

慎 子

目录

威德	001
因循	003
民雜	004
知忠	005
德立	006
君人	007
君臣	008
逸文	009

威德

天有明，不憂人之暗也。地有財，不憂人之貧也。聖人有德，不憂人之危也。天雖不憂人之暗，闢戶牖必取己明焉。則天無事也。地雖不憂人之貧，伐木刈草必取己富焉。則地無事也。聖人雖不憂人之危，百姓準上而比於下，其必取己安焉。則聖人無事也。故聖人處上，能無害人，不能使人無己害也。則百姓除其害矣。聖人之有天下也，受之也，非取之也。百姓之於聖人也，養之也，非使聖人養己也。則聖人無事矣。毛嬙，西施，天下之至姣也。衣之以皮俱，則見者皆走。易之以元緡，則行者皆止。由是觀之，則元緡色之助也。姣者辭之，則色厭矣。走背跋，窮谷野走十里，藥也。走背辭藥則足廢。故騰蛇遊霧，飛龍乘雲，雲罷霧霽，與蚯蚓同，則失其所乘也。故賢而屈於不肖者，權輕也。不肖而服於賢者，位尊也。堯為匹夫，不能使其鄰家。至南面而王，則令行禁止。由此觀之，賢不足以服不肖，而勢位足以屈賢矣。故無名而斷者，權重也。弩弱而矜高者，乘於風也。身不肖而令行者，得助於眾也。故舉重越高者，不慢於藥。愛赤子者，不慢於保。絕險歷遠者，不慢於御。此得助則成，釋助則廢矣。夫三王五伯之德，參於天地，通於鬼神，周於生物者，其得助博也。古者，工不兼事，士不兼官。工不兼事則事省，事省則易勝。士不兼官則職寡，職寡則易守。故士位可世，工事可常。百工之子，不學而能者，非生巧也。言有常事也。今也國無常道，官無常法，是以國家日

繆。教雖成。官不足。官不足則道理匱。道理匱則慕賢智。慕賢智則國家之政要。在一人之心矣。古者。立天子而貴之者。非以利一人也。曰。天下無一貴。則理無由通。通理以為天下也。故立天子以為天下。非立天下以為天子也。立國君以為國。非立國以為君也。立官長以為官。非立官以為長也。法雖不善。猶愈於無法。所以一人心也。夫投鉤以分財。投策以分馬。非鉤策為均也。使得美者。不知所以德。使得惡者。不知所以怨。此所以塞願望也。故蒼龜。所以立公識也。權衡。所以立公正也。書契。所以立公信也。度量。所以立公審也。法制禮籍。所以立公義也。凡立公。所以棄私也。明君動事分功必由慧。定賞分財必由法。行德制中必由禮。故欲不得干時。愛不得犯法。貴不得踰親。祿不得踰位。士不得兼官。工不得兼事。以能受事。以事受利。若是者。上無羨賞。下無羨財。

因循

天道因則大，化則細，因也者，因人之情也。人莫不自為也，化而使之為我，則莫可得而用矣。是故先王見不受祿者不臣，祿不厚者，不與入難，人不得其所以自為也，則上不取用焉。故用人之自為，不用人之為我，則莫不可得而用矣。此之謂因。

民雜

民雜處而各有所能，所能者不同，此民之情也。大君者，太上也。兼畜下者也。下之所能不同，而皆上之用也。是以大君因民之能為資，盡包而畜之，無能去取焉。是故不設一方以求於人，故所求者無不足也。大君不擇其下，故足。不擇其下，則易為下矣。易為下則莫不容，莫不容故多下。多下之謂太上。君臣之道，臣事事而君無事，君逸樂而臣任勞，臣盡智力以善其事，而君無與焉，仰成而已，故事無不治，治之正道然也。人君自任，而務為善以先下，則是代下負任蒙勞也，臣反逸矣。故曰，君人者，好為善以先下，則下不敢與君爭為善以先君矣，皆私其所知以自覆掩，有過，則臣反責君，逆亂之道也。君之智，未必最賢於眾也，以未最賢而欲以善盡被下，則不贍矣。若使君之智最賢，以一君而盡贍下則勞，勞則有倦，倦則衰，衰則復反於不贍之道也。是以人君自任而躬事，則臣不事事，是君臣易位也，謂之倒逆，倒逆則亂矣。人君苟任臣而勿自躬，則臣皆事事矣，是君臣之順，治亂之分，不可不察也。

知忠

亂世之中，亡國之臣，非獨無忠臣也。治國之中，顯君之臣，非獨能盡忠也。治國之人，忠不偏於其君。亂世之人，道不偏於其臣。然而治亂之世，同世有忠道之人。臣之欲忠者不絕世，而君未得寧其上，無遇比干子胥之忠，而毀瘁主君於閻墨之中，遂染溺滅名而死。由是觀之，忠未足以救亂世，而適足以重非，何以識其然也。曰，父有良子而舜放瞽叟，桀有忠臣而過盈天下，然則孝子不生慈父之家，而忠臣不生聖君之下，故明主之使其臣也，忠不得過職，而職不得過官，是以過修於身，而下不敢以善驕矜守職之吏，人務其治，而莫敢淫偷其事，官正以敬其業，和順以事其上，如此，則至治已。亡國之君，非一人之罪也，治國之君，非一人之力也。將治亂，在乎賢使任職而不在於忠也。故智盈天下，澤及其君，忠盈天下，害及其國。故桀之所以亡，堯不能以為存，然而堯有不勝之善，而桀有運非之名，則得人與失人也。故廊廟之材，蓋非一木之枝也，粹白之裘，蓋非一狐之皮也。治亂安危，存亡榮辱之施，非一人之力也。

德立

立天子者，不使諸侯疑焉。立諸侯者，不使大夫疑焉。立正妻者，不使嬖妾疑焉。立嫡子者，不使庶孽疑焉。疑則動，兩則爭，雜則相傷，害在有與不在獨也。故臣有兩位者國必亂，臣兩位而國不亂者，君在也。恃君而不亂矣。失君必亂。子有兩位者家必亂，子兩位而家不亂者，父在也。恃父而不亂矣。失父必亂。臣疑其君，無不危之國。孽疑其宗，無不危之家。

君人

君人者，舍法而以身治，則誅賞予奪，從君心出矣。然則受賞者雖當，望多無窮。受罰者雖當，望輕無已。君舍法，而以心裁輕重，則同功殊賞，同罪殊罰矣。怨之所由生也。是以分馬者之用策，分田者之用鉤，非以鉤策為過於人智也。所以去私塞怨也。故曰，大君任法而弗躬，則事斷於法矣。法之所加，各以其分，蒙其賞罰而無望於君也。是以怨不生而上下和矣。

君臣

為人君者不多聽，據法倚數以觀得失，無法之言，不聽於耳，無法之勞，不圖於功，無勞之親，不任於官，官不私親，法不遺愛，上下無事，唯法所在。

慎子逸文

行海者，坐而至越，有舟也。行陸者，立而至秦，有車也。秦越遠途也，安坐而至者，械也。

厝鈞石，使禹察錙銖之重，則不識也。懸於權衡，則鬻髮之不可差，則不待禹之智，中人之知，莫不足以識之矣。

諺云，不聰不明，不能為王，不瞽不聵，不能為公。海與山爭水，海必得之。

禮從俗，政從上，使從君，國有貴賤之禮，無賢不肖之禮，有長幼之禮，無勇怯之禮，有親疏之禮，無愛憎之禮也。

法之功，莫大使私不行，君之功，莫大使民不爭。今立法而行私，是私與法爭，其亂甚於無法。立君而尊賢，是賢與君爭，其亂甚於無君。故有道之國，法立則私議不行，君立則賢者不尊，民一於君，事斷於法，是國之大道也。

河之下龍門，其流，駛如竹箭，駟馬追，弗能及。有權衡者，不可欺以輕重，有尺寸者，不可差以長短，有法度者，不可巧以詐偽。當宮，布衣無領當大辟，此有虞之誅也。斬人肢體，鑿其肌膚，謂之刑。畫衣冠，異章服，謂之戮。上世用戮而民不犯也，當世用刑而民不從。

有虞之誅，以幪巾當墨，以草纓當劓，以菲履當劓，以艾昔者，天子手能衣而宰夫設服，足能行而相者導進，口能言而行人稱辭，故無失言失禮也。

離朱之明，察秋毫之末於百步之外，下於水尺，而不能見

淺深，非目不明也，其勢難睹也。

堯讓許由，舜讓善卷，皆辭為天子而退為匹夫。

折券契，屬符節，賢不肖用之。

魯莊公鑄大鐘，曹劌入見曰：今國褊小而鐘大，君何不圖之。

公輸子，巧用材也，不能以檀為瑟。

孔子曰：邱少而好學，晚而聞道，以此博矣。

孔子云：有虞氏不賞不罰，夏后氏賞而不罰，殷人罰而不賞，周人賞且罰。罰，禁也。賞，使也。

燕鼎之重乎千鈞，乘於吳舟，則可以濟。所託者，浮道也。君臣之間，猶權衡也。權左輕則右重，右重則左輕。輕重迭相橛，天地之理也。

飲過度者生水，食過度者生貪。

故治國無其法則亂，守法而不變則衰，有法而行私，謂之不法。以力役法者百姓也，以死守法者有司也，以道變法者君長也。

一兔走街，百人追之，貪人具存，人莫之非者，以兔為未定分也。積兔滿市，過而不顧，非不欲兔也。分定之後，雖鄙不爭。

匠人知為門，能以門，所以不知門也，故必杜，然後能門。勁而害能則亂也，云能而害無能則亂也。

棄道術，舍度量，以求一人之識識天下，誰子之識能足焉。多賢不可以多君，無賢不可以無君。

匠人成棺，不憎人死，利之所在，忘其醜也。

獸伏就穢。

夫德精微而不見，聰明而不發，是故外物不累其內。

夫道，所以使賢無奈不肖何也，所以使智無奈愚何也。若

此。則謂之道勝矣。

道勝則名不彰。

趨事之有司。賤也。

臣下閉口。左右結舌。

久處無過之地。則世俗聽矣。

昔周室之衰也。厲王擾亂天下。諸侯力政。人欲獨行以相兼。

眾之勝寡。必也。

詩。往志也。書。往誥也。春秋。往事也。

兩貴不相事。兩賤不相使。

家富則疏族聚。家貧則兄弟離。非不相愛。利不足相容也。

藏甲之國。必有兵遁。市人可驅而戰。安國之兵。不由忿起。

蒼頡在庖犧之前。

為毳者。患塗之泥也。

晝無事者夜不夢。

田駢名廣。

桀紂之有天下也。四海之內皆亂。關龍逢王子比干不與焉。而謂之皆亂其亂者眾也。堯舜之有天下也。四海之內皆治。而丹朱商均不與焉。而謂之皆治。其治者眾也。

君明臣直。國之福也。父慈子孝。夫信妻貞。家之福也。故比干忠而不能存殷。申生孝而不能安晉。是皆有忠臣孝子而國家滅亂者。何也。無明君賢父以聽之。故孝子不生慈父之家。忠臣不生聖君之下。

王者有易政而無易國。有易君而無易民。湯武非得伯夷之民以治。桀紂非得蹠躄之民以亂也。民之治亂在於上。國之安危在於政。

夏箴曰：小人無兼年之食，遇天饑，妻子非其有也。大夫無兼年之食，遇天饑，臣妾輿馬，非其有也。戒之哉。

與天下於人，大事也。煦煦者以為惠，而堯舜無德色。取天下於人，大嫌也。潔潔者以為污，而湯武無愧容。惟其義也。

日月為天下眼目，人不知德。山川為天下衣食，人不能感。有勇不以怒，反與怯均也。

小人食於力，君子食於道，先王之訓也。故常欲耕而食天下之人矣。然一身之耕，分諸天下，不能人得一升粟，其不能飽可知也。欲織而衣天下之人矣。然一身之織，分諸天下，不能人得尺布，其不能煖可知也。故以為不若誦先王之道而求其說，通聖人之言而究其旨。上說王公大人，次匹夫徒步之士。王公大人用吾言，國必治。匹夫徒步之士用吾言，行必修。雖不耕而食饑，不織而衣寒，功賢於耕而食之，織而衣之者也。

法非從天下，非從地出，發於人間，合乎人心而已。治水者，茨防決塞，九州四海，相似如一。學之於水，不學之於禹也。

古之全大體者，望天地，觀江海，因山谷，日月所照，四時所行，雲布風動，不以智累心，不以私累己。寄治亂於法術，託是非於賞罰，屬輕重於權衡，不逆天理，不傷情性，不吹毛而求小疵，不洗垢而察難知，不引繩之外，不推繩之內，不急法之外，不緩法之內，守成理，因自然，禍福生乎道法，而不出乎愛惡，榮辱之責在乎己，而不在乎人，故至安之世，法如朝露，純樸不欺，心無結怨，口無煩言，故車馬不弊於遠路，旌旗不亂於大澤，萬民不失命於寇戎，豪傑不著名於圖書，不錄功於盤盂，記年之牒空虛，故曰利莫長於簡，福莫久於安。

鷹，善擊也，然日擊之，則疲而無全翼矣。驥，善馳也，然日馳之，則蹶而無全蹄矣。

能辭萬鐘之祿於朝陛，不能不拾一金於無人之地，能謹百節之禮於廟宇，不能不弛一容於獨居之餘，蓋人情每狎於所私故也。

不肖者，不自謂不肖也，而不肖見於行，雖自謂賢，人猶謂之不肖也，愚者不自謂愚也，而愚見於言，雖自謂智，人猶謂之愚。

法者，所以齊天下之動，至公大定之制也，故智者不得越法而肆謀，辯者不得越法而肆議，士不得背法而有名，臣不得背法而有功，我喜可抑，我忿可窒，我法不可離也，骨肉可刑，親戚可滅，至法不可闕也。

善為國者，移謀身之心而謀國，移富國之術而富民，移保子孫之志而保治，移求爵祿之意而求義，則不勞而化理成矣。

始吾未生之時，焉知生之為樂也，今吾未死，又焉知死之為不樂也，故生不足以使之，利何足以動之，死不足以禁之，害何足以恐之，明於死生之分，達於利害之變，是以目觀玉輅琬象之狀，耳聽白雪清角之聲，不能以亂其神，登千仞之谿，臨蟻眩之岸，不足以淆其知，夫如是，身可以殺，生可以無，仁可以成。

鳥飛於空，魚游於淵，非術也，故為鳥為魚者，亦不自知其能飛能游，苟知之，立心以為之，則必墮必溺，猶人之足馳手捉，耳聽目視，當其馳捉聽視之際，應機自至，又不待思而施之也，苟須思之而後可施之則疲矣，是以任自然者久，得其常者濟。

周成王問鬻子曰，寡人聞聖人在上位，使民富且壽，若夫富，則可為也，若夫壽，則在天乎，鬻子對曰，夫聖王在上位，天下無軍兵之事，故諸侯不私相攻，而民不私相鬥也，則民得盡一生矣，聖王在上，則君積於德化，而民積於用力，故婦人

為其所衣，丈夫為其所食，則民無凍餓，民得二生矣。聖人在上，則君積於仁，吏積於愛，民積於順，則刑罰廢而無夭遏之誅，民則得三生矣。聖王在上，則使人有時，而用之有節，則民無癘疾，民得四生矣。