

Classic books
19.9元
超值典藏

中国古代 谋略故事 大全集



李华◎编著

吉林出版集团有限责任公司

超值典藏

中国古代谋略故事 大全集

• 李华 ◎ 编著 •



吉林出版集团有限责任公司

图书在版编目(CIP)数据

中国古代谋略故事大全集 / 李华编著. — 长春: 吉林出版集团有限责任公司, 2011.6

ISBN 978-7-5463-5570-2

I. ①中… II. ①李… III. ①谋略—中国—古代—通俗读物 IV. ①C934-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2011)第099314号

中国古代谋略故事大全集



【出版策划】

孙亚飞

【责任编辑】

赵晓星

【特邀审校】

慧眼文化 佳文编校

【文图编辑】

李 强

【封面设计】

刘 军

【版式设计】

阮剑锋

【美术编辑】

辰 征

【图片提供】

中国图片库 Fotoc.com

出 版: 吉林出版集团有限责任公司 (www.jlpg.cn/yiwen)

(长春市人民大街4646号, 邮政编码 130021)

发 行: 吉林出版集团译文图书经营有限公司 (http://shop34896900.taobao.com)

电 话: 总编办 0431-85656961 营销部 0431-85671728

制 作:  (www.rzbook.com)

印 刷: 北京正合鼎业印刷技术有限公司

开 本: 889×1194mm 1/16

印 张: 15

字 数: 240千字

版 次: 2011年7月第1版

印 次: 2011年7月第1次印刷

定 价: 19.90元

前言

中国最早的谋略书籍，有人说是春秋晚期的《孙子兵法》，有人说是东周早期的《道德经》，甚至还有人因为那部《阴符经》的作者无法考证，所以将这本书的著作权挂在了太公望的名下，或者中华民族的人文始祖轩辕黄帝名下。如此算来，《阴符经》这部谋略合集的产生年代，甚至可能会提前到武王伐纣的商代晚期，抑或是中华民族刚刚诞生的石器时代。

在中华民族奔流不息的血脉里，在中国屹立于世界东方的数千年漫长时光中，有无数的政治家、军事家、社会各个领域的奇才们，用他们的智慧，将“谋略”这一中华民族传承与发展的历史财富与文化遗产不断地扩充着，它已经成为一种百世智慧的结晶。

无论是魏武帝火烧乌巢，以弱胜强的经典战例；还是苏秦、张仪鼓如簧之舌，在战国七雄之中纵横捭阖的伟大成就；无论是庙堂折冲，还是乱世求存；大到纵览天下的战略眼光，小到一时一事的得失，中华民族的历史之中从来不缺乏谋略大家。而这些天纵奇才们也正是凭借着自己的“权谋策略”，在许多旁人看来形势极端不利的情况下，改变了自己的命运，甚至是改变了历史的走向。谋略的智慧可以是韬光养晦的政治权术，可以是运筹帷幄的军事奇谋，可以是人尽其用的伯乐智慧，可以是安家存身的处世哲学。这博大精深的智慧是中华民族传统文化的重要组成部分，其中的许多经典故事，已经成为后人津津乐道、千古传唱的传奇。

现在，我们精心编辑出版了这本《中国古代谋略故事大全集》，正是用通俗的语言，将中国古代那一个个经典的谋略故事，通过栩栩如生的笔触展现在读者面前。通过鞭辟入里的分析，帮助广大读者冲破重重的历史迷雾，真正触摸到那些“谋略”的精髓，那些制订出“谋略”的奇才们的内心世界。从历史之中汲取对我们现实生活有着无穷助力的养料，帮助我们真正地理解“谋略”的内涵，以及“谋略”的应用规则。古人千年的谋略智慧，对现代的职场、官场、商场等领域的竞争有无可估量的实用价值，能够带给读者不尽的智慧启迪。

中国古代谋略故事大全集

目录

第一章

政治谋略

9

树立威信有捷径

- 姜太公斩华士——杀一儆百，威信自立 …… 9
- 田穰苴斩庄贾——不畏权贵，杀鸡儆猴 …… 10
- 吴起言行如一——赏罚分明，言出必行 …… 12
- 商鞅徙木立信——有令必行，取信于人 …… 13
- 汉文帝远周勃——保持距离，朦胧更美 …… 15
- 周亚夫严明军纪——恪守职守，威信自立 …… 16
- 朱元璋巧计树威——放低身段，各个击破 …… 17

严格执法有谋略

- 董宣严惩违法之徒——不畏权势，坚持原则 18
- 诸葛亮挥泪斩马谡——不顾私情，奖惩严明 20
- 赵绰依法办事——不计恩怨，不徇私情 …… 22
- 隋文帝惩恶子——王子犯法，与民同罪 …… 23
- 许孟容秉公办案——刚劲正直，秉公执法 …… 24

宽厚待人有智慧

- 丞相曹参与下级官吏——宽厚待人，化解矛盾 …… 26
- 曹操宽厚待人——宽厚大度，赢得财富 …… 27
- 唐太宗与李勣——以情待人，为己所用 …… 28
- 高仁厚恩威镇逃——惩办首恶，宽恕众人 …… 29
- 赛典赤治滇有方——宽厚仁义，收取人心 …… 31
- 康熙掌掴魏东亭——动之以情，以心换心 …… 32

铲除权臣有智谋

- 刘邦计擒韩信——请君入瓮，捉拿韩信 …… 34

- 汉武帝推恩令——以柔克刚，柔中带刚 …… 36
- 武则天铲除权臣——借助他人之力，除掉叛己之人 …… 37
- 赵匡胤杯酒释兵权——以利诱之，宽厚待人 40
- 康熙智擒鳌拜——阳奉阴违，一举击破 …… 42
- 雍正密探控群臣——暗中监视，人人自危 …… 43

安抚人心有妙招

- 秦穆公承担罪责——勇于揽过，敢于担当 …… 45
- 刘邦巧安民心——约法三章，以安民心 …… 47
- 望梅止渴——积极暗示，激发动力 …… 48
- 洪秀全鼓舞士气——运用信仰的力量，化腐朽为神奇 49

纳言进谏有奇计

- 晏婴一日三谏君——直言善谏，不屈不挠 …… 50
- 邹忌讽齐王纳谏——以变求内，触动人心 …… 51
- 唐太宗纳谏——兼听则明，偏信则暗 …… 52
- 阿丑演戏谏皇帝——巧设迷局，击破心防 …… 55
- 张之洞巧谏慈禧——讲究分寸，游刃有余 …… 56



巧施改革有胆识

- ◎赵武灵王胡服骑射——不守成规，对症下药 57
- ◎北魏孝文帝改革——有胆有识，排除万难 59
- ◎朱元璋整顿军纪——“擒贼擒王”，震慑人心 60

以身作则有奇效

- ◎王导收人心——以身作则，率先示范 62
- ◎文彦博智避谣言——以身作则，消除恐慌 63

第二章

军事谋略

65

攻心为上

- ◎鸿门宴——巧用“攻心”，解除危难 65
- ◎刘邦辱骂激曹咎——巧用愤怒，妙计取胜 67
- ◎刘琨吹笛散敌军——洞悉心理，削弱敌志 69
- ◎郭子仪单骑退敌——洞悉心理，巧妙退敌 70

巧施离间

- ◎陈平离间除范增——疑心生暗鬼，疑忌失重臣 73
- ◎杜预攻吴——巧用离间，撤换大将 74
- ◎赵匡胤巧施离间计——巧施离间，除掉大患 75
- ◎岳飞离间废刘豫——制造假相，引起猜忌 76
- ◎皇太极巧施反间计——利用猜忌心理，除掉心腹大患 77

欲擒故纵

- ◎郑庄公与共叔段——欲擒故纵，除掉大敌 79
- ◎晋文公退避三舍——退而让之，进而取之 80
- ◎陆逊先纵后取——以退为进，先纵后取 82
- ◎诸葛亮七擒孟获——审时度势，七擒七纵 83
- ◎石勒诈降破王浚——用间麻痹，趁机破敌 85

虚张声势

- ◎孙臧减灶灭庞涓——营造弱势，巧妙杀敌 86
- ◎明修栈道，暗度陈仓——声东击西，出奇制胜 88
- ◎李广妙用空城计——以虚说虚，诱敌上当 89

- ◎虞诩巧布疑兵——真真假假，虚虚实实 90
- ◎诸葛亮巧使空城计——虚者虚之，震慑敌人 91
- ◎左宗棠化用“空城计”——虚虚实实，无中生有 93

破釜沉舟

- ◎项羽破釜沉舟——不留退路，誓死杀敌 95
- ◎韩信背水一战——置之死地而后生 96
- ◎李渊造反——置之死地，绝处逢生 97

利而诱之

- ◎刘备撤围诱敌军——施以小惠，获得大利 100
- ◎周瑜诈死诱曹军——以死相诱，击溃敌军 101
- ◎石达开破湘军——计抛诱饵，巧诱强敌 102

调虎离山

- ◎孙策败刘勋——善用奇谋，调虎离山 104
- ◎诸葛斗司马——调虎离山，诱敌深入 105

先发制人

- ◎班超灭匈奴——先发制人，乱中取胜 107
- ◎李世民先发制人——先下手为强，后下手遭殃 109
- ◎崇祯帝铲除阉党——主动出击，逐渐削弱对手 111



借刀杀人

- ◎蔡、息相争——利用矛盾，打击敌人 112
- ◎晏婴二桃杀三士——借物离间，借刀杀人 113
- ◎子贡解危难——巧用计谋，借刀杀人 114
- ◎刘备借刀除吕布——巧借他人除后患 115
- ◎周瑜借刀杀二将——借他人之手，除心腹大患 117

瞒天过海

- ◎吕蒙“白衣渡江”——瞒天过海，轻易得手 118
- ◎薛仁贵征辽——瞒天过海，出其不意 119

第三章

用人谋略

121

求才若渴

- ◎燕昭王招贤——求贤若渴，吸引人才 121
- ◎萧何月下追韩信——求才若渴，苦追人才 122
- ◎刘备三顾茅庐——放低身段，求贤纳士 124

唯才是举

- ◎魏文侯选相——欲知其人，先观其友 126
- ◎魏文侯礼遇人才——礼贤下士，屈己待人 127
- ◎刘邦论取胜之道——重视人才，成就大业 128
- ◎官渡之战——不同的人才观，不同的结局 129
- ◎一代名相狄仁杰——睿智大度，选贤任能 133

豁达大度

- ◎楚庄王绝缨得死士——宽容他人，赢得忠诚 135
- ◎齐桓公用人有雅量——既往不咎，获得贤才 136
- ◎李斯谏逐客——海纳百川，有容乃大 137
- ◎韩信给仇人赐官——宽大为怀，既往不咎 138
- ◎成吉思汗不计私怨——心胸宽广，不计私怨 139

用人不疑

- ◎魏文侯任用乐羊——用人不疑，疑人不用 141
- ◎孙权的用人哲学——信任下属，杜绝猜忌 142

- ◎赵匡胤放权——该放手时须放手 143
- ◎曾国藩的用人之道——信任部下，善于用人 144

知人善任

- ◎子产用人——兼采众长，为我所用 145
- ◎善用鸡鸣狗盗之徒——英雄不问出处 146
- ◎韩滉知人善任——扬长避短，博采众长 147
- ◎忽必烈慧眼识英才——打破常规，不拘资历 148
- ◎循王老卒善交易——用其所长，恰到好处 149

赏罚分明

- ◎赵鼎谏阻诛御医——处置他人，谨慎行事 151
- ◎乾隆赏罚分明——赏固信，罚亦严 152

第四章

处世谋略

153

消除矛盾

- ◎廉颇负荆请罪——谦虚待人，诚心待事 153
- ◎汉高祖封侯雍齿——赏一安百，消除嫌隙 155
- ◎张嘉言智平兵变——巧用刚言，扶正祛邪 156
- ◎胡林翼屈事官文——自降身份，排除干扰 157

功成身退

- ◎范蠡急流勇退——审时度势知进退 158
- ◎李泌归隐山林——明哲保身，功成身退 159
- ◎刘伯温婉拒为相——审时度势，功成身退 161

明哲保身

- ◎张良全身远害——假托神道，明哲保身 162
- ◎周勃与狱吏——不要轻视任何一个人 163
- ◎曹操杀杨修——锋芒外露，惨遭祸患 164
- ◎专横跋扈的年羹尧——花要半开，酒要半醉 165
- ◎李莲英整治李鸿章——明哲保身，不要得罪小人 166

获取赏识

- ◎惊弓之鸟——注重心理素质 168

- 毛遂自荐——把握机遇，主动出击 169
- 王莽以名求升——猎取好名声，以求升迁 171
- 陈子昂摔琴——自我宣传，提高知名度 ... 173
- 狄青不怕出身低——勤奋刻苦，无所畏惧 174

关注细节

- 丙吉问牛喘——因小见大，心系民生 176
- 李世民智救父亲——关注细节，说服他人 178
- 郭子仪远识保家眷——与人结交，重视细节 179
- 谨小慎微的钱镠——小心驶得万年船 180
- 赵普收礼——切莫因小失大 181
- 周新一叶觅真情——见微知著，顺利破案 183

重信守义

- 周成王与叔虞——言而有信，处世之本 ... 185
- 周幽王烽火戏诸侯——王者无信必丧国 ... 186
- 朝秦暮楚——忠诚守信，获得信任 187
- 冯谖买“义”——讲究信义，获得拥戴 ... 189
- 季布一诺千金——一言既出万金轻 191
- 荀巨伯重义轻生——恪守信义，笃于友情 192
- 诸葛亮以信治军——守信不失，诚信待人 193
- 陈尧咨偿值取马——以诚待人，以信取人 194

宽容洒脱

- 管鲍之交——举贤护贤，甘居人后 196
- 王旦荐贤——德量恢弘，从容大度 197
- 郑板桥的吃亏是福——主动退让，坦然洒脱 199

韬光养晦

- 勾践灭吴——君子报仇，十年不晚 200
- 司马迁写《史记》——在等待中蓄积力量 201
- 深藏不露的刘备——隐藏自己，韬光养晦 203
- 李渊纵酒自晦——韬光养晦，成就大业 ... 205

知恩图报

- 结草衔环——感恩报德，至死不忘 206
- 史可法感恩老师——为报恩德，壮烈牺牲 207

能屈能伸

- 张良捡鞋——谦和忍辱，君子之风 208
- 苏轼贬官开浚西湖——身处逆境，乐观豁达 209

第五章

说辩谋略

211

妙语解难

- 吴使善辩免死罪 211
- 鲁连妙语驳田巴——瞅准目标，找出关键 212
- 贾嘉隐巧对大臣——不卑不亢，机智自信 213
- 袁崇焕智胜尚书——沉着应对，以智对敌 214
- 刘墉妙答生死问——巧用模糊语解危机 ... 215
- 纪晓岚巧对乾隆——话语的力量是神奇的 216

说服他人

- 烛之武退秦师——晓之以利，动之以益 ... 217
- 晏婴谏景公罢宴——摆事实，讲道理 218
- 苏秦说秦王——扬我所长，避我所短 219
- 范雎说秦王——看得更深入，让你的说辞更有力 221
- 诸葛亮说服孙权——洞察心理，把话说到心坎上 223
- 解缙题诗劝成祖——洞察内心，对症下药 225

幽默之道

- 优孟以歌声劝诫——夸张幽默的说服术 ... 227
- 淳于髡的幽默讽谏——用幽默之钥，开严肃之门 228
- 东方朔巧谏汉武帝——俏皮语言，引人入胜 229

以迂为直

- 荀息谏晋献公——投其所好，避其锋芒 ... 231
- 善于进谏的晏婴——委婉进谏，更易接受 232
- 触龙说赵太后——言语委婉，循循善诱 ... 234
- 李存勖田猎——听懂他人的话外之音 236
- 富弼精诚慑契丹——巧用迂回战术，趋利避害 237
- 王佐妾罪子为生——指桑骂槐，达到目的 238

第一章

政治谋略

三千年的中国政治史，演绎了无数政治谋略的传奇故事。政治谋略是一种政治科学，它是政治家充分张扬智力、个性和气度，以词锋相争，以智谋相夺，从而实现自己的政治目的的智慧。博大精深的政治谋略也适用于社会生活的各个层面，能够带给人们许多智慧的启迪。

树立威信有捷径

姜太公斩华士——杀一儆百，威信自立

姜子牙，又称姜太公。西周初年，姜太公因辅佐周朝灭商有功，被周武王分封到齐地担任国君。姜太公到了齐地之后，听说齐国有一个叫华士的人十分特别，他虽然隐居于山野之中，但是到处都有人称赞他的贤德和才能。当时，齐国刚刚建立，正处于用人之际，姜太公求贤若渴。于是，他立刻派人请华士出山，希望华士可以出来帮助自己治理国家。岂料，华士对当官没有半点儿兴趣。他认为，不臣服于国君、不结交诸侯，这对于隐居山野之人来说是极为正常的事情，他一心只想过闲云野鹤的日子。他的这种行为在当时也受到很多人称赞，众人皆称他为贤士高人。

姜太公派去的人没有请动华士出山，这并未让姜太公死心。姜太公认为，或许是自己的态度不够诚恳，因此没能请出华士。于是，姜太公再次派人毕恭毕敬地请华士出山。这次，华士仍然拒绝了姜太公的邀请。姜太公岂是如此肯轻易放弃之人，他更加认为华士是个贤才，愈加

迫切地想要请他出来做官，于是他又派人去请华士出山。结果，这次华士的态度更加坚决，不仅对使者不理不睬，还公然宣称，自己不愿为国君的臣子，不愿意和诸侯为友，并表示坚决不入朝觐见姜太公。

姜太公亦是好胜之人，认为在请华士出山这件事上，自己给足了他面子，他却丝毫不领情，他的这种行为令姜太公十分气愤。于是，姜太公当即派兵杀死华士。这样一个贤才，就这样死于姜太公的刀下。

后来，执掌周朝朝政的周公也听说了这件事，他为华士的死感到十分惋惜，他忍不住问姜太公，说：“华士在齐国乃是著名的品行高洁之士，在民间有很大的影响力，我认为对待这样的人应该宽容大度。既然他不肯出山，就让他继续隐居山里即可，为何要把他给杀了呢？这么做太过极端了吧！”

姜太公说道：“正是因为华士在齐国的民间的影响力很大，如果听任他这么隐居于山林，带头不做天子之臣，不与诸侯相交，那么，我在齐国如何立足，如何发号施令，又如何得到臣子和朋友呢？我三次派人征召他，可以说是仁至义尽了，可是，他竟敢不来，如此一来，他就是以下犯上之人。如今我初到齐国，在老百姓当中还缺乏威望，而我身为齐国国君，再三邀请他，却遭到他的一再拒绝，这和叛逆又有什么差别呢？如果对华士这种不服从朝廷的人不加以惩罚，而予以宽容甚至表彰，使之成为老百姓所效仿的榜样的话，今后齐国百姓就更不会听从我的号令了。那谁还会把我当成齐国的国君呢？我身为国君的威信又何在呢？不将华士杀掉，我的威信就难以树立，我也是迫不得已而为之的啊！”

周公听完姜太公的一番话之后默然无语。华士被姜太公杀害之后，齐国上下为之震动，这使得姜太公在齐国迅速树立了威信。之后，在姜太公地治理之下，百姓辛勤劳作、士兵刻苦训练，国力得到很大的提升，很快，齐国就跻身于诸侯国之中的强国之列。

谋略智慧

我们都知道，威信对于一个领导而言十分重要。这是因为，无论做什么事，只有具有威信的领导，才能让下属服从，才有利于工作的进一步展开，团队的力量才能得到充分的发挥。姜太公斩华士这个故事让我们明白了身为领导树立威信的策略，即杀一儆百，威信自立。

田穰苴斩庄贾——不畏权贵，杀鸡儆猴

春秋末期，诸侯互相攻伐，百姓纷纷逃避战乱。逃难到齐国的田穰苴，具有极高的谋略与军事才能，可与著名的军事家姜尚齐名。

这一年，晋国入侵齐国，燕国也趁机侵犯齐国的北部地区。齐国军队连连败北，国君齐景公很担心，寝食难安。大臣晏婴推荐文武全才的田穰苴统领军队。齐景公连忙将田穰苴请来，和他谈说军事。田穰苴倾尽平生才学，滔滔不绝。齐景公连连称是，龙心大悦，任命他为大将，领兵抵抗燕国和晋国的军队。

田穰苴接受了任命，却觉得自己不过是难民身份，突然被提升为将军，士兵和百姓难免不服。他请求齐景公派一位宠臣去做监军，以权势和地位来使众人信服。景公答应了，派自己的宠臣庄贾担任这一职位。

田穰苴达到了目的，便起身告辞。临走前，他和庄贾约好，第二天中午在军营里相见，庄贾答应了。

第二天，田穰苴早早地骑马来到军营，竖起一根木杆，观察日影的移动，还设下漏壶，派人计算水滴——这两种工具都是用来计算时间的。庄贾平日里倚仗齐景公的宠信，根本不把约定放在心上。何况，他早已将国家的军队看成了自己的军队。他心想既然是为自己的军队做监军，不必着急。亲戚朋友都来送行，他就留住他们一起饮酒，早就过了中午。

时间到了中午，田穰苴看庄贾还没到，于是下令撤去木杆和漏壶，进帐宣布军令，清点士兵人数，做好出征的准备。一直到了晚上，庄贾才醉醺醺地到了军营，丝毫没把军令放在眼里。

田穰苴压住胸中怒气，问道：“你怎么来得这么晚？”

庄贾摆一摆手，不在意地说：“亲戚朋友非要给我送行，我不好推辞，于是和他们饮了几杯。”

田穰苴斥责道：“大将接受任务的那一天，就应该忘记自己的家人；进了军队听到号令，就应该忘记自己的亲戚朋友；战场上擂响战鼓，就应该忘记自己的性命安危，奋勇上前杀敌。现在敌国入侵，国家的安全受到了极大的威胁，战士们浴血奋战，国君也寝食不安。全国百姓的性命都等着你去拯救，你却和别人饮酒道别，哪有这样的道理！”

庄贾一看田穰苴发怒，心里有点慌乱，连忙道歉，承诺下次不敢再犯。

田穰苴正想树立威信，严明纪律。庄贾正好撞在枪口上，怎么能轻易放过他？田穰苴一招手，叫过军中的军法官，问：“没有按照军法规定的日期前来，该怎么处理？”

军法官答道：“应该斩首。”

庄贾吓得酒醒了，连忙对自己的侍从使眼色，让他们去向齐景公求救。然后，庄贾又苦苦求饶，拖延时间，想等到齐景公赦免的命令。

田穰苴看出了庄贾的心思，下令手下将庄贾捆绑起来，就地斩首示众。刀斧手鬼头刀一挥，庄贾人头落地。三军将士都被震慑住了。

没过一会儿，齐景公派来救庄贾的使者到了军营，直接驾车闯了进来，举起景公的符节信物，要求赦免庄贾，可惜晚了一步。

田穰苴对使者说：“将在军中，军令有所不受。”转身问军法官：“在军中纵马乱跑的人，该怎么处理？”

军法官答道：“应该斩首。”

使者吓得脸色都变了，他看见庄贾已经被斩，知道田穰苴说得做得得到。

田穰苴摇摇头，说：“国君的使者不能斩首。”于是下令，杀掉了使者的仆从，砍去车厢左边的木柱，并杀掉了一匹拉车的马，以示惩戒。他派使者回去复命，便率领军队开拔了。

这样一来，军纪严明，三军将士莫不听从号令，人人争先杀敌，连生病的战士都要求上战场。晋国和燕国的军队很快就被打败了，齐国收回了所有被占领的土地。

谋略智慧

田穰苴斩庄贾看似残忍，实则是整肃军纪、树立威信的一种手段。田穰苴出身卑贱，突然被擢升为大将，士兵们难免有所不服。庄贾倚仗国君宠信，轻视军纪，给田穰苴提供了一个杀鸡儆猴的机会。杀掉庄贾后，田穰苴进一步惩治齐景公的使者，丝毫不讲情面。这种不畏权贵的做法震慑了军营，树立了军威，也赢得了将士们的敬畏。

吴起言行如一——赏罚分明，言出必行

战国时期，卫国出了一位军事家吴起。他本是孔子的弟子曾参的学生，后来喜欢钻研兵法，逐渐与大军事家孙武齐名。他去过很多诸侯国，要么得不到重用，要么立功后被小人诽谤。困顿之时，吴起听说魏文侯特别贤明，便去魏国投奔他。

魏文侯听说吴起谋略过人、军事才能杰出，便任命他为将军，率兵攻打秦国。吴起不负众望，连续攻克五座城邑，立了大功。魏文侯大喜，派他驻守离秦国很近的西河（今陕西合阳一带），还提升他为西河太守。

那时候，秦国的国力比魏国雄厚，在战场上也常常打败魏国，秦国的士兵便有点看不起魏国。西河是位于两国交界处、邻近秦国的一个小城。秦国士兵常常来骚扰，杀人、放火、抢劫，百姓过不了安定的生活，人心惶惶。

吴起上任后，想打败秦国的士兵，但苦于手下兵力不足。他想临时征兵，但百姓连年被秦兵骚扰，早已不相信西河的官吏，没人愿意报名。吴起苦思冥想，觉得如果想征募足够的士兵，必须先恢复百姓对官吏的信任。怎么才能做到呢？他想出了一个办法。

第二天一早，进出城门的百姓发现，北门旁边竖起了一根车辕，城门边还贴着一张告示：“谁能把这根车辕扛到南门，太守就赏给他几亩良田和一套上等住宅。”告示上还盖着“西河太守”的大印。

百姓们议论纷纷。这根车辕谁都扛得动，扛起来走到南门也并非难事。太守为什么让大家做这样一件小事，还要给这么丰厚的奖赏呢？不会是要什么花招吧？眼看着太阳移到头顶，又逐渐偏西，天都快黑了，车辕还在那里，没人敢扛。

这时候，一个十多岁的男孩子路过北门，钻进人群看了告示，半信半疑地问看守的士兵：“这是真的吗？”

士兵看了他一眼，说道：“这是太守的命令，怎能有假？”

男孩年轻气盛，决定试一试。他扛起车辕，迈开大步，沿着大路向南门走去，身后跟着一大群看热闹的人。大家指指点点，想看看太守的葫芦里究竟卖的是什么药。

到了南门，男孩放下车辕，跟着看守的士兵进了太守的府第。不一会儿，他拿着太守赏的田

契和房契，高高兴兴地出来了。看热闹的人这才明白，原来太守没跟大家开玩笑。

不久，吴起又在东门外放置了一石红豆，告示道：“谁能把这石红豆搬到西门外面，也赏几亩良田和一套上等住宅。”百姓知道太守没有戏言，争先恐后地去搬红豆，果然得到了许诺的赏赐。这样一来，周围的百姓都知道太守言出必行、重视诚信，又开始信任西河的官吏。吴起见时机已经成熟，下令道：“明天我要攻打秦国的城池。谁能先登上城墙，就封他做国家的大夫，还要赏给他上等的住宅和田地。”百姓踊跃报名参战，吴起短时间内就征集了一支人数众多的军队。他率领军队大举攻城，士兵人人争先，奋勇作战，很快攻下了秦国的城池，取得了战斗的胜利。

谋略智慧

吴起立车辕、置红豆，对听命的百姓重加赏赐，目的是以诚实守信来取信于民。赏赐之物看似贵重，却比不上百姓的信任。一旦百姓对官府信任有加，便能为它奋勇杀敌、赴汤蹈火。几十年以后，商鞅在秦国变法，也采用了南门立木的方式取得百姓的信任，也许是仿效了吴起的做法吧！

商鞅徙木立信——有令必行，取信于人

战国前期，和地处中原的六个诸侯国相比，地处西部边陲的秦国较为落后。当时，魏国和秦国相邻，自从魏国崛起成为新兴强国之后，秦国屡次遭到魏国地攻打，秦国河西地区的大片土地尽被魏国掠去。

公元前361年，秦孝公即位，秦孝公是一位很有抱负的国君。他感受到了秦国处境的危险，决心发愤图强，改变秦国的现状。正所谓国家的富强离不开人才，秦孝公也深知这一点，于是，他一即位就发布了一道招纳贤才的告示：“不论是秦国人，或是其他诸侯国的人，只要有真才实学，能够让秦国变得富强，都将委以重用。”

秦孝公的这个招贤令发布之后，吸引了很多有才干的人来到秦国，其中就包括商鞅。商鞅是战国时代卫国人，本姓姬，由于他是卫国国君的后裔，所以有人称他为卫鞅，后来他受封于商，便被称为商鞅。商鞅从小就十分喜欢钻研法学，他看到卫国弱小，难以施展自己的才华，于是，他就跑到魏国，在一个公卿家做门客，但他并未受到重用。后来，商鞅听说秦孝公广纳贤才，于是便立刻投奔秦国，并得到了秦孝公的热情召见。

在朝见秦孝公的时候，商鞅说道：“一个国家只有变法维新，才能够国富民强。若想让老百姓生活富足，就应当以农业为根本，发动一切力量来发展农业。此外，还应该训练出一支英勇善战的军队，并对那些在战场上杀敌立功的将士予以重奖。”秦孝公听完商鞅的话，十分赞赏，于是，就任命商鞅为左庶长，主持秦国的变法。

经过反复的思考和酝酿，商鞅最终制定出了把百姓按五家为保、十保相连之法编入户籍，奖励军功、奖励耕战等一系列法令。商鞅决心要借着秦孝公给予的权力，在全国广泛推行以上法令，但是，如何才能让秦国百姓相信有令必行、赏罚必信呢？

商鞅想出了一个好办法。他让人在国都咸阳城的南门处立起一根长三丈的直木，同时贴出告示，声称如果有谁能将这根木头扛到咸阳城北门，就赏给他十镒黄金。商鞅发布的这个消息很快就传遍了咸阳城的大街小巷，人们听到这个消息之后，纷纷跑去观看。但是，他们认为将一根木头从城南搬到城北，就能拿到如此多的赏金，肯定是不可能的，老百姓都认为商鞅这是在跟大家开玩笑。因此，尽管大家对着告示议论纷纷，却并没有人这么做。

几天之后，商鞅看到大家都知道了这件事，于是又贴出了另一张告示，上边写着：“谁将这根木头扛到咸阳城北门，就赏给他五十镒黄金。”告示一贴出来，整个咸阳城炸开了锅，人们都对这一消息感到十分惊讶，但是，大家还只是旁观，并没有人去扛这根木头。最终，人群中一个年轻力壮的小伙子说：“我来试试看。我现在去把那根木头给搬走，要是官府赏钱的话，就说明他们十分讲信用，以后咱们就听他

们的话；如果他们不按告示上说的做，那就说明他们言而无信，是在愚弄老百姓。以后他们再有什么号令，我们尽可以不理他们。”说毕，这个小伙子就扛起那根木头来到了北门。

他的这一举动很快被担任守护的官吏报告给了商鞅，商鞅听到这一消息后，马上命人赏给那个年轻小伙子五十镒黄金，并趁机对围观的老百姓说：“我们秦国最重信誉，今后凡是官府颁布的法令，照办者必有赏赐。”

那位年轻小伙子看自己果然拿到了五十镒黄金，十分高兴，一边向周围的人炫耀自己得来的金子，一边说道：“看来官府还是讲信用的啊！”从此，这件事一传十，十传百，不久就传遍了整个秦国，由此，商鞅才下令在全国推行变法。法令颁行之后，秦国上下没有不遵从的。

谋略智慧

在生活中，诚信是评价一个人道德好坏的重要标准。同样，在治理国家方面，“民无信不立”乃是治国的根本原则之一。通过商鞅立木取信这个故事，我们可以发现，若要树立威信，必须要言而有信，不仅要言必信，还要行必果。只有这样，才能取信于人，从而取得成功。



◆ 商鞅石像

商鞅（约前395～前338），卫国人。战国时期政治家、思想家，法家著名代表人物。

汉文帝远周勃——保持距离，朦胧更美

周勃是秦末汉初的军事家和政治家、西汉开国功臣，刘邦封周勃为绛侯。后来，因平诸吕之乱有功，绛侯周勃受封为右丞相。汉文帝十分礼遇这位开国功臣，罢朝的时候还经常亲自将他送出殿门，以表示对他的尊敬。最初，周勃对于汉文帝的这种特殊对待还感到不好意思，但日子久了，他就习以为常了，甚至认为汉文帝就应该这么对待自己，有时候还对汉文帝有点儿不太恭敬。中郎将袁盎看到这种情形，便对汉文帝说道：“陛下觉得丞相周勃是哪一类的臣子呢？”

汉文帝答道：“丞相周勃乃社稷重臣。”

袁盎继续说道：“臣以为绛侯乃国家之功臣，而非社稷之重臣。”

汉文帝对于他的这种说法感到极为困惑，便问道：“这有什么分别呢？”

袁盎说道：“所谓的社稷之臣，人主在位时与之共制法度，协理天下，人主即使去世，法度依然存在，则应当奉行以安社稷。绛侯周勃曾经与高祖共誓：非刘氏宗亲不得封王。然而吕后当政时诸吕专政，擅自封王，而当时绛侯周勃身居太尉之职，执掌兵权，却没有登高疾呼、匡扶社稷。等到吕后去世，刘氏子弟和朝中大臣又背叛吕后，而绛侯周勃恰恰执掌兵权，适逢这个机会才能成就如此伟业。因此说，绛侯周勃只能算是功臣，而不是社稷之臣。”

汉文帝听完袁盎的话，若有所思地点了点头，说道：“你说得有道理。但是，无论丞相是社稷重臣，还是国家功臣，都是难能可贵的良臣，因此我向来都十分尊敬丞相。”

袁盎说：“陛下敬重绛侯周勃天下皆知，无人不称赞陛下礼遇贤才，这也实乃国家之大幸。只是，根据我的观察，陛下对丞相愈是尊重，丞相的态度反而愈是显得傲慢。如此一来，陛下礼贤下士的做法反而造成臣下骄主僭越之弊，这些是否应该有所取舍呢？”

听了袁盎的话，汉文帝深以为然。于是，从第二天起，汉文帝上朝的时候便神色庄严，言行沉稳，一切举止都合乎君主的身分和礼制。周勃发觉汉文帝的态度和以前有很大的不同，以前那自高自大的傲慢态度不禁有所收敛，变得毕恭毕敬起来。朝中文武百官看到最蒙圣上眷宠的丞相都对汉文帝毕恭毕敬，从此变得更加敬畏天威，不敢有丝毫僭越法度之处。

谋略智慧

一个领导者如果没有威仪，就会被下属所轻慢。在上述故事中，周勃之所以能够在汉文帝面前如此傲慢，关键就在于天子的威仪没有树立起来。那么，领导怎样才能树立威仪呢？那就是和下属保持一定的距离，产生出一种朦胧感，让下属无法真切地把握你的内心及情绪；这样就会让他们产生一种不可知的紧张感。如此一来，领导的威仪自然而然地就得以树立了。

周亚夫严明军纪——恪于职守，威信自立

汉文帝时期，有一年匈奴大举进犯汉朝内地。汉文帝为了抵御匈奴，便在埔上、棘门、细柳三个地方设军驻防。其中，细柳营的统帅乃是名将绛侯周勃的次子周亚夫，他的武识韬略更在其父之上，在七国之乱中，他统率汉军，三个月便平定了叛军。

有一天，汉文帝亲自前往三营犒劳军士。在视察埔上、棘门这两个营地的时候，汉文帝的车队进出十分自由，而这两个营地的将士也都列队毕恭毕敬地迎送汉文帝。对此，汉文帝感到十分高兴，他给予将士们一番勉励之后，便驱车前往细柳营。岂料，天子车队的先驱到了细柳营之后，非但没有被恭敬地迎进去，反而被阻挡在门外。先行官以为守门军士不认识天子的仪仗，于是，十分得意地亮出汉文帝的招牌，高声喊道：“天子将至。”他原本以为这么说，守门将士便会对他恭敬起来。岂料，守门军士依然面不改色，厉声说道：“周将军有令，军中只闻将军号令，不奉天子之诏。”依然不打开营门。

过了一会儿，汉文帝到了，他了解了事情的前因后果之后并没有勃然大怒，只是纳闷为何细柳营和埔上、棘门两营所遇不同，同时命使者持天子符节，告谕周亚夫说：“我想入营劳军。”周亚夫这才传令打开军门，让汉文帝等人进入。

汉文帝心中感到疑惑，想要早点儿见到周亚夫弄个明白，于是传令车队快速前行。这时候，军士又禀告说：“周将军有令，军营中除非紧急事故发生，否则一律不准纵马驰行。”汉文帝听到此言更感惊讶，心想周亚夫营中为何那么多规矩，同时，吩咐从属军骑依照军令缓慢前行。在车队缓缓行进的途中，汉文帝仔细观察四周，只见将士们个个身披盔甲、手持兵刃，时刻处于准备战斗的状态中；执弓之士更是将箭搭在弦上，以便随时能够发射。每个人都坚守岗位，并没有因为天子到来而擅离职守，这种景象比起之前埔上、棘门两营所见的列队欢迎的景象真是迥然不同。

汉文帝看到如此威严壮观的景象，心中不免觉得震惊，同时，他也忘记了自己乃是君临天下的皇帝，而变得像细柳营中的将士一样，十分谨慎地服从军令，不敢有丝毫地违背。

到了帅帐之后，周亚夫手持兵器，向汉文帝作揖道：“甲冑之士不拜，请以军礼相见。”汉文帝对此感到十分意外，顿时动容，立刻站起身来，在车上依礼回拜，然后再命人称谢敬劳。礼成之后，汉文帝离去，出了军门时，他才终于松了一口气，不由得赞叹说：“似周亚夫这般，才叫做威风凛凛、能够独当一面的将军啊！之前巡视的埔上、棘门两营，若是真正上战场了，只有被俘虏的份儿。像周亚夫将军的部队，谁可得而犯之？”

一个月后，汉军击退了匈奴，埔上、棘门、细柳三地的驻军也都被裁撤，但是，汉武帝从此对周亚夫卓越的将才念念不忘，即刻就升了他的官职。汉文帝直到临死之前，还特别嘱咐太子：“一旦国家陷入危难之中，就任条侯周亚夫为将，他一定能够匡扶社稷，为国家抚平乱事。”

谋略智慧

身为一代名将，周亚夫深深地明白，要想在军营中树立威信，就必须不畏权势，恪于职

守。因此，面对皇帝，他依然不改变他的军令，治军严谨，这不但没有使皇帝感到反感，反而赢得皇帝的信赖和军士们的敬畏。通过细柳营这个故事，我们可以发现，恪于职守能够让我们更好地在工作中树立威信。

朱元璋巧计树威——放低身段，各个击破

朱元璋是明朝的开国皇帝，在中国历史上，除汉高祖之外，他是唯一一个出身平民的皇帝。他率领农民起义军，最终平定天下，建立了明朝。在群雄四起争夺天下的乱世里，朱元璋由普通的士兵到最后登上帝王的宝座，他的种种经历显得极不平凡，其本身也就更多了一分传奇色彩。他以自己的智慧和谋略，取得了万里江山。

太祖讳元璋，字国瑞，姓朱。他的祖籍是江苏沛县，几经迁徙，到了父亲朱世珍这辈才迁徙到濠州（今为安徽凤阳）的钟离县（古县名，位于安徽）。朱世珍生了四个儿子，朱元璋是最小的。母亲陈氏刚怀朱元璋的时候，做梦梦到有一位神仙给她一粒药丸，放在手掌中闪闪发亮，她就吞了下去。醒来之后，还口有余香。到了分娩的时候，只见红光满室。自此之后，夜里曾经多次有亮光闪现。邻里乡亲看到，十分惊恐，以为是着了火，每次跑来救火，到了跟前却发现没有着火。等到朱元璋长大的时候，英姿雄伟，奇骨贯顶，志向远大，人们都难以猜度。

至正四年，由于旱灾和蝗灾，他的家乡发生了一场严重的饥荒、瘟疫，灾难也降到了朱元璋家。当时朱元璋17岁，他的父母兄长相继命归黄泉，家里一贫如洗，无法将他们埋葬。后来，多亏乡人刘继祖给了他一块土地，才得以安葬，这就是凤阳的皇陵。朱元璋孤苦伶仃，走投无路之时就进了皇觉寺为僧。一个多月后，他便被长老打发到合肥当游方僧去化缘，实际上是过一种逃荒讨饭的日子。不幸的是，他在路上又生了病，这时一直有两个紫衣人伴随他左右，悉心地看护他。病好了之后，紫衣人就不知去向了。此次出行，他共到过光、固、汝、颍诸州，三年后，饱尝了艰辛的化缘生活之后，他又回到了皇觉寺。

化缘的生活十分艰苦，在这一过程中，朱元璋饱受风霜之苦，受尽了磨难，但同时也开阔了眼界，增长了见识。

在这一时期，元朝政事紊乱，盗贼四起。朱元璋发觉继续留在皇觉寺迟早都会遭受兵祸。于是，他便进入濠州，拜见郭子兴。郭子兴看他相貌不凡，便留他做亲兵。之后，朱元璋当然也不负郭子兴的期望，打仗总是获胜。

至正十五年（1354）春季正月，郭子兴采用朱元璋的计谋，派张天佑等攻克了和州（今安徽巢湖市和县）。于是，郭子兴便升任朱元璋为统率和州兵马的总兵官。

朱元璋深知，和州是郭子兴的妻弟张天佑所打下来的，在军队中，张天佑的资历比朱元璋深，年龄又比朱元璋长。此时，年轻、资历浅的朱元璋却被任命为和州总兵官，不仅张天佑心里不服，军士中对此不服的也大有人在。朱元璋明白，首次出任和州总兵官，若不能在军中树立威信，就等于断送了自己的前途。于是，他就想出了一个在军中树立威信的计谋。