

第十四篇

商 业



清光绪四年（1878年）通化商业初兴，地上、地下资源相继开发，水运、陆路交通日渐发达，商旅车船络绎不绝，城区外23“保”均有商业活动，城内渐具贸易中心和物资集散地雏型。1910年商品外销多为地产农、副、土特产品，购进大都是日用工业品。商业店铺鳞次栉比，达1 800余家，从业7 000多人。民国时期人口剧增，私营、个体商业日益兴盛，行业多达70余种。东北沦陷时期，日伪统治者开办的各类“株式会社”及各行业日商占统治地位，民族工商业凋蔽。大量木材、矿业产品被日本侵略者掠夺。销往外地的商品，锐减至沦陷前正常年份20%上下。解放初期，通化的商业发展很快，私营商号相继开业1 500余家。1946年冬至翌年夏，通化市被国民党统治，战事紧张，商业萧条，不少商号倒闭。

1947年5月恢复人民政权后，私营、个体商号逐步发展到3 800多户，商品零售总额占社会商品零售总额60%以上。新中国成立后，国营商业高速发展，至1956年已成为商业贸易的主导。“大跃进”时期，商品“大购大销”造成严重经济损失，商品供应日趋紧张。1962年后，贯彻“调整、巩固、充实、提高”方针，按“集中领导，分级管理”原则，调整流通渠道，开放集市贸易，提高农、副产品收购价格，国营商业经营品种比1960年增长2倍，达6 000余种。

“文化大革命”时期，“扫四旧”封存1 500多种商品不能周转，“文攻武卫”给商业造成直接经济损失72 500多元。正常经营虽受到严重破坏，经广大商业职工努力，1970年销售额仍比1966年增长12.7%，为8 600多万元。

中共十一届三中全会后，继续贯彻“发展经济，保障供给”的总方针和“对外开放，对内搞活”的经济政策，初步建立起多种经济成分、多条流通渠道、多家经商、少环节的流通体制。1984年试行各种形式的责任制，商业日趋繁荣。1985年商品购进额13 915万元（不含烟草、石油、医药的5 000万元），销售额14 574万元，实现利润92万多元，比1980年增长197%。

第一章 商业体制

第一节 私营个体商业

清咸丰年间开禁，允许移民来通化垦荒定居，市井渐盛，私营商业初萌。1906年县署扎谕，成立通化商业公议会，即通化商务会。受省总会指导，会董12人，推选执事、总理各1人。入会商号151家，经费由入会商号按资本额、营业规模，按期缴筹。商会主要负责指导本地商业经营，调解工商业者的争议。编制经费预决算，每年总结向会董报告，并报地方官转呈咨部查实。各家商号独立经营，自由贸易。经营者有财东出资金，股东参与股份，掌柜主持商号，先生记帐或兼理现金，栏柜头、栏柜腿负责销售，外柜管采购、清债。直接经营者均由财东聘用。全年劳金（薪水）于中秋节、春节两次发放。日常食宿由商号提供。工作出色，可得到财东赏钱。掌柜大都是半个财东。坐商，规模较大的都在城外设有分店，分号

掌柜多数由当地地主兼业，资本雄厚的可垄断当地市场。行商，随着市场贸易和信息的变化，灵活调整其经营项目，以便在交易中获利。

1907年，通化各行业商号发展到1 618家，从业3 625人。其中私营合资65家，余皆独资或个人经营。1910年城内商号资本额最多的为5 000多两白银，少者50两左右。1930年，城内商号516家。本年外销粮食2万多吨，土特产品6万多公斤，各类皮张6 000多张；本地销售大量布匹、棉花、食盐、白糖、纸张、香烟等日用品。

1932年10月，通化沦陷。日伪当局对商业实行全面控制、垄断。1934年，被日伪各种“株式会社”掠夺、排挤的本地很多商号相继关闭，仅存222家，外埠年销售额仅占1927年的20%。翌年城内商号仅增5家。1938年至1939年，以当地财富源源被入侵者大量掠夺为代价，曾一度造成商业店铺日趋增多的虚假繁荣。1939年城内商号增至910家，从业3 699人，资金总额807.73万元。是年8月，日伪政权实行“贸易管制”和“配给制”，进而垄断批发、零售市场。货源由日本商人统一控制，致使当地商号丧失经营自由，纷纷倒闭，部分沦为“配给店”。1943年通化市内民族商业仅存28家，余852家小商号分散在市郊。市场大部分日用工业品断绝从沈阳、营口进货，改由日本高价输入，当地大量矿产、木材、土特产品被掠往日本国。

解放后，商业恢复自主经营、自由贸易，全市相继开业的商户1 500多家。1946年11月，国民党军占领通化，成立38个“同业公会”，终因时局动荡，战事紧张，无法改变商业的萧条局面。

1947年5月，通化市恢复人民政权，私营商业恢复自主经营、自由贸易体制，私营商号已有259家。冬季，在土地改革运动中，有些私营商户被揪斗、清算，致使商号锐减。翌年，东北局、中共安东省委下达关于城市政策的批示，号召“保护工商业，发展工商业”。中共通化市委、市政府组织城市工作队深入工商业中，宣传落实城市政策，对250户私营商业店铺进行纠偏、退赔，并对开业确有困难的给予贷款。年底私营工商业户发展到3 809户，资金总额79 660万元东北币。

50年代起，私营商品零售总额与社会商品零售总额比重，随着国营商业的兴起，呈下降趋势：1952年460.4万元，占23.9%；1955年401.7万元，占16.3%。公私合营的1956年为18.8万元，占0.7%；1957年12.5万元，仅占0.4%。

至1965年个体商业店铺已不存在。中共十一届三中全会后，允许多种经济成分并存，补充国营商业不足，允许私营、个体商户开业。1979年8月，全市开始恢复和发展私营个体工商业，年末有391户。1980年发展到1 790户，从业1 919人，资金总额达372 472元，营业额为7 790 920元。1983年，私营个体工商户发展到3 707户，从业4 815人，资金达289.74万元，个体工商业户的商品零售额占社会商品零售额的8.4%。1984年，新发展私营个体工商户1 493户，比1983年增长40%。1985年，私营、个体工商户增至6 236家。

第二节 国营商业

50年代起，通化市的国营商业一直居主要地位，管理体制主要有条条、块块、目标管理3种形式。

一 条块管理

1950年，通化市相继建百货、土产、食品、信托公司，以省专业公司领导为主，实行省、市商业行政部门双重领导，称“中国某某公司辽东省通化市公司”。全国形成“一杆子插到底”的商业条条管理体制。各专业公司对所属系统的商业实行统一管理、经营和商品统一调拨。各级企业的资金由专业公司统一调拨，一切现金收入和支出均须通过贸易金库。各地区间的商品调拨，都须经总公司安排。

1958年，根据“商业行政机构和企业管理机构原则上实行合并”的精神及国务院发布的《关于物价管理权限和有关商业管理的几项规定》，将地方商业机构设置和人员编制、资金使用等权力下放给各省、市、自治区，各级商业企业由政府职能机构领导，即“块块管理”。通化市商业局实行“行企合一”，撤销各专业公司，成立批发、零售商店，统由市商业局直接领导。商品调拨，订购包销、干部任免、财务收支等人、财、物权都由商业局统管，即行政部门直接管理企业。1960年10月28日成立通化市物资局，将市计委、工业局的物资供应业务划归该局。

1961年至1967年，国营商业恢复条条管理，实行高度集中的商业管理体制，各专业总公司在全国范围内统一调拨商品和资金。对于打击投机资本、控制市场、稳定物价起到重大作用。由于专业公司按行政区划设置，逐级调拨商品，增加流通环节，造成迂回倒流。商品资金逐级上缴，下拨商品大量占压，影响周转。束缚企业手脚。而块块管理形成的“宝塔式”的领导层次，企业财务统收统支，费用实报实销，利润全额上缴，计划业务统一管理，企业没有自主权，统得过紧，管得过死，造成流通环节过多，资金周转不灵，商品流通不畅。

进入70年代，商业企业的经理“一长制”管理被“党委领导下的经理负责制”取代，“文化大革命”中的“三结合”更加包揽经理权限，企业领导的指挥权进一步被削弱。

二 目标管理

中共十一届三中全会后，针对条条、块块管理的弊端，冲破原一、二、三级的批发层次，扩大行政区划的传统渠道，实行开放式、多渠道、少环节的流通体制。

1985年在商业体制改革中：砍掉商品流转的中间环节，管理型公司和批发单位合并成经营性经济实体；对年利润在8万元以下的小型企业交东昌、二道江两区管理。

下放十项权力，实行目标管理。商品购进、销售、利润，都按统一计划，结合实际情况，对企业下达奋斗目标，超利“二八”或“三七”分成，上不封顶，下不保底，保证国家拿大头，企业拿小头，职工拿零头。在多家争市的形势下，全市商品购进比1984年增长11.1%，商品销售增长7%，库存增长29.6%。1985年，全市国营商业网点共63处，从业人员5767人，商品营业额14574万元，比1950年增长37倍。

第三节 供销合作社商业

1947年11月土地改革后，城区贫民会选派干部，发动贫民入股，成立贫民会商店。郊区由农会选派干部，发动农民入股，利用“土改”分得的房屋、米柜等浮财，成立农会商店。“两会”商店主要为群众服务，内部实行购货优惠和按股金分红，减少中间环节，促进城乡物

资交流。本着“普遍发展，村村建社”的原则，至年末，全市城乡“两会”商店办起56家。规模较小的特别是农会商店更为简陋，经营管理不善，难于同投机商抗衡。市政府根据全国供销总社提出的“按经济区划兼顾行政区划建社”的原则，以集镇、区乡、大村为中心，建立合作社，于1948年初由商业科负责整顿，调整网点布局，扩大经营业务。召开社员代表大会，制定社章，选举理事会、监事会，建立民主管理章法，组成消费、生产、供销3种集体所有的半社会主义性质的经济组织——合作社，由市政府合作科（股）领导。1949年5月中旬，全市共有合作社18家，入股社员7034人，股金382856.1万元东北币。其中：郊区农村供销合作社11家，入股社员3423人，股金116931.5万元东北币；市区消费合作社7家，入股社员3611人，股金265924.6万元东北币。资本金最多的是中昌区所属通化职工合作社，为29000万元东北币，最少的是江东区隆华合作社，为2500万元东北币。社员最多的是中昌区的云开合作社2749人，最少的是热水河子区的同心村80人。

1949年，市人民政府委派朱德广等7名干部，以区属一商店为铺底，接收10几名私商店员，从银行贷款6亿元东北币，成立通化市合作社联合总社，统管16个基层合作社。其中消费合作社11个，农村供销合作社5个，另有1个零售商店。直接经营商品。通过经营活动，促进合作社稳固发展。

1951年起，实行“统一领导，分级管理核算，各负盈亏”的管理体制。1954年至1955年间，消费合作社分别划归手工业企业和国营商业。1955年11月，通化市合作社联合总社改为通化市供销合作社联合社，召开社员代表大会并制定章程。根据自主经营和国、合商业分工的原则，在市内先后开设经理部、购销栈、专业公司等批发零售单位。

1957年，供销合作社的商品流通以农村市场为主体，执行国家计划，逐步成为社会主义集体经济所有制。县以上供销社实行“分级核算、管理，统一调剂资金”的制度，基层社仍然“本社核算，各负盈亏”。1958年供销社并入商业局为全民所有制，既是政府职能部门，又接受上级商业部门的业务领导。1961年基层供销社恢复集体所有制，县以上供销社仍属全民所有制。1977年12月国务院通知“供销合作社已发展成为全民所有制商业”，基层供销社实际仍保持集体所有制经济的财务体制及特征。1983年，随着农村经济体制的改革，供销合作社由官办变为民办，实行分红、扩股、选举理、监事会，基层供销社成为名符其实的集体所有制商业。1984年实行利改税后，县以上供销社及其直属企业改为全民经济，仍按集体所有制经济管理，各级供销社职工仍属国家职工，享受全民所有制待遇。

1984年末，市供销合作社，设有日用杂品、废品物资、农业生产资料、干鲜果品、家用电器、土产6个专业公司及所属批发部、收购站、零售商店。市郊7个乡镇均建基层供销社，下属分销店40家，代购代销店30多家，基本形成农村商业网络。1985年，7个乡镇供销社的股金总额27.35万元。其中：环城5.87万元，江东3.01万元，金厂4.6万元，二道江1.9万元，鸭园9.48万元，铁厂1.53万元，五道江0.96万元。市供销社商品零售额1954年为821.8万元，占社会商品零售总额的30.7%，以后在趋减中起伏，70年代末仅占17%。

第四节 集体商业

市商业系统集体企业兴办于1956年，全市有百货、五金、医药、煤炭、日杂、副食、旧物等私营商户23个行业、663户、1333人。当年以合作形式改造430户、707人，占总人数

53.1%，组成店组 37 个，分散经营，自负盈亏，按行业由驻地国营专业公司代管。其中福利公司代管 21 家，食品公司代管 4 家，蔬菜公司代管 4 家，百货公司代管 5 家，专卖公司代管 3 家。当年实现营业收入 458 万元，利润 4.05 万元。

1959 年除饮食服务业外，各合作店组全部与国营商业合并。1962 年根据中共中央《关于商业工作问题的决定》精神，国营商业与合作商业分开，退回合作人员 250 人，分设 35 个网点。同时，将缝纫、修补业 230 人由商业局划归市二轻工业管理局管理。为加强对合作商业的领导，按行业成立合作总店。蔬菜副食品总店，下设隆发、云开、红星、利民、循理、转盘、新立、庙沟、东岭、李家铺子、头道、新站、老站、张家屯、佟江等副食店，连同部分副食店外设的分点，共有 29 个网点。1978 年在下乡知青中选调 500 人，组成知青企业。1982 年，进行经济体制改革，市商业局成立劳动服务公司，负责安置待业青年及集体企业管理、培训人员等业务。翌年，撤销蔬菜副食品合作总店，成立商业综合公司。

1985 年末，市商业系统共有集体商业网点 75 个，从业 1 152 人，销售额 1 010.9 万元，比 1957 年增长 1 倍多，实现利润 29.7 万元，比 1957 年增长 7.8 倍。市物资供应系统有集体商业网点 22 个，从业 606 人，年利润 48.85 万元。市粮食商业，从 1977 年始办集体企业，至 1985 年有网点 77 个，从业人员 1 824 人。经营项目有土木建筑、五金、家电、百货、日杂、副食等，并有酿造、饲料加工、食品加工。1985 年实现利润 67.1 万元，为上年的 353%。

表 14—1 1985 年通化市商业集体企业情况表

企业名称	企业性质	核算单位 (个)	经营网点 (个)	从业人员 (人)	年销售额 (万元)	年利润额 (元)	开业时间
合计		29	40	700	1 001.9	296 767	
胜利商店	集体	1	1	17	29.2	90	1967 年
利民商店	合作	1	1	12	11.8	157	1957 年
站前商店	合作	1	1	24	80	15 000	1957 年
土特产商店	知青	1	1	6	9.8	-4 000	1978 年
工农商店	合作	1	1	7	12.7	200	1982 年
转盘商店	合作	1	1	24	36.8	1 000	1964 年
劳动服务公司商店	合作	1	2	10	28.7	6 700	1982 年
缝纫厂	合作	1	1	41	53.4	8 000	1982 年
基建队	合作	1	1	43	39.6	47 000	1982 年
儿童食品厂	知青	1	1	124	24.9	-13 000	1978 年
回族糕点厂	集体	1	1	12	16.1	4 900	1978 年
东昌五交化商店	集体	1	1	60	225	119 000	1978 年
新华五金商店	知青	1	1	6	121	25 000	1980 年
康乐商店	集体	1	1	10	9.5	-780	1979 年
肉食店	集体	1	9	97	61.3	-12 000	1981 年
钟表眼镜商店	集体	1	1	2	1.2	5 000	1981 年
丰华百货商店	集体	1	1	5	16.9	600	1981 年
山城百货商店	集体	1	1	8	7.3	900	1982 年
建设路商店	集体	1	1	6	5.7	-300	1982 年
兴华百货商店	知青	1	1	15	15.1	1 000	1981 年
兴昌百货商店	知青	1	1	13	20.9	16 000	1980 年

续表

企业名称	企业性质	核算单位 (个)	经营网点 (个)	从业人员 (人)	年销售额 (万元)	年利润额 (元)	开业时间
水产商店	知青	1	3	38	46.4	33 000	1981年
民主路百货商店	知青	1	1	22	44.6	29 000	1980年
振兴百货商店	知青	1	1	25	46.6	10 000	1980年
商校商店	知青	1	1	14	4.3	100	1982年
酿造厂商店	知青	1	1	12	4.7	200	1982年
头道商店	合作	1	1	12	6.5	1 400	1974年
胜利副食商店	集体	1	1	19	1.2	4 000	1957年
建设副食商店	集体	1	1	16	20.7	-1 400	1979年

附

通化商会

(1906~1948)

通化商务会，始建于光绪三十二年（1906年），经县团扎谕成立商业公议会。会址设在城内南大街，受奉天省总会指导，会董12人，推选“德裕店”执事，王喜谕为总理。入会商号151家，经费由入会商号按资本额、营业状况分等级，按期交纳。

1910年国家实行新政，商务部谕令省、县成立商会，通化仍为分会，租民房6间为分会事务所，会董选“德庆源”执事，解起云任总理，由会董轮流处理日常会务。1915年（民国4年），解起云连任总理，由商号按户抽丁，购置枪支成立商团，在城东门外大街设商务保卫团，团总1人，团丁30人。

1919年根据奉天省令，商会总理改称会长，仍由解起云连任，“永成庆”执事，白库臣为副会长。商会内设商事公断处，经会董推选，“预升长”执事，梁文德为处长，负责处理、调解工商之讼争。翌年成立舢船会，以解决舢船运粮引起的争端。1921年，解起云连任会长，在城东北建23间房屋为事务所，正室7间为办事处，其余为招待室、库房、团丁宿舍及拟办商业学校用房。计花大洋1.8万元。1922年商会公议集股大洋50万元筹建电灯公司。会内设“当商一处”，各商号根据资金缓急予以贷款。每年秋，为防止粮食外流出境，加以收购。

1923年会长解起云辞职，梁德文为会长。翌年8月，电灯公司成立，计大、小灯头4 000余盏，设备购自日本国，金票昂贵，入不抵出，经营困难。

1925年会董30家投票选举战庆吉为会长，“兴盛东”执事，杨锡山为副会长兼商事公断处处长。在北山设商团驻所，设有警察炮队，临时巡查驻防。1926年设6个商务分会事务所，每所设1董事长承办所内公务。同年，购置玉皇山西坡八亩五分地创建公园，为各界游览之所。

1931年奉令将商会会长制改为委员制，曲宗亮当选主席，杨锡山为商事公断处长，刘其昌、孙广善、杨振基、单春景任常务委员。

1932年，通化商会成为日伪统治下的商民组织，由委员制改为会长制，任期2年，商会经费仍按各商号资本额、营业现状核定。会员222家，年收入、支出经费在1.8万元左右。会长、副会长仍由曲宗亮、杨振基担任。翌年，惠柳乡、东升堡两事务所解散。1934年由商户投票，选出会董31人，会董公推战庆吉、钟存恕为正、副会长。设会计文牍、庶务兼消防队长。聘请徐炳南为常务理事，担任交际事宜。1939年会员300人，年收会费4800元。

1940年，日本侵略者为控制和全面掠夺中国物资，把通化商务会改为通化商工会，会长、副会长、常务董事由日本、朝鲜、中国3国人组成。1943年商工会改组会董，会董邵芳龄、副会长海考谷畅启（日本人）、常务理事池田光雄（日本人），会员880人。会长虽是中国人的，但要事事请示副会长。

1945年8月15日，日本无条件投降。10月通化县、市人民政府建立，广大商户对发展实业寄予厚望，成立通化县、市商务会，推选刘润章为商务会代表人，会址在政府院内。开始筹措各同业公会。

1946年11月2日，国民党政府军占领通化市。从11月12日至12月4日，相继成立38个同业公会。

通化商会章程简要内容

以图谋工商业的发展，促进工商业的经营，增进公共福利为宗旨；工商业者入、出会自由，职员采用聘用制；经费分为事务费、事业费，事务费由会员按比例及其所派代表人数及资本额负担，事业费由会员筹集；商会事业的成绩、经费预算决算，每年须向委员宣布，同时报地方官转呈咨部查核；凡有关工商业者的争议由商务公断处调查核实，秉公调处，如不服，可向地方官厅起诉。

表 14—2 1946年通化同业公会一览表

名 称	设立时间	代表人	会 址
车辆同业公会	11月12日	李广显	伪市警察局前
泥木同业公会	11月16日	刘鸿昌	龙泉区玉昌街玉带桥东侧
旅店同业公会	11月21日	白焕彩	龙泉区玉皇街公益客栈内
理发、澡堂同业公会	11月21日	傅连珍	东昌区东昌街春发堂内
娱乐同业公会	11月21日	杨啸云	东昌区承教街南京大戏院内
妓馆同业公会	11月21日	傅长泰	东昌区承教街南京大戏院内
果子鲜货同业公会	11月22日	李金印	东昌区东昌街同义兴内
猪肉同业公会	11月22日	张广之	东昌区承教街同聚隆内
房产经济同业公会	11月22日	高 楨	东昌区东昌街13段11号
牲畜经济同业公会	11月22日	潘锡九	中昌区安庆街新民旅馆内
专卖同业公会	11月23日	许魁龙	中昌区新开路同义染厂内
饭馆同业公会	11月24日	张凤鸣	东昌区东昌街聚半楼内
皮鞋同业公会	11月24日	洪振铎	中昌区云开街十二时鞋店内
皮铺同业公会	11月24日	曹惠民	东昌区东昌街同聚德内

续表

名 称	设立时间	代表人	会 址
蔬菜同业公会	11月24日	王文亮	龙泉区玉皇街文城东内
五金同业公会	11月27日	杨万章	东昌区清真街万盛长内
酱园同业公会	11月28日	解荫青	东昌区东昌街德生泉内
粮谷油坊同业公会	11月28日	栾振环	东昌区东昌街德兴永内
摊货同业公会	11月29日	花荣之	东昌区东昌街东顺德内
铁工同业公会	11月29日	董德之	东昌区清真街东兴泰内
印刷同业公会	11月29日	乔景章	东昌区环城街学界书局内
钟表眼镜、无线电同业公会	11月29日	潘日新	东昌区东昌街博古斋内
照相同业公会	11月29日	战广礼	东昌区东昌街新日照相馆内
服装成衣同业公会	11月30日	张景禄	龙泉街东昌街庆昌洋服店
医院同业公会	11月30日	郭仲元	东昌区东昌街同济医院内
中西药品同业公会	11月30日	韩国臣	东昌区东昌街和发信内
镶牙同业公会	11月30日	胡丹九	东昌区东昌街锡安牙院内
山货同业公会	11月30日	张鸿聚	东昌区东昌街东记号内
汽车同业公会	12月1日	宋元耀	中昌区新开路
洗染同业公会	12月1日	戴广太	中昌区新开路同义染厂内
轧棉同业公会	12月1日	王云生	中昌区云开街福记内
棚铺鼓乐同业公会	12月1日	高炳宸	中昌区安庆街高棚铺内
牛羊肉同业公会	12月1日	马洪仕	中昌区承教街
豆腐同业公会	12月3日	孔梦之	东昌区乐巨街
绳麻篓铺同业公会	12月4日	孟庆霖	东昌区清真街庆源盛内
胶皮轮车修理同业公会	12月4日	王星五	东昌区清真街天成东内
酒业同业公会	12月4日	杨宜泽	龙泉区成泉街谦泰润内
彩画同业公会	12月4日	王秀峰	中昌区安庆街永兴画铺内

第二章 商品购销

第一节 日用工业品购销

一 百货 纺织品

行业沿革 清光绪二十年(1894年),城内第一家百货商店“兴盛东”于东关开业。1899

年至1902年，“福泉东”、“源盛东”等3家相继开业。1907年发展至21户，各户资本在500~800两白银之间。到1909年9月发展至26户，资本额最少的为白银0.11万两，最多的达3.6万两。

民国6年发展到50多户，民国16年经营绸缎、毛线呢织布匹商近70户，时称“上杂”。贩运粗、细大布及零星日用物资的百余户，称“下杂”。

1932年，日本侵略者入侵通化，百业萧条。百货业仅存德顺成、东太恒、福升德、源盛东、大德成、福泉东、宝昌东、恒泰昌、玉丰厚、福聚厚、茂记、兴盛东、三合成、福源兴、德顺发15家。3年后，通化已成为日本入侵者掠夺东边道一带财富的中心，百货业发展到72家，从业599人，总资本额17.49万元。其中纯百货商店59家，从业522人，资金16.16万元。其中：万元以上13家，“大德成”高达1.67万元。千元以上21家，不足千元38家。1941年，百货业已有427家，从业1804人，资金总额达80.48万元。其中，城内日、韩国商人开设百货业23家。此后逐渐萎缩，光复时仅存299家。

1948年成立通化市贸易批发部，在此基础上，1950年10月10日成立中国百货公司辽东省通化市公司，下属百货批发部，铁厂商店、直属门市部，百货一、二、三、四、五门市部。公司秘书股还下设服装厂，加工改制冷背服装及生产适销对路服装。

1954年9月，纺织品批发业务由市百货公司分出，成立中国花纱布公司通化市公司，主营花纱布，柞蚕丝布、绸。1958年6月，通化市人民委员会撤销百货公司，所属网点隶属市商业局。1962年6月10日，恢复中国百货公司通化市公司。下属百货批发，一、二、三百货和站前百货5家商店。1968年8月，撤销市百货公司，下属商店改属市商业局。1970年7月3日，上级决定重新恢复百货公司。1985年5月进行经济体制改革，撤销市百货公司，分别成立市百货采购供应站、市针纺采购供应站、市劳动保护用品专业商店、市钟表眼镜专业商店、通化百货大楼、百货二商店、江东百货商店、朝鲜族商店，均直属市商业局。是年，全市百货、纺织品商业共有固定资金540多万元，职工1100多人，年销售额近亿元，利润250余万元。

表 14—3 1909年通化城区百货纺织品商店一览表

单位：万两白银

店号	经管人	销售额	店号	经管人	销售额	店号	经管人	销售额
德庆源	解子珍	69.00	永成福	张九清	1.45	福顺东	马辑五	0.15
聚源东	贺头	1.9	福兴魁	王各长	0.21	永成庆	杨锡山	0.5
德顺隆	周连荣	1.4	东顺兴	周盛文	0.59	积盛和	尹奠堂	0.5
源兴东	赵连奎	3.1	德盛东	刘兴元	0.35	致远和	贾锡九	0.28
兴盛东	檀焕义	3.6	秦和成	迟九经	0.9	天聚东	孙丹臣	0.33
福顺隆	王茂庭	1.48	覆兴东	刘广义	1.0	三合东	周玉田	0.7
信诚厚	刘连璧	1.58	东升峻	侯有俊	0.72	春和泰	毛兆滨	0.52
源盛东	杨友山	1.1	恒泰昌	董寅各	0.74	大成东	王德亚	0.11
长盛隆	李庚臣	2.2	宝和庆	葛庆春	0.47			

购进 清末民初，百货、纺织品实行自由贸易，较大的商号皆有外柜直接从产地进货，小商号由本地货栈批发。进货渠道主要是通化以南的沈阳、安（丹）东、营口等地，有的派外柜驻朝鲜的新义洲、平壤采购。1922年沈海铁路建成后，货源进一步扩展到关内各地。布匹

以安（丹）东的绸缎、山东大布为大宗，次为日、英进口货。棉花、煤油、火柴、卷烟、食盐，由营口、安（丹）东各埠输入，书本、纸张、药品、茶等由上海及关内其他省输入。30年代初期，通化城区年外进布匹3万多匹，棉花150多包。

东北沦陷时期，日伪政权实行贸易统治，棉花、布匹、火柴、食盐、烟酒等数十种商品，都由其实业部门专营。关内货源基本断绝，通化以南的老进货渠道也衰萎不畅。

解放初期，通化县市政府贯彻发展经济、保证供给的方针，很快恢复原有进货渠道，并开辟关内新货源。1950年日用品购进额为60万元，翌年增至200余万元。1954年后，相继成立花纱公司，鞋帽专业商店，文化用品商店，百货一、二、三商店，所营商品皆由其单独进货，是年进货额达700多万元。1955年至1958年，因购买力下降，购货额逐年下跌至500万元，1959年猛增到1000余万元。

60年代，调整工业结构，地方的针纺产品及服装、鞋帽产品渐增。此间，增加了商品流通环节，通化地区于梅河口成立百货批发站（二级站），成为通化市进货的主要渠道，零星小百货由本地专业公司、百货公司直接到外地采购。1963年至1969年，日用工业品购进额下浮至700万元上下，70年代徘徊在1000万元左右。

80年代初，针织、服装等商品仍从梅河口百货批发站进货，占购进总额85%上下，购进地方工业产品为15%左右。1983年下半年改革经营体制，恢复从关内、辽宁及本省的一些厂家直接进货，1984年上半年总购进额达60%以上。1985年直接同京、津、沪、粤等15个省市130多个厂家建立业务联系，扩大了进货基地，从外省各厂进货比重占85%以上。从1980年开始，年购进额以1000万元的速度增长，1985年达5500多万元，比“文化大革命”前提高5.82倍。

销售 全市销售日用工业品有棉布、胶鞋、火柴、缝纫机、手表、元钉、铁线、自行车、灯泡、收音机、录音机、洗衣机、电视机、电冰箱等13000多种。

棉布，解放后至1954年9月，公、私营商业自由经营布匹。1954年10月实行棉布统购统销。属于棉织品购销业务均由国营商业和供销合作社经营。城乡居民按人口发放民用布票，布票由省统一印制，百货公司组织发放，通用全省。结婚双方各增发70市尺，生育每胎发20市尺，均占用特调用布指标。对劳动保护、公共、卫生、生产用布，按年、季核定指标，统一供应。棉布年销量比较平稳。50年代初年销250多万米，1959年570多万米，为历史最高年份。因化纤尼龙布的广泛使用，1985年棉布销量仅265万多米。

胶鞋，年销量在起伏中呈逐渐增加趋势，新中国成立初至80年代中期，始终未突破50万双大关。火柴，年销量在起伏中增长：50年代初近6000件，1959年突破万件；70年代只1977年超万件，其余年份销量在5000~9000件之间；80年代，1981年销10300多件为历史最高水平，因广泛使用打火机，其余年份有所下降。

缝纫机、手表、自行车等50年代末至60年代，因货源短缺，供不应求，曾一度高价出售。70年代中期部分品种仍紧缺，实行凭票供应。自行车年销量50年代不足千台，80年代敞开供应后，1984年销量高达1.9万多辆，为历史最高年份。缝纫机年销量，虽有浮动，但总趋势在上升，1985年比1954年增长14.46倍。手表，50年代中期前，各经营单位自由销售，年销量多在300~500只上下，60年代年销量为1000~6000只。70年代末，恢复平价销售，销量大增，1979年达13000只，转年增至17000多只，1985年高达33600多只，比1954年增长115倍多。

元钉、铁线历年销量稳步增长。元钉 1980 年 320 多吨为最高年份。铁线历年销量与元钉雷同。

钨丝灯泡历年销量，基本呈逐年增长趋势，至 1985 年均未超过 8 万只。

家电商品 50 年代前种类很少，以收音机为大宗。70 年代中期后，录音机、洗衣机、电视机、电冰箱开始进入市场，最初销量甚微，80 年代中期大幅度上升。收音机 1980 年销 11 800 多台，为历年最高年份。此后大幅度下降，1985 年降至 4 400 多台，仍是 1954 年的 443.6 倍。录音机，70 年代中年销不足 20 台，1985 年猛增到 4 700 多台。洗衣机，1981 年仅销 800 多台，1985 年高达 5 700 多台。电视机，70 年代，属紧俏商品，凭票供应，1973 年销量不足 10 台，80 年代初 500 多台，1983 年敞开供应后增至 7 900 多台，1984 年销 1.5 万多台，为历年最高年份。电冰箱，1984 年销 50 多台，翌年增至近 400 台。市区主要商店有 8 户。

通化市百货采购供应站 1985 年 2 月，通化市升为地级市后，5 月成立市百货采购供应站。其前身是市百货公司的百货批发部。内设 11 个科室，职工 142 人。

该站定期开展展销会、订货会、交流会，开展商品购销业务。先后同 13 个厂家进行横向经济联合，联营商品 1 600 余种，初步达到名优产品荟萃，商品丰富多彩。

通化百货大楼 是全市最大的综合性零售商业企业，由 1956 年的市百货公司第一商店发展而来。座落在繁华的新华大街，7 层楼房，建筑面积 5 722 平方米，营业面积 3 000 平方米，仓储面积 1 850 平方米，职工 422 人。内设 13 个科室、5 个商品部、1 个批发部、1 个服务部。经营大、小百货、针纺织品、五金电料、家用电器、文体用品、照相器材、服装鞋帽、金银首饰、工艺美术品、家具用具、音像制品及烟酒糖茶、罐头食品等 1.3 万余种。1985 年实现销售额 1 505 万元，利润 35 万元，费用水平 8%，有固定资金 235.9 万元。

通化市针纺织品采购供应站 1985 年 5 月成立，位于通化百货大楼西侧，是专门经营针织纺织、服装类商品的三级批发国营商业企业。隶属市商业局，内设 15 个科室，职工 119 人。原百货批发商店（针纺站前身），1978 年，为搞活经济，除对一、二类商品“统购包销”外，其余商品放开销售。商品流通体制的改革，使市针纺织品的经营日趋兴旺。1981 年，总购进额 433 万元，总销售额 510 万元；1982 年，总购进额上升到 1 314 万元，总销售额 1 385 万元；1983 年至 1984 年，总购进、总销售额略有下降。1985 年总购进额虽回升到 1 264 万元，总销售额 1 300 万元，仍低于 1982 年。

通化市朝鲜族商店 建于 1958 年，系市百货三商店下设的朝鲜族门市部，60 年代将百货三商店改为通化市朝鲜族商店。有职工 282 人，固定资产 40 余万元。1985 年 5 月直属市商业局，经营商品 6 800 余种，年购进额 400 多万元，销售额 500 多万元，利润 30 万元。主要经营少数民族用品：呢绒、绸缎、朝鲜族胶鞋、长裙、炊具、婚礼服、寿服等百余种。

通化市站前百货商店 1964 年建店，其前身是通化铁路综合商店。经营形式，零售兼批发。经营商品 5 000 余种。服务项目主要有：代购、代销、代包装、代托运。经常组织轻工业产品展销会，促使购销两旺，销售额、利润逐年提高。1964 年销售额 125 万元，利润 1.5 万元。1985 年销售额 352 万元，利润为 15.6 万元。

通化市劳动保护用品商店 建于 1964 年 5 月，其前身是通化市百货公司批发部所属集体服务部。主要负责供应通化、浑江等 10 个市县的 13 家商店和 450 家企事业单位的劳动保护用品，并开展三级批发业务及零售供应。经营品种 1 200 余种，有劳保棉大衣、棉鞋、胶靴、工作服、手套等。1965 年总购进额 146 万元，总销售额 233 万元，利润 27 万元。1976 年总

购进额 796 万元, 总销售额 867 万元, 利润 72 万元, 为历史最高年份。1985 年总购进额 428.8 万元, 销售额 514.1 万元, 利润 19.1 万元。

通化市百货二商店 1961 年建店, 前身是 1951 年成立的市百货公司第二门市部。1985 年隶属市商业局, 营业面积 1 700 平方米, 经营 7 000 余种商品, 属综合性商业企业。1962 年销售额 255 万元, 实现利润 10.3 万元。1980 年销售额提高到 496 万元, 利润 24.1 万元。1984 年, 销售额 595 万元, 利润 30.8 万元, 为历史最高年份。1985 年销售额 552.9 万元, 利润 25.3 万元, 较上年有所下降。

通化市二道江百货大楼 1962 年成立于二道江, 是通化钢铁公司的所在地, 担负着 9 万人口的商品供应, 为通化市较大的商店之一。现有职工 102 人, 营业面积 2 400 平方米, 经营各类商品 5 000 余种。因位于工厂农村的结合部, 兼有工、农所需的特点。1963 年, 商品购进额 30 万元, 销售额 26 万元, 利润仅 0.2 万元。1979 年购进额 207 万元, 销售额 240 万元, 利润 4.8 万元。1985 年, 购进额 330 万元, 销售额 386 万元, 实现利润 9.2 万元。

表 14-4 1950~1985 年通化市日用商品购进销售总值统计表

单位: 万元

年 度	商品 总购进	其 中			商品总销售
		农副产品收购	日用工业品收购	省外调入	
1950	431	42	57	29	392
1951	926	87	204	40	900
1952	1 664	130	355	173	1 704
1953	2 459	174	407	575	2 552
1954	2 760	109	760	797	3 070
1955	2 057	84	242	318	2 517
1956	2 812	35	330	405	3 512
1957	2 874	74	445	628	3 638
1958	3 649	149	425	712	4 245
1959	5 325	137	1 257	659	6 247
1960	6 468	166	1 571	575	7 554
1961	4 784	256	1 030	766	5 797
1962	3 695	151	1 170	523	4 366
1963	4 071	173	985	449	5 018
1964	4 526	195	885	371	4 309
1965	4 727	330	809	457	5 873
1966	6 678	393	767		7 708
1967	6 234	264	646		7 718
1968	6 834	310	802		7 332
1969	7 524	217	678		8 499
1970	8 178	302	1 012		8 688
1971	8 783	257	1 103		9 521
1972	10 002	297	934		10 969
1973	8 795	243	819	1 534	9 888
1974	9 552	286	987	1 753	10 510
1975	10 568	352	1 068	1 598	11 459

续表

年 度	商品 总购进	其 中			商品总销售
		农副产品收购	日用工业品收购	省外调入	
1976	10 609	419	1 169	1 178	11 375
1977	11 094	372	1 223	1 568	11 948
1978	11 007	395	1 005	1 287	12 167
1979	12 931	391	1 114	3 326	13 352
1980	13 089	461	1 821	2 862	14 347
1981	13 537	476	1 970	2 962	14 259
1982	13 216	517	2 400	2 486	14 135
1983	11 758	388	3 312	2 221	13 028
1984	13 673	379	4 191	2 650	14 820
1985	13 915	289	5 524	2 725	14 574

表 14—5 1950~1985 年通化市主要日用工业品销售统计表

年度	棉布 (万米)	胶鞋 (万双)	火柴 (件)	缝纫机 (架)	手表 (只)	元钉 (吨)	铁线 (吨)	自行车 (辆)	灯泡 (万只)	收音机 (台)	录音机 (台)	洗衣机 (台)	电视机 (台)	电冰箱 (台)
1950	257	10	5 969											
1951	249	4	7 706					30						
1952	331	14	6 521			81	93	272						
1953	313	17	8 511			232	164	625						
1954	289	19	7 352	260	287	135	236	164		10				
1955	379	17	9 121	167	509	74	211	296						
1956	399	25	8 609	513	1 396	126	164	568						
1957	305.6	24.3	7 186	232	583	110	145	345	8	575				
1958	257	17	2 985	72	583	165	132	607	13		574			
1959	574	45	10 318	408	349	70	39	695	13					
1960	516	45	10 240	1 436	362	72	67	1 409	9					
1961	210	14	4 411	1 237	434	11	8	433	7					
1962	245.5	23.9	3 579	1 231	1 758	141	81	221	14					
1963	188.8	50.5	4 470	2 265	4 341	202	126	1 322	23	1 730				
1964	182	29.7	4 108	2 043	6 744	235	272	278	12	45				
1965	147	29	3 515	1 540	3 790	271	332	528	20	84				
1966	229	34	3 475	1 898	4 001	274	221	2 880	49	2 278				
1967	203	40	4 904	1 302	1 406	223	148	923	33	928				
1968	178	32	2 964	671	3 757	187	161	1 105	12	887				
1969	348	31	4 417	1 782	4 197	311	237	2 307	25	1 222				
1970	253	48	3 400	2 072	4 269	259	149	2 362	28	996				
1971	259	35	4 176	1 821	7 175	256	186	2 774	31	1 018				
1972	265	31	5 176	2 050	6 381	271	78	2 597	28	2 806				
1973	357.4	45.3	7 909	1 977	7 202	280	143	3 611	49.8	2 713			8	
1974	400.5	43.6	7 604	1 683	10 133	227	185	3 675	32.5	2 654				

续表

年度	棉布 (万米)	胶鞋 (万双)	火柴 (件)	缝纫机 (架)	手表 (只)	元钉 (吨)	铁线 (吨)	自行车 (辆)	灯泡 (万只)	收音机 (台)	录音机 (台)	洗衣机 (台)	电视机 (台)	电冰箱 (台)
1975	430.9	49.2	8 814	2 756	9 631	236	124	5 604	29.5	4 009			90	
1976	351.7	52.8	9 304	2 646	12 272	177	161	4 524	28.5	4 425	18		109	
1977	358.3	43.7	10 391	1 723	10 641	200	120	5 298	28.3	4 598	20		48	
1978	329.1	43.7	8 074	2 321	14 869	184	134	6 312	41.8	9 248	14		118	
1979	327.8	39.9	8 873	3 109	13 276	246	185	6 166	50.4	9 298	13		534	
1980	368.2	31.8	7 564	2 663	17 793	322	287	9 301	52.7	11 863	551		525	
1981	364	34.5	10 311	3 330	17 953	233	294	8 600	57.7	8 475	154	821		
1982	353.8	34.5	7 199	2 884	17 414	240	377	9 952	63.1	8 700	10		2 010	
1983	282.5	38.9	10 194	3 890	14 550	374	543	15 302	77.4	5 785	240	3 672	7 944	
1984	251.5	39.5	9 069	3 063	17 771	348	407	19 729	75	5 753	735	3 579	15 260	57
1985	265.8	47.6	8 394	4 022	33 629	204	241	13 661	67.9	4 446	4 701	5 754	13 328	398

二 五金 交电 化工

行业沿革 1923年，“天庆公”五金店于城内东昌街开业，店主高凤山，资本500元，雇店员6人。1936年一日本人在东南关开设“三信洋”商店，经营五金材料。1946年11月成立五金行“同业公会”，会址在东昌区清真街。1948年全市有私营五金行业12户。

1951年成立中国工业器材公司辽东省通化市公司，1954年8月，隶属吉林省公司。营业面积200平方米，经营品种主要有五金、交电、化工等民需商品。1962年成立通化市五金交电化工公司。1964年改称通化市五金机械公司。“文化大革命”时期，虽8大公司被撤销，而市五金机械公司却名无实存。1970年复称通化市五金交电化工公司。1975年下半年，下设市五金交电批发商店、水暖化工批发商店、五金交电零售商店。

1983年6月，将通化市五金交电化工公司改为市五金交电化工采购供应站，当年实现利润127万元，超计划37万元，创历史最高水平。1985年4月，该站营业面积5 791平方米，职工207人，年销售额1 353万元，成为市区经营五金、交电、化工为主的综合性商业企业。

购销 50年代，通化市没有物资供应部门，钢材、建材、生产资料、交通工具均由五金公司经营，进货渠道遍布全国，年购进额400万元左右，平均库存200万元上下。1951年私营五金行业10户，营业额21.3万元。1953年减至8户，营业额增至51.9万元。1954年比上年仅减少1户，营业额却降至29.5万元。1956年7户私营企业全部“公私合营”。

60年代，大部分商品由梅河口二级批发站进货，自行外采只占购进额15%。

70年代，经营商品达4 400多种，自行外采商品上升占购进额40%，其余仍从二级站进货。

80年代，随着经济体制改革的深入，人民生活逐步提高，该行业新增家用电器业务。实行计划调拨与多渠道进货并重，每年从省外自行采购70余次，金额达400多万元。

通化市家用电器批发站为境内最大经销单位，1985年初成立，隶属市商业局。职工29人，年销售额642万元，利润12万元。除经营家用电器、整容电器、广播、通讯设备、电子元件，并兼营各种灯具、自行车、摩托车等，共2 000多个品种和规格。

三 药品 药械

行业沿革 清咸丰五年(1855年),河南武安县人杨德元,以银元1.6万元为资本,于城内开设永成庆药店,经营人参等药材。1899年,积盛和药店在东门外开业。1901年开设“世界药房”,为城内第一家西药店。1930年,永成庆药店扩建为3层楼,专设中、西药部,具有饮片加工、中药炒灸、成药制剂能力。1945年全市中西药店已发展到6家。

各药店以零售为主,大户兼营批发,贩运地道药材,收购人参、鹿茸、虎骨、熊胆、牛黄等名贵药材,除供本地外,尚运销安(丹)东、营口等地。小户从本地进货,大户部分药材药品从营口、沈阳、天津等地购进。盈利大户并聘用坐堂中医诊病。

表 14—6 1945年通化城区中西药店一览表

单位:万元(银元)

药店名称	经营人	资 金	店员人数	经 营 项 目	开业时间 (年)	地 址
永成庆	刘润章	2	39	中药材、中成药	1855	东昌街
积盛和	李相臣	2	36	中药材、中西药	1899	东门外
世界药房	张兴发	0.2	3	西药	1901	
和发信	杜凤岐	0.6	15	中药材、中成药	1903	东昌街
天和功	魏铭山	0.03	12	中药材、中成药	1927	清真街
东和堂		1	.7	中药材	1934	龙泉街

1947年,县市人民政府将积盛和药店收为国有,成立济生药房。1950年3月,建立通化市国营国药公司,全市医药商业迅速发展。年末,不同所有制药店、药房增至30家。其中:中药业21家,资金9万元,从业108人;西药业9家,资金8万元,从业27人。1952年,市国药公司,改为通化市医药公司。50年代初,市医药商业经营中成药,中药材、西药和医疗器械1500余种。1955年成立市药材公司。1956年2月全市私营商业公私合营后,药店(房)均成为全民所有制企业。1958年市医药公司增营化学试剂、玻璃仪器,共3600多种。以批发为主,零售为辅,供应市区制药厂、医疗院所,零售药店。是年起,通化市、县医药公司、药材公司几经分合,至1966年市医药公司已有药材、医药(药品、医疗器械)2个批发部及人民、利民、红卫、老站、昼夜等5个药店;经营中药材、中成药、西药、医疗器械等医药商品。5个药店从业45人,营业面积910平方米,年销售总额107万元。

1976年6月,为方便农村医疗,市医药公司在金厂、鸭园公社分别建医药四级批发网点,委托当地卫生所、院经营。金厂点经营药品400余种。8月,医药公司改设中药材、药械(药品、医疗器械)、化玻(化学试剂、玻璃仪器)3个专业批发商店。中药材、药械为三级批发,化玻为二级批发。1980年,通化市医药劳动服务公司成立,隶属市医药公司。1981年医药界初步进行经济体制改革。5月,通化市二道江街个体益民药店开业,经营中药材、中成药、西药200余种。5个月销售2.4万元,药品增至500多种。1985年,市医药劳动服务公司下设医药商店和东昌路、佟江路、胜利路、新站药店及化学试剂玻璃仪器零售商店。总营业面积270平方米,从业知识青年50人,经营中成药、西药、药材近3000种,是年销售额136.5万元,利润5.75万元。

1985年,全市医药行业经营医药商品6054种。其中:药品、医疗器械2018种;中药材、中成药1030种;化学试剂、玻璃仪器3006种。