

表 6—25—3

类 别	第五个五年计划时期					第六个五年计划时期				
	1976年	1977年	1978年	1979年	1980年	1981年	1982年	1983年	1984年	1985年
原煤总产量(吨)	4 278 507	4 485 467	4 662 260	5 268 376	5 271 509	5 309 178	5 531 474	5 763 055	6 110 285	7 003 837
洗精煤(吨)	892 158	948 621	961 822	980 188	1 044 581	1 051 600	1 020 557	1 235 758	1 372 156	1 378 814
掘进总进尺(米)	141 606	134 779	131 491	154 277	166 024	156 631	155 878	159 799	161 940	168 552
开拓进尺(米)	21 428	22 380	21 314	21 054	32 739	25 814	24 914	23 256	24 768	22 506
商品煤灰分(%)	18.24	17.55	16.52	15.85	16.45	15.39	14.95	13.84	13.90	15.36
商品煤含矸率(%)	0.78	0.73	0.71	0.56	0.48	0.48	0.43	0.41	0.40	0.58
洗精煤灰分(%)	9.44	9.49	9.47	9.44	9.45	9.46	9.44	9.47	9.48	9.43
洗精煤回收率(%)	61.36	60.49	57.81	57.45	57.33	58.55	57.07	59.37	59.51	60.64
原煤单位成本(元/吨)	21.58	20.31	20.46	21.73	23.03	26.84	26.78	47.23	28.39	33.80
企业利润盈亏(万元)	-1 187.3	-591.3	-476.8	685.6	1 053.4	-926.3	-936.2	-828.1	-1 534.1	-218.0
流动资金占用额(万元)	3 029.9	3 597.0	3 913.7	4 318.6	3 814.8	3 758.2	3 736.7	4 175.9	4 442.9	6 218.4
工业总产值(万元)	9 081	9 727	10 089	11 100	11 245	14710 11323	16 625	17 902	19 005	20 933
原煤生产全员效率(吨/工)	0.583	0.624	0.627	0.689	0.672	0.635	0.643	0.674	0.719	0.760
采煤机械化程度(%)	78.5	81.2	85.0	83.9	85.9	85.9	91.6	89.35	90.59	90.10
掘进装载机械化程度(%)	23.20	27.8	34.1	35.2	33.23	37.8	45.82	50.80	53.17	57.77
原煤灰分(%)	20.33	20.16	19.77	19.47	19.72	18.48	17.84	17.30	17.92	17.98
原煤含矸(%)	1.41	2.87	1.45	1.27	1.08	1.05	1.05	1.03	1.15	0.95

注：“工业总产值1971和1981年”栏内上边的数字，分别是按1970和1980年以前全国不变价格计算的数字，两边的数字，分别是按1971和1981年开始的全国不变价格计算的数字。

## 第二节 财务管理

### 一、核算体制

从 1947 至 1985 年,矿务局经济核算体制基本上是矿务局集中核算、矿(厂、处)内部经济核算和矿(厂、处)完全经济核算三种形式。

1947 至 1949 年,矿务局为合江省省营企业。实行矿务局统一核算,矿为报帐单位。生产的原煤、焦炭全部由合江省工业厅分配,商业厅包销。货款由工业厅向商业厅结算,并按吨煤 32 工薪分(约核 4.45 元)拨给矿务局,作为矿务局的销售收入。

1951 年,矿务局由省营企业改为中央直属企业,各项经济技术指标均由东北煤炭管理局下达。

1950 至 1954 年,矿务局为独立经济核算单位,矿核算成本;各厂(含机修、供电等)发生的费用转局,局进行一次交互分配,并直接核算原煤成本、销售成本和利润,编报全部财务成本决算。这 5 年均为盈利年,年平均盈利 214.3 万元。

1955 至 1956 年,矿(厂)为局内部经济核算单位,在局核定的成本、平均售价、流动资金占用指标和福利基金计划的范围内,自主进行经营活动。矿务局负责统一定货、采购、产品销售、银行贷款、利润(亏损)缴拨和对外结算业务。产品销售收入,由局统一掌握。通过月份、季度财务收支计划,向矿(厂)提供资金。

这两年平均年亏损 158.4 万元,是双鸭山矿务局亏损之始。

1957 到 1962 年,实行矿(厂)完全经济核算制。矿(厂)运用局拨给的固定资产和核定的全部流动资金,独立自主地进行生产经营活动。可以在银行开设结算帐户,直接办理银行贷款,可以自行采购、供应、销售。矿(厂)核算全部成本,计算盈亏,按国家规定编制完整财务成本计划,独立编制全套会计决算。这 7 年中,有 3 年盈利,利润总额为 7 772.5 万元;有 4 年亏损,亏损总额 7 035.7 万元,盈亏相抵后,净利润为 736.8 万元。亏损主要原因是“大跃进”造成的采掘比例失调。

1963 年,矿务局提出“统一领导,分级管理,集中掌握,分段核算”的改革方案。实行由局统一销售统一办理托收承付业务和结算借款。货款回款后,局按发车情况向各矿拨款(扣除应缴局部分)初步改变了全局资金运用上的被动局面,为全局集中核算准备了条件。

1963 年 7 月至 1972 年,在煤炭工业部集中核算试点工作组指导下,改矿(厂、处)完全经济核算为局集中核算。局各职能部门的会计财务业务一律收归财务处核算和管理。各矿(厂、处)的产品、销售、利润等均统一由财务处核算;流动资金集中在局,由局统一平衡调剂;上缴下拨资金由局统一管理。各矿(厂、处)只负责直接成本的计算、平均售价指标和专用基金计划的完成。9 年的集中核算,前 3 年亏损连年下降,到 1966 年几乎接近于零,1967 至 1971 年逐年盈利,5 年的利润总额为 2 046.3 万元。9 年的盈亏相抵,净亏损 1 741.6 万元。

1973 至 1976 年,根据省财政局及省煤炭工业管理局《关于省直煤炭工业企业统一经

济核算体制的联合通知》的要求，实行以矿务局为独立经济核算单位，矿（厂、处）为内部经济核算单位的核算体制。

这一阶段，是亏损与矿井失调互为因果的再现阶段，连年亏损，4年共亏损8641.3万元。在1975年末，矿务局做出“增产节约、增收节支”的决定，1976年的亏损额由1975年的2383.6万元，下降为1187.3万元，实现了亏损减半。

1977至1979年，矿务局实行利润和亏损包干。包干依据批准的年度计划，实行超计划利润或减亏部分为包干结余，由局、矿五五分成；同时按8项经济技术指标的完成情况提取企业奖金。这个办法调动了基层单位的积极性，经济效益有了明显的提高。继1976年亏损减半之后，到1979年转为盈利685.6万元。

1980至1983年，在深入贯彻落实“调整、改革、整顿、提高”的八字方针中，矿务局决定从扩大基层企业自主权入手，实行“三权”下放、内部核算、费用包干、定额管理、流通本票、利润提成、定保合同、责任到人，奖惩分明的核算体制和管理办法。1980年的利润较上年提高53.6%，财政上缴任务比上年增长53.4%；基层企业获得超计划利润分成153.8万元，职工工资比上年增加11.4%。1981至1983年，国家核定的亏损指标没有突破。

1984年，经济核算体制进一步深化。各矿（厂、处）所属井（区）、车间不仅要计算成本和盈亏，而且要按月向局报送成本和利润报表。各井（区）车间之间的经济往来，一律用内部价格凭限额支票结算。这一年，矿务局的亏损指标完成得较好。各矿（厂、处）因增盈、减亏获得分成262.8万元，局提取企业基金150.2万元。1985年，矿务局与东煤公司签订了1985至1990年投入产出总承包合同，规定年上缴利润1000万元。

1985年，矿务局完成投入产出总承包任务，上缴利润1000万元。

## 二、生产财务

### （一）会计核算

双鸭山矿务局的会计核算工作，从建局开始至1949年9月前，没有会计制度，会计核算办法沿用旧社会遗留下来的做法。

1949年10月以后，照搬苏联的核算办法，如称会计科目为标准帐户，每个帐户的名称也基本上与苏联一致，直到50年代后期，仍然用苏联凭单日记帐制。

进入70年代，矿务局采用新的记帐方法，即根据会计科目所划分的，资金占用和资金来源两大类确定记帐方法。

1974年，矿务局废除了使用了多年的借贷记帐法，代之为增减记帐法。自此，矿务局会计核算从“有借必有贷、借贷必相等”的简单恒等关系，转变为“同类科目有增有减，异类科目同增同减”的平衡关系。

1985年，矿务局废除实行了11年的增减记帐法，恢复借贷记帐法。

多年来矿务局会计帐簿、会计凭证的改革，均以反映各种经济业务面貌，便于核算、便于管理、便于提供经济信息的原则。

会计核算工作每个时期每个阶段都结合经营管理的需要，改进帐簿组织，制定适合本单位情况的核算办法，因而正确地反映了各个管理环节的真实情况。

从 1979 年省煤炭工业管理局开展了会计报表竞赛以来，双鸭山矿务局年年获一等奖，其中有 4 年是一等奖中的第一名。

## （二）固定资产

1948 年，矿务局经理科设资产股，综合管理全局固定资产。局矿（厂）均立页式固定资产卡片。矿（厂）的固定资产变动，局的固定资产卡片随之变动。

1975 年，废除了页式固定资产卡片，改为簿式小型固定资产卡片，并简化了卡片内容。

1980 年全局进行清产核资后，废除了簿式固定资产卡片，恢复了页式卡片。卡片计有房屋、建筑物（2 种）、动力设备（4 种）、生产设备（8 种）、工具仪器、运输设备（2 种）、牲畜及汇总等 21 种专用卡片。

1980 年，矿务局建立了部门分口管理责任制。机电部门负责全部机械设备；生产技术部门负责全部矿井建筑物的管理责任；总务部门负责全部房屋、建筑物（不含矿井及准轨铁路）、牲畜、兽力车辆的管理责任；财务部门负责固定资产的综合管理与核算工作。各部门对固定资产的管理，均以财务卡片为准，实物管理台帐，都必须与财务卡片一致，并全面负责实物的增减、验收、使用、保管、维护、调剂、平衡、清查、报废、鉴定、盘盈、盘亏、审批、上报等管理工作。

1985 年，再度废除页式固定资产卡片，恢复簿式小型固定资产卡片。

1947 年成立双鸭山矿务局时，全部固定资产只有敌伪遗留的富安、富桦、星桦 3 个煤矿少数井巷工程及很少几栋简易结构的土房，机械设备极少。至 1949 年矿务局已拥有固定资产 143 万元。

建国以后，国家对双鸭山矿务局大量投资，加快开发。至 1985 年底，固定资产增加到 9.9721 亿元（不包括两个基本建设工程处的固定资产 3 928 万元）。

## （三）流动资金与储备资金

1947 至 1951 年，当时的生产规模很小，流动资金甚微。1951 年，流动资金管理采取了“四统一”的管理办法，即：统一产品销售、统一货款回收、统一办理信贷、统一资金管理。当年占用储备资金 187.1 万元，生产资金 6.5 万元，产成品资金 17.7 万元。

双鸭山矿务局核定流动资金定额始于 1952 年。当时的储备资金定额统一核定给局供应部门，并在供应部门设总库，各矿（厂）设分库；总库对分库采用移拨方式。

1957 至 1962 年，各矿（厂）由内部经济核算变为独立经济核算，储备资金定额核定到矿。

1963 年 7 月起实行了全局集中核算的体制，改革了流动资金的管理办法，储备资金集中于局供应部门，产品发运由局销售部门集中办理，各项资金均集中到局财务部门统一核算，并对全局的物资进行了清查，按定额把超储的物资进行了处理，使资金的紧张局面得以缓解，偿还了拖欠的货款。

1968 年，大批干部下放劳动，为应付事多人少的局面，改变了流动资金管理办法，将供应处的银行存款户改为结算户，直接对外办理结算业务，对外采购用委托书的方式进行结算；按核定的成本、利润（亏损）指标对下拨款；储备资金的管理，总库归供应处，分库归矿（厂）；机电厂、材料总厂的成品资金，由机电处向两厂下达生产任务，生产的

产品交供应处。

1973年，将资金再度集中管理，由财务处统一组织平衡，按计划分口管理。即：

1、储备资金全部按定额划归供应处管理，各矿供应科划为供应处的分库；总库对分库采取送料制，按移拨方式结算。供应处内部，按储备资金定额分一、二、三类物资、配件、木材分别核定给各主管科（库）管理。

对供应处不便管理的劳保用品、饲料等，则核定给各矿（厂）管理。

2、产品资金，原煤和洗煤核定给销售部门管理；机电厂和材料总厂同需用单位签定内部供销合同，产品核定定额，由供应处统一分配。

3、清算资金，由各矿（厂）财务部门负责，实行一帐一清，前帐不清后帐不借的制度。

4、货币资金，由财务处管理。每月以计划产量、计划成本及利润指标，作为核拨的依据。

从1976年开始，矿务局连年减亏。进入80年代后，在财务上加强了资金管理。方法是：各矿（厂）以“财务收支计划”的形式报局，经批准后，领取“内部限额支票”，作为向局支取现金和局属各单位的转帐的凭据。供应处凭收取的限额支票到局办理拨款，使储备资金还原，各辅助单位和附属厂，凭收取的限额支票，到局办理各项支出。财务处通过限额支票的周转循环，控制全局的资金运动。从1984年开始，流动资金趋向紧张。至1985年末，储备资金占用5 057.5万元，为定额的116%，为1983年的140%；生产资金占用209万元，为定额的116%，为1983年的113%；成品资金占用1.9万元，为定额的146%，为1983年的244%；全部定额流动资金占用6 218.4万元，为定额的119%，为1983年的149%。

附：①双鸭山矿务局固定资产一览表

②双鸭山矿务局历年定额流动资金占用情况表



双鸭山矿务局固定资产一览表  
(1949—1985)

单位:万元

表 6—26—1

分 类	年 份																			
	1949	1950	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967	1968
一、生产用固定资产	-	-	-	-	-	-	3 233	4 703	5 968	-	10 762	13 302	15 515	18 866	20 406	20 970	18 262	18 039	18 003	18 838
1、房 屋	-	-	-	-	-	-	281	290	383	-	1 133	1 775	-	1 432	1 509	-	-	-	-	-
2、建 筑 物	-	-	-	-	-	-	1 065	1 866	1 911	-	2 834	4 423	-	8 733	10 026	-	-	-	-	-
其中:矿井	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5 287	6 236	-	-	-	-	-
3、动力设备	-	-	-	-	-	-	729	1 031	1 133	-	-	1 964	-	2 549	2 593	-	-	-	-	-
4、传导设备	-	-	-	-	-	-	90	253	280	-	348	341	-	454	595	-	-	-	-	-
5、生产设备	-	-	-	-	-	-	964	988	1 279	-	4 823	3 370	-	4 472	4 664	-	-	-	-	-
其中:综采、综掘	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6、运输设备	-	-	-	-	-	-	100	192	837	-	1 538	1 296	-	1 087	941	-	-	-	-	-
7、工具仪器及生产管理用具	-	-	-	-	-	-	64	30	26	-	-	68	-	49	84	-	-	-	-	-
8、其 他	-	-	-	-	-	-	-	53	119	-	86	65	90	90	14	-	-	-	-	-
二、非生产用固定资产	-	-	-	-	-	-	1 419	2 031	1 582	-	1 853	2 661	3 097	3 480	3 605	3 744	3 782	3 764	3 826	3 349
1、房 屋	-	-	-	-	-	-	1 049	1 223	1 364	-	1 103	1 843	-	-	-	-	-	-	-	-
其中:住宅	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2、建 筑 物	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3、文化生活用具	-	-	-	-	-	-	36	46	44	-	63	243	-	-	-	-	-	-	-	-
4、农副业生产用具	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14	-	-	-	-	-	-	-	-
5、医疗设备	-	-	-	-	-	-	50	104	114	-	67	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6、非生产用设备	-	-	-	-	-	-	284	658	60	-	620	561	-	-	-	-	-	-	-	-
三、租出固定资产	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
四、未使用固定资产	-	-	-	-	-	-	350	411	382	-	457	634	363	671	1 004	1 514	1 152	932	1 033	966
五、不需用的固定资产	-	-	-	-	-	-	25	11	-	-	-	-	1	1	1	5	4	4	4	4
六、封存固定资产	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
七、土 地	-	-	-	-	-	-	5	4	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
合 计	143	-	486	1 187	2 664	-	5 092	7 160	7 936	10 931	13 072	16 587	18 976	23 018	25 016	26 233	23 200	22 739	22 866	23 157

表 6—26—2

分 类	年 份																
	1969	1970	1971	1972	1973	1974	1975	1976	1977	1978	1979	1980	1981	1982	1983	1984	1985
一、生产用固定资产	19 247	19 089	19 220	18 205	21 322	26 313	27 659	28 455	30 105	30 892	34 167	46 098	47 576	50 692	52 633	58 887	80 106
1、房 屋	—	—	—	—	2 786	2 990	3 095	3 161	3 489	3 696	4 029	4 500	4 958	6 464	6 248	8 121	10 381
2、建 筑 物	—	—	—	—	3 638	6 238	6 532	10 693	6 799	6 799	12 265	14 171	14 410	15 108	15 465	16 159	27 682
其中：矿井	—	—	—	—	3 638	6 238	6 532	6 548	6 799	6 779	7 109	7 428	7 428	—	8 973	8 973	18 302
3、动力设备	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	4 511	5 080	5 348	5 886	6 225	7 643	
4、传导设备	—	—	—	—	—	—	—	834	—	—	1 427	1 804	1 868	1 843	2 023	3 029	
5、生产设备	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	10 142	18 529	18 605	18 895	19 914	23 265	27 081
其中：综采、综掘	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	7 832	7 832	7 832	10 894	12 233	
6、运输设备	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1 608	1 794	1 955	1 993	2 102	2 101	3 305
7、工具仪器及生产管理用具	—	—	—	—	—	—	—	-51	—	—	185	220	—	—	—	—	—
8、其 它	—	—	—	—	14 898	17 085	18 032	13 716	19 817	20 397	—	—	432	507	656	708	985
二、非生产用固定资产	3 419	4 154	4 524	4 782	5 010	5 773	6 300	6 333	6 897	7 446	7 538	3 654	9 294	10 132	11 699	13 057	18 834
1、房 屋	—	—	—	—	2 950	4 712	5 196	5 070	5 681	6 114	6 724	7 679	8 215	9 027	10 375	11 450	15 691
其中：住宅	—	—	—	—	—	—	—	3 461	—	—	4 329	5 102	5 483	—	7 093	—	—
2、建 筑 物	—	—	—	—	—	—	—	690	—	—	569	495	552	538	611	796	2 681
3、文化生活用品	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	47	62	67	89	92	117	179
4、农副业生产用具	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	95	110	117	95	99	338	86
5、医疗设备	—	—	—	—	—	—	—	61	—	—	103	93	106	112	135	156	197
6、非生产用设备	—	—	—	—	2 060	1 061	1 104	512	1 216	1 332	—	215	237	271	387	200	—
三、租出固定资产	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	35	—
四、未使用固定资产	951	807	807	469	—	64	64	64	64	307	1 022	1 135	1 430	1 599	1 576	902	491
五、不需用固定资产	4	25	26	24	62	—	—	—	—	—	110	96	97	111	142	85	—
六、封存固定资产	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	4	248
七、土 地	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	9	9	—	9	9	42
合计	23 621	24 075	24 583	23 480	26 394	32 150	34 023	34 852	37 066	38 645	42 837	55 992	58 406	62 544	66 059	72 979	99 721

双鸭山矿务局历年定额流动资金占用情况表

项 目	年 份																	
	1950	1951	1952	1953	1954	1955	1956	1957	1958	1959	1960	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967
定额流动资金 占用数(万元)	222.2	211.3	196.6	309.9	343.1	356.2	405.2	598.6	1 081.6	1 582.4	2 571.9	3 058.2	2 665.9	2 445.8	2 243.1	1 655.2	1 661.4	1 759.2
其中:储备资金 (万元)	214.4	187.1	175.2	241.0	220.1	333.5	332.4	526.7	340.7	550.2	1 044.3	1 315.2	2 167.8	1 860.6	1 537.7	1 358.9	1 523.3	1 579.2
生产资金(万 元)		6.5	13.6	10.6	101.2	7.0	12.9	13.9	20.4	52.7	459.2	1 078.8	154.5	260.5	638.4	282.3	29.7	103.7
成品资金(万 元)	7.8	17.7	7.8	58.3	21.8	23.8	59.9	58.0	720.5	979.5	1 068.4	664.2	243.6	324.7	67.0	14.0	108.4	76.3
周转期(天)		233	70	95.22	90.7	75.63	64.5	66.15	39	41.62	53	69.2	98.5	44.6	37.3	64.4	53.39	70.91
原煤产量(吨)	615 030	454 182	844 299	924 263	1 073 563	1 448 659	1 925 814	2 321 387	4 000 487	5 203 392	5 823 071	4 060 889	3 511 305	3 484 128	3 503 388	3 560 035	3 816 828	3 573 018
吨煤占用(元)	3.61	4.65	2.33	3.35	3.20	2.52	2.10	2.58	1.87	3.04	4.42	7.53	7.31	7.02	6.40	6.45	4.35	4.92

表 6—27—2

项 目	年 份																	
	1968	1969	1970	1971	1972	1973	1974	1975	1976	1977	1978	1979	1980	1981	1982	1983	1984	1985
定额流动资金 占用数(万元)	2 042.7	2 259.4	2 341.4	2 542.9	2 268.5	2 049.8	2 753.9	2 835.1	3 029.9	3 597.0	3 913.7	4 331.8	3 814.8	3 758.2	3 736.7	4 175.9	4 442.9	6 218.4
其中:储备资金 (万元)	1 782.4	1 965.1	2 047.3	2 055.5	1 930.5	1 820.6	2 324.8	2 401.1	2 529.6	3 096.4	3 284.0	3 670.6	3 193.0	3 228.6	3 238.3	3 600.5	3 710.1	5 057.5
生产资金(万 元)	130.5	82.6	89.7	94.3	109.2	117.8	83.8	121.8	189.0	185.9	228.5	140.5	188.1	141.1	120.4	185.2	173.3	209.0
成品资金(万 元)	129.8	211.7	204.4	393.1	228.8	111.4	345.3	312.2	311.3	314.7	401.2	507.5	433.7	388.5	378.0	390.2	559.5	951.9
周转期(天)	70.91	—	—	—	—	96.7	91.7	91.78	86.29	88.52	101.6	81.87	72.67	56.68	55.49	52.39	54.90	68.15
原煤产量(吨)	4 090 792	3 874 176	4 002 421	3 799 196	2 860 744	2 993 021	3 354 671	3 831 305	4 278 507	4 485 476	4 654 944	5 265 301	5 262 066	5 310 178	5 531 474	5 763 055	6 082 300	6 659 022
吨煤占用(元)	4.99	5.83	5.85	6.69	7.93	6.85	8.21	7.40	7.08	8.02	8.41	8.20	7.25	7.41	7.25	7.27	7.76	8.36

### 三、专用基金

#### (一) 专用基金的来源

专用基金来源的渠道，一是自提自用，二是上级拨款。

自提自用的专用基金有：大修理基金、职工福利基金（含医药卫生基金）、造林基金、职工奖励基金、企业基金、包干分成基金、超产煤加价基金、后备基金。上级拨款有维简费拨款、挖革改拨款、科技费用拨款及其他专用拨款。

占专用基金比重最大、变化最多的是维简基金。

1966年以前，矿务局提取的折旧基金和固定资产变价收入，按规定全部上缴；矿务局所需的维简费，也全部由上级按计划拨入。

1967至1968年，按规定停提折旧基金，改按原煤实际产量吨煤提取1.46元的更新改造基金（即维简基金），自用1元，上缴0.46元。

1969至1972年，更新改造基金提取未变，全部留用，不再上缴。

1973至1976年，吨煤提取的更新改造基金，改为1.5元。

1977至1980年，吨煤提取的更新改造基金，改为2元。

1981至1984年，吨煤提取的更新改造基金，改为2.75元。

1985年，吨煤提取的更新改造基金提高到5元。同年10月财政部、煤炭工业部废除了按吨煤提取更新改造基金的方法，改为按固定资产分类折旧率提取折旧基金加按吨煤提取1.5元井巷工程基金的办法。此办法从1985年1月1日起执行，因而1985年度的维简基金实际提存为7.36元。

#### (二) 专用基金的收支管理

1957至1985年，全局自提自用和上级拨入的各种专用基金共99 128.5万元，按专款专用的原则办理收支。职工福利基金原则上各单位自提自用。

大修理基金，一部分集中于矿务局，用于统一调剂平衡，绝大部分由本单位按规定履行审批程序后用于固定资产的大修理工程。

造林基金，统一由林业部门安排，用于营造坑木林的支出。

其他如企业基金、包干分成基金、企业留利、超产煤加价基金等，除按规定弥补部分福利基金超支外，均按规定的比例用于职工集体福利事业，生产性工程和设备购置。

维简基金，1957至1985年，用于工程及设备更新共支出44 547.6万元。

### 四、成本核算

矿务局的成本核算管理，随着经济核算体制的改变而改变。多年来主要采用了局统一核算成本，矿报帐；局核算全部成本，矿计算直接成本；局汇总，矿计算全部成本3种形式。

附：①原煤成本一览表

②洗煤成本一览表

③铁路运输成本表

## 原煤成本一览表

表 6—28

(1949—1985)

年 份	吨煤成本 (元)		实 际 总成本 (万元)	计算成 本产量 (吨)	年 份	吨煤成本 (元)		实 际 总成本 (万元)	计算成 本产量 (吨)
	计 划	实 际				计 划	实 际		
1949		2.35	99.2	422 004	1968		17.19	7 032.4	4 090 792
1950		4.93	303.2	615 030	1969		19.14	7 519.4	3 874 176
1951	6.89	6.18	189.7	307 235	1970	18.25	17.40	6 963.5	4 002 421
1952	8.17	7.89	665.9	844 299	1971	17.92	18.47	7 016.8	3 799 196
1953	7.75	11.68	1 079.2	924 263	1972	19.70	23.87	6 707.5	2 810 425
1954	11.52	11.17	1 198.5	1 073 563	1973	23.57	26.24	7 853.6	2 993 021
1955	12.75	12.73	1 844.6	1 448 659	1974	25.28	27.18	9 118.9	3 354 671
1956	12.44	12.38	2 384.4	1 925 814	1975	25.49	24.42	9 355.3	3 831 305
1957	13.61	13.75	3 191.4	2 321 387	1976	22.15	21.58	9 234.0	4 278 507
1958	12.69	11.63	4 619.4	3 972 053	1977	21.58	20.31	9 109.0	4 485 467
1959	12.30	11.93	6 133.2	5 140 563	1978	20.00	20.46	9 524.1	4 654 944
1960	11.49	13.53	7 981.3	5 899 167	1979	20.78	21.73	11 440.8	5 265 301
1961	20.68	21.09	8 520.3	4 039 587	1980	23.11	23.03	12 118.4	5 262 066
1962	23.02	23.84	8 346.3	3 501 355	1981	26.87	26.84	14 252.0	5 310 178
1963	24.16	23.44	8 147.7	3 475 798	1982	27.09	26.78	14 812.0	5 531 474
1964	20.91	20.55	7 172.0	3 489 888	1983	26.78	27.23	15 692.6	5 763 055
1965	21.01	21.47	7 643.3	3 560 035	1984	27.67	28.39	17 266.8	6 082 300
1966	21.10	20.64	7 878.2	3 816 828	1985	34.77	33.80	22 504.6	6 659 022
1967	16.75	18.48	6 602.9	3 573 018					

## 洗煤成本一览表

表 6—29

(1958—1985)

年 份	分离前单位成本 (元)			分离后洗 精煤单位 成本 (元)	洗精煤 总成本 (万元)	洗煤全部 总成本 (万元)	补 充 资 料		
	合 计	其中：入 洗原料煤	加工 费				入洗原料 煤 (吨)	洗精煤产 量 (吨)	洗精煤回 收率 (%)
1958	33.88	23.56	10.32	33.95	920	1 460.8	431 158	274 089	63.57
1959	26.49	22.96	3.53	26.52	3 740.6	4 027.0	1 982 999	1 410 472	71.12
1960	25.83	22.60	3.23	25.74	3 993.1	4 459.1	2 246 285	1 151 325	69.06
1961	31.17	23.13	8.04	31.17	1 593.7	1 886.8	825 176	511 287	61.96
1962	29.76	24.79	4.97	29.76	2 111.2	2 349.2	1 145 992	709 400	61.90
1963	28.53	23.08	6.45	28.53	2 313.1	2 963.3	1 389 837	810 753	58.34

年 份	分离前单位成本 (元)			分离后洗 精煤单位 成本 (元)	洗精煤 总成本 (万元)	洗煤全部 总成本 (万元)	补 充 资 料		
	合 计	其中：入 洗原料煤	加 工 费				入洗原料 煤 (吨)	洗精煤产 量 (吨)	洗精煤回 收率 (%)
1964	27.09	23.17	3.92	27.09	2 138.3	2 800.4	1 273 498	789 345	61.98
1965	21.75	19.12	2.63	29.28	2 216.4	2 701.3	1 148 670	756 976	65.90
1966	21.03	19.06	1.97	31.30	2 659.4	3 282.4	1 512 767	849 635	56.10
1967	20.87	18.55	2.32	32.07	1 706.3	1 939.2	895 850	532 050	59.39
1968	21.93	19.72	2.21	31.12	1 954.8	2 172.0	960 072	628 142	65.43
1969	22.03	19.99	2.04	30.38	2 703.9	2 891.4	1 304 762	890 032	68.21
1970	22.21	19.87	2.34	30.11	2 323.7	2 465.3	1 109 189	771 761	69.58
1971	21.83	19.77	2.06	33.20	2 641.1	2 860.5	1 308 409	795 502	60.80
1972	21.55	19.3	2.52	34.05	2 482.2	2 638.0	1 217 097	729 001	59.90
1973	22.46	19.49	2.97	33.06	2 825.2	2 982.1	1 327 841	854 561	64.36
1974	23.29	19.85	3.44	34.23	3 099.5	3 256.6	1 398 491	905 478	64.75
1975	22.87	19.27	3.60	35.19	2 999.9	3 198.7	1 398 752	825 500	60.95
1976	22.07	18.51	3.56	34.17	3 048.5	3 210.7	1 453 967	892 158	61.36
1977	21.30	17.90	3.40	33.61	3 188.3	3 340.6	1 568 220	948 621	60.49
1978	21.03	17.75	3.38	32.86	3 160.5	3 499.9	1 63 692	961 822	57.81
1979	39.12	33.33	5.79	39.12	3 834.5	4 277.9	1 707 418	980 188	57.45
1980	42.81	36.85	5.96	42.81	4 471.5	4 988.4	1 821 987	1 044 581	57.33
1981	42.40	36.42	5.98	42.40	4 458.8	4 978.7	1 796 067	1 051 600	58.55
1982	43.13	37.79	5.34	43.12	4 400.6	4 914.5	1 788 642	1 020 557	57.07
1983	44.87	39.86	5.01	44.87	5 544.8	6 118.3	2 081 571	1 235 758	59.37
1984	45.24	40.12	5.12	45.24	6 207.6	6 799.4	2 305 614	1 372 156	59.51
1985	58.97	47.46	11.51	58.97	8 130.8	8 871.7	2 273 681	1 378 814	60.64

## 铁 路 运 输 成 本 表

表 6—30

(1972—1985)

年 份	总运量 (吨公里)	单位成本 (元)	总成本 (万元)
1972	60 571 650	0.0360	316.6
1973	77 013 443	0.0296	412.5
1974	94 987 757	0.0431	578.3
1975	112 139 639	0.0399	606.0
1976	131 372 277	0.0389	658.3
1977	142 156 705	0.0365	673.8

年 份	总运量 (吨公里)	单位成本 (元)	总成本 (万元)
1978	156 248 513	0.0340	703.8
1979	182 418 459	0.0358	818.8
1980	212 792 427	0.0326	860.5
1981	235 104 295	0.0351	1 039.3
1982	243 080 618	0.0360	1 105.7
1983	257 780 240	0.0352	1 143.2
1984	281 706 579	0.0369	1 351.8
1985	363 203 383	0.0327	1 501.0

## 五、利润指标

### (一) 盈亏概况

1949 至 1985 年, 完成利税 10 512.4 万元。37 年中, 有 16 个利润年, 利润总额 12 673.7 万元; 21 个亏损年, 亏损总额 25 220.1 万元。盈亏相抵后净亏损 12 546.4 万元。

### (二) 税金概况

煤炭产品税率, 50 年代至 60 年代初为 7%; 60 年代初至 60 年代末为 7.5%, 后改为 7.74%; 1969 至 1984 年 9 月为 8%; 1984 年 10 月至 1985 年末为 3%。

机电和建材产品, 按对外销售的 3% 至 5% 缴税。

电力, 按对外转供收入的 3% 缴税。

铁路运输, 按对外营运收入的 5% 缴税。

1949 至 1985 年, 共上缴国库各种税金为 23 085.2 万元。其中: 原煤 (含选煤) 13 580 万元; 洗煤 9 113.3 万元; 其他税金 391.9 万元。

附: 双鸭山矿务局利润、税金、企业基金情况表

双鸭山矿务局利润、税金、企业基金情况表

表 6—31—1

(1949—1985)

单位: 万元

年 份	利润 总额	其 中				税金 总额	其 中			包干 分成 资金	企业 基金	备 注
		原煤 利润	洗煤 利润	其他 利润	营业外 支出		原选煤 税金	洗煤 税金	其他 税金			
1949	114.0	118.5	-	-	45	38.4	35.4	-	3.0	-	-	1956 年以前除 利润外其余都是 估算
1950	471.0	475.5	-	-	45	581	551	-	30	-	-	
1951	86.8	91.8	-	-	50	42.9	39.4	-	3.5	-	-	

年 份	利 润 总 额	其 中				税 金 总 额	其 中			包 干 分 成 资 金	企 业 基 金	备 注
		原 煤 利 润	洗 煤 利 润	其 他 利 润	营 业 外 支 出		原 选 煤 税 金	洗 煤 税 金	其 他 税 金			
1952	311.8	316.8	-	-	50	79.8	76.3	-	3.5	-		
1953	87.8	93.3	-	-	5.5	87.1	83.3	-	4.0	-		
1954	44.5	50.0	-	-	5.5	101.4	96.9	-	4.5	-		
1955	(-) 72.3	(-) 78.3	-	-	(-) 60	136.9	132.1	-	4.8	-		
1956	(-) 172.1	(-) 167.0	-	1.0	6.1	182.7	177.6	-	5.1	-		
1957	(-) 156.3	(-) 153.8	-	3.4	5.9	250.8	245.1	-	5.7	-		
1958	1 562.7	1 443.7	67.0	56.3	4.3	432.7	427.5	-	5.2	-		
1959	3 428.3	2 205.4	1 102.1	134.9	14.1	720.0	352.2	358.7	9.1	-		
1960	2 781.5	1 458.5	1 393.0	39.4	109.4	923.6	422.0	485.1	16.5	-		
1961	(-) 1 531.6	(-) 1 851.0	179.9	15.4	(-) 124.1	640.0	429.1	195.7	15.2	-		
1962	(-) 3 138.6	(-) 3 161.6	496.6	(-) 82.6	3 391.0	489.2	472.8	0.7	15.7	-		
1963	(-) 2 209.2	(-) 2 481.5	574.7	(-) 127.0	175.4	547.6	270.7	276.1	0.8	-		
1964	(-) 1 306.7	(-) 1 256.3	544.3	7.7	602.4	579.7	303.7	275.9	0.1	-		营业外有生产大队 278 万元补下放支出
1965	(-) 741.2	(-) 1 158.0	579.5	(-) 23.3	139.4	620.1	360.8	209.3	-	-		
1966	(-) 252.1	(-) 857.7	701.6	3.4	99.4	655.8	331.7	324.0	0.1	-		
1967	81.5	(-) 260.8	341.3	6.0	5.0	564.0	375.4	188.6	-	-		
1968	1 049.7	399.7	459.4	5.7	(-) 184.9	353.9	439.6	214.3	-	-		
小计	439.5	(-) 4772.8	6439.4	40.3	1267.4	78049	51267	25784	998	-		

表 6—31—2

年 份	利 润 总 额	其 中				税 金 总 额	其 中			包 干 分 成 资 金	企 业 基 金	备 注
		原 煤 利 润	洗 煤 利 润	其 他 利 润	营 业 外 支 出		原 选 煤 税 金	洗 煤 税 金	其 他 税 金			
1969	175.4	-465.0	-	4.3	179.1	665.6	357.1	308.4	0.1	-	-	
1970	661.7	211.0	-	-20.5	290.8	721.6	432.9	288.7	-	-	-	
1971	78.0	-37.0	-	-109.1	305.6	644.4	353.0	291.4	-	-	-	
1972	1 487.9	-1 557.1	-	-19.3	336.8	501.7	231.2	270.5	-	-	-	
1973	-2 347.0	-2 501.1	-	-	-11.4	370.0	531.4	228.3	303.1	-	-	
1974	-2 723.4	-2 931.6	-	76.9	354.8	594.7	271.1	323.0	0.6	-	-	
1975	-2 383.6	-2 406.6	-	166.3	541.1	651.7	340.9	309.6	1.2	-	-	
1976	-1 187.3	-1 352.3	0.3	201.5	510.9	732.6	413.5	317.7	1.4	-	-	

年份	利润 总额	其 中				税金 总额	其 中			包干分 成资金	企业 基金	备 注
		原煤 利润	洗煤 利润	其他 利润	营业外 支 出		原选煤 税金	洗煤 税金	其他 税金			
1977	-591.3	-944.7	2.4	363.8	514.7	787.2	445.1	339.2	2.9	434.4	-	
1978	-476.8	-1 111.4	-	471.4	589.2	823.3	457.0	365.1	12	-	100.5	
1979	685.6	314.2	5.3	360.5	777.6	1 145.6	667.9	434.6	43.1	-	266.6	
1980	1 053.4	779.2	6.8	387.2	967.6	1 239.6	726.3	513.0	0.3	153.9	262.6	
1981	-926.3	-981.7	49.9	257.2	1 182.5	1 277.3	761.3	515.6	0.4	271.8	271.6	
1982	-936.2	-810.0	70.0	238.3	1 326.1	1 375.2	818.2	502.9	54.1	342.0	284.9	
1983	-828.1	-812.8	195.7	649.9	1 591.0	1 463.4	812.0	596.2	55.2	283.2	288.8	
1984	-15 341.1	-1 912.7	491.4	752.3	1 775.0	1 305.5	699.8	546.4	59.3	262.8	150.2	
1985	-218.0	-993.6	1 385.6	539.2	2 063.4	819.5	437.7	309.5	72.3	-	-	
小计	-12 985.9	-17 563.2	2 207.4	4 308.5	13 676.2	15 280.3	8 453.3	6 534.9	292.1	1 748.1	1 625.0	
总计	-12546.4	-22336.0	2207.4	4348.8	14943.6	23085.2	13580.0	9113.3	391.9	1748.1	1625.0	

### 第三节 劳动工资管理

#### 一、劳动组织

##### (一) 劳动组织形式

建局初期，生产规模小，开采方式简单，劳动组织没有专业分工，没有固定的工作队；工作地点不固定，工人流动性大，可以自行挑选做对象，3、5个人包1个掌子面。工人的招用和辞退均由井口领导决定。

1951年，采掘开始实行专业分工，按采掘专业组织了专业的采掘队、组。1952年，初步有了定员，当时平均每个采煤工作面为45人，每百米采煤工作面平均为101人；掘进工作面1元班为20人左右。

附：采煤工作面平均人数及比重表



采掘工作面平均人数及比重表

表 6—32

(1949—1985)

年份	原煤全员占全部%	非原煤全员占全部%	采掘工占原煤工人%	掘进工作面平均人数	回采工作面平均人数	采煤百米工作面平均人数
1949	—	—	—	—	—	—
1950	—	—	—	—	—	—
1951	—	—	—	—	—	—
1952	80.9	—	39.3	20	45	101
1953	84.0	—	41.6	20	71	112
1954	74.5	—	42.3	14	72	110
1955	82.1	—	47.6	14	66	84
1956	84.7	—	48.8	14	54	80
1957	76.2	23.5	47.6	14	51	74
1958	72.5	10.8	63.9	15	57	81
1959	72.6	19.2	47.4	17	73	112
1960	57.1	18.9	54.0	19	73	144
1961	69.6	21.4	48.9	18	62	126
1962	76.1	18.8	48.8	18	59	118
1963	69.5	21.1	46.7	17	56	103
1964	65.8	19.2	48.0	17	57	94
1965	63.0	21.9	47.0	18	62	89
1966	60.9	21.6	47.6	24	73	83
1967	67.2	23.4	50.9	28	81	87
1968	68.2	20.1	53.9	35	90	98
1969	67.5	19.4	53.1	36	96	105
1970	63.6	20.1	53.2	41	95	117
1971	59.6	22.1	51.3	42	93	113
1972	59.1	23.0	50.3	39	98	114
1973	60.4	25.9	48.1	32	83	102
1974	61.0	26.1	45.8	28	93	112
1975	61.6	24.3	45.3	36	103	103
1976	60.3	25.1	43.4	34	108	106
1977	60.2	23.1	47.6	36	118	112
1978	56.7	22.9	48.3	35	130	125
1979	59.5	23.0	48.3	30	116	108
1980	59.8	25.2	42.8	28	111	104
1981	59.4	29.6	43.0	31	133	117

年份	原煤全员占全部%	非原煤全员占全部%	采掘工占原煤工人%	掘进工作面平均人数	回采工作面平均人数	采煤百米工作面平均人数
1982	57.1	17.3	41.4	30	115	103
1983	55.2	20.4	43.8	34	122	106
1984	52.9	18.3	41.5	28	109	102
1985	53.9	18.4	45.7	29	119	107

1954年始，采掘和辅助工种，均成立了“段”的生产组织。

1955年，岭东煤矿首创了在采掘和辅助工种中全面实行定员的管理方法。同年6月在全局推广。矿务局在此基础上制定了《矿井暂行定员管理制度（草案）》，在全局开始实行。从此，劳动组织开始走向定员化的轨道。

1958年“大跃进”开始，生产、建设呈无计划状态，生产、建设项目，说上就上，用人无定员，用工无考核。当时二线人员过多，一线人员紧张。从事采掘生产的工人，只占原煤生产工人的63.9%，每百米工作面只配备81人。

1964年开始，加强劳动组织工作。实行“四合一”（采煤支护合一、打顶子撤回合一、钳工司机合一、打眼放炮合一）的劳动组织形式，在63个主要工种中，均建立了岗位责任制，干部建立了干部责任制。劳动组织进入一个稳定、好转的时期。

1966年“文化大革命”开始，刚刚恢复的定员管理制度和岗位责任制又遭破坏。1967至1968年，搞人海战术，频繁打战役，经常动员干部、学生、家属下井挖煤，劳动组织混乱，再度出现用人无定员，用工无考核的混乱局面。

1972至1975年，全局以定员管理为核心，组织综合工作队。1983年制定了《劳动定员标准手册》，再次统一了全局的定员标准。

1984年9月，矿务局对矿厂实行经济承包，各矿厂在不突破局核定定员人数的情况下，对人员有内部平衡使用的权限。

## （二）劳动组织整顿

1953年，为适应实行定额的需要，局制定了《采掘和辅助工人的定员标准》，并将原来归井口的工人招用、调动等权力，收归矿长管理。

1954年，整顿劳动组织，共精简706人。

1955年，全局劳动组织整顿后，全局全员效率提高18.4%。

1956年，全局推广了李宝书快速掘进队的先进经验。根据采掘工作面的不同情况，分别实行了混合工作队和专业队的制度；对辅助工种，继续推行兼职兼能作业制度。全局当年减员486人，全员效率提高13%。

1961至1967年，精简下放职工。历年精简下放人数是：

表 6—33

年 份	1961	1962	1963	1964	1965	1966	1967
人 数	15 925	10 754	2 355	3 702	2 892	3 382	967

为安置精简编余人员，矿务局于 1963 年组建生产学习大队，并按地区组成了 5 个中队，开展建筑材料、金属材料、劳动保护用品加工制作等生产活动。从 1963 至 1965 年，共建立 13 个新农村，安置老弱残职工 400 余户。

从 1976 到 1983 年的 8 年中，进行以整顿倒流人员，巩固一线为中心内容的劳动组织整顿。1981 年，根据国家劳动总局和煤炭工业部《关于统配煤矿当前劳动方面几个主要问题的暂行规定》和煤炭工业部《关于认真做好 1978 年以来招收的采掘工返回采掘一线工作的通知》，开展了倒流人员归队工作，到 1982 年 4 月，全局应归队人员 733 人。1984 至 1985 年末，全局共精简富余人员 83 575 人（其中不由全民开支的 3 098 人），精简的人员中有 2 234 人支援局办集体企业；418 人投入新矿区；614 人进行培训；2 646 人实行全民所有、集体经营、自负工资；38 人开小煤井；1 028 人动员退休。

### （三）劳动管理制度

1953 年矿务局制定《工人管理制度草案》。1953 年又制定了《双鸭山矿务局劳动规则草案》，草案分为《劳动纪律规则》和《劳动管理制度》两个部分。这个草案在 1955 年公布实行。

“大跃进”开始后，大量流入矿务局的人员在局内频繁流动，使正常的定员管理制度遭到破坏。

1964 年 3 月，开始贯彻执行煤炭工业部《直属企业工人管理暂行办法》和黑龙江省煤炭工业管理局颁发的定员标准，劳动管理制度又开始恢复。

“文化大革命”初期，一些行之有效的劳动管理制度，被当作“管、卡、压”受到批判。1972 年 12 月，矿务局制定了《关于加强劳动纪律的暂行规定》。

1973 年 11 月，矿务局制定了《关于整顿劳动组织的几项规定》，规定内容全面恢复“文化大革命”以前实行的劳动定员管理制度。

1975 年矿务局作出了《关于加强对长期停工休养的伤病人员和应退休职工管理的规定》。

1983 年在整企中，矿务局制定了《双鸭山矿务局劳动工资管理办法》，共 100 条，这是“文化大革命”以后，第一个系统配套的全面的劳动工资管理办法。

### （四）劳动生产率

1947 至 1951 年，井下生产完全靠手刨镐和炮采，井巷延伸较浅，加上逐年开展“黑红点”、“红五月”、“夺红旗”等多种形式的劳动竞赛，全员实物效率达到每工 0.599 至 0.579 吨之间。

1952 年，在管理上实行生产周期图表，实现采掘有节奏的正规循环，在管理部门及辅助车间实行工作指示图表和定员管理，出现了两个月产万吨的采煤队和鲁作合、李玉