

历史

的

诡计

无诡不成计 无计不成史

轻松阅读历史中的博弈策略

龚宇华

编著

我国约悠久历史绵延了几千年，

在其漫长的历史长河中，

已出精彩纷呈，令人拍案叫绝的谋计较量无数。

代先贤们通过学习历史上历史斗争的经验，

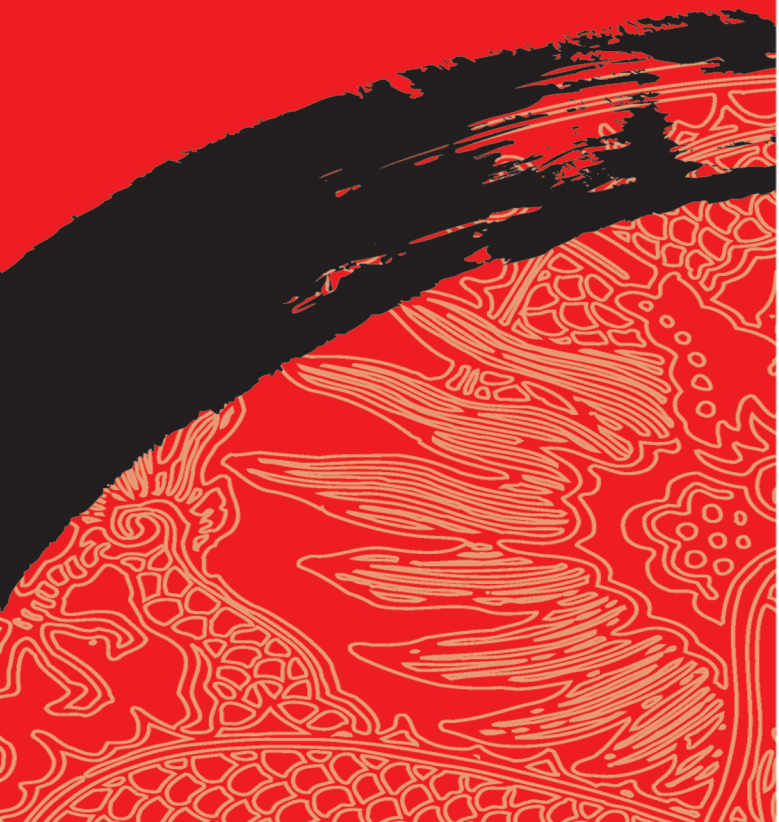
总结出许多极为重要的战略思想。



中华编译出版社
China Education and Science Press



历史的诡计



图书在版编目 (CIP) 数据

历史的诡计/龚宇华著. —北京: 中央编译出版社, 2009. 12

ISBN 978-7-5117-0121-3

I. 历… II. 龚… III. ①历史故事—作品集—中国—当代
IV. ①I1247.8

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 224276 号

历史的诡计

出版发行: 中央编译出版社

地 址: 北京市西单西斜街 36 号 (100032)

电 话: (010) 66509360 66509353 (编辑部)
 66509364 (发行部) 66509618 (读者服务部)

h t t p: //www.cctpbook.com

E - mail: edit@cctpbook.com

经 销: 新华书店

印 刷: 北京明月印务有限责任公司

开 本: 787×1092 毫米 1/16

前 言

我国的悠久历史绵延了几千年，在其漫漫的历史长河中，一出出精彩绝伦、令人拍案叫绝的诡计轮番上演。古代先民们通过学习历史上历次斗争的经验，总结出了许多极为重要的谋略思想。在先秦时期，人们已经总结出“韬略”、“诡道”，并应用于各诸侯国间的政治军事斗争中。后来谋略和军事思想结合形成各种兵法，并最终被提炼成著名的三十六计，流传久远。

这些历史的诡计给各代军事家、政治家提供了灵感和经验，现在也在商业和人际交往中发挥着作用。这是中华文明为人类智慧宝库留下的极其珍贵的财富，在国外也有着巨大的影响。法国拿破仑战败被囚在海岛上，他读了《孙子兵法》后感慨道：“我要是早看到孙子兵法，就不至于有滑铁卢惨败了！”美国自上世纪七十年代以来，在国防部官员和美军军官中举办了上千次关于中国古代诡计的讲座，海湾战争期间在总统桌上一直摆着中国的兵法作为参考。很多商业学院都精心研讨中国历史上的诡计，甚至把它作为课堂的教程，可见其巨大的实用性和影响力。

本书以著名的三十六计为框架，描述历史上的三十六种诡计。其中前十八种诡计适合用在己方处于优势之时，后十八种则适合用在己方处于劣势之时。诡计名称有的来源于历史典故，如“围魏救赵”、“假道伐虢”等；有的来源于古代军事术语，如“以逸待劳”、“声东击西”等；有的来源于古代诗句，如“李代桃僵”、“擒贼擒王”等；有的借用典故成语，如“金蝉脱壳”、“指桑骂槐”等；还有出自其他方面的。每计后

的注释，是依据《易经》中阴阳变化之理和古代兵家刚柔、奇正、彼己、主客、劳逸等对立统一关系相互转化的思想写成的。书中尽量把历史故事描述得浅显有趣，让你在笑声中理解和掌握诡计的内在精华。人生就是一场战斗，战斗就必有诡计，在遇到挑战时善于使用诡计，就能占据主动，扭转人生的乾坤。

诡计

LI SHI DE
GUI JI

历史的

目 录

历史诡计第一	瞒天过海	(2)
历史诡计第二	围魏救赵	(12)
历史诡计第三	借刀杀人	(21)
历史诡计第四	以逸待劳	(33)
历史诡计第五	趁火打劫	(42)
历史诡计第六	声东击西	(52)
历史诡计第七	无中生有	(60)
历史诡计第八	暗度陈仓	(69)
历史诡计第九	隔岸观火	(76)
历史诡计第十	笑里藏刀	(83)
历史诡计第十一	李代桃僵	(91)
历史诡计第十二	顺手牵羊	(103)
历史诡计第十三	打草惊蛇	(111)
历史诡计第十四	借尸还魂	(122)
历史诡计第十五	调虎离山	(131)
历史诡计第十六	欲擒故纵	(138)
历史诡计第十七	抛砖引玉	(149)
历史诡计第十八	擒贼擒王	(159)
历史诡计第十九	釜底抽薪	(168)
历史诡计第二十	浑水摸鱼	(176)
历史诡计第二十一	金蝉脱壳	(188)

历史诡计第二十二	关门捉贼	(200)
历史诡计第二十三	远交近攻	(211)
历史诡计第二十四	假道伐虢	(220)
历史诡计第二十五	偷梁换柱	(229)
历史诡计第二十六	指桑骂槐	(239)
历史诡计第二十七	假痴不癫	(249)
历史诡计第二十八	上屋抽梯	(257)
历史诡计第二十九	树上开花	(266)
历史诡计第三十	反客为主	(277)
历史诡计第三十一	美人计	(286)
历史诡计第三十二	空城计	(295)
历史诡计第三十三	反间计	(304)
历史诡计第三十四	苦肉计	(315)
历史诡计第三十五	连环计	(324)
历史诡计第三十六	走为上	(335)

时间：公元 2010 年

地点：未名湖畔，博雅塔下

人物：伊塔教授，胡图学生

伊塔：清风徐来，水波不兴，良辰美景令人发怀古幽情啊。

胡图：偶有个不祥的预感，你要发古、很古、非常古、古的没的幽情了。

伊塔：今天我要给你讲解历史的诡计的第一套——胜战六计……

胡图：老师，您先等等，统共就 $4 \times 36 = 144$ 个字还分什么胜战计、败战计的，古人这也太假了吧！

伊塔：愚昧呀！我们的古人深谋远虑，整部计策探讨的都是如何在战争以及类似的对抗博弈中取得胜利，可是每次战争的天时、地利、人和对手的局势都千差万别，所以每一组计策研究的是不同的形势下的对策。“胜战计”预设的条件是我方有充分的战略优势，此时计策的运用把握的是“一个中心、两个基本点”。一个中心当然是取胜，两个基本点一是如何维护自身优势，不给对手反败为胜从而名垂青史的机会；二是速度与质量并重，多快好省地结束战斗。

胡图：既然一切学问都从掉书袋开始，那就 Let's go 吧。

诡计

LI SHI DE
GUI JI

历史的

历史诡计第一 瞒天过海

胡图：起首第一计叫什么“瞒天过海”，听起来很没劲的样子。

伊塔：无趣的是死文字，有趣的是活头脑，古人的智慧仿佛嚼甘蔗，要耐心咀嚼、慢慢吮吸。

胡图：老师你好高深耶，要说咱师徒搁在一起就“一塌糊涂”偶还了解。

伊塔：就是叫你小子认真点，不要瞒天过海地糊弄我！

【原文】

备周而意怠，常见则不疑，阴在阳之内，不在阳之对。太阳，太阴。

【注译】

备：准备、筹备、防备。周：全面。怠：松懈。太：极至。阴阳：中国古典哲学中最基础的概念之一，泛指事物两极的对立面。举例而言，如天为阳，则地为阴，如上为阳、则下为阴，如君为阳、则臣为阴，如父为阳，则子为阴，如胜为阳、则败为阴，如显为阳、则隐为阴。此计中的“太阳”指军事上表面明显的现象，“太阴”则指表层掩盖下极端机密的行为与目的。

【大意】

让对手认为他已经准备万分周到、固若金汤，慢慢地他自己紧绷的弦就松劲了；先制造一种无关痛痒的假象，对手看多了就见怪不怪了；最秘密的目的往往就隐藏在事物的公开形式中，而并不是像人们想的那样在什么阴暗的地方。最公开的就是最机密的、最安全的就是最危险的。

胡图：不要说我不善于提问，为什么叫“瞒天过海”而不是“瞒地过海”、“瞒天过河”啥的？

伊塔：每个计名自有它的来历与故事，这个故事出自《永乐大典·薛仁贵征辽事略》。

胡图：故事好啊，偶最爱听故事，老师你要添油加醋、添枝加叶讲生动一些，OK？

故事

三国时期，曹操、刘备和孙权相互之间不停地打架斗殴，三方的政治互信程度很低，表面上说要谈婚论嫁、睦邻友好，暗地里却总是想着抢人家的地皮。

那一天，江南一带风和日丽，孙权正在办公大楼召开内阁会议。

孙权：“荆州被刘备那小子借走了这么多年，本来说好去四川发展了势力以后就还给咱们，现在不但不还，还派了个生猛的关羽镇守。我真是好生后悔啊！”

大臣甲：“老大，要不咱们也借别人的地皮。这年头欠人东西的都是爷爷，借了别人的东西，就是叫咱爷爷咱也不还。”

大臣乙：“你觉得借谁的合适呢？刘备的齜齜事已经刊登在全国各种小报和各大网站上了，现在有地的主儿都在加紧防备，大小地皮概不外借。”

大臣甲：“笨蛋！现在白借东西的事当然没有了。不过他们不合作的话，咱们就找个衰人欺负一下，签订一个不平等条约，就说先借地一千年，到时间再续借。”

孙权：“安静，安静！这样说的话，咱们去欺负徐州好不好？听说那个地方现在只有些老弱兵士和他们的家属，他们还都想着到咱们这里来打工。欺负人就要乘人之危嘛。”

这时候一个五大三粗的人从队列中闪了出来。长成这样的人要么善于赶牛种地，要么经常骑马打仗。果然，有人小声赞叹，原来这就是传

说中守护陆口的大将吕蒙。这位老兄很激动地启奏孙权：“劝千岁先别打徐州，老臣启主说从头；你打徐州不要紧，陆口的兵力要调走。打下徐州不好看，它在曹操的家门口；不如先去打荆州，咱们的地盘咱做主，还有个长江好防守。”

这一段快板儿把孙权兴奋得绿眼珠放光，连忙说：“好啊好啊，众位爱卿，我刚才不过开了个玩笑，何必当真。曹操大哥已经给我发了秘密电报，要联合我们攻打关羽驻守的荆州。蒙哥，看你态度很端正，那你先回陆口去攻打荆州，我派的大部队随后就到。”

吕蒙坐着小船晃晃悠悠回到了陆口。有情报人员前来禀报，说荆州沿江上下到处都是烽火台，通信设备发达。关羽的军队思想过硬，政治合格，武器先进，杀伤力极强，并且都做好了打持久战的准备。荆州到处都是标语，他们的宗旨是：不怕打，不怕骂，要地没有，要命不给。

吕蒙听说后大惊，照这样攻打关羽的荆州可是鸡蛋碰石头啊，并且关羽那厮是个茅坑里的硬石头。自己好歹也是个有名的军事理论家，要是被关羽擒拿了，以后这老脸往哪儿放啊？吕蒙搜肠刮肚，忽然想到一条妙计，拍手一笑，就装起病来。孙权知道后也不好赶病鸭子上架，他每天看到办公楼里的攻打荆州倒计时，心里很是郁闷。

今天的例会气氛很压抑。忽然孙权听到一个声音说：“那吕蒙肯定不是真病，是装的！”

孙权：“刚才说话的请举手。”

一个长得很苗条的人举起了双手，远看就像一根葱长了两片叶子。原来他就是陆逊。注意，是陆逊，可别念成鲁迅。

孙权：“陆爱卿啊，乱讲话是要打屁股的。”

陆逊：“可是我真没有乱说，不信的话你就打我屁股好了。不过我这种人很瘦的人，恐怕一时难以找到屁股。”

孙权：“我知道你和吕蒙关系很铁，听说你们一起玩尿泥时已经建立了深厚的友谊。那你就替我去瞧瞧他吧。”

陆逊来到吕蒙的营地，见吕蒙果然满面红光，正躺在床上看《孙子

兵法》，别说大病，连个感冒发烧都没有。

陆逊嬉皮笑脸地说：“吕哥，你这病还能瞒得了我吗？咱们俩谁跟谁啊？我这里有个秘方，待会儿跟你说说。”吕蒙赶紧叫人摆上好酒好菜，又找来美女助兴。那陆逊吃饱喝足，洗完了桑拿，还不把秘方拿出来。吕蒙急得老上厕所：“我说陆逊，你丫有什么妙计快说啊，我一着急就乱起青春美丽痘！”“嘿嘿，吕哥，说起来你也是英雄，那关羽谁都瞧不起，单单害怕你。”吕蒙脸上笑成了一朵花。

陆逊接着说：“所以荆州方面加紧了战备和防守。如果你现在辞职，换来个无名小卒，荆州方面必定会撤走重兵去攻打曹操。到时候他们疏于防备，咱们再打荆州不就像吃一只北京烤鸭那么容易吗？”

吕蒙听后喜笑颜开，连夜写了辞职报告交给孙权。孙权一听有道理，就批准了吕蒙的报告，派陆逊接替吕蒙。

陆逊办完手续，马上给关羽写了封热情洋溢的信：

亲爱的关羽先生：

您好！我是您的粉丝，一个东吴的无名小卒，自从您斩了颜良和文丑，我对您的崇拜已经如黄河决堤一发而不可收，又如滔滔江水绵绵不绝。今天我有幸来到陆口，和我的偶像离得这么近，我按捺不住激动的心情，向您献上名马和好酒。改天请您喝酒洗桑拿，到时您一定要给个签名啊！

小辈陆逊拜上

关羽听说吕蒙卧病在床，这样自己就没有对手了。吴国派了个陆逊来，是个无名小辈，而且又是自己的粉丝，现今又来信表达崇拜之意，并送来好酒良驹。关羽禁不住仰着脸大笑，一口气憋住了，把脸憋得通红。

关羽老先生就这坏毛病，别人一夸他就找不到北，说他脸很红他感觉自己屁股都是红的。关老夫子本来就是一个傲慢的主儿，人一骄傲就会出事。此后关羽果然对孙权的军队不以为然，认为那些小土匪怎么也不敢来打荆州的主意。他很快把大部队调走去开拓疆土了。

这里孙权得到情报，认为假象已经把关羽迷惑，马上让吕蒙统领人马，向陆口进发。历史典籍上是这样描述的：吕蒙想了个主意，选派会游泳的人装作商人，都穿上了白衣，高唱着白菜进行曲，驾着船到了江边（也许当时做生意的爱装酷，衣服都是穿纯白色的）。这支特种部队开着船，船里装的可不是货物，而是埋伏的精兵。到了烽火台，荆州的海关人员来盘问，那些白衣帅哥说来做生意，要在江边避避风，暗地里给那些海关员塞了一坨银子。到了夜里，埋伏的精兵冲出来，把烽火台上的人全活捉了。

吕蒙带兵来到荆州城，嘱咐兄弟们要沉住气。他把那些抓来的海关人员连哄带吓，全都收买过来，又让他们骗荆州的守城人员打开城门，一顿饭工夫就把荆州给摆平了。

关羽听到消息后脸更红了，还一个人发呆说胡话：“大意了，大意了，后果很严重，关某很生气！”赤兔马也急得直掉毛。最后大家一致通过，认为失败的主要原因是情报工作做得不到位，对敌情不了解，所以被假象迷惑，遭此惨败真是“大意失荆州”。以后要选派大量谍报人员打入吴国内部。可是倒霉的关羽再想弥补为时已晚，后来就发生了他骑着掉毛的马逃跑到麦城的故事，再后来关羽被孙权的手下活捉，惨遭杀害。

话说唐太宗李世民是个文治与武功兼备、美貌与智慧并重的皇帝，至少史书里是这么写的，这位皇帝自己也是这么感觉的（要是他老人家知道后世另一位伟人鄙视他“略输文采、稍逊风骚”，估计会气得要死）。李世民因为自我感觉十分良好，就经常需要做点事情巩固这种珍贵的自我感觉，贞观十七年（643年）他决定御驾亲征就是出于这种目的。

地球人都知道这“御驾亲征”是多么拽的一个词，当时李世民皇帝心里一定是这么想的：一定得选最好的御林军，挑西域纯种马，带就带最拉风的军队。朕我直接带队，军队最少也得30万，什么旌旗啊、战车啊、云梯啊，能带的都给我带上；先锋用程咬金，押后用秦琼，中军站着朕的长孙皇后，穿女式盔甲，特时尚那种，普通小卒子一经过，甭他

偷看没偷看，皇后都叱喝一声：“好大胆子，给哀家拉出去砍了！”一口地道的大唐腔，倍儿有面子。大军里再弄个随军记者团，写报道的毛笔用徽州的，一天光润笔就得几两金子；再养几百笼信鸽，12个时辰候着传书，就是一个字儿：牛！光鸟食就得万把担小米。将军们骑的不是汗血宝马就是大秦进口的名马，他要是骑一国产马都不好意思跟我打招呼。你说我这么折腾的大阵势，是要去讨伐哪里呢？高丽？那是后来薛仁贵搞定的事，东瀛扶桑是箭靶子，你还别嫌它小，根据朕的第六感，这个鸟国——不好意思是岛国，以后会变得很凶悍，给我后世唐人找的麻烦会很多……

闲话少说，李世民领着30万大军一路莺歌燕舞潺潺流水高入云端，这一天终于东进来到海边。以李世民老大为核心的军事委员领导们第一次见到白浪排空、苍茫浩瀚的大海，免不了发出：“啊，大海，你真tm大”的慨叹，随即就英明地发现了一个严重的问题，大家都是中原人，从小没听过“大海啊大海，就像妈妈一样”的摇篮曲，提到乘船过海都头皮发憊，何况唐军虽然装备先进可仍然没法超越时空造出泰坦尼克号这样的大船来。于是君臣将士大眼瞪小眼深情对视，用尽了哲学的脑筋还是没个办法。

正当随军记者们用徽州毛笔写诸如《谁挡了陛下平扶桑的路？》的现场报道累得手发软的时候，先锋程咬金用对讲机告诉皇帝说这附近的平民百万富翁求见，平民皇帝没兴趣，但是百万富翁还是见见。一个白胡子老头走进皇帝的临时office，声称自己是东海餐饮暨房地产集团的CEO，说大军过海军粮他家全包了，并且请皇帝皇后太监宫女三军将士随军记者们去他家吃饭k歌、洗脚按摩。

听说有霸王餐吃大家情绪立马都high了，以光速奔到百万富翁家，只见成千上万间屋子都用黄布遮围起来，进到屋里也是一色明黄的幔帐、窗帘、壁衣、桌布、地毯，包得严严实实。桌上酒肉齐备，刚才面对大海唉声叹气的百官这时都奋勇当先，有道是“文官贪杯不怕死，武将怕死又贪杯”，大家推杯换盏，热爱文艺工作的长孙皇后又命随军歌舞团表

演助兴。

正当大伙热闹时，李世民皇帝忽然觉得头晕，地板啊桌子啊晃来晃去的，外边似乎还有打雷的声音，以为自己喝高了幻视幻听，可是地板桌子晃动得越来越厉害，酒杯都摔碎了，再看大臣们也东倒西歪满地爬，惊惶失措。李世民是多么英名神武的君主啊，大叫一声：“大家别慌，看来是地震了！”命令旁边的太监揭开黄布窗帘看看，这一看吓得小太监差点灵魂出窍，但见天地间一片碧蓝汪洋，前后左右都是盖着黄布的战船，轰鸣声也不是雷声，而是巨浪滚滚。这时百万富翁诡异地一笑，向皇帝汇报说自己是新招壮士薛仁贵扮成，这“瞒天过海”计策就是他全程策划独家主持的，30万大军已经航行在大海之上，直奔扶桑。

虽然是善意的谎言，可是李世民觉得作为皇帝毕竟有点没面子，坚决不给薛仁贵策划奖金。薛仁贵大怒，扔掉化妆头套吼道：“我容易吗我？就为了凑第一计我二八佳人装八二的鳏夫！”李世民皇帝：“爱卿，别激动先，打下扶桑给你提成就是啦。不过这‘瞒天过海’里的‘天’应该指朕，天子就是天，以后有人拿这诡计说事，朕也要收版税呢！”

胡图：故事倒不错，可结局也没灭了东瀛，真没天理！

伊塔：故事之为故事，真假不重要，本来就多有附会的成分，要紧的是我们怎样将古代的智慧种子播种在现代生活的土壤里。

胡图：对啊，和平与发展都是时代主题了，历史的诡计是不是只能骗骗二把刀的汉学家啦？

伊塔：不然，现代商战是非常接近古代战争的对抗性博弈活动，是历史的诡计现代化操练最为适宜的场所。

按语

所有的谎言都包含一点真相，弥天大谎告诉你的就是彻底的真相。这是“瞒天过海”一计启示给我们的真理。用在兵法上，“瞒天过海”是一种示假隐真的疑兵之计，用来做决胜之战前的伪装，其要旨是务必出

其不意，攻其不备，一虚一实，一动一静，有如武术三皇拳中的绝招“夫子三拱手”，一个最普通的礼貌动作可以变成一记致命的绝杀。用在商业策略上，这个方法的基本思想是坦然举行你的软促销活动，商家可以出资购买电视节目冠名权、支持个人的探险行为，甚至资助社会调查活动和慈善事业，赚钱获利的企图隐含在这些堂皇高尚的非盈利事业之内。重要的是，在现代商业社会，就算顾客明白自己是被商家“瞒天”也不会介意，就像被薛仁贵欺骗的唐太宗一样，因为利润是商业社会的第一守则，买卖双方在这个基础上可进行双赢的良性合作。这方面最成功的企业首推蒙牛乳业，随着它冠名赞助的超级女生火到爆棚，蒙牛酸酸乳也红遍大江南北，厂家与移动联通短信服务商一样赚到盆满钵满。

胡图：偶知道一个例子就是用这个计策的噢，说是日本味精商在味精销路不景气的情况下将味精瓶上的小孔由直径1毫米扩大到1.5毫米，日本主妇在烹饪时不知不觉一倒，哈哈，多用了以前的几倍，这样一瓶味精很快见底，又得再去买啦。

伊塔：唉，正所谓尽信书则不如无书，首先，这一招不是高明的瞒天过海，而是低级的欺骗。金牌广告人大卫·奥格威有句名言：“不要欺骗消费者，消费者不是低能儿，他们就是你的父母和孩子。”其次，就算不精明的主妇最终也会发现瓶子上动的手脚，她们会采取自己的对策，严重的会拒绝你的产品，到时候恐怕就得不偿失啦。公元589年，隋朝将大举攻打陈国。这陈国乃是公元557年陈霸先称帝建国，定国号为陈，建都城于建康，也就是今天的南京。战前，隋朝将领贺若弼因奉命统领江防，经常组织沿江守备部队调防。每次调防都命令部队于历阳（也就是今天安徽省和县一带地方）集中。还特令三军集中时，必须大列旗帜，遍支警帐，张扬声势，以迷惑陈国。果真陈国难辨虚实，起初以为大军将至，尽发国中士卒兵马，准备迎敌面战。可是不久，又发现是隋军守备人马调防，并非出击，陈便撤回集结的迎战部队。如此五次三番，隋