

民国的 官场圈子

圈子是中国传统社会
一脉相承了几千年的社会形态

田玉川◎著

民国已成历史陈迹，但那些官场的圈子不可能很快绝迹，它依然依附于我们的行为之中和灵魂之上。若要透析民国官场，必先透析这些官场所诞生的圈子，若要解剖这些官场圈子，必先解剖那些圈中之人。



金城出版社
GOLD WALL PRESS

图书在版编目 (CIP) 数据

民国的官场圈子 / 田玉川著, - 北京: 金城出版社, 2010.12
ISBN 978-7-80251-697-7

I. ①民… II. ①田… III. ①官制 - 研究 - 中国 - 民国
IV. ①D693.23

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 210142 号

民国的官场圈子

作 者 田玉川
责任编辑 李 健
开 本 680 毫米× 980 毫米 1/16
印 张 14.25
字 数 200 千字
版 次 2011 年 1 月第 1 版 2011 年 1 月第 1 次印刷
印 刷
书 号 ISBN 978-7-80251-697-7
定 价 28.00 元

出版发行 **金城出版社** 北京市朝阳区和平街 11 区 37 号楼 邮编: 100013
发 行 部 (010) 84254364
编 辑 部 (010) 64210080
总 编 室 (010) 64228516
网 址 <http://www.jccb.com.cn>
电子邮箱 jinchengchuban@163.com
法律顾问 陈鹰律师事务所 (010) 64970501

目 录

袁世凯：圈子窃国

导语：只要有了强势圈子，那就什么奇迹都可能发生 1

“兵为将有”：军事圈子造就“北洋之父” 5

袁世凯之所以被戊戌变法的维新派和光绪皇帝及后来的辛亥革命党人所倚重，就在于他手中已经掌握着一支北洋新军。他总以“用人结之以恩义，厚之以爵禄，威之以刑杀”的传统“驭人术”栽培亲信，强化核心小圈子。

光绪皇帝为何格外给袁世凯“恩典” 5

北洋军其实早被训练成了袁家军 8

“养寇自重”：袁世凯变成最大的渔翁 12

清廷要“剿抚”革命党人，不得不让他出山，不能不给他想要的大权，他以独自掌控的北洋新军胁迫清廷，反过来，他又以北洋新军占绝对优势的武力压迫革命党人与自己妥协，他在两大圈子中讨价还价，坐收渔人之利。

待价而沽：借武昌起义的炮声出山 12

“南北议和”：“逼宫”与“谈判”两头获利 15

“帝制自为”：成也北洋圈子，亡也北洋圈子	20
----------------------------	----

袁世凯为什么称帝？称帝后，为什么仅仅 83 天就被迫取消？称帝后只有半年又为什么突然一命呜呼？诸多谜团至今仍未完全解开。

是“帝制自为”，还是受他人蒙骗？	20
------------------------	----

为什么北洋圈子首先群起反对帝制？	24
------------------------	----

蒋介石：圈子治国

导语：兴于四大圈子，亦败于四大圈子	29
-------------------------	----

用人：唯圈子是举	31
----------------	----

以蒋介石为首的国民党政权，并非真正意义上的政府，而是一个庞杂的圈子组合体。不仅把持中枢的蒋、宋、孔、陈四大家族皆为至亲，而且军政界任要职的也多是“师生对”、“兄弟伙”、“叔侄帮”。大大小小的亲情圈子早就渗透到了各个要害部门。一党专制的“党天下”早已被分解为形形色色的圈子而各自独立、互相争斗不已。

“天子门生”：人人通天	31
-------------------	----

“党国”原来全是圈子	35
------------------	----

联姻：亲情圈子最牢靠	38
------------------	----

1927 年 12 月 1 日，上海各大报都刊登了署名蒋中正，题目为《我们的今日》的文章。文中这样写道：“余今日得与余最敬爱之宋美龄女士结婚，实乃余有生以来最光荣之一日……余确信余自今日与宋女士结婚以后，余之革命工作必有进步，余能安心尽革命之责任，即自今日始也。”

蒋宋联姻：“是一项有预谋的政治行为”	38
--------------------------	----

三大圈子套牢陈诚	43
汤恩伯：老婆犹如升官梯	47
“四大家族”皆至亲	49
“子承父业”的蒋氏父子	51
结拜兄弟小圈子：“当面叫哥哥，背后摸家伙”	54
“谊属同志，情比同胞，同心一德，生死系之。”蒋介石 与李宗仁互换兰谱结拜兄弟的誓词犹在耳畔回响，蒋桂战争 就爆发了；同样，蒋介石写给冯玉祥结拜为兄弟的手书： “安危同仗，同苦同尝，海枯石烂，死生不渝。”墨迹未干， 蒋冯战争就爆发了……	
结拜兄弟不知有多少	54
不为兄弟情谊只为互相利用	57
收买与暗杀：破圈子的两大绝招	59
中原大战正酣，冯、阎军队沿陇海线和津浦线全面进 攻，蒋军节节败退，正当大获全胜在望之时，冯、阎的主要 部将竟纷纷倒戈“背主”，久在关外作壁上观的张学良此时 竟突然挥师入关，冯、阎顿时背腹受敌，很快全线溃败。	
收买：“银弹”破圈子威力无比	59
暗杀：丧心病狂排除异己圈子的赌注	64
黑手背后有黑手：“杀人魔王”戴笠反被谋杀	67
以圈制圈：“当代卧龙”“妙计”未安天下身先亡	73
以中央军逼迫地方军阀与红军交战，若地方军阀打败了 红军，那就消除了心腹大患；若红军消灭了地方军阀，那等于 帮助清除了异己圈子。无论哪一方获胜或失败，对蒋介石来 说，那都是胜利。杨永泰这套以圈制圈之术听起来不错，但历 史不仅未按这位“当代卧龙”（蒋介石评语）的“神机妙算” 去写，他自己却背负“通敌亲日”的汉奸嫌疑而命丧黄泉了。	

- “削藩”：圈子最容易从内部攻破 73
- “剿共”：“七分政治，三分军事” 75
- 猝死：背负“通敌亲日”的嫌疑 77
- 圈变：“西安捉蒋翻危局” 80
- 他出生于陕西蒲城，自然不属于蒋介石的浙江同乡圈子；他出身江湖，也不属于蒋介石嫡系的黄埔军校圈子。
- 蒋介石人为地在西北制造了两大军事势力圈子——东北军和西北军。两军皆为杂牌军，都是蒋介石处心积虑要清除的对象。但不愿“剿共”的两军，为何反而共同一起“捉蒋”了呢？
- 杨虎城是怎样死的？ 80
- “西安事变”：“内战吟成抗日诗” 85
- 圈败：“文胆”也胆寒 89
- 1948年11月14日，《中央日报》刊登消息称：“陈布雷氏昨心脏病逝世”，一时引起了社会各界的关注。人们在震惊之余，也预感到了蒋家王朝圈子的黄昏景象。
- 陈布雷真的是“心脏病逝世”的吗？ 89
- 陈布雷真的是“当代完人”吗？ 90
- “御林军”：孟良崮上难“中心开花” 92
- 在整个“国军”中，不只非嫡系圈子与嫡系圈子之间矛盾重重，就是在清一色的黄埔嫡系“天子门生”中，也是各有圈子。平时各自为谋，战时各自为战。为保存实力，分进而不能合击，齐头而难以并进。胜则竞相争功，败则各不相救，将领皆视其军队为私人武装。
- “第一王牌师”亡于两大圈子 92
- “模范军人”张灵甫是怎样死的？ 99

最终败在失民心 也败在圈子内斗	102
-----------------------	-----

蒋介石一直在进行着两场战争，一场是“剿共”战争；另一场是排除异己圈子的战争。他自以为高明，一直在玩弄一箭双雕，以圈制圈的权术，企图从中渔利，但总是以自己的失败而告终。因为谁也不愿充当圈子争斗的工具。

蒋介石难以同时打赢两场战争	102
---------------------	-----

“打死敌军除外患，打死我军除内乱”	107
-------------------------	-----

曾经的最大的圈主	112
----------------	-----

蒋介石见正上初中的孙子蒋孝勇剃了一个大光头回家，十分惊诧。忙问是怎么回事？孙子也很惊奇，反问道：“阿爷呀，你还不知道啊！老师让同学们都要剃成这种‘中正头’，全台湾的学生都要这样呀！谁不剃，就开除谁！”……

“中国只有蒋委员长”	112
------------------	-----

“总裁手谕”的“英明”	115
-------------------	-----

“中正头”的象征意义	117
------------------	-----

圈子争斗也有法

导语 争斗是圈子的生命	121
-------------------	-----

“府院之争”：三个时期的圈子争斗为何一脉相承	123
------------------------------	-----

黎元洪虽一直占有“法统”优势，但处处受制于“北洋之虎”段祺瑞，最终不得不自取其辱，完全败下阵来。关键是他始终没有属于自己的军事圈子！徒有一个“民国创始人之一”的虚名有何用？

黎、段圈子恶斗“鬼复活”	123
--------------------	-----

“一国三公”，岂能不败？ 127

争当“领袖”：蒋、汪圈子恶斗三十年 131

1946年1月21日，工兵用150公斤烈性炸药，炸开了钢筋水泥浇筑的汪精卫墓。一代大汉奸在灰飞烟灭中永远变成了历史的陈迹。曾经的“党国领袖”企图魂依中山陵的梦彻底破灭了。至此，蒋、汪争当“领袖”的圈子恶斗也终于尘埃落定了。

谁做“领袖”？最终枪杆子说了算 131

汪精卫：“曲线救国”当“领袖” 135

蒋、桂圈子战争有多长 138

1948年5月20日，“行宪国大”新当选的总统、副总统就职典礼在南京隆重举行。当满怀欢喜的副总统李宗仁穿着一身笔挺的戎装站在身穿长袍马褂的总统蒋介石身边时，他才意识到自己犹如卫士一般，毫无副总统尊严可言。事前，商定都着戎装，蒋介石却突然改变了。他又被蒋介石戏耍了。

李宗仁：竞选当选是桂系圈子的新胜利 138

桂系圈子第三次逼蒋下野 141

军阀圈子互动的生物链

导语 军阀圈子是怎样形成的 145

阎锡山：圈地割据的“山西王” 147

在民国的历史上，谁是真正的“不倒翁”？阎锡山！从1911年到1949年，他一直是名副其实的山西“土皇帝”。谁能让他拥有地盘和权势就倾力支持谁、拥戴谁；相反，就毫

不犹豫与谁为敌。无是非之辩，无正邪之分，一切视能否保证自己占圈称王而定。

“保境安民”：变山西为独占的老圈子 147

“在三颗鸡蛋上跳舞”：始终不愿离开山西寸步 151

圈 战：“一川难容二流（刘）” 156

民国时，四川境内的军阀派系最多，彼此圈子争斗也最为激烈，堪称全国第一，老百姓所受的苦难也最为深重。“自古未闻粪有税，而今只有屁无捐”、“一年几征粮，百姓饿断肠”……

谁是四川王？“幺爸”亲不如地盘圈子亲 157

唯圈是图：“水晶猴子”有多精 160

“神军”有多“神”？“统一”全圈终是梦 163

石友三：“倒戈将军”习惯跳圈子 166

他时而拥冯，时而反冯；时而拥蒋，时而反蒋；时而拥张，时而反张；时而拥汪，时而反汪。反复无常跳圈子，似乎能够次次得手，连连获利。

“倒戈将军”：“有奶便是娘” 166

“吃谁家饭砸谁家锅”，谁能容他？ 167

张宗昌：“狗肉将军”的圈子互动 170

1940年，著名学者林语堂发表了《忆狗肉将军》一文。他写道：“狗肉将军死了……然而，狗肉将军的死，却对我特别有意义，因为他是中国所有显著的、传奇的、封建的、最不顾羞耻的统治者中最显著的、最传奇的、最封建的，而且我必须说，最率直而最不顾羞耻的一个。”“狗肉将军”的称呼由此不胫而走，广为流传。

“狗肉将军”并不吃狗肉 170

“兵多”：枪杆子里面出将军 171

“钱多”：刮尽山东几层地皮 173

“姨太太多”：窑姐纷纷变夫人 174

谭延闿：混圈子的不倒翁 176

1930年9月22日，谭延闿死于脑溢血，年仅51岁。上海某报刊登了这样的对联，讥讽其“混”的一生：

混之为用大矣哉！大吃大喝，大摇大摆，命大福大，大到院长；
球的本能滚而已！滚来滚去，滚入滚出，东滚西滚，滚进棺材。

此联巧妙嵌入了谭延闿的“混世魔王”和“水晶球”的诨号，堪称绝联。那么，谭延闿一生究竟是怎样“混”的呢？

第一次督湘：首鼠两端失圈子 177

第二次督湘：“湘人治湘”守圈子 179

第三次督湘：南北夹击中护圈子 181

保圈子：“有军就有权” 183

“伴食宰相”：“混之用大矣哉” 184

黑圈子漂白亦有道

导语：盗亦有道 187

经营黑圈子：“水果月笙”变“上海闻人” 189

杜月笙有名言：“人生有三碗面难吃：一是场面，二是钱面，三是人情面。”所谓的“场面”、“人情面”，就是做人，就是经营圈子。

“事不做绝两面光” 189

“伐性”：计破上海包围圈 194

败选：“流氓不能当官” 197

汉奸：为跳圈子丧大义	202
------------------	-----

抗战时，将汉奸分为：甘心附逆、投机两面、被迫胁从、奉派策反四类。其总数超过了百万。上有“党国领袖”汪精卫、废帝溥仪，下有地痞、流氓、恶棍，可以说形形色色，什么货色都有。

为何鬼子来了汉奸多？	202
------------------	-----

溥仪：“恢复祖业”借圈子	204
--------------------	-----

周佛海：首鼠两端跳圈子	209
-------------------	-----

袁世凯：圈子窃国

导 语

只要有了强势圈子，那就什么奇迹都可能发生

在民国初期的官场上，袁世凯无疑是最成功的成功者，也是最大的圈主。

他并非科举出身，没有跻身官场所必需的“文凭”，却曾经进入了晚清中枢；他并非革命党人，却当上了民国正式大总统；他“逼宫”迫清帝退位，自己却当起了洪宪皇帝……他凭什么翻手为云，覆手为雨？

圈子！

清末民初是一个形形色色的圈子孳生、膨胀、恶斗的社会。

急剧的社会大变革仿佛就发生在一夜之间。清王朝大一统的统治忽喇喇似大厦倾倒之后，各地以“革命”名义形成的“独立”之风，事实上处于失控状态。地方犹如诸侯割据，形成了一个个独霸一方的势力圈子。

谁能把这一个一个“独立”的地方势力圈子整合、统辖起来？

非袁世凯莫属。

因为袁世凯有任何地方势力圈子都无法比拟的强势势力圈子。他的势力圈子大到足以吞并若干个地方势力圈子，强到会让所有的地方势力圈子畏服的程度，这就是他实际掌控的北洋军事势力圈子和清廷实权。

1909年辛亥革命前，袁世凯出任内阁总理大臣。1916年1月1日，他登上皇帝宝座，改中华民国为“中华帝国”，年号为“洪宪”。仅仅83天后，在声势浩大的反袁护国运动中，被迫取消帝制。



袁世凯

而孙中山为首的革命党人所能掌控的武装力量却很小，根本无法与袁世凯的北洋军对抗。那些名义上“独立”宣布归附南京临时政府的省，个个俨然独立王国，只不过是趁势变换应时的旗号而已。孙中山根本无法去指挥其一兵一卒。在经济上，困境更甚。据说孙中山这位大总统一文不名，临时政府财政部经济最困难的时候账面上只有12块银元。那些宣布“独立”的省，不仅没有一点税收上交，而且还以遭灾等名义索要财物。列强又不愿贷款，怎么办？

除了被袁世凯的强势圈子“重组”外，还能有别的选择吗？

而袁世凯的强势圈子又是怎样来的呢？

依附强势圈子使自己变得强势，是圈子经营初期的最佳选择。

俗话说：“宁给高人牵马坠镫，不给小人定主出谋。”依附“高人”圈子，就容易把“高人”的强势圈子变成自己的圈子，以最低的成本和最快的速度实现圈子的更新和提升。

袁世凯早期追随的两位“高人”的确很“高”，一个是李鸿章，一个是荣禄。此二人，皆为晚清权倾朝野的重臣。袁世凯依附他们的官场圈子，他怎能不飞黄腾达呢？

从出使朝鲜到小站练兵，哪一次重用不是“恩师”提携的结果？从戊戌“告变”到“外放”山东独霸一方，哪一次没有“恩师”在袒护？

但依附强势圈子只可短期作为铺路石和垫脚板，不能作为长期的根基和永久的归宿。若不早早独立经营属于自己的势力圈子，那永远也不可能成为圈主，更不可能成为众圈之主。

小站练兵是袁世凯经营自己势力圈子的开始。所谓的“北洋六镇”是北洋军事势力圈子的班底和核心。后来叱咤风云的人物段祺瑞、冯国璋、曹锟等皆出于此。

袁世凯之所以能够成功地以军制政、以军统国，就在于他深谙圈子经营之道。

圈子独有，不容他人染指是前提。袁世凯视北洋军为一己所有，他人不让插手，更不能指挥。这些军队虽然名义上是清朝的军队，实际上早已被袁世凯训练成了唯他一人之命是从的袁家军了。后来，名义上归属民国政府，实际上依然如此。

潜心经营，结成利益共同体是关键。

袁世凯虽非科举出身，却对世俗人心和官场规则有极为深刻的理解和认同。他深知，仅靠单纯的上下级关系是难以建立牢固的势力圈子的。尤其是在社会动荡、人心思变的年代，更难。因

此，他采用了名利笼络、结亲联姻等手法长期栽培亲信，以建立的亲情圈子巩固核心的权力圈子，从而使赤裸裸的圈子利益披上了温情脉脉的面纱。

别人能给他们的，他能给；别人不能给他们的，他也能给。在北洋军人圈子中，紧跟袁世凯就能升官，只有袁世凯才能给更多的好处成为共识。所以，袁世凯进，则北洋军人圈子进；袁世凯退，则北洋军人圈子退。达到了一荣俱荣、一损俱损的程度，这样的圈子还能轻易打破吗？

袁世凯之所以在被“开缺”回家后，还能东山再起，就是因为有利益攸关的北洋军人势力圈子的支持。他们是他们利益的代理人。如果他长期“开缺”，那谁还会为他们谋取更大的好处呢？若换了新的“主人”，那整个圈子中人不是被冷落一边，就是被分化瓦解，谁还能逃脱吗？

袁世凯之所以被“拥戴”为大总统，甚至皇帝，就是因为他们都会得到相应的极为丰厚的圈子利益分红。水涨船高，当袁世凯当上北洋大臣时，他们就是小臣；当袁世凯成为内阁总理大臣时，他们就是阁员；当袁世凯坐上大总统的宝座时，他们一个个不是部长就是省长了。像段祺瑞，最初只是标统、协统，后来就当上了陆军部长。在袁世凯死后，更是变成了仅仅没有总统名分的执政。

所以，北洋军人势力圈子支持袁世凯等于支持他们自己，拥戴袁世凯等于拥戴他们自己。他们能不积极热情、全力以赴吗？

只要建立了利益共同体圈子，那就什么奇迹都会产生。不是官，可以成为官；只是小官，可以成为大官，甚至成为总理、总统都不是没有可能。

“兵为将有”：军事圈子造就“北洋之父”

圈子秘笈

- ◎袁世凯之所以被如此倚重，就在于他手中已经掌控着一个北洋新军圈子。
- ◎袁世凯总以“用人结之以恩义，厚之以爵禄，威之以刑杀”的传统“驭人术”栽培亲信，强化核心小圈子。
- ◎一手拿银子和官帽利诱，一手举着大刀威胁。服从者加官晋爵、飞黄腾达；不服从者即使不变成刀下鬼，也会遍体鳞伤，痛苦不已。软硬兼施，是袁世凯实现“兵为将有”的惯用手段。

光绪皇帝为何格外给袁世凯“恩典”

“报君恩，救君难，立奇功大业，天下事入公掌握，在于公；如贪图富贵，告变封侯，害及天子，亦在公，惟公自裁。”谭嗣同的话一直在耳边回响。袁世凯从自己小圈子的利益出发，权衡再三，最后还是决定去“告变。”

袁世凯出卖了光绪皇帝和维新派！

当时的形势万分危急，早已白热化了的帝党圈子与后党圈子之

争到了殊死决斗的关键时刻。维新派所依靠的光绪皇帝的帝位已岌岌可危，朝不保夕；慈禧太后已做好了废除光绪另立新君的准备。她得到了自6月11日光绪发布“定国是诏”以来，维新变法触动其既得利益的后党保守势力的支持。为图自救，光绪皇帝和维新派想利用手握一定新军兵权的袁世凯。他们之所以有这样的考虑，一方面是由于维新派已陷入了绝境，别无自救之法；另一方面，也是最为重要的，袁世凯在表面上一贯支持维新变法。他不仅自己很早就加入了鼓吹维新变法的组织——强学会，而且还慷慨捐巨银表示支持。对于康有为、梁启超等“公车上书”所提出的“拒和、迁都、变法”应付时局的三大主张，他也在口头上多次表示赞同。

因此，表面上袁世凯是仅有的手握一定兵权的新派人物，这就给维新派一个幻想，企图借袁世凯圈子之力对付后党圈子的疯狂反扑。

当时的形势已到了白刃格斗的时候。在光绪皇帝颁布一系列维新变法诏书之后，慈禧就开始指斥他违背了“祖制”，并让亲信荣禄出任北洋大臣、直隶总督，兼管京津地区的董福祥、聂士成、袁世凯三支新军，准备用武力扼杀变法维新。

在此决定命运的关键时刻，光绪皇帝听从了维新派的建议，准备重用袁世凯，“诛旧党”“助行新政”。这就有了9月14日，袁世凯奉密诏入宫，被光绪皇帝单独接见并破格提升为兵部候补侍郎（约相当于当今的国防部副部长）的“恩典”。光绪还特别强调：袁世凯专办练兵，并特许他与荣禄“各办各的事”，其用意不言自明。此举之所以会“举朝惊骇”，是由于它的确是非常时期的非常之举。

此后，仅仅过了几日，就有了本文开头谭嗣同奉密诏星夜潜行要求袁世凯举兵进京勤王救驾的那一幕。袁世凯之所以被如此倚重，就在于他手中已经掌控着一个北洋新军圈子。

袁世凯的抉择彻底葬送了维新变法！

他竟“首鼠两端”，在谭嗣同面前，信誓旦旦，拍着胸脯保证：