。洪秀全等以南京为“小天堂”相号召，并于定都天京后致力于推行有别于其他地区的政治制度与社会组织，用意正在于缔造“在地若天”、“天国就在尔间”的理想国。在天京推行“一切公有”的政策，废除家庭，暂停婚娶，人人都在天朝政府所设立的各种机构中工作和生活，土地、房屋和一切生产资料归公有。

上帝天国　天历丙辰六年（1856）夏发生的天京内讧，持续了一年左右，东王杨秀清、北王韦昌辉先后被杀，翼王石达开率部别走，这一事件，导致了太平天国政权体制的重大变化。原来的东王杨秀清是神权



太平天国天王玉玺



首领，凭借皇上帝的权威，常以“天父下凡”、“耶稣传言”团结上下，解决难题。“天父下凡”时，虽天王亦必下跪，君权受神权辖制。天京内讧后，洪秀全首先确立了自己的神权地位，并宣布以幼主接替神权。1858年《赐西洋番弟诏》称：“朕立幼主继耶稣，双承哥朕坐天都；幼主一半耶稣主，一半朕子迓天庥；代代幼主上帝子，双承哥朕一统书”。神权完全集中于天王一人之手，加上军权、政权也由早先“几个领袖”分掌，变为集于天王一身，洪秀全即表示：“万权在握实煌荣”。更改国号，借神权加强洪氏家天下的统治，已势在必行。

天历辛酉十一年正月二十六日，天王洪秀全下诏，改国号“太平天国”为“上帝天国”。诏曰：

爷哥朕幼坐天堂，天国太平空中扬，天国万样爷为头，太平一统天山江，今改为上帝天国，普天一体共父皇，自今玺印通改刻，上帝天国更荣光，玉玺改上帝天国，各印仿刻顶爷纲。

朕今昭明天上地下人间，天父上帝独尊，此开辟以来最大之纲常。朕今细思上帝、基督下凡带朕、幼作主，天朝号为太平天国，虽爷乃太平天帝父，哥乃太平天主兄，到底爷为独尊，全敬上帝，改太平天国为上帝天国，更合真理。断自今，玉玺内‘太平天国’四字改刻‘上帝天国’；凡天朝所封列顶中承爵衔前刻‘太平天国天朝九门御林’十字冠首，通改刻‘上帝天国天朝九门御林’；凡诏书各件有‘太平天国’四字，通改换‘上帝天国’，以正万古孝敬爷之纲常，普天一家尽归爷哥，世世靡既，永远人间恩和于无尽也。钦哉[①]。

洪秀全独行其是改变国号，引起中下级将领的反感。上帝天国国号使用不久，洪秀全再次改国号为“天父天兄天王太平天国”，既保留“太平天国”以顺应人心，又加重神权色彩，突出了“天王”的地位。

天父天兄天王太平天国 洪秀全再次更改国号的具体日期不详，但在下诏改称“上帝天国”之后只有22天，即辛酉十一年二月十七日，天王诏旨已改用“天父天兄天王太平天国”国号。据《李秀成自述》记叙：“去年（按：当指1863年，即天历壬戌十二年，已较再改国号时间迟一年，原因待考）天王改政，要阁内大小军营将相，民家亦然，凡出示及印内俱要刻‘天父天兄天王’字样安人，不遵者五马分尸”。可见，洪秀全峻法严刑，强制使用所改国号。“天父天兄天王太平天国”国号，此后即一直使用到太平天国农民运动失败之时。

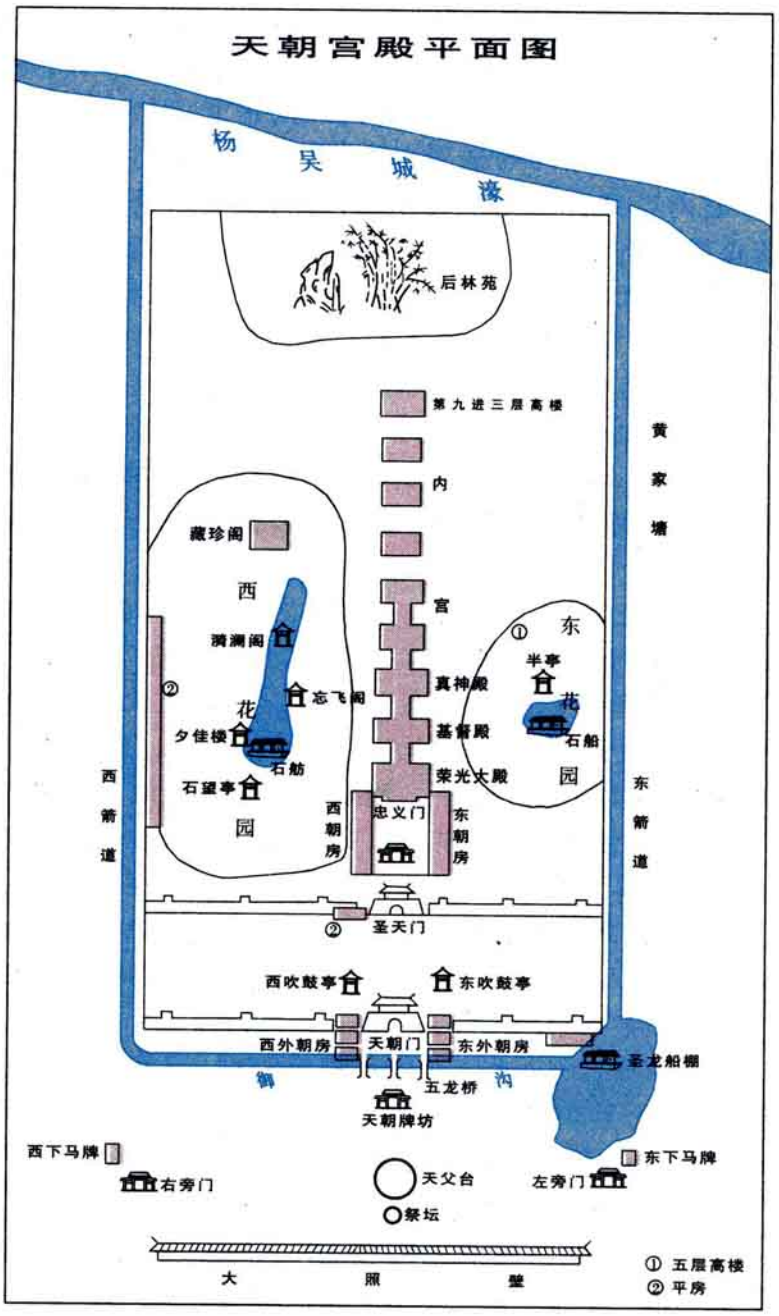
〔天朝宫殿〕

为天王住处，更是天王召会群臣议论国事及接见外国使臣的场所，是太平天国最高决策机构所在地。在汉府街口，原为清两江总督衙署。《贼情汇纂》记云：“癸丑四月（按：1853年5月）…改两江总督署为天朝宫殿”。天朝宫殿：是太平天国对天王驻跸处的正式命名，见于奏章、札谕等正式文书之中，而一般亦称之为“天王府”。

天朝宫殿是太平天国定都天京后兴建的第一个建筑，其兴建可分为前后两期。前期工程于定都后即开始，“自督署直至西华门一带”，向东扩展，“堕西华门一面城，自西长安门到北安门，南北十余里，穷砖石，筑宫垣九重”。（《同治上江两县志》）至1853年底“工甫成即毁于火”。洪秀全随即札谕往湖北等地招集工匠，并御批兴工建造天朝宫殿及东王府。“（咸丰）四年正月复兴土木，于原址复建”，“毁行宫及寺观，取其砖石木植，……日驱男妇万人，并力建筑，半载方成，穷极壮丽”[②]。后期复建工程改向南北扩展，“天王府就制台署改造外，如吉祥街，青溪里巷，大行宫（即南巡行宫）等处民房全行拆毁，周围厚筑墙垣，

①《太平天国文书汇编》。
②张德坚《贼情汇纂》，《太平天国》（三）。

高约五、六丈”[①]。建成后，范围北抵杨吴城濠河岸（今太平桥西），东由黄家塘经东箭道至利济巷，南至吉祥街（今大行宫十字路口，曾在此发现雕刻有日照牛耕、扫帚螃蟹等图案的天朝宫殿石础）及卫巷一带，西边为西箭道（今太平北路东侧，1975年发现宫墙遗迹），呈长方形，“周围几近十里”。



天朝宫殿的建筑布局，由于大部分建筑物遭湘军纵火焚毁，后人记述多有歧异。《贼情汇纂》记述天王宫“内外两重，外曰太阳城，内曰金龙城”，后来即多有认为是如同“回”字形的两道城垣，外城内套一小城。关于宫门、殿堂及后宫等，亦各描述不同，杂乱无序。

1985年出版的《太平天国天京图说集》[②]经详细考证，认为宫城“内外两重”实为头门与二门前后两进。头门名真神荣光门，为天朝宫殿第一道大门；北为二门，即真神圣天门，入门即为正殿及内宫。天朝宫殿的总体布局，以真神圣天门为界，分为南北两部，即两进。

头门真神荣光门又称皇天门、朝天门或凤门，“门扇以黄缎裱糊，绘双龙双凤，金沤兽环，侈丽无比”。头门之外，“开河一道，宽深二丈，谓之御沟，上横三桥以通往来”[③]。此三桥称“五龙桥”，“跨宫城南濠，设黄绸十余丈挂诸门外，朱笔大书，字径五尺，其文曰：‘大小众臣工，到此止行踪，有诏方准进，否则雪云中’”。（太平天国仿会党隐语，称以刀杀人为“云中雪”）

头门外，过五龙桥，为一广场，建有“品”字形分布的三座牌坊。居中一座近五龙桥，为天朝牌坊，上书“天朝路通”；左、右两侧牌坊称左、右旁门，左旁门书“天子万年”，右旁门书“太平一统”，各有“下马牌”，为入朝宫员下马处。广场南端有黄色大照壁（近今大行宫、卫巷处），宽达九十丈。广场中央建有高台，名天台，又称天父台。“天父台设长胡梯，不禁人登，惟登者必令下跪，明敬天父意也，跪起任人眺望，于城外四处，无不在目”[④]。有学者考

①④孙亦恬《金陵被难记》。
②聂伯纯、韩品峥著，江苏古籍出版社1985年12月版。
③张德坚《贼情汇纂》，《太平天国》（三）。

需要全本请访问 www.ertongbook.com

证:“太阳城内,前为大照壁……有旗杆、天父台……”;清时亦有太阳城“外人尚可进入”之记载,《贼情汇纂》所说的“内外两重,外曰太阳城”,当指此头门外之广场一带。

头门东、西两侧各有外朝房,入门正北,即为天朝宫殿第二道正门真神圣天门。《天京游记》记载:“入外门乃到天宫之正门,……正门上有一匾额,金漆辉煌夺目,上书真神圣天门”,“墙内可见黄色绿色的屋瓦,又有两座很美的亭子”。真神圣天门为天朝宫殿之禁门,宫禁森严,“自圣天门以内,人莫能到,执役悉用女官,有女丞相、女指挥等名目”。

真神圣天门有长甬道通往正殿金龙殿,又称荣光大殿;殿前有东西朝房数十间。金龙殿之后,还有九进,第二殿为基督殿,第三殿为真神殿,即《东王杨秀清答复英人三十一条并质问英人五十条诰谕》所说的“真神殿是我天父殿,基督殿是我天兄殿,金龙殿是我天王殿”。第四进以后,则为内宫。吴绍箕《四梦汇谈》记曰:“大殿之后则为穿堂,穿堂以后至末层尚七、八进,最后为三层大楼”。与《同治上江两县志》所记“筑宫垣九重”相符。天朝“九重天庭”,重殿叠宇,因系就两江总督署扩建,承天门以内的“金龙城”仍不脱官府的建筑体制。

金龙殿之后,有东花园、西花园二区,各有水池、石舫。池上有机密房,“犹悬一大木牌,书云‘此系议奏机密之地,不得擅入,违者立决’”。

天朝宫殿中办理政务人员甚少,而会议从人员较多。主管记录天王言行的左右史正副共4人,主管议定礼乐的左右掌朝仪2人,主管朝会时传达天王言语的左右通赞8人,主管接递文报的朝内疏附、题报各2人,主缮写诏书的典诏命正副2人等朝中典官共约164人。朝中虽设有吏、户、礼、兵、刑、工六部丞相,前期并不担任实际政务,而由正军师东王杨秀清执掌六部大权。天京内讧以后,大权尽归天王,依《周礼》六官之制,朝中六部各设正、又正、副、又副丞相四员,职掌一如清朝中央制度。而朝夕执事于朝门供天王役使的官员则达1621人,其中包括侍臣48人,典天舆1000人,典天马100人,典天乐300人,典金锣48人,典天袍30人等。

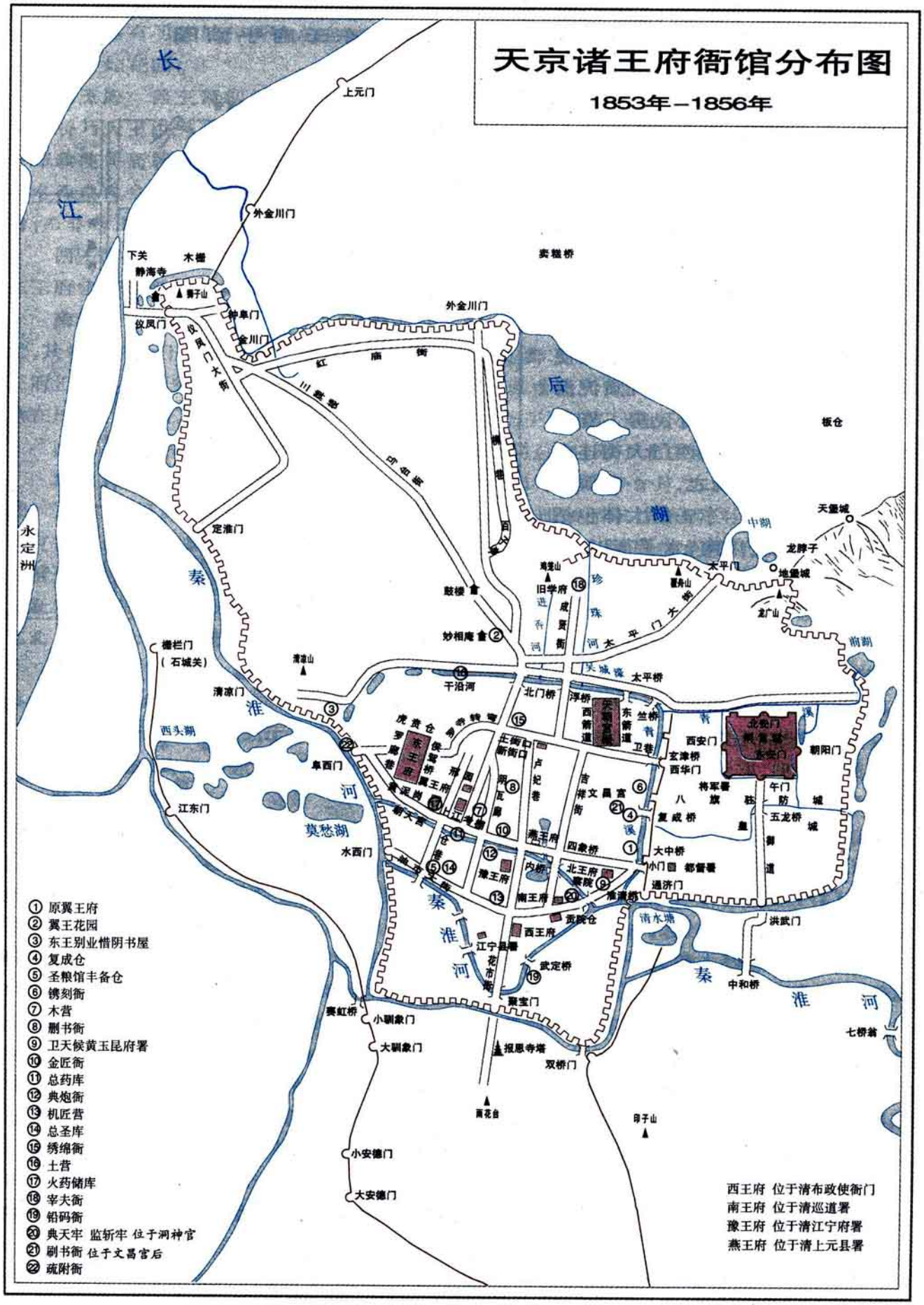
天朝宫殿于1864年7月天京沦陷后,遭清军掠夺后纵火焚毁。“萧孚泗在伪天王府取出金银不赀,即纵火烧屋以灭迹”[①],有“十年壮丽天王府,化作荒庄野鸽飞”之描述。天朝宫殿劫后仅存有东西朝房、大殿、暖阁、穿堂及西花园等。曾国藩幕僚赵烈文同治四年正月十一日《日记》记述,宫殿被焚后,“往游伪宫……正中为殿,重檐园顶,楹联皆泥金绘龙。中设暖阁,如官府堂皇之制。而大殿内穿堂甚长,以北皆毁,零瓮满地,但白石甬道,限以败垣,矗立可辨层次耳。自穿堂以后至末层,尚有七、八进,最后则三层大楼,梁柱已毁,壁上形迹尚在,大致规模狭隘,多拆民居而成,满壁绘画”。

〔前期王府〕

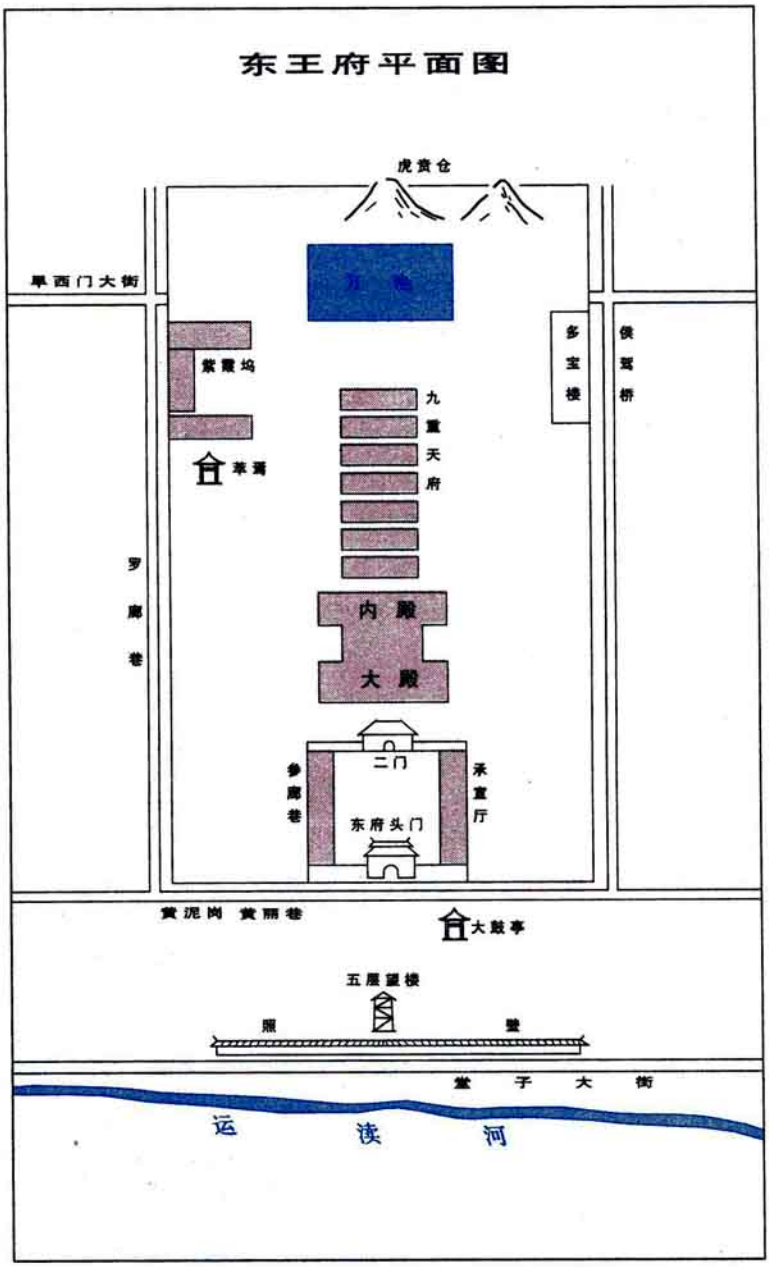
定都天京后,太平天国即以城内一切房屋“皆属天朝所有”,当时“衙署及大宅均为王府或高级首领所占,其余中下级头目则占住民宅或商肆,名曰‘打馆’”。随即进行了大规模的改建和装修,兴建诸王王府及官员衙署。王府与衙署既是太平天国诸王及官员住所,又是办公处,亦即各类政府机构所在地。

定都天京前期,共兴建王府8处。除天朝宫殿即天王府外,其余为东、西、南、北、翼、燕、豫7王府邸,其中东王、北王、翼王都曾一再迁居,最后才选定地址兴工改建王府;南王冯云山和西王萧朝贵已在进军途中阵亡,“天王笃念旧勋,为置府如制”[②],以安置其眷属;

①陈乃乾《阳湖赵惠甫年谱》。
②卢前《天京录》。


天京诸王府衙馆分布图
1853年—1856年
长
江
上元门
外金川门
下关
木栅
静海寺
卑子山
仪凤门
神策门
金川门
卖鱼桥
后
湖
板仓
天堡城
中湖
龙脖子
地堡城
太平门
聂山
龙广山
前湖
永定洲
定淮门
秦
淮
河
鼓楼
妙相庵
旧学府
珍珠河
太平门大街
栅栏门
（石城关）
清凉山
清凉门
干沿河
北门桥
浮桥
太平桥
西王府
东王府
北王府
燕王府
豫王府
南王府
西安门
玄津桥
西华门
朝阳门
将军署
八旗
复成桥
五龙桥
午门
防城
大中桥
小门
都督署
通济门
淮清桥
贡院仓
西头湖
阜西门
江东门
莫愁湖
水西门
清水塘
洪武门
江宁县署
花市街
武定桥
聚宝门
中和桥
赛虹桥
小驯象门
大驯象门
报恩寺塔
双桥门
雨花台
小安德门
大安德门
七桥甕
卯子山
① 原翼王府
② 翼王花园
③ 东王别业惜阴书屋
④ 复成仓
⑤ 圣粮馆丰备仓
⑥ 镌刻衙
⑦ 木营
⑧ 删书衙
⑨ 卫天候黄玉昆府署
⑩ 金匠衙
⑪ 总药库
⑫ 典炮衙
⑬ 机匠营
⑭ 总圣库
⑮ 绣绵衙
⑯ 土营
⑰ 火药储库
⑱ 宰夫衙
⑲ 铅码衙
⑳ 典天牢 监斩牢 位于洞神宫
㉑ 刷书衙 位于文昌宫后
㉒ 疏附衙
西王府 位于清布政使衙门
南王府 位于清巡道署
豫王府 位于清江宁府署
燕王府 位于清上元县署

天官正丞相秦日纲及春官正丞相胡以晃于定都后受封为顶天侯及护天侯，接着晋封燕王及豫王，也建造了王府。截至天京事变前，东、西、南、北、翼、燕、豫七座王府的分布及变迁情况如下：



东王府 东王杨秀清于癸好三年二月二十四日（1853年3月28日）自水西门入城，“至江宁，初据藩署，……三日后移至内城将军署，又以逼近东门，惧城外炮子飞入，复移至旱西门黄泥岗，改前山东盐运使何其兴住宅为伪府”[①]。“凡黄泥岗一带并南首罗廊巷等处民房，皆被拆为空地”[②]。“截汉西门大街连虎贲仓为一，筑围墙绕之，……所属伪官皆住于附近”[③]。东王府大体包括今汉中路虎贲仓以南，堂子街以北，黄鹂巷（即黄泥巷）、侯家桥以西、罗廊巷以东一带地域，周围六、七里。南京图书馆所藏山曲寄人题壁诗稿本，记东王三立王府诗有“黄鹂雅号是高岗，筑起巍峨四面墙”之句。东王府建筑宏伟，不逊于天朝宫殿。大门用黄缎裱糊，彩绘一龙一凤，兽首门环为铜质。大门外建有五层更楼一座，高四、五丈。据记载，从更楼上能了望到江北岸浦口的太平军望楼。大门内左右各有一座官厅，东边叫“承宣厅”，西边为“参护厅”。府内有大花园，并有对称高楼两座，称“多宝楼”。

太平天国军政大权集中在东王杨秀清手中，东王府设置了庞大的办事机构。有“东殿六部”，即吏、户、礼、兵、刑、工六部，每部12尚书，以数字编衔，自吏部一尚书至工部十二尚书共72人；承宣自左一至右二十四共24人，主管传达命令，承办文书；参护（即侍从牌刀手）1600人；另有管理府内各种事务的典官，仆射等1848人；共计属官3557人。其中尚书、承宣、仆射、大旗手等职同检点，为太平天国仅次于丞相的第二级高官；余皆职同指挥、职同将军。东王府属官都冠以“东殿”二字，如吏部一尚书即称“东殿吏部一尚书”。（西、南、北、翼王府属官仿此，均冠“×殿”字样而官阶较低）东殿属官依其执掌不同，或设机构于王府内，或立衙署于王府左近。

1856年秋天京事变中，东王府被北王韦昌辉纵火焚毁。现残留堂子街西首及罗廊巷

①张德坚《贼情汇纂》。
②涤浮道人《金陵杂志》。
③张汝南《金陵省难纪略》。

北段一些东王属官衙署，堂子街74号太平天国壁画艺术馆即其中一处。解放后，黄鹂巷到侯家桥还留有明代城砖所砌的东府围墙残基。今汉中门内龙蟠里南京图书馆分部也是东王府的一处花园。

西王府 西王萧朝贵是太平天国初期的主要领袖之一，1852年9月在长沙阵亡，其妻洪宣娇乃天王洪秀全义妹、东王杨秀清之族妹，其子萧有和封幼西王。定都天京后，就江宁布政使司衙署兴建西王府（今瞻园），“西王府门画一龙一凤，与东王同”。前人有西王府在水西门内安徽会馆的记述，稽考史籍则该处实为天朝总圣库所在地，后为英王陈玉成王府，而非西王府；卢前《天京录》则确载“西王府在布政使衙门（今瞻园路）”。今据此说。

西王早死，属官仅留参护80人，典西舆100人，共180名侍从官员，均职同将军，附于东王府统辖。衙署设西王府。

南王府 南王冯云山为太平天国运动发起人及主要领袖之一，1852年6月在全州阵亡，其眷属与西王眷属都长期随同杨秀清行军。定都天京后，天王置南王府以示尊崇。南王府位于奇望街针工坊南口清代按察司署（后为巡道署），即今建康路秦淮区一中心小学所在地。《贼情汇纂》记载：“南、北、翼及燕、豫五伪王，则（门）画一龙一虎”。

南王早死，仅留参护40人，典南袍2人，均职同总制，附于北王府。衙署设南王府。

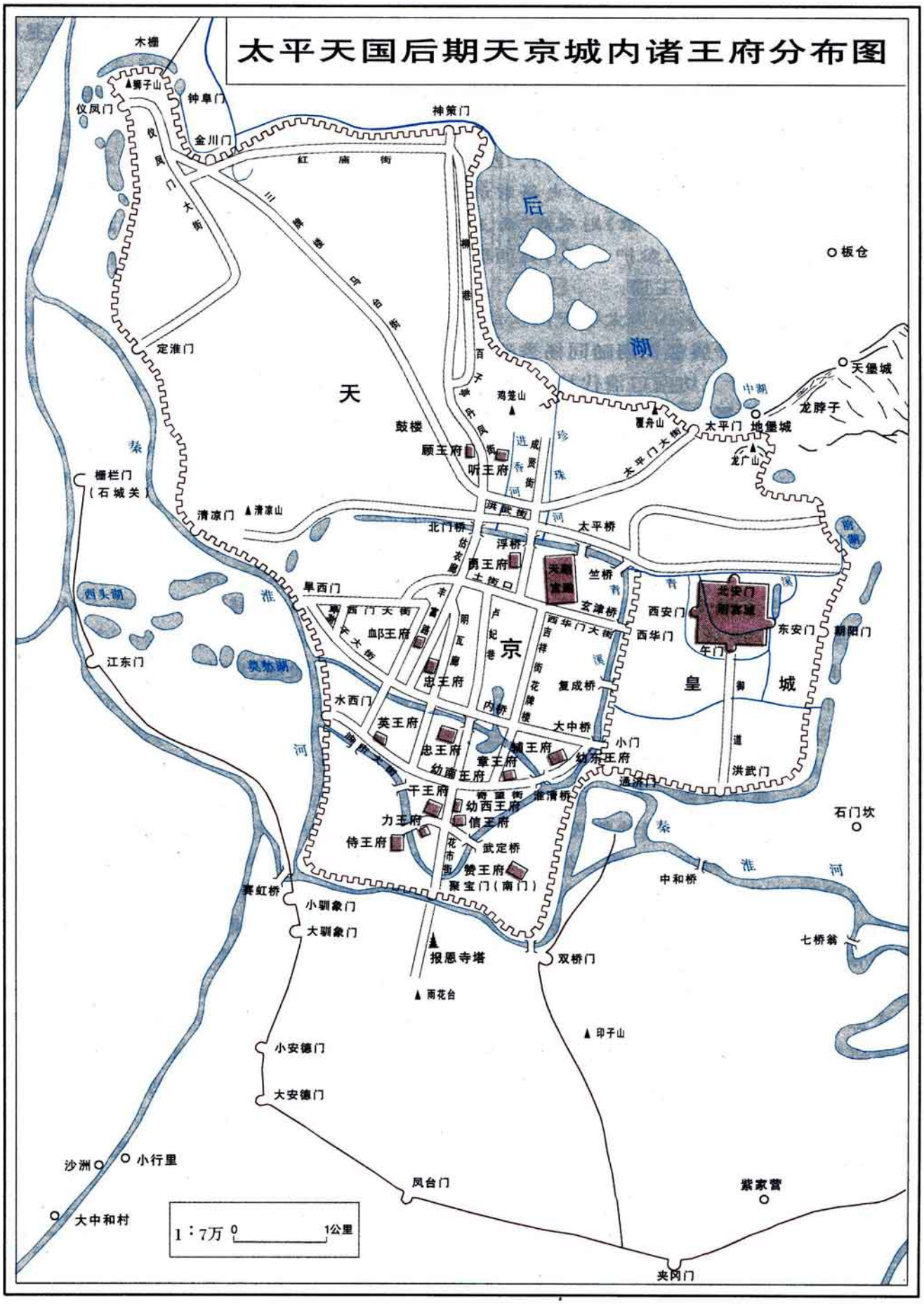
北王府 北王韦昌辉于癸好三年二月二十一日（1853年3月26日）自仪凤门骑马入城。“北王韦昌辉本踞西辕门李氏宅，复移于中正街理事厅东首李宅，对门谭宅内，为北殿承宣官所居；其中搭有红望楼一座，高约五丈余，上有平顶，四周红色栏杆，即司令台也，每遇清兵攻城，即由此楼顶发号司令”。（简又文《太平天国全国史》）王府即前湖北巡抚李长华新宅，在今白下路东八府塘。另有韦昌辉“三立王府”之说，认为迁中正街李宅之前曾“再立北王府于上江考棚”，除山曲寄人题壁诗记述此事，未见类似记载，备考。

北王府大门彩绘一龙一虎，低东、西王府一格。王府也设吏、户、礼、兵、刑、工六部，但事权和机构、属官数都在东殿之下。六部尚书，每部6人，共36人；承宣24人；仆射16人；参护800人；各类典官1110人；共计属官1991人。其中尚书至大旗手职同指挥，参护及各典官职同总制，均低于东殿一个等级。

翼王府 翼王石达开癸好三年二月（1853年3月）到达天京。张汝南《金陵省难纪略》载，翼王“初入城，住青溪里巷熊氏宅，复移侯府刘氏宅。……移上江试院，并其右王氏宅”，记述石达开曾三立翼王府。第一处青溪里巷熊氏宅，在今长江后街。第二处为“斛斗巷旁侯府后洋行刘宅”（《金陵杂记》），“侯府”指清初靖逆侯张勇府第，在大中桥畔。王韬《瓮牖余谈·记翼贼事篇》说石达开“入据大中桥刘氏宅，改建为伪府，栋宇固宏敞即仍其旧，未毁民居”，只修整装饰了门面。同年八月，石达开出巡安徽，冬季回来，才迁上江考棚，在今朝天宫东侧王府巷。清代上江考棚曾三迁其址，《同治上江两县志》记云：“上江考棚旧在朝天宫皇甫巷，乱后同治四年十月买三条营梁姓屋修建……十二年移于中正街，系安徽省绅捐建”；不少史书以为石达开最后开府于中正街，在今白下路安徽小学，其实石达开迁第三处王府是咸丰四年即1854年，而上江考棚迁移于中正街则是十多年以后的事。《金陵癸甲纪事略》称石达开“自安庆回，……乃移于上江考棚，并前安徽道王宅居之”。《金陵琐志·运渎道桥小志》也记载：“皇甫巷，……又名王府巷，巷中旧有上江考棚，为安徽诸生录科之所，考棚侧为邢氏缘园”，均明载石达开翼王府最后是在王府巷。

翼王府大门彩绘一龙一虎。门前亦建五丈高的望楼。王府内设六部，每部尚书1人，共6人，其余属官配置人数、官阶皆与北王府相同；共计1961人。

燕王府 燕王秦日纲于甲寅四年四月（1854年5月）封王爵。此前为天官正丞相，顶天


太平天国后期天京城内诸王府分布图
木棚
狮子山
仪凤门
钟阜门
神策门
金川门
红庙街
仪凤门大街
川壅河如渠
后湖
板仓
定淮门
天
鼓楼
顾王府
听王府
进贤街
珍珠河
鸡笼山
覆舟山
太平门
地堡城
天堡城
中湖
龙脖子
龙广山
太平门大街
秦
栅栏门
(石城关)
清凉门
清凉山
洪武街
北门桥
太平桥
浮桥
勇王府
古衣廊
土街口
天朝宫殿
竺桥
玄津桥
前湖
阜西门
西头湖
淮
北安门
耐客城
西安门
东安门
朝阳门
西华门
西华门大街
午门
血邸王府
忠王府
京
皇
城
江东门
莫愁湖
水西门
英王府
忠王府
内桥
复成桥
大中桥
小门
洪武门
通济门
章王府
幼东王府
幼南王府
幼西王府
淮清桥
干王府
奇望街
信王府
力王府
侍王府
花市街
武定桥
赞王府
聚宝门(南门)
石门坎
秦
淮
河
中和桥
赛虹桥
小驯象门
大驯象门
报恩寺塔
双桥门
七桥瓮
雨花台
印子山
小安德门
大安德门
沙洲
小行里
凤台门
紫家营
大中和村
夹冈门
1:7万
0
1公里

侯，衙署在中正街昇平桥董姓、胡姓两宅。大门先绘双象，晋爵燕王后依制，改绘一龙一虎。未见有另开王府的记载，《金陵杂记》说秦日纲原住处“房屋本极体面，该贼又将迎街墙拆卸，另造高大门楼一号，涂以红色，类似衙署大门”。《瓮牖余谈》说秦日纲“移驻昇平桥前任湖北宣昌府程家督宅”，程宅亦在中正街昇平桥，邻近董、胡两宅，当为封王后扩大了府第范围。

豫王府 豫王胡以晃“初封春官正丞相，住江宁府署，加封护国侯，改封护天侯，旋封豫王”。晋封王爵时间为甲寅四年五月（1854年6月），封王后即就原衙署为王府，在今府西街南京市第一中学校址。门绘一龙一虎。

燕、豫两王府属官，六部书每部1人，尉600人（“尉”即牌刀手，职司与其他王府参护同）。两王府各有属官649人，官等亦低于北、翼一级。官职之前，分别冠“燕”字或“豫”字，如“燕吏书”、“豫吏书”。

〔后期王府〕

1856年天京事变中，东王杨秀清，北王韦昌辉和燕王秦日纲先后被杀；1857年6月翼王石达开又离京远走，同年天王洪秀全削王长兄洪仁发、王次兄洪仁达的安王、福王爵位。此后两年，原有王府零落，天王又集神权、政权、军权于一身，未再封王，亦无新王府兴建。天历已未九年三月（1859年4月），天王族第洪仁玕到达天京，天王“见其弟至，格外欢天。……到京未满半月（按：应为未满一月），封为军师，号为干王，降诏天下，要人悉归其制”。（《李秀成自述原稿注》）从此洪秀全又陆续封王，同年六、七月间封陈玉成英王，八、九月间封李秀成忠王。天历辛酉十一年（咸丰十一年，公元1861年）春，已封16王。至天历癸开十三年（清同治二年，公元1863年春），据曾国藩奏折称，已封“至九十余王之多”。据昭王黄文英《自述》：“起初是有大功的才封王，后来就乱了……由广东跟出来的都封王，本宗亲戚也都封王，捐钱粮的也都封王，竟有二千七百多王”。凡受王者无不建府。封王既滥，又分五等王，王府之规模与装饰自然远不及定都天京初期。天京失陷前，城内王府鳞次栉比，清军攻陷天京后，“各王殿府馆自焚者十之三，被焚者十之七”，能留存的极少，只剩瓦砾处处。

据史料所及，将太平天国后期天京众多王府的情况择要记述，包括幼东王府、幼西王府、幼南王府、干王府、英王府、忠王府、侍王府、辅王府、赞王府、信王府、勇王府、恤王府、章王府、力王府、听王府、顾王府及慕王府。

幼东王府 即正九重天廷，在奇望街江宁织造署原址，即今建康路淮清桥大同被单厂一带。

太平天国庚申十年九月三十一日（1860年11月9日），幼主洪天贵福诏旨称：“今览辅叔本奏，东王舍命顶天，代世赎病，天大功劳，恳造正九重天廷，以备幼东王任袭爵之所（沈嘉荣《太平天国史略》载有“东王杨秀清之子杨有和”，并注：“《江南春萝庵笔记》谓名有和，据李秀成供状有和为西王子。参见郭廷以《太平天国史事日志》（下）附录（一）王表”）。朕旨准，今特诏表们、叔们转饬工部官兴工相度建造正九重天廷，以慰爷皇圣心”。十一月初九日诏旨又称：“并览辅叔本奏，恳在奇望街吏部又正天官胡海隆现任处所修造辅天府。朕旨准，今工部官遵造，鸠工一同建正九重天廷及辅天府也”[①]。幼主按照杨秀清族弟辅王杨辅清的奏章，批准了在胡海隆处所建造幼东王府及辅王府（即辅天府）。据《贼情汇纂》记载，胡海隆住所在奇望街江宁织造署。

①《太平天国文书汇编》。

需要全本请访问 www.ertongbook.com

幼西王府 即又正九重天廷，在江宁布政使司署，即今瞻园路太平天国历史博物馆所在地。

幼西王即西王萧朝贵之子萧有和。天王曾宣布："幼西王出令，有不遵幼西王令者，合朝诛之"。《瓮牖余谈》称："闻贼中之有幼西王，其所建伪府称为又正九重天廷"。

幼西王府地址，未见有另建记载。按天朝礼制，王侯官吏皆世袭，幼西王府自当沿西王府之旧，仍在瞻园路。

幼南王府 在奇望街清按察使署，即今建康路淮清桥秦淮区一中心小学所在地。

幼南王为南王冯云山子冯小云，太平天国后期袭爵。在洪秀全亲自制定的"朝天朝主图"中，位居总理朝政的干王洪仁玕之上："南左、干右仍旧位，挨次翼、英、忠、赞当"(《太平天国文书汇编》)。

幼南王府亦未见另建记载，幼南王袭爵当仍居原南王府，即奇望街清按察使署（后为巡道署）。该处在太平天国后期又为章王林绍璋王府，疑两府同在一处。天京失陷后，章王携幼南王突围，在湖熟同时牺牲。

干王府 在三坊巷原江宁县署，即今长乐路西端江苏省邮电学校所在地。1976年初曾在这一带发现太平天国建筑遗存。

洪仁玕1859年4月封干王。据英国人富礼赐访问干王府后的记述，干王府"金色与红色互相辉映"。府前有两个音乐亭，中间为大照壁；入府门经一大天阶为一排官署，即干王殿六部所在；大殿之后，又有大厅，再后为花园，左侧有小门通干王住室。《英杰归真》书中提到干王府除大殿外，还有内殿、偏殿及"内殿右道一厅"。按所述王府布局，今金沙井之五进古建筑当亦为干王府范围之内。一旧门上联为"绪衍汉将军，谋贻唐宰相"，其气势当不是清代地方官吏可以使用的。该建筑大柱木材很杂，且有拚接，墙为断砖砌筑，与太平天国建筑作风一致[①]。

英王府 在水西门油市大街太平天国总圣库原址，此处原为富室姚氏宅，定都天京后为恩赏丞相吴可忆丞相府，天王命吴可忆执掌总圣库，遂为总圣库所在地，1859年陈玉成封英王后，改作英王府。同治年间用作安徽会馆。现为昇州路市药材公司所在地。1976年在该处发现一批雕刻精美的太平天国石柱，并有安徽会馆匾额。又仓巷北有英王府下院，解放初曾收集团龙屏风一件，为英王府遗物。

忠王府 李秀成1859年封忠王，王府初在明瓦廊，后迁府西街江宁府署，即今市第一中学校址。

明瓦廊忠王府以杨氏祠堂改建，向南扩展到三元巷口、富民坊一带。后来李秀成兴建新王府，"墙高矗天，袤延数百步，故江宁府署改造而扩充之也"富礼赐《天京游记》说天京忠王府"全府气象如一间中国大衙门"。呤唎记述：忠王府内"正殿后有大厅数间，两旁许多小书房，为文案抄缮人员的办公处。……后面为谒见厅，过谒见厅则是府内各官员的馆舍。再后则又有另一庭院，庭院直通礼拜堂天厅。最后则是忠王及其眷属的馆舍。府后的花园布满太湖石山"。忠王府遗存有东侧厅一座、后堂一处及雕花石础（其中数个未完工）。

侍王府 在钓鱼台汪氏宅。天京失陷后，曾国荃曾用作住所，后为湖南会馆。现为南京市化工研究所。

侍王李世贤为李秀成堂弟，太平天国庚申十年三月(1860年4月)封王。

辅王府 据前引幼主批准在奇望街兴建幼东王正九重天廷及辅天府诏旨，可知辅王

①王少华《太平天国的天京建筑》。

府也在奇望街。杨辅清为东王杨秀清族弟，以破清军江南大营叙功晋封辅王，时在太平天国庚申十年三月（1860年4月）。太平天国封建等级制度森严，同为王爵，幼东王府称正九重天廷，辅王府则称辅天府。

赞王府 在马道街清河南总督潘锡恩住宅，今马道街小学所在地。定都天京之初，赞王蒙得恩本为春官又正丞相，是天王身边近臣，选定马道街潘氏新宅为衙署。1857年翼王石达开离天京远走之后，由蒙得恩执掌原由翼王掌握的朝中大权。太平天国已未九年（1859）封王后，即衙署改建赞王府。曾屡次进入赞王府的英国人富礼赐在《天京游记》中记述，赞王府“大门上绘有丑怪的龙形，……各屋子俱是簇新的，在各种门窗、石刻、牌匾等项，可得见中国美术家之技巧”，“家私木器俱昔之总督所有”。

信王府 在瞻园对面义兴巷。

信王洪仁发，系天王洪秀全长兄，原住“珠市前四川布政使李宗传宅”，在今建邺路。太平天国丙辰六年（1856）封安王，后削爵；后期再封为信王，设王府于兴义巷。

富礼赐《天京游记》记述信王府“府门涂朱色及金色，门前有半圆照壁。……门外置有两尊小炮，向着街上”。

勇王府 在大仓园，即现长江路人民大会堂前门一带。

勇王洪仁达，系天王洪秀全次兄，太平天国丙辰六年封福王，后削爵；后期封为勇王，执掌兵权，立王府于大仓园，近天王府。

恤王府 在崔八巷，即现在建邺区的南台巷。

恤王洪仁政，系天王洪秀全堂兄，曾封为王宗壹天将，后期晋封恤王，立府于崔八巷。

章王府 在奇望街清巡道署。即今建康路淮清桥秦淮区一中心小学处。

章王林绍璋，原为太平天国春官又副丞相，庚申十年（1860）封章王，先住四条巷，后于巡道署改建王府。

力王府 在聚宝门内九儿巷。即今璇子巷。

力王张潮爵，曾为太平天国殿前右四检点，据守安徽，“有父名禄，亦封恩赏丞相，住江宁九儿巷前直隶按察使周开麒宅”。1861年9月安庆失守，张潮爵逃回天京，随后晋封力王，即以其父所居之九儿巷周宅改建为王府。

听王府 在进香河大石桥。现为南京地质学校所在地。

听王陈炳文为忠王李秀成部下大将，长期镇守杭州，太平天国壬戌十二年（1862）封王。杭州有听王府，天京城内亦有王府。

据曾国藩同治三年十月二十日（1864年11月18日）奏请在江宁省城立湘军“昭忠祠”折中说：“江宁城北莲花第五桥地方，有伪王府一所，系贼中新造之屋，共七进。前临小塘，后抵石婆婆巷，东至进香河，西有围墙”。同年十一月一日（11月29日）日记又说：“又看古楼昭忠祠，即伪听王府，轩敞宏深，极为惬意，定于日内入主”。（《曾国藩手书日记》）听王府于天京失陷后尚完好，立即可用。

顾王府 在丹凤街。现为丹凤街小学所在地。

顾王吴如孝为太平天国骁将，定都天京后受命镇守镇江，又转战皖北，屡建战功，辛酉十一年（1861）晋封顾王。1975年发现丹凤街小学原为一处古建筑，曾是顾王王府[①]。天京失陷时，顾王在府内自杀。

慕王府 在铁作坊。三山街前金陵书局处。

慕王谭绍光，为忠王李秀成部将，英勇善战，以破江南大营及平定苏浙战功累累，于太

①吴新雷《新发现的顾王府和奋王府遗迹》。

平天国庚申十年(1860)晋封慕王,建王府于铁作坊。

第二节

主要衙署

天京诸王府同时也是太平天国军政首脑机关,各按分工及所辖地区行使治权。除王府外,太平天国在天京城中还设置了大批衙署,其中诸王属下处理日常军政事务的机构,即为通常的军政衙署。由于天京实行特殊的城市管理方式,又有专司保管财物与分配生活资料的供给衙署,如总圣库等;有负责管理生产的衙署,如诸匠营,百工衙。这三种类型的衙署,都随政制之演变、封王晋爵情况及官制之变迁而有所变化。

太平天国王侯爵位分不同等级,其职权与属官的设置、级别亦不相同。前期诸王中,东、西两王为一等,南王、北王二等,翼王三等,燕王、豫王四等。后期封王既多,一等如总理朝政的干王,二等如军事统帅忠王、侍王,三等如战将听王、堵王,四等如管理事务的恤王、昭王,五等则不另定王号,统称列王。定都天京后,于王之下增设"侯"一爵位,一年左右封侯者11人;后期形成义、安、福、燕、豫、侯六等爵。王侯各立府邸,各署部属,在天京形成庞大的官衙网。

太平天国官制,文武不分,行军政府之制。官等本以军师为最高(由东、西、南、北等主要诸王兼任),其下又以丞相为一等,依次为丞相、检点、指挥、将军、总制、监军、军帅、师帅、旅帅、卒长和两司马,设十一等官。后期又在王爵之下、义爵之上增设天将、朝将、神将、主将、佐将等高层官职,使初期所定十一等官皆成属官,即使原来位居一等的丞相也降为卑官。官衙亦随之而变化多端。

〔军政衙署〕

天京政务浩繁,衙署遍设;后期滥封王爵,频改官制,机构更形臃肿。史料残缺,尚难详考。前期要政,分由东、北、翼三王执掌,各殿六部均为重要军政衙署;六部尚书之下,有侍郎、左右编修、中书等属官,亦各设衙。

1856年天京内讧,东、北王死后,由天王亲政,朝中六部,由天王直接领导。据《幼主诏旨》授官诏令,后期朝中六部主官不称尚书,而以天官、地官、春官、夏官、秋官、冬官定名,吏部称天官,户部称地官,礼部称春官,兵部称夏官、刑部称秋官、工部称东官,均冠殿前二字,各设正、又正、副、又副四人,共24人。各置衙署,如地官又副丞相刘承芳就设衙于红纸廊旧四川布政使方积宅第。

1857年翼王石达开出走之后,天王新设督率、掌率等官,以为朝官之长。掌率设正、又正、副、又副四人,赞天燕蒙得恩任正掌率,总理国务;成天豫陈玉成兼又正掌率,合天侯李秀成兼副掌率。1859年洪仁玕到天京,受封军师、干王,总理朝政,地位似前期东王。干殿设六部分掌政务,但每部尚书只一人。后期重要王府也设六部,其余无具体朝中职务的闲散诸王则不设六部官衙。幼天王曾说,后期"朝事都是干王掌管,兵权都是忠王掌管"①。而李秀成又说,天王对于朝政"并未实托一人,人人各理一事"②。后期之干、忠诸殿六部为主要军政衙署,但机构杂乱,政出多门。

①《幼天王自述》,《太平天国》(二)。
②《忠王李秀成自述》影印本。

诸王以下，侯每人设大旗手一人；六部掌书每部一人，称“某侯吏部掌书”等；侯尉500人；每侯有属官534人，除大旗手职同总制外，余职同监军者13人，职同军帅者520人。

丞相属官的种类与侯相同，人数共328人，官等大体与侯属官相同。检点、指挥、将军亦各有属官、人数、官等第次降低。

侯、丞相、检点、指挥、将军等朝内正职高官，总数在240人以上，各立衙署。天京城还设有一大批“天朝典官”衙署。典官，为典守主管某项事务的官员，种类繁多，其中专门侍奉王、侯等高官的，称杂职典官，其衙不在军政衙署之列。办理军务的为军中典官，办理朝中政事的称天朝典官，其衙署属军政衙署。可考者有：

诏命衙　在富民坊，主缮写诏旨，设“典诏命”2人。

疏附衙　在旱西门外河岸，专司用船只传递文报命令。

删书衙　在明瓦廊，专事删改四书五经。

功臣衙　又称能人衙，专司收养受伤将士并管理药料。

天　牢　在洞神宫，设“典天牢”4人执掌其事，分正，又正、副、又副。

〔供给衙署〕

由政府对天京全体居民实行平均供给制度，是太平天国管理天京城的重要内容。因此设置了一系列掌握公有财物、分配生活物资的专职衙署。

天朝圣库　总管全国公有财富，又称“总圣库”。设于水西门内灯笼巷（即今升州路市药材公司所在地）。

太平军占领南京后，就宣布“天京乃是定鼎之地，安能妄作生理，潜通商贾”（马寿龄《金陵癸甲新乐府》），将所有商店货物、资本没收，归入圣库。并将原先军中实行的圣库制度，全面推行于天京城内，逐户搜括财物米粮，并“招民进贡”，“或金银，或珠玉玩好，无不与收”，一律归公。

总圣库设正、又正、副、又副“总圣库”典官四员及“总圣库协理”二员，“总圣库”职同检点，协理职同将军，官等高于一般典官。据《贼情汇纂》记载，另有典官四员为“典圣库”，与“总圣库”如何分工则未记。《金陵杂记》说：“金银、珠宝、参茸、钱钞、衣服等类悉收藏诸伪总圣库”，是否“典圣库”即为出纳之机关，有待查考。

太平天国发行的钱币



圣粮馆　设“总圣粮”典

官四人，职同检点，与“总圣库”同官阶。主官衙署所在地不详。“屯聚米粮之处甚多，如复成、虎贲、丰备、添备等仓皆有。此外如各街上民房、商店、会馆皆屯有米谷”。（《金陵杂记》）

张德坚《贼情汇纂》载，天京职官有总圣粮、典圣粮各四人，其执掌则笼统记为“分主库藏粮米之出纳”；《金陵杂记》记分为典入、典出两机构，未具其名称。而据《金陵癸甲记事略》及《粤逆名目略》，典圣粮四人中有“入圣粮”、“又正入圣粮”及“出圣粮”等官职，皆职同指挥，又有“恩赏丞相总圣粮”。当为圣粮馆以总圣粮主粮政，而入、出典圣粮分掌粮食之收储、分发。

油盐衙 在旱西门外大街。设典油盐四人，分正、又正、副、又副，职同指挥，执掌收管、分发油盐，兼“浇造油烛”。

宰夫衙 设于江宁府儒学旧址（今南京市人民政府东大院）。主宰杀牲畜，供应食肉，兼管南货、海味并豢养畜禽。按制，“天王日给肉十斤，以次递减，至总制半斤”，总制以下官吏军民，“七日礼拜人给肉一斤”，“此日宰夫衙宰猪动以千计”。

宰夫衙以宰夫四人为典官，亦分正、又正、副、又副，职同指挥；正宰夫邹发真，授爵周天福（三等爵）。

通常列入百工衙（营衙制手工工场）的除油盐衙、宰夫衙外，还有浆人衙（制造、收发酱料、小菜）、豆腐衙、醢人衙、茶心衙等食品工业类典衙，亦当兼有供应所管食品之职。太平军各军典官亦设典圣库、典圣粮、典油盐、典买办各二员。军政营衙及男女各馆，“每七日各两司马开人数单，赴典圣库衙领礼拜钱，典圣粮衙、典油盐衙领米、油、盐”。

〔生产管理衙署〕

太平天国定都天京后，把手工业者通过行政手段组织起来，按不同行业和工种，分别编入诸匠营和百工衙，置典官加以统辖管理，形成一批天京所独有的生产管理衙署。

诸匠营和百工衙，资金和生产资料全属天朝所有；产品供天朝官兵特别是王府使用，而不进入市场。手工劳动者多数为义务劳役，少数为招募，集中于营、衙工场从事集体劳动，生产不计成本。史家称之“营衙制手工工场”。

设立专管手工业生产的营、衙，在保障军需民用均由政府供给方面起了一些作用。张德坚《贼情汇纂》也承认：“百工技艺，各有所归，各效其职役，凡军中所需，咄嗟立办”，“各储其材，各利其器，凡有所需，无不如意”。对南京手工业的发展，则带来不利影响。南京丝织业历来有“江绸甲天下”之誉，陈作霖《凤麓小志》记载“金陵商贾以缎业为大宗，而皆聚于城西南隅者……乾嘉间通城机以三万计”，至太平天国建立织营，“凡江宁城中素织机者，皆一网打尽[①]”，“限日缴缎匹若干”，以致机户顿失依托，“小子业机，一家三十余口，今罢市，食用无所措，当仰给于公[②]”。马寿龄《金陵癸甲新乐府》也有描述：“木工瓦工千万人，营营扰扰晨至昏，但有口粮无雇钱，妻孥冻馁空忧煎”。织工逃亡者渐多。

诸匠营人数众多，完全按照太平军制组织，专营生产制造。《贼情汇纂》记诸匠营有木、织、金匠、金靴、镌刻和绣锦6种。罗尔纲考证，天京设有包括瓦匠营在内的7种诸匠营。各营一般以太平天国第三级官阶的“指挥”任主官，且多为该业的手工业工人出身。以下按将军、总制、监军直至卒长、两司马，逐级统领，依照军营编制管理集体劳动。

瓦匠营 在北门桥干河沿。太平军中原设有土营，专事穴地攻城作业。入天京后，兴

①《太平天国》（三）。
②方竣颐《转徙余生记》。《太平天国》（四）。

建王府官衙，把泥瓦工人也编入土营，从事营建工程。《贼情汇纂》记载："泥瓦匠悉隶土营，凡有兴作，亦由土营伪官协同木营伪官督造"。泥瓦工遂另组建为"瓦匠营"。"瓦匠营九百余人，无长发管领，且皆江南人"(《张继庚遗稿》)。瓦匠营职能与木营相同，专司营造，虽曾隶属土营，但并不承担军事任务，各军另有土营编制。

木　营　在高井大街（近今建邺路）。总理木营的冬官又正丞相宾福寿原是木工，参加金田起义后封典木匠职同总制，1852年攻克武昌后木工增多，尽交宾福寿统带，升职将军；定都天京后，大兴建筑，木工愈众，遂立木营，宾福寿也升职指挥，甲寅四年（1854），再升冬官又正丞相，专管木营。

织　营　共分五营，中心在内桥附近。主官钟芳礼衙署即江宁府东大衙甘熙宅。织营是定都天京以后才组成的。金陵本为丝织品重要产地，机坊织工众多，遂设织营。织营工人多时达到两万人，每日生产绸缎数千匹。总理织营的钟芳礼，副理织营的黄为正，都官至殿前丞相。

清代记载中，除织营外另有"典织衙"、"织锦衙"之典官衙名。考各家记述，天京织机工人既皆入织营，不应另织绵典衙，罗尔纲认为织营系由织锦衙改组而成，因人数众多，扩充为营而依军队编制，利于管理。

镌刻营　在复成仓大街（今逸仙桥头条巷）。原为镌刻衙。集中天京刻字工人，专事镌刻书版、公文及印玺等。后因人数增多改为镌刻营。典镌刻四人为主官。

绣锦营　在土街口（今新街口偏东）。《贼情汇纂》说由男绣工组成，《金陵杂记》则说由画士组成，依其专事刺绣与绘画来看，当两者兼而有之。一些清代文献只记天京有绣锦衙而不另记绣锦营，可能绣锦营由绣绵衙改组而成。天朝典官有织锦匠二人主其事。

金匠营　由金银器饰工人组成，专事金银器皿打造，供王府官署使用。设典金匠二人主事。

金靴营　全由制鞋工匠组成，制作靴鞋。设典金靴二人。

百工衙同为国营手工业机关，但不按太平军制编组；除负责组织生产外，还兼管收纳、专发，"凡所典之事俱兼司收发"，与诸匠营只管生产不同。

百工衙集中同种类手工业工人，设典官主其事。因人数较诸匠营少，管理亦不似诸匠营按军制逐级统辖，而视其重要程度，分别由相当第三等官阶的职同指挥或相当于第六、第七级的职同总制、职同监军为典官，其下只设卒长和两司马。

百工衙分工很细，经罗尔纲考订现可确知的有9类42种。

典炮衙　主造枪炮。在评事衙。设"督铳炮"一员，职同指挥。

铜炮衙　铸造铜炮。"铸铜炮"二员，职同指挥。

铅码衙　主铸造大小铅弹。在武定桥下煤炭店中。设"铸铅码"四员，职同指挥。

典硝衙　主煎熬硝磺。在山西会馆。设"典硝"四员，职同指挥。

红粉衙　主制造火药。在储草场旧火药局。设"典红粉"四员，职同指挥。

典铁衙　主制造兵器、铁器。设"典铁"二员，职同指挥。

战船衙　主制造战船。在水西门外。设"督造战船"一员，职同指挥。

弓箭衙　主打造弓箭。

旗帜衙　主制造旗帜。在土街口。设"典旗帜"二员，职同指挥。

（以上九衙属军事工业）

油盐衙　（见〔供给衙署〕目）

宰夫衙　（见〔供给衙署〕目）

需要全本请访问 www.ertongbook.com