

杰出帝王
掌控天下
的大智慧

王峰◎编著

中国华侨出版社

前言

历史的发展实际上主要是记录人物经历的过程，他们不仅是历史记忆的载体，更是智慧积累的结晶。读史书是为了和古人交流，这不仅仅是为了增加知识，也不是为了和别人闲聊时多了一点谈话的资本，而是在学习中提升智慧，懂得那些成功伟人点点滴滴的心志，从而砥砺自身。

正因为如此，每当翻阅历史的时候，都应该把自己的身心放置于宏大的历史洪流中，跟那些帝王将相、精英名流面对面地交流，体会他们的辛酸苦辣、悲欢离合、取胜之道，品位他们不便直言的隐衷。如此，你就会深入到历史人物的内心世界，理解在每个关键的历史瞬间，他们心灵的脉动，洞察那久远历史的尘封画卷，进而为我所用，因为历史是无法割断的。

鉴往知来，历史的光环往往被那些帝王和将相所笼盖，因此，看历史就要从他们着手。

皇帝，特别是立国开朝的皇帝，向来都是后世集中关注的焦点，这不仅是因为他们有睥睨天下的至高权力和绝对威严，而且在于他们的言语和行动具有无穷的魅力，他们改变

时代、影响历史的王道为后人提供了宝贵的智慧财富。

本书主要选择了开国的皇帝，同时也选了汉武帝刘彻、唐太宗李世民、康熙，他们虽然不是开国皇帝，但是在中国历史上却有着重大的影响，已经是家喻户晓。汉武帝塑造了





主流政治意识形态，他规划制度，招揽人才，决战匈奴，拓展外交，不仅重新奠定了汉帝国的制度基础，而且他的宏谋远虑为封建王朝两千年间的中国君主制度提供了一整套相当稳定而成熟的模型和范式。李世民直接参与了唐王朝的建立，在唐朝的建立过程中功勋卓著，才能得到极大的体现，并在短期内取其父帝位而代之。康熙是清朝入关后第二位君主，他亲政的过程充满了复杂的权力斗争，即位后反分裂、促统一、御外患，功不可没，是中国历史上最英明的君主之一。

正所谓成功的路有千万条，要想取得事业的胜利，在百舸争流中脱颖而出，就要有自己的真实的本领。

历史的经验告诉人们，每个人的个性都有很大的差别，但只有先立足自身，充分发挥了自己性格和天赋中最突出的方面，把它扩大，在激烈的市场竞争中做到最好，成功就离你越来越近了。

目 录

嬴政：要有干大事的雄心

一个人的志向与心胸决定着事业的大小。嬴政的志向是统一天下，做一个统一中国的始皇帝。结果他成功了，靠的是干大事的雄心和魄力。

1. 放纵对手是为自己制造机会 / 003

有经验的猎人发现猎物的踪迹时，不急于放出猎犬，而是继续跟踪。原因是没有真正见到猎物，就无法确认猎物的大小、凶猛程度，无法采取相应的对策。权力的角逐也是如此，在无法确认自己的能力能否胜过对方时，不妨给对方一个放纵的机会，待时机成熟时，再一举除之。

2. 关键时刻斗智不斗力 / 008

人在危急时刻往往容易失控，一味的猛冲。其实，越是关键时刻越要冷静。秦始皇不但有统一天下的雄心，更有统一天下的大智慧。关键时刻，不露声色的借赵王之手杀掉了阻碍秦国大军东进的名将李牧，使赵国失去了真正的“长城”。

3. 戒除隐患和漏洞才能把事办好 / 019

木桶的度量取决于最短的那一根，事业的发展、





稳定亦如此，如果在某方面欠缺了，那么就有可能发生“千里之堤，溃于蚁穴”的祸患。为了稳固自己的地位，尽可能做到不留下任何隐患和漏洞。

4. 留住人才就有了成功的资本 / 023

人才是一切生产力的核心，历史发展到今天，人才越发显得突出重要。缺乏人才就像没有汽油的汽车，哪怕再豪华也无济于事，等于废铁一堆。由此可见，人才是一个集团乃至一个国家核心的竞争力。

刘邦：用智慧战胜勇武

一幅圆圆的太极图，两个阴阳鱼首尾相抱，没有明显的界限，互依互托，这是最强势的处世之道，是打不垮、折不弯的典型性格。

刘邦与项羽相比，没有任何优势可言。项羽是疾风，刘邦是劲草。乌江岸边，面对亭长热情招呼，项羽宁折不弯，不肯过江；鸿门宴上，刘邦卑躬屈膝，骗过项羽，表面上项羽出尽风头，其实刘邦才是真正的赢家。



1. 干大事不拘小节 / 039

做事别把自己约束得太死了，太注重小节，就会受到拘束，很难施展手脚，其结果往往是，大事办不成，小事办不灵。

2. 获取人心，路才好走 / 044

人心是事业大厦的基石，没有人心便没有稳



固的根基。唐太宗说：“民犹水，君犹舟。水能载舟，亦能覆舟。”形象地指出了民心向背是统治的根本，能否获取人心是事业成败的最关键因素。

3. 放下面子，能屈能伸 / 046

大丈夫做事就应当能屈能伸，特别是在与对手激烈较量的时候，不妨使用些“弹簧策略”，不能为了面子而逞一时之强。

4. 安定人心，以点带面 / 053

人心稳定，事业才能发展，如何稳定人心是一门学问。如果强压，容易激起民怨，如果一味纵容，容易产生不良后果。最好的办法是做出样子来，稳固人心，安定大局。

5. 会用人才是真本事 / 056

赵蕤在《长短经》中说：“知人，是君道，知事，是臣道。无形的东西，才是有形的万物的主宰，看不见源头的东西，才是世事人情的根本。”也就是说，做领导的要发挥人才的作用，不要事无巨细都一个人去完成。所以说，会用人的人才是真正的领导者。

6. 练就识人慧眼，安排好身后事 / 062

作为一个领导者，不光会用人，还要会识人，不会识人何谈用人。因为真正有才能的人往往隐没在杂草丛中，得不到发挥才能的机会，即



便是用了，又往往是大才小用。故有人叹：“千里马常有，而伯乐不常有。”

刘彻：出手彻底，才能把事干好

汉武帝像草原上的雄狮，统领着他的“狮群和领地”。在如烟过客的封建帝王中，能够为后人时时提起的帝王不多，汉武帝就是其中一位，这并不是苍天有眼，而是他以自己的文治武功在历史上留下了一笔。

1. 弱勢不斗強權，忍耐為上 / 069

弱勢斗不過強權，該忍則忍。漢武帝的皇位得來不易，所以羽翼未豐之前，他處處謹慎，不想在繼位之初出現任何差錯。他清楚的知道，對待眼前的困境只有一個字——忍！

2. 應時而為，敢破傳統 / 073

傳統的東西在某一特定時期往往影響着整個大局，或許它是進步的、積極的。但是社會在進步，科學在發展，新的、較先進的管理方法會取代這些傳統的東西。作為一個領導者，只有適應形勢，根據實際情況制定相關的 policy 才能取得應有的成效。

3. 用頭腦指揮手脚 / 075

“勇氣誠可貴，智慧價更高”，莽漢永遠斗不過軍師。漢武帝的聰明之處就是沒有走景帝的老路，





“推恩令”胜过“削藩令”，在和风细雨中集权，这才是汉武帝的大智慧。如果认识不到这一点，就识不透汉武帝的成功秘密。

4. 全面出手，要做就做到底 / 079

在与强悍的对手较量时，不但让对手口服，更要让其心服。要想使对手心服口服就必须全面出手，坚决彻底地予以打击。决不能虎头蛇尾，半途而废。

5. 防微杜渐，切断隐患的苗头 / 084

隐患的滋生，需要一定的时间和环境，戒除隐患的最好办法是，防微杜渐，把可能发生的祸乱消灭在襁褓中。汉武帝是一个重情的人，又是一个绝情的人，为了江山社稷长治久安，他赐死了自己钟爱的钩弋夫人。

刘秀：以柔韧克百刚的处世之道

中国封建文化的核心是人治和治人，听起来冷若冰霜，但是历朝历代也没有放弃过这种统治方法，虽然朝代在更替，可人治和治人的核心却没有变。也许是历史给了刘秀一个机遇，他建立了东汉政权，站在了封建社会的顶端，但是他没有像其他开国帝王一样，武力开国，武力固权，而是大行柔道，把柔道用到了最高境界，这才是处世治国的良方。

1. 宽忍非无能，厚德当载物 / 091

宽厚和忍耐是一个人心性修养的体现，表面上宽厚和忍耐并非是软弱和无能的表现，而是一种大



智慧，这种智慧体现了做人的深度和广度，是一种超脱于凡人之上的灵性。

2. 独辟蹊径，柔道行天下 / 097

历代帝王开国固权、统一天下的手法均是大同小异，不外乎智谋策划、武力攻取。开国后，类似刘邦、朱元璋者又用尽种种手段大杀开国功臣，目的只有一个：固权。但是这种方法并没有达到帝王们的预期目的。于是，刘秀建立东汉以后采取柔道笼络的方法，从某种意义上讲，这种方法比高高举起的屠刀要强。

3. 重德立训，择善而从 / 101

“武”可以统一天下，“德”可以立天下。“得道者多助，失道者寡助。多助之至，天下顺之；寡助之至，亲戚畔之。”孟子的“得道与失道”就是有德与无德的概念。看来老祖宗为我们总结的为人处世之道，虽然过去了几千年，仍然有着积极进步的意义。

4. 做大事者不忌小怨 / 106

“做大事者不忌小怨”是一种能容的境界，容人的气量决定着一个人的气度，正所谓“元帅肩上能跑马，宰相肚里能撑船”。能容众人之量，便是宰相、君王之量。

5. 以柔克刚，宽猛相济 / 108

如果过于刚硬容易折断，过于柔弱则会萎靡

不振，最好的办法就是刚柔相济，柔中带刚，刚中有柔才能产生积极的效果。

杨坚：韬光养晦，后发制人

韬光养晦涵盖了一个人的胸襟和气魄，是成功者不可缺少的利器。韬光养晦的直接表象是忍，但是这种忍的背后酝酿着更大的、更周密的计划，一旦计划成熟便爆发出来，以迅雷不及掩耳之势扑向对手，令人防不胜防。

1. 干大事之前先积蓄力量 / 113

杨坚的最大特点是善于韬光养晦，这是乱世自保的最高明手段，同时，也是积蓄力量、后发制人的最佳策略。

2. 勇谋兼具，谨慎行事 / 117

有勇无谋是莽汉，有谋无勇是懦夫，有勇有谋才是英雄。但是光有谋和勇还不够，谨慎行事也是非常重要的，没有谨慎，一切都可能前功尽弃。

3. 在敌人内部把文章做足 / 125

坚固的堡垒容易从内部攻破，想要战胜对手，就应当了解对手，然后再逐渐把计策渗透到对手内部去。

4. 穷寇勿追，见好就收 / 128

“宜将剩勇追穷寇，不可沽名学霸王。”至于穷寇勿追，还是穷寇必追，要依情况而定。出兵





作战，要的并不仅仅是胜利，还应有更长远的多方面的考虑。有时候把对手置于死地并不是一件好事。

唐太宗：耍尽“阴谋”的千古明君

历史的经验教训是：干大事不是大成就是大败。胜者高官得做，骏马得骑；败者曝尸荒野，死无葬身之地，然后还被扣上种种“大逆不道”的罪名。

从历史经验来看，耍阴谋诡计是封建帝王们惯用的伎俩，用鲁迅的话说：“这是他们的老谱。”李世民就是一位“耍阴谋诡计”的高手，正是一场“阴谋”造就了一代明君。



1. 小事办好，大事才有章法 / 133

办好小事是在为办大事打基础，很多成功者都是在做大事前，先把各种小事做得非常好，最后顺理成章地成就了大的事业。李世民在这方面堪称高手，他总是以小事为契机，在小事上做足文章，为后面的大事统筹规划。

2. 遇事冷静，该出手时就出手 / 136

“该出手时就出手，风风火火闯九州”，其结果显然是谋划不足，勇气过盛。做大事仅有勇敢的个性还不够，还要有冷静的心态，所谓“智者千虑，必有一失”。把事考虑周全了再去做，才不至于出现失误。

3. 不重门楣，从基层选拔人才 / 140

唐太宗以宽阔的胸怀、气魄和胆识，选择、提拔和破格任用了各种人才为自己服务，使得朝廷人才济济。这些人材造就了盛唐的锦天绣地。

4. 谋定而后动 / 143

从李世民和李建成二人争夺皇位的行事作风上可以看到，李世民善谋，李建成善斗。李世民的“谋”更深，他着眼于未来时局，谋定而后动。尤其是“借突厥人以自重”之策，既能邀功，又可避险，能进能退。

5. 以德报怨，以慈待众 / 147

皇帝有着至高无上的威严，不容侵犯，但是开明的君主并不把自己置于高高在上的位置，如果自己高高在上，妄自尊大，就会脱离臣民，把自己孤立起来，其结果就成了真正的“孤家寡人”。

6. 清明廉俭，慎用刑法 / 151

由于封建帝王的特殊身份，他们拥有全天下的财富，所以大多数帝王都挥金如土，如此一来势必上行下效。唐太宗即位之后，在提倡节俭方面为群臣做出了表率，这大大抑制了官吏们的攀比之风和虚荣心理，有效地防止了贪污腐败行为。



武则天：传统社会的第一女皇

中国封建社会一直是男权社会，女人很难冲破这一束缚。但是武则天却以女性的身份登上了皇帝的宝座，给了封建社会的传统制度一记响亮的耳光。

1. 凡事用心皆可成 / 157

武则天不光有美貌，还有过人的智慧，不然她无法在尔虞我诈的封建宫廷中站稳脚跟，她的最大智慧就是：处处用心，时时留意。

2. 用忍耐的心性对待暂时的困境 / 158

曾国藩认为：用忍耐对付暂时的困境是最好的办法。做大事的人，绝不是一帆风顺的，会有种种艰难险阻，这就需要心性的成熟和忍耐，这种忍耐并不是屈服，而是在为重新崛起制造时机。

3. 干大事要舍得花本钱 / 162

封建宫廷的权力之争就像赌博，孤注一掷，或有一线生机，要么死路一条。比较起来还不如搏一把。武则天是一个有野心的女人，又是一个高明的赌徒，为了自己的前程，她狠狠地下了一注。

4. 先发制人，后发制于人 / 164

封建王朝中的斗争惊心动魄，一不小心，就可能身败名裂。就看哪一方先出手，先出手必然占据



主动，后出手必然被动。如果自己没有充分的守势，最好还是先发制人。

赵匡胤：和平过渡权力的高手

有多少人为了权力而赴汤蹈火，费尽心思。尤其是封建宫廷，皇权之争充满了血腥，要多少人头落地。但是，有一个人却是例外，即宋太祖赵匡胤。赵匡胤的确是权力过渡的高手，发动陈桥兵变，自己当上了皇帝，又杯酒释兵权，解除了手下大将的兵权，稳固了自己的皇位。总之，赵匡胤的夺权过程，没有血腥和杀戮，反倒充满着和风细雨，这不能不算是一个奇迹。

1. 给自己树立威信 / 171

有了威信才能服众，才能驾驭群臣、统领百官。那么如何才能服众，却大有学问。这就要因人而异、见机行事了。但有一点要牢记：抓住一切可以为自己树立威信的机会。

2. 条件不成熟绝不出手 / 175

有经验的猎手在碰到强壮、凶狠的猎物时，会考虑如何使猎物中计，然后如何下手，如果一枪不能使猎物倒地，一旦把它激怒，自己反会有性命之虞。

3. 恩威并重，拉打结合 / 181

“胡萝卜加大棒”是统治者惯用的伎俩，而且还屡试不爽。“恩”、“拉”就是给好处，以实惠和利益加





以引诱，其好处无外乎高官厚禄；“威”、“打”就是示威、以武力相逼迫，使其服从。这两种办法如何使用，还具体看针对什么人，也就是说因人而异。

4. 把隐患消除在萌芽之中 / 186

一个人最容易从自己身上看到别人，赵匡胤夺走了后周孤儿寡母的江山，现在他最怕的就是他手下的将领效法自己，夺取江山。所以他要做的就是如何稳固自己的江山，于是，历史上便上演了“杯酒释兵权”的一幕。

朱元璋：用“威”字管住手下人

以权压人只能使人口服而不能使人心服，使人信服的最高境界是让人心服口服，让人心服口服的最好办法是用好“威”和“势”。朱元璋从一介布衣成为一代开国君主，靠的就是“威”和“势”。



1. 借风使船，借力成事 / 193

太极功夫的最高境界是借力打力，最主要突出了一个“借”字。干大事如果单打独斗，恐怕很难成事，这时不妨动动脑子，在“借”字上下功夫。正所谓：“好风凭借力，送我上青云。”

2. 借助贵人成大事 / 197

所谓贵人就是对你事业有帮助的人，而且这种帮助能决定你事业的成败，可以说得一人得天下，失一人失天下。“汉初三杰”是刘邦的贵人，诸葛亮是刘



备的贵人。朱元璋也同样碰到了贵人，因而他能成就帝业。

3. 好钢用在刃上，人才用在劲上 / 203

让人才发挥出他的真正作用，才是合格的领导。人们常说“好钢用在刃上”，就是这个道理。

4. 大事之前要精密策划 / 208

高明的人善于用头脑指挥手脚，愚蠢的人善于用手脚指挥头脑。用头脑指挥手脚的人，做事之前，就已筹划好了，用手脚指挥头脑的人做事之前没有充分的准备，而是遇见问题再想办法。二者比较，孰高孰低立见分晓。

5. 以威立法，不徇私情 / 223

“普天之下，莫非王土；率土之滨，莫非王臣。”对于封建王朝而言，皇帝拥有至高无上的权力，他们说的话是口谕，写的字是圣训。因此，他们享有法律之上的特权，在如此的大环境下，能够做到不徇私情者寥寥无几。

6. 把权力集中在自己手里 / 228

在封建社会，权力和地位是一体的，权力就是一切。作为一个统治者，第一要做的就是集权，因为把权力集中在自己手里才能发号施令。朱元璋重威重法，为了防止发生意外，决不允许大权旁落，把权力牢牢抓在自己手里。



皇太极：深谋远虑才能把事干好

干大事要有高深的谋略，既能把握自己，又能谋划别人，把胜算牢牢地抓在自己手里。皇太极在问鼎权力巅峰和征服天下的时候，充分展示了自己的才智谋略，为清军入主中原创造了充足的客观条件，奠定了大清国的基础。



1. 慎思顽强，冷静机敏 / 235

成大事的人，不一定都经历过困难，但艰难困苦的确能锻炼一些有潜质的人，使他们非同寻常。挫折是人生中的不幸，然而，挫折于懦弱者会磨损意志，于强者会愈挫愈勇。

2. 从实际出发，长于心计 / 239

成就大业的人，不仅有雄才大略，而且更有从实际出发的魄力和勇气，做一切事情都从长计议，并不操之过急。

3. 精于谋略，以柔克刚 / 248

方向比行动更重要，如果方向走错了，再好的行动也将是南辕北辙，做大事者更是如此。皇太极在征服对手的时候，深谋远虑，制定了完全正确的战略方向，在具体的实施中又采取了灵活多变的策略，刚柔并用，最终取得了全面的胜利，奠定了大清事业的根基。