

幕僚 生存智慧

中国历史上最聪明人的活法

MULLIAO
SHENGCUNZHIIHUI 雷川 编著



堪比厚黑，古今幕僚权谋第一宝典
观幕僚生存法则，学权谋运用之妙

谋权、用权、固权、弃权，看幕僚纵横捭阖立殊勋；
斗智、斗勇、斗谋、斗狠，观幕僚传奇人生学处世。

作者简介

雪川，男，1977年生，江西人，自幼喜欢写作，曾获全国文学作品征文比赛一等奖。大学毕业后致力于传记、历史作品写作，自己写作并出版的作品有《李连杰传》（开卷传记类图书全国销售排行榜第七名）、《人性的盲点》（北京图书大厦图书销售排行榜第十一名）、《英雄盛宴》等书。策划出版的图书有《透过细节看人心》（北京西单图书大厦图书销售连续三个月上榜）、《贝聿铭传》等。

图书在版编目（CIP）数据

幕僚生存智慧：中国历史上最聪明人的活法/雪川编著.

—武汉：武汉出版社，2011.1

ISBN978-7-5430-5385-4

I .①幕... II .①雪... III.①政治—谋略—中国—古代
IV.①D691

中国版本图书馆 CIP 数据核字（2010）第 207238 号

编著：雪川

责任编辑：廖国放

封面设计：木鱼书籍设计

出版：武汉出版社

社址：武汉市江汉区新华下路 103 号 邮编：430015

电话：（027）8560640385600625

<http://www.whcbs.com> E-mail: zbs@whcbs.com

印刷：北京中印联印务有限公司 经销：新华书店

开本：710×1000mm1/16

印张：17 字数：192 千字

版次：2011 年 1 月第 1 版 2011 年 1 月第 1 次印刷

定价：30.00 元

版权所有翻印必究

如有质量问题，由承印厂负责调换。

前言

其实，每个人都是幕僚

提到“幕僚”，人们可能会联想到影视作品中的“师爷”，其实，早在春秋战国时期，就有许多士君子豢养门客为自己出谋划策。到了秦汉时期，门客制度逐步确立，那时，很多士大夫都礼聘一些有专长或有名望的人辅佐自己，这些人就被称为“幕僚”。清代大学者袁枚曾说过：“古名士半从幕府出”，唐代大诗人李白、杜甫都曾有过从幕的经历。

这些幕僚大都是一些社会底层人士或是空有抱负而志不得伸的人，只好投靠权贵。从另一方面看，在家天下的封建社会里，皇帝的意志就是国家的意志，因此，所有为皇帝服务的文臣也好，武将也罢，都可以看作皇帝的“幕僚”。

本书所指的幕僚就是伴随在皇帝左右的臣子们。在封建官场生存，幕僚们无不兢兢业业，上要侍奉好君主，下要处理好与同僚的关系。可是，雷霆易怒，天威难测。侍奉君主实在是一门极其高深的艺术，任何官场上的成功者，是不是一个政治家，姑且不论，但说他是一个玩弄权术的艺术家，则是绝对错不了的。另外，同僚之间，或为了稳固自己的地位或为了一己私欲，他们往往展开一场又一场的权力角逐，为达到自己的目的而采取不同的手段。因此，面对这些纷繁芜杂的人际关系，幕僚们不得不施展浑身解数以求更好地生存，在这个过程中，也就产生了一批贤臣名相和一些奸佞小人。

一方面，奸佞小人为了生存，为了争权夺势，要进行你死我活的争斗。他们为了在官场上立足，不惜以打击忠臣为己任，只要是自己得利得势，哪怕是置国家于水深火热也不顾，改朝换代对他们来说，也不过就是换了一个主子，也不过就是要进行新一轮的争权夺利罢了。

另一方面，忠臣贤相在与小人的争斗中，要处处提防，时时自保，还要为皇帝尽忠进谏，他们获得权力更多地是为了国家社稷，正因为他们的出发点与皇帝的出发点相同，所以往往能得到主子的信任。

本书从谋权、用权、固权、弃权四个方面入手，多角度对随侍帝王左右的幕僚及其生存智慧进行客观、全面的分析和评价，从而一鉴历朝“幕僚”的仕海沉浮。本书的史例选取翔实丰富，而点评更似画龙点睛，耐人寻味，相信一定能让广大读者有所收益。当然，由于水平所限，其中的一些评议可能个人观点有失偏颇，恳请广大读者批评指正，不吝赐教。

笔者

2010年7月1日

目 录

谋权篇	1
第一章 寻找生命中的“贵人”	1
1.姜太公钓鱼，一步登天名垂青史	1
2.朝中有人好做官，韩侂胄凭借皇亲的身份控制朝政	5
3.汪伯彦攀龙有术，危难时刻献上忠心一颗	8
4.几起几落，反复投靠，蔡京终得高官权倾一时	12
5.铁木迭儿献媚皇太后，几度为相长青不倒	17
6.大树底下好乘凉，李鸿章紧拽曾国藩的衣角高歌猛进	21
第二章 借外力：借力行船走得远	26
1.商人也玩政治投机，吕不韦利用“奇货”登相位	26
2.广结天下名士，曹操借助舆论踏入仕途	32
3.小的不去，大的不来，颜师伯故意输钱只为求权	35
4.贾似道借助姻亲关系平步青云	37
5.巧借左宗棠之势，黄兰阶一把扇子摇出红运	44
6.打“女人”牌，利用女人大展宏图	46
第三章 善投机：幕僚的脑子，幕僚的嘴	48
1.陈崇：将阿谀进行到底	48
2.陪你开心陪你玩，和士开和皇帝难分难解	50
3.安禄山靠花言巧语得势升官	52
4.深揣帝意，秦桧位至权相	54
5.老谋深算，以文献媚，严嵩擅权二十载	59
6.摸着皇帝的喜好下手，和珅尽得一朝恩宠	63
用权篇	65
第四章 不作为：“无为”而治，以守为攻	65
1.萧规曹随，无为而治的典范	65
2.不贪财不居功心静如水，曹彬为“宋良将第一”	68
3.“模棱两可”装糊涂，苏味道久居相位坐得稳	71

4.无才无德无廉耻，冯道历事五朝不倒创奇迹	73
5.“太上皇”躲在王府晒煤球，奕低调得善终	75
第五章 俘人心：情感投资，一本万利	79
1.孟尝君养食客三千，一视同仁有才就行	79
2.私怨不入公门，解狐举荐“情敌”任国相	80
3.容人一时，受益一世——丙吉用人不计较污点	82
4.投其所好，袁世凯御人有术	84
第六章 辨利弊：审度势，因利制权	86
1.身辅四君，陈平因利制权保平安	86
2.执法凭主心，杜周处处按皇帝的意志办	90
3.张居正隐忍有术，在当权者间找准平衡点	92
4.将令、君令孰重乎？周亚夫以国为重受嘉奖	100
固权篇	102
第七章 防未然：提前筑墙保平安	102
1.二桃杀三士，晏子妙计除隐患	102
2.调虎离山、明升暗降，武三思一步步铲除异己	105
3.请君入瓮，来俊臣照葫芦画瓢治周兴	109
4.为官四十年，李林甫口蜜腹剑固相位	113
5.不甘居人下，萧裕“一箭三雕”除强敌	120
第八章 知隐忍：韬光养晦，看准时机再发力	122
1.忍辱偷生，卢蒲癸兄弟为主报仇	122
2.孙臧与庞涓：天才加隐忍的峰巅对决	124
3.老虎扮病猫，司马懿装病夺兵权	128
4.爽快答应反复拖延，谢安用缓兵之计气死桓温	131
5.假痴不颠，徐阶最后发力扳倒严嵩	133
6.媳妇熬成婆，毛人凤窃取保密局长的高位	138
第九章 懂方圆：趋利避祸，小心驶得万年船	142
1.惹不起躲不及，杨炎栽在小人卢杞手下	142
2.因“庸”得福，车丞相田千秋体面终老	145

3.思不出位，李不管帝王家务事得平安	147
4.功盖天下主不疑，郭子仪小心驶得万年船	151
5.至忠至勤，房玄龄显达一生	154
弃权篇	159
第十章 择明主：择木而栖，不在一棵树上吊死	159
1.权衡大势，李斯上家不行换下家	159
2.不在浮华，在于远谋——马援择主而事得重用	162
3.慧眼择主，荀彧弃袁投曹成大器	165
4.耐心等待沉住气，王猛不遇明主不出山	167
5.苏威弃官择主：有才能还需要施展才能的平台	169
6.麻雀攀高枝，李密不在一棵树上吊死	173
第十一章 勇隐退：见好就收，留名保身得逍遥	176
1.鲍叔牙主动让贤保身留名	176
2.及时引退，范蠡得善终	180
3.避是非，孙武功成三引退	183
4.功成，名遂，身退，范睢遵循天地之道	187
5.积极入世，超然出世，张良称病不上朝	191
6.李泌归隐山林，落得半生逍遥	193

谋权篇

第一章 寻找生命中的“贵人”

俗话说朝中有人好做官，靠山是古代幕僚生存中最直接的贵人，借助靠山的力量能使自己更快地到达成功的彼岸，靠山有时候一句不经意的话，或者一次有意的提携往往会改变自己一生的命运。所以，寻找靠山，傍好靠山，是幕僚生存的必由之路，也是一大关键点。

1.姜太公钓鱼，一步登天名垂青史

自古以来，充当他人的幕僚是身处社会底层的有才之士得以翻身的最佳途径。但是，社会权力阶层与平民是有距离的，跨越这段距离，获得贵人的发现、主子的赏识，是平民型幕僚谋权道路的突破口，也是命运的转折点。如何实现这关键的一步，既需要时机的青睐，更需要幕僚聪慧的大脑。

吕尚，俗称姜太公。相传吕尚先世为贵族，后家道中落。至吕尚时沦为贫民。为维持生计，年轻时他曾在商都朝歌宰牛卖肉，又到孟津做卖酒生意。吕尚虽贫寒，但胸怀大志，勤苦学习，始终不倦地研究、探讨治国兴邦之道，以期有朝一日能够大展宏图，为国效力。

要成就一番大事业，只有获得较高职权才行，可是像他那种出身卑微的社会底层中人，要进入官场谈何容易！他去商朝廷试探过，但纣王昏庸，没有成功。老年时，他决定入周寻找机会，于是选择了距离西周都邑只有几十里的磻溪垂钓为生，等待机遇的到来。这里离都城不远不近，恰到好处，风景秀丽，好山好水，符合高人逸士的风度气质，能够借江山之助增强人格的感染力。

他平时沉默寡言，附近的人们大多不知道他的年纪姓名。虽然他已是80岁的耄耋之年，但精力充沛。于是人们按照对老人的一般尊称呼之为“太公”。又因为老人长长的白眉覆盖下的眼睛，常透露出心事重重、茫然远望的神情，所以给他起了个名字，叫作“望”。（《释名》说：“望，茫也，远视茫茫也。”）合起来就称作“太公望”。

姜子牙企盼钓的这条“大鱼”，是周文王。周文王，姓姬名昌，纣王时封为西伯，又名伯昌，是周族(传说周族的先世弃担任过舜的后稷之职，负责掌管农事)首领王季(弃的第十世孙)的第三子，有雄才大略，善良仁慈，被誉为“圣人”。其父被商纣王杀后，西伯即位号文王。他以岐山下的周(今陕西岐山北)为基地，继承祖先的事业，敬老爱幼，礼贤下士，积极扩充国力。一次，文王在野外行走，见路上枯骨累累，心里很难过，马上吩咐把枯骨好好掩埋。随从告诉他：“这些都是无主的尸骨”。文王说：“统治天下的就是天下之主，治理国家的就是一国之主。我就是主，怎能说这些尸骨无主呢？”这件事传出去后，各地的人都称赞道：“西伯对枯骨尚且这样爱护，何况是对人呢？”于是，一大批人才如散宜生、闳夭等都来投奔他。在散宜生、南宫适等大臣和儿子武王、弟弟周公的辅佐下，文王将周族的势力进一步向东发展。商纣王为此深感忧虑，就把文王召到朝歌，关进监狱，将其子伯夷考碎尸，强迫文王吃下。散宜生等人为救文王，除贿赂纣王宠臣外，还送给纣王大量珍宝、美女，纣王被这些礼物弄得眼花缭乱，加上宠臣为文王说情，便消除了对文王的疑虑，把他放了回去。这一抓一放，再一次暴露了纣王的昏庸腐败，更加坚定了文王讨伐商朝、取而代之的决心和信心。回国后，他积极发展经济，训练军队，更加注意搜罗人才。一旦发现，就想法罗致，予以重用。

姜子牙在渭水之滨，天天到磻溪钓鱼，他一面耐心等待，一面把自己的志向和对形势的分析编成歌谣，教渔人、樵夫等传唱，以期引起文王的注意。

冬去春来，花红柳绿，春草萌生，景色宜人，正是游玩的好时节。一天，文王带着散宜生、南宫适等人来到渭水之滨游玩，君臣游兴正浓时，一伙渔民作歌而来。这伙人唱：

忆昔成汤扫桀时，十一征兮自葛始
今经六百有余年，祝网恩波将歇息
悬肉为林酒作池，鹿台积血高千尺
内荒于色外荒禽，可叹四海沸呻吟

我曹本是沧海客，洗耳不听亡国音
日逐洪涛歌浩浩，夜观星斗垂孤钓
孤钓不如天地宽，白头俯仰天地老

听那歌词，饱含着商朝将要灭亡，乾坤必定更替和隐者避世逍遥之意，文王大为惊奇，命南宫适唤来这伙渔民，问道：“请问，这歌是你们编的？”一个渔民答道：“我们是打鱼的，不识字，哪会编歌呢？这是一个叫姜子牙的老翁在磻溪垂竿钓鱼时唱的一首歌，他每天都唱，还教我们唱，我们听久了，也便学会了，其实并不解歌中之意。”文王听了，当即前往磻溪，寻找姜子牙。

来到磻溪边，只见一棵柳树下，有一块光滑平整的大石头，石头旁边的渔竿漂在水面上，姜子牙却无踪迹。求才心切的文王耐心地等到夜幕降临，仍不见人影。散宜生一语提醒文王：“求贤聘杰，应当虔诚，今天突然闯入，说明心意不诚，行为不恭，因此，贤人才故意避开，我们应当另择吉日专程拜访才是。”文王认为言之有理，只好恋恋不舍地离开了磻溪。

回宫后，文王命令文武大臣不得回家，都住在宫里，斋戒三日。第四天，大家沐浴整衣，抬着礼品，前往磻溪。沿途惊动了无数百姓，扶老携幼，观看迎贤盛况。队伍行至树林边，文王命令队伍停下，不准喧哗。

文王下马，同散宜生步行入林，只见一老翁背坐溪边，文王猜想此人一定是姜子牙。两人悄悄来到老翁身后，不敢惊动。文王猜得不错，此人就是姜子牙。其实，姜子牙早已发现了他们，而且，前几天他也是故意躲开的，他想考察一下文王，看看他是否是真正的明君，是否真正求才若渴。今天，他还想考察一番。他明知文王已站在身后，却假装没有看见，自言自语道：“世人垂钓以诱饵，老夫泪眼视空钩，王公卿士无人识，面对流水度春秋。”

文王听罢，更觉得姜子牙是个奇人，再定睛一看，又发现了一件奇怪的事：姜子牙的渔钩不在水中，而是高出水面三尺多，钩是直的且无鱼饵。文王忍不住，低声问道：“先生可就是隐士姜子牙？”姜子

牙假装不认识文王，慢慢扭过头来说道：“小民确为姜子牙，但不过是一村野匹夫，并非隐士。”文王想了一下，又问道：“别人垂钓均有诱饵，钩入水中。先生如此钓法，能钓得着鱼吗？”

姜子牙借题发挥：“休道钩离奇，自有负命者。世人皆知纣王无道，可是，伯邑考就甘愿上钩；纣王自认为才智高超，能识破一切谎言，可硬是让散宜生的奇钩钩住，放跑了有取而代之之心的文王。”文王听了，更加敬佩，诚恳地说：“不瞒先生，我就是您说的文王。祖父老太公生前就盼望我得到一个协助我兴邦立国的贤臣，现在我得到了。请先生收拾行装，随我进宫。”

姜太公见文王确实是谦虚待人、礼贤下士的君王，就没有推辞。文王非常高兴，立即将他迎上马车，姜子牙于是离开了磻溪。真是工天不负有心人，姜子牙终于钓到了“大鱼”，等到了赏识自己的明君，从此走上了为人出谋划策的幕僚生涯的康庄大道。这一年，姜子牙年已 80 岁。

【闲言碎语】

对于姜子牙的“渭水垂钓”，后世评论说：其钓者之意不在鱼，而在乎人也。要想进入封建统治集团，总少不了贵人的提携。唐代文学家韩愈说：“世有伯乐，然后有千里马，千里马常有，而伯乐不常有。”故千里马不能老处在被动的位置上等待伯乐的出现，为了尽快谋权，不妨主动去寻找可以相助自己驰骋千里的伯乐与“贵人”，以加大自己的筹码。

话虽如此，但若要被“贵人”相中，首要条件还是自己必须有两把刷子。俗话说，师父领进门，修行在个人。如果姜子牙一无所长，即使他在渭水河畔垂钓一辈子，也不会被文王发现。更何况，千里马的表现好坏与否，不仅代表伯乐的识人之力，若找到一个扶不起的阿斗，对贵人的荐人能力，也是一大讽刺。

2.朝中有人好做官，韩侂胄凭借皇亲的身份控制朝政

中国历来就有“朝中有人好做官”的定论，事实也是如此。当权者往往会注重“血脉”情感，会对裙带关系下的求权者大大开恩和给予照顾，此类型幕僚谋权难度要小得多，种在肥沃土壤里的种子更容易开花结果。所以不难理解此类人在不费吹灰之力的情况下，一路绿灯地在官场中叱咤风云！

韩侂胄凭借皇亲的身份先见吴太后而有定策之功，又因韩后得立而有内援。在此基础上利用权谋走内线广置党羽，先控制言路，再安排亲信，最后一举贬黜当政者赵汝愚并将其害死，彻底控制了国家政权，可谓善于钻营之人。

韩侂胄字节夫，他是北宋名臣韩琦的曾孙，他的母亲和高宗赵构的圣献皇后是亲姊妹，而这位圣献皇后便是他的亲姨娘。正是这一层关系才为他进入朝廷打开了第一道门。而孝宗之死则是他立足官场一个很好的契机。

孝宗于绍熙五年六月戊戌日(公元 1194 年 6 月 28 日)崩于重华殿。当时的情况是孝宗已把帝位内禅给光宗，光宗惧内且体弱多病，光宗皇后李氏妒悍，所以父子失和。孝宗死后，按理说必须由嗣皇光宗主丧，可光宗既有病又受制于李后，竟不前去临丧。其他大臣十分恐慌，局面很尴尬。大臣们没了主张，几次去请光宗也不得应允，只能再去请示吴太后。并哀请吴太后主持丧礼。吴太后本是高宗皇后，虽非孝宗的生母，按名分也是母亲，由母亲为儿子主办丧礼，实在于礼仪上说不过去。但不管怎样，孝宗的丧礼总算可以举行了。

局面虽有好转，但事情并未完结，光宗受制于李后，始终不临朝听政，也不执丧，孝宗的丧礼还是不能正常进行。中国人是很讲礼仪的，送葬的礼节最多。正式运棺材时，长子要在前面执绳导引，俗语谓之“抬头扛”。此人非长子不可，长子不在，可依次下排。但这次的情况不同，按理说此项工作必由光宗执行，但光宗坚决不临丧，连棺材边都不到，何况“抬头扛”呢？而此事又不能请吴太后来代替，哪有

妈妈给儿子执孝之理?所以这又成了棘手的问题。就像一出好戏缺个主角没法开场一样，大臣们急得团团转。正在此时，韩侂胄出场了。

光宗不临朝，不执丧，人们自然想到光宗第二子嘉王赵扩，想让他监国或即位来代替光宗执丧，但这是涉及皇权转移的大事，谁敢作主，非面见吴太后不可，因她是孝宗之母、光宗之祖母，辈分最高，地位最尊。但大臣们很难见到吴太后。当时，丞相留正已托病辞职，知枢密府赵汝愚便成了首号人物，他拟定要立嘉王，但又无法把意思传达给吴太后。左司郎中徐谊为赵汝愚划策说：“知阁门事韩侂胄，是吴太后妹妹的儿子，何不托他进宫禀明太后即行内禅呢?”赵汝愚说他不方便直接找韩，徐谊代为转托。韩侂胄闻信即来见赵汝愚，面谈之后，韩侂胄当即允诺。

韩侂胄与吴太后的近侍张宗尹关系很密切，韩侂胄即请张宗尹代奏。宗尹入奏两次，均不见允。韩侂胄正在宫门等着回话，偶然遇见内侍关礼，问明原委。关礼说：“公系太后姻戚，何妨入内面陈，待我先进去给你禀报一声。”侂胄大喜。关礼入内向太后禀明，并说明韩侂胄曾令宗尹代奏两次，未邀俯允主事。吴太后一听韩侂胄的名字，马上问：“侂胄何在?”关礼答道：“正在门外待命。”太后传进，侂胄面请之后，吴太后答道，“事果顺理。你就酌情办理吧!”侂胄闻命，当即出宫报知赵汝愚。

经过一夜的准备后，翌日群臣毕集，吴太后在孝宗梓宫前训政，正式立赵扩为皇帝，是为宁宗，奉光宗为上皇。这一天是甲子日(公历7月24日)。这样，当了二十七年皇帝的宋孝宗死后二十七天才正式成立了完整的“治丧委员会”。宁宗得立，韩侂胄有定策之功。而韩侂胄所以能进内宫见吴太后，正因为吴太后是他的亲姨。

宁宗即位后，吴太后又传出特旨，立崇国夫人韩氏为皇后，这又为韩侂胄掌权打开一道大门。原来，韩皇后父亲韩同卿是韩侂胄的亲侄，论辈分韩侂胄是这位韩皇后的堂祖父。试想，资格最老、地位最尊的吴太后是侂胄的亲姨，与皇帝最亲，贵为皇后的韩氏是侂胄的亲

叔伯孙女，真是亲上加亲、贵上加贵了。“朝中有人好做官”，何况朝中有如此重要的两位人物呢？

韩侂胄有如此两位鼎立支援，想要执政掌权，还必须排挤出当政者方可达此目的，于是他就对赵汝愚下手了。赵汝愚亦曾以外戚不宜干政为由抑制过韩侂胄，所以韩侂胄必欲贬去他。韩侂胄的同僚刘弼给他出主意，告诉他只有借助台谏的力量才可。侂胄又问，御史台及谏官都不是自己的人，怎么能利用呢？刘弼说：“用御笔批出即可。”韩侂胄恍然大悟，立即进宫。即日“以内批除所知刘德秀为监察御史，杨大法为殿中侍御史，罢吴猎监察御史而用刘三杰代之。于是言路皆侂胄之党”。韩侂胄首先利用内批的手段控制了舆论机构，为进一步控制朝廷大权迈出了关键的一步。不久，侂胄又把自己的心腹京镗提升为参知政事，将另两位同党安排在知枢密院事、同知枢密院的重要职位上，控制了朝廷中的大部分政权，在人数上已占了优势。羽翼已丰，侂胄则进一步要搞垮赵汝愚了。

京镗为人奸狡，感念韩侂胄的提拔之恩，每天都到侂胄宅中密商。韩侂胄一心要挤出赵汝愚，苦于找不到罪名，京镗献计道：“赵汝愚是太宗谪派，是皇室宗亲，只诬他觊觎神器，谋危社稷，岂不一击即中？”侂胄闻言大喜，又密商一番，便嘱托党羽李沐正面上本，侂胄等人从侧面呼应。此招真够狠毒的，大多在位者最敏感的就是自己的位置是否受威胁的问题。此疏一上，赵汝愚即被罢相。不久又谪为宁远军节度副使，安置永州。赵汝愚行至衡州，受辱百端，不久暴亡。于是韩侂胄已经完全控制了朝廷，达到了弄权目的。

【闲言碎语】

中国人一直十分注重“人际关系”。封建官场中，“人际关系”更是扮演着十分微妙的角色，封建官场的潜规则其实就是“人际关系”规则。因此，幕僚要想更好地生存，就要把这种“人际关系”构建为自己所用。韩侂胄是牢牢地抓住了这层关系，并以点盖面，把这一点点的关系，发展成为自己所用的强大的关系网，一旦有什么风吹草动，总能有那

么一两个可靠的关系能够起到作用，所以韩侂胄在仕途上能够春风得意也不足为奇。

3.汪伯彦攀龙有术，危难时刻献上忠心一颗

当权者很难对别人怀有感激之心，尤其是权力最高掌控者皇帝，除非是在性命难保的危难时刻。这一点，汪伯彦看得很透彻。他在赵构危难时刻，不失时机地献上了一颗“鲜红”的心，让赵构看得见，摸得着，为自己日后谋权埋下了最好的伏笔。

汪伯彦，字廷俊，宋朝徽州祁门(今属安徽)人，进士出身。因向朝廷献河北边防十策，以直龙图阁的身份知相州（今河南安阳）。这一年的十一月，金国因垂涎河北三镇的土地，向宋廷提出以康王赵构为人质进行议和。十九岁的康王赵构奉旨离京北行，一行人来到磁州(今河北磁县)，见到磁州守臣宗泽，宗泽以为金人一向言而无信，诡计多端，只怕康王到了金国，金人又生出什么新的伎俩，造成不测，因此竭力劝止康王继续北行，请他暂留磁州。当时金人充斥四野，每日都有数百名甲兵来到城下，康王所在也常能看见金人的踪迹，赵构因此对出使金国心存畏惧。这时汪伯彦也送来帛书，请康王回到相州，并亲率部众一路风尘仆仆远道相迎。赵构十分感动，当场许诺：“他日小王得见圣上，一定会首先荐公为京兆。”这一句话便奠定了汪伯彦日后受恩得宠青云直上的锦绣前程。

再说京城汴梁，金兵的侵袭骚扰变本加厉，日胜一日。钦宗无奈，命使臣持蜡诏来到相州面见康王赵构，封其为河北兵马大元帅、陈亨伯为元帅。赵构赶快践其诺言，让汪伯彦与宗泽同为副元帅，然后与众人商议大军去处。众人意见纷纭，各执一端。有人以为应向北挺进，与金兵决战，有人以为应退至江南，以求保全。赵构当然很害怕打仗，不愿向北挺进，汪伯彦窥破了赵构的心思，就说：“非出北门济子城不可。”此计正中赵构下怀，他高兴地说：“廷俊之言有理。”于是引兵渡河，由郢州、济州到南京。康王又上奏钦宗请封汪伯彦为集英殿修撰。

这时钦宗又下诏书与赵构，说金人正准备与宋朝议和通好，康王将兵在外不要轻举妄动。汪伯彦对赵构表示应恪守皇帝谕旨，宗泽却一针见血地指出：“金人狂谲不可信，表面求议和通好，实则想施缓兵之计，如果我们相信金人之言，那么日后悔之晚矣，我以为应及时进兵。”汪伯彦觉得宗泽总与自己的意见相左，对自己今后的晋升有很大威胁，应该把他赶离康王左右，才能使他不再干预朝政。于是对康王说宗泽英勇善战，可命他领一支人马到开德、卫南一带作战，保卫康王安危。这样宗泽离开元帅府，康王将黄潜善召到身边，任副元帅，大军安然不动，静观其变。谁知不久传来消息，金兵攻破京城，徽、钦二帝被俘，张邦昌僭位代主。

建炎元年(公元 1127 年)，赵构在南京登基称帝，即宋高宗。主子当了皇帝，汪伯彦又摇身一变为知枢密院事，不久再拜右仆射。

高宗初登帝位，无疑给中原人民和许多爱国将领士兵带来了一线中兴的希望，于是万众瞩目，希望高宗能不负民望，抗金卫国，收复中原，请归二帝。高宗自己也一度雄心勃勃、跃跃欲试。汪伯彦与黄潜善之流却十分恐惧，一旦主战派占了上风，朝廷中将很难有自己的立足之地，到那时，无权无位，何得专权自恣、为所欲为？他抓住高宗也有些害怕请还二帝后自己当不了皇帝的心理，极力怂恿议和。他和黄潜善狼狈为奸，开始对主战派的中坚人物进行迫害和排挤。

他们第一个要挤出朝廷的当然是右丞相李纲。李纲一向以驱除金敌为己任。徽宗宣和七年（公元 1125 年），金兵败盟城下，他曾刺臂写血书上疏，请徽宗禅位太子，以号召天下。钦宗即位以后，他也坚决主战，反对迁都。并以尚书右丞为亲征行营使，积极备战，逼使金军撤退。高宗称帝，他再上奏议国、议巡幸、议僭逆、议伪命、议战、议守等十议，主张迁都关中，以示不放故都，从而使天下归心；并要求铲除汪伯彦、黄潜善等奸佞，处死张邦昌，以振民心士气。这一系列主张直接或间接地威胁着汪伯彦的个人利益，使他寝食难安。他决定先在皇帝身上找到突破口，于是先迎合高宗惧敌的心理，力主南迁，驳斥李纲建都关中的主张，称此举是要把皇帝置于险境，不为天下黎