

一本让你成为智者的实用书

智者与愚人的 做事方式

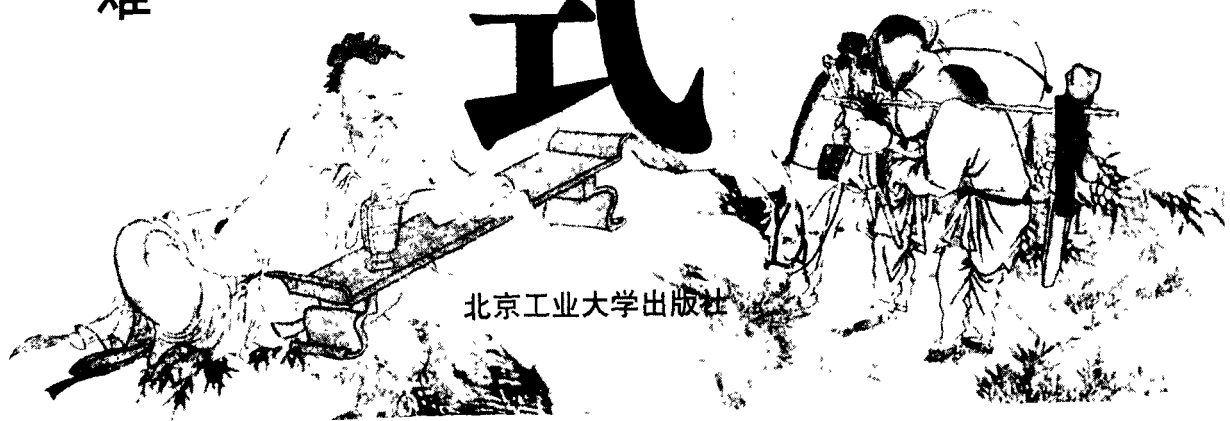
李金水◎编著

智者因为主动做事而问鼎成功

愚人因为被动做事而走向失败

成为智者·说难也易
不做愚人·说易却难

北京工业大学出版社



图书在版编目(CIP)数据

智者与愚人的做事方式 / 李金水编著. —北京:北京工业大学出版社,
2006.10

ISBN 7-5639-1559-1

I. 智... II. 李... III. 人生哲学—通俗读物 IV. B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 102847 号

智者与愚人的做事方式

李金水 编著

北京工业大学出版社出版发行

邮编:100022 电话:010-67392308

各地新华书店经销

北京洛平龙业印刷有限责任公司印刷

2006年10月第1版 2006年10月第1次印刷

787mm×960mm 16开本 22.5印张 433千字

ISBN 7-5639-1559-1/G·791

定价:29.00元

卷首语

任何伟大的品格、超人的才能都不是凭空产生的，而是依靠平时一心一意做事的结果。人，能一心一意地做事，世间就没有做不好的事。

成功者与失败者的最大区别并不只在于他们做了没有，而在于他们是否知道应该怎样做。应该怎样做，就是做事的方式问题。只有掌握了正确的做事方式，每件事做起来才能如鱼得水，也才能一帆风顺。

美国著名的人际关系学专家戴尔·卡耐基说：“一个人的成功，只有15%是由于他的专业技术，85%则是要靠人际关系和他的做事方式。”做事采取适当的方式，就有成功的机会，做事采取错误的方式，就有失败的可能。成败之间，就看你如何恰到好处地掌握分寸。

二

成功不是天上掉馅饼，“芝麻开门”也只是阿拉伯世界的神话。在现实中，人因做事方式的不同而有智者、愚人之别。智者由于会做事而取得成功，愚人由于不会做事而走向失败。

试看智者与愚人不同的做事方式吧！

在基础方面——

智者脚踏实地，愚人好高骛远，
智者设立目标，愚人没有方向，
智者重视积累过程，愚人妄图一步登天，
智者发展优势，愚人埋没优势。

在心态方面——

智者积极主动，愚人消极怠工，
智者全心投入，愚人心不在焉，
智者重视细节，愚人忽视细节，
智者比别人更努力，愚人希望不劳而获，
智者为问题找方法，愚人为问题找借口。

在习惯方面——

智者事先拟定计划，愚人事前缺少规划，
智者排列优先顺序，愚人不分轻重缓急，
智者今天的事今天做完，愚人今天的事拖到明天，
智者掌握时间，愚人浪费时间，
智者集思广益，愚人固执己见。

在价值观方面——

智者从小事做起，愚人只想干大事，
智者恪守诚信，愚人轻诺寡信，
智者尽职尽责，愚人推三阻四，
智者与人合作，愚人损人利己，
智者培养人际关系，愚人疏忽人际关系。

在个性方面——

智者发展创新，愚人刻意模仿，
智者做想做的事，愚人向外界妥协，
智者打破常规，愚人因循守旧，
智者敢想敢干，愚人优柔寡断。

在信念方面——

智者坚持到底，愚人轻言放弃，
智者屡败屡战，愚人逃避失败，
智者临危不乱，愚人感情用事，
智者愿意冒险，愚人畏首畏尾。

三

在人生当中，每一件事都值得我们去完成，别轻视所做的每一件事，即使是最普通的小事，也要全力以赴，尽职尽责地去完成。成功者的秘诀就是 积累小成功，问鼎大成功。

把每件简单的事做好就是不简单，把每一件平凡的事做好就是不平凡。发挥你的智慧，努力把事情做到精益求精的境界，这样，你不仅会拥有生存的本领，还会有爱的能力和高品质的生活。

何为智慧？何为愚蠢？

何谓智者？何谓愚人？

智者用怎样的方式做事而心想事成？

愚人用怎样的方式做事而功败垂成？

我们在做事方式上应该借鉴智者的哪些长处？

我们在做事方式上又应该吸取愚人的哪些教训？

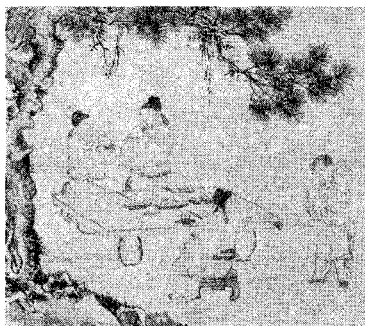
这些问题的答案弄清楚了，我们才能选择做事的方向，才能理解做事的意义。

四

本书将智者与愚人两种截然不同的做事方式交替叙述，希望通过这种鲜明的对比，给读者以启迪。愿您读过之后，提升做事的质量，成为众人中的佼佼者，在生活、工作和交往中表现得更潇洒、更充实、更祥和！

书中谬误之处，敬请批评指正！

目 录



- No.1 智者脚踏实地
愚人好高骛远 1

- No.2 智者积极主动
愚人消极怠工 7



- No.3 智者心存远志
愚人急功近利 18

- No.4 智者设立目标
愚人没有方向 31

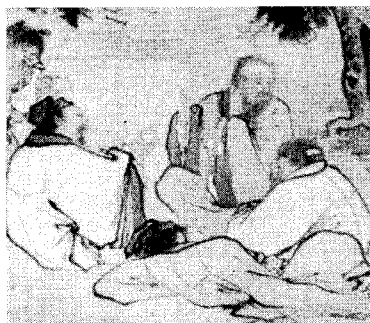
- No.5 智者事先拟定计划
愚人事前缺少规划 47



- No.6 智者重视积累过程
愚人妄图一步登天 56

- No.7 智者排列优先顺序
愚人不分轻重缓急 63

- No.8 智者比别人更努力
愚人希望不劳而获 77



No.9 智者从小事做起
愚人只想干大事 86

No.10 智者重视细节
愚人忽视细节 94

No.11 智者恪守诚信
愚人轻诺寡信 105



No.12 智者全心投入
愚人心不在焉 113

No.13 智者掌握时间
愚人浪费时间 123

No.14 智者发展创新
愚人刻意模仿 137



No.15 智者坚持到底
愚人轻言放弃 153

No.16 智者屡败屡战
愚人逃避失败 164

No.17 智者维护健康
愚人透支生命 174



No.18 智者掌握机遇
愚人错失机遇 189

No.19 智者做想做的事
愚人向外界妥协 199

No.20 智者今天的事今天做完
愚人今天的事拖到明天 207



- No.21 智者在逆境中看到希望
愚人在逆境中看到死亡 218

- No.22 智者为问题找方法
愚人为问题找借口 227

- No.23 智者培养人际关系
愚人疏忽人际关系 240



- No.24 智者集思广益
愚人固执己见 254

- No.25 智者借助外力
愚人一味蛮干 261

- No.26 智者与人合作
愚人损人利己 269



- No.27 智者统筹兼顾
愚人患得患失 278

- No.28 智者临危不乱
愚人感情用事 286

- No.29 智者愿意冒险
愚人畏首畏尾 294



- No.30 智者打破常规
愚人因循守旧 302

- No.31 智者敢想敢做
愚人优柔寡断 310

- No.32 智者说干就干
愚人喜欢空谈 317



No.33 智者见机行事
愚人生搬硬套 325

No.34 智者尽职尽责
愚人推三阻四 333

No.35 智者发掘优势
愚人埋没优势 342

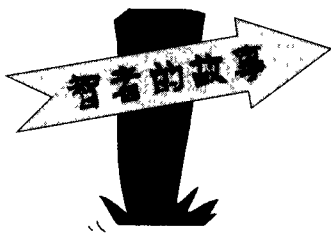
在做事的时候，
首先你得自己站起来。
自己坐着不动，
没人可以帮得了你。
站起来后，
你得一步一个脚印朝前走。
好高骛远，不切实际的追求，
达不到目的不说，
还可能付出更惨痛的代价。

NO.1

**智者脚踏实地
愚人好高骛远**

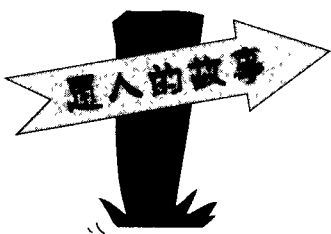
人的一生不管做什么事儿,都得实实在在。万丈高楼平地起,夯实地基为第一,参天大树搏风雨,扎实根基为第一,谷子低头笑茅草,丰盈子实为第一,有志之士建功业,充实自己为第一。

然而,在生活中常常有这种情况 有些人胸怀大志,但又有点好高骛远,总爱想入非非,不愿老老实实学习,踏踏实实行动。这样长此以往,便会成为一个空想家,最后啥事儿也干不了。你如果好高骛远,那就在成功的操作方法上犯了大错误。不过程而直取终点,不从卑俗而直达高雅,舍弃细小而直达广大,跳过近前而直达远方,这样的结果,只能是黄粱梦一场。而脚踏实地的人,则会心想事成。



有几个小孩想当天使,上帝知道后,就给他们一人一个烛台,叫他们保持烛台的光亮。结果几天过去了,上帝都没来,几乎所有小孩都不再擦拭那烛台,以为上帝放弃他们了。有一天上帝突然造访,他们每个人的烛台上都蒙上了厚厚的灰尘。只有一个小孩大家都叫他笨小孩,因为上帝没有来,他

也每天都擦拭,结果这个笨小孩成了天使。



有个玉匠收了两个徒弟。在这两个徒弟跟着师傅学艺5年以后,师傅想考察一下他们,于是在一天晚上把他们叫到跟前交代说“在那崇山峻岭深处有一块美玉,它没有任何缺陷、毫无瑕疵,是一块无价之宝。你们都跟我学了5年了,应该出去成就一番事业。你们去找那块没有瑕疵的玉石,找不到就

不要回来见我。”

这两个徒弟第二天就离开师傅,进了深山。

大徒弟是一个注重实际不好高骛远的人。在路途中,有时发现的是一块有所缺陷的玉石或石头,或者是一块成色很一般的玉,他都统统装进他的包里。3年之后,到了他和师弟约定的会合回家的日期。此时他的行囊已经装得满满的了,里面有各种各样的玉石和一些充其量只是“奇石”的东西。

小徒弟也来了,可是他两手空空什么也没有拿,他说他没有找到绝世珍品。

小徒弟还说,我不回去,师傅说过,找不到绝世珍品就不能回家,我要继续去更远更险的山中探寻,我一定要找到绝世美玉。

大徒弟带着他的那些东西回到了家,师傅满意地点了点头。大徒弟又把小徒弟的话传达了一遍。师傅听后,叹了一口气,说道“你师弟不会回来了,他是一个不合格的探险家。他如果幸运,能中途醒悟,明白至美是不存在的道理,是他的福气。如果他不能早悟,便只能以付出一生为代价了。”

后来大徒弟开了一家玉石馆和一家奇石馆。他把玉石加工,结果每一块玉石都成了无价之宝。他的奇石馆也很赚钱,那些奇石也成了一笔巨大的财富。

短短的几年过后,大徒弟的玉石馆已经享誉八方。

又过了很多年,师傅生命垂危。大徒弟对师傅说要派人去寻找师弟。师傅说,不要去找,如果经过了这么长的时间和这么多的失败都不能醒悟,这样执迷不悟的人即使回来又能做成什么事呢?世界上没有纯美的玉,没有完善的人,没有绝对的事物,好高骛远,为追求不切实际的东西而耗费生命的人,何其愚蠢啊!

1.1 空想的人,一定做不成什么大事

改革开放以来,很多企业家从白手起家到成功,再从成功到失败的过程,很能让人反思。曾经名噪一时的企业倒闭的案例不胜枚举,因为其反差实在太大了,令人震惊。面对生活抑或是事业的波澜起伏,应该设置稳定的支撑,否则,曾经的一切都成为零甚至是负数。面对眼花缭乱的机,你应该分析在哪条道路上能有所作为,并勇往直前。做事情要一步一个脚印,“人有多大胆,地有多大产”是浪漫主义的歌谣,不是现实主义的史诗。

我们身边有许多人在失败时,最喜欢问自己“怎么回事?是我的命不好?是我比别人愚笨?是我比别人少长一只手?”统统不是。心性孤傲,目标远大,立志高弘,这是正确的,可是,不愿耕耘,只想收获,能行吗?只空有大志,却不肯为理想的实现而去动手做一次,那理想只能是空想、妄想、瞎想。

“宝剑锋从磨砺出,梅花香自苦寒来”,宝剑不经千锤百炼,怎么可能锐不可当,梅花“不经一番彻骨寒,哪得扑鼻香”。“天将降大任于斯人也,必先苦其心志,劳其筋骨,饿其体肤,空乏其身,行拂乱其所为,所以动心忍性,增益其所不能。”司马迁受宫刑而忍辱负重,终于穷20年之功,写成了“史家之绝唱”——《史记》,杜甫一生颠沛流离,但始终以悲悯的心情关注社会,在艺术上精益求精,“两字三年得,一吟双泪流”,才有“诗史”、“诗圣”的美誉。要想成就伟大的事业,就必须付出艰

辛的劳动。鲁迅先生就曾说过“世上哪有什么天才，我是把别人喝牛奶的时间挤出来工作的。”只怀抱空想、不付诸行动的人，一辈子也不可能干出惊天动地的事业。

好高骛远，脱离实际的人，注定只能生活在虚幻之中，这种人没有坚实的基础，获得的只有空中楼阁，海市蜃楼，这是人生的悲剧，也是做事的陷阱。

1.2 付诸行动，一步一个脚印往前走

一位成功学大师说过，人，不是不能遐想、展望，但想了，要付诸行动。如果只遐想，而不学习、实践，那就真成“瞎想”了。孔子讲过“终日不食，终夜不寝，以思，无益，不如学”，他还讲过另一句很有启发的话“坐着想不如起来行”，这两句意思都差不多。君不闻“合抱之木，生于毫末，九层之台，起于累土，千里之行，始于足下。”你要成功，就该从那细小的萌芽开始生长，从那一小撮泥土筑起，从此时此刻开始，一步一个脚印地往前走。千里之外的遥远地方，有非常迷人的景致，有富有魅力的目标，如果你只在那儿空想，而不一步一步地去走，那也只能是想想而已。

一个人发挥主观能动性之后，确实能提高生活的质量，但是，创新和发展都是在踏实的基础上进行的，如果丢弃了踏实的态度，再新奇的思路都很难转化为生产力，因为思路没有准确的支点，就撬不起地球，只能撬翻自己。

成功是务实绽开的花朵。好高骛远，脱离实际的空想、妄想、玄想、瞎想都不过是竹篮打水一场空。鲁迅先生告诫说“志愿愈大，希望愈高，可以致力之处就愈少，可以自解之处就愈多。”志愿和希望的实现要靠干和做。干和做就是务实，就是脚踏实地，就是要找到实现志愿和希望的用力之处，否则，就会像鲁迅先生说的，“开首太自以为有非常的神力，有如意的成功，幻想飞得太高，坠在现实上的时候，伤就格外沉重了”。

1.3 有些事不需要太多智慧，只要踏实就好

俄国诗人普希金在《青铜骑士》里写道：“只有踏实地累积实力，才能为自己赢得独立与荣耀。”拔苗助长的人，只会让仅有的一点能力过早显露，遭到别人白眼的对待，好高骛远的人，只不过有个看似比别人崇高的目标罢了，若不肯脚踏实地去做，最后只能与失败为伍。

“踏实”的含义是每个人都能够理解的，可是你真正做到“踏实”了吗？

我们可以用比较形象的真实例子来说明“踏实”的巨大力量。美西战争爆发以后,美国必须立即跟西班牙的抵抗组织首领加西亚将军取得联系,因为加西亚将军掌握着西班牙军队的各种情报。但是,美国军队只知道他在古巴丛林的山里,却没有人知道确切的地点,因此无法联络。然而,美国又要尽快地与加西亚将军合作。一名叫作罗文的人被带到了总统的面前,送信的任务就交给了这名年轻人。

一路上,罗文遭遇了很多坎坷,在牙买加遭遇过西班牙士兵的拦截,也在粗心大意的西属海军少尉眼皮底下溜过古巴海域,还在圣地亚哥参加了游击战,最后在巴亚莫河畔的瑞奥布伊把信交给了加西亚将军,因此罗文被奉为美国的英雄。

看过“致加西亚的信”的人也许会觉得罗文所做的事情一点也不需要超人的智慧,只是一环扣一环地前进,因此认为把罗文塑造成英雄有点言过其实。但就是罗文的这种“一步一个脚印”,踏踏实实地把信送给加西亚,才使美国赢得了战争。

踏实并不等于原地踏步、停滞不前,它需要的是有韧性而不失目标,时刻在前进,哪怕每一次只是前进了很短的、不为人瞩目的距离。然而“突然”的成功大多都来自于这些前进量微小而又不间断的“脚踏实地”。

1.4 想在职场立足,就应该实实在在工作

不论是钻研知识,学习技能还是追求成功,我们都要像大树一样,逐步累积自己吸收的养分,进而培养出扎实的能力,让迈出的每一步留下的都是绝对坚实的足印。

成功没有捷径,但有一个很重要的秘诀,那便是累积实力,当你拥有稳扎稳打的实力后,自然会充满自信,即使前面有一道鸿沟,你也能一跃而过,走向成功的彼岸。

我们常常听到这样的抱怨“我的工作太无趣了,天天看报纸、喝茶。简直就是浪费生命。”所以他觉得有理由敷衍。有的说“我的工作没点挑战性,天天如此,今天是昨天的重复,明天就是今天的重复,从这里就可以看到10年后的我。”听起来确实有理由可以应付了事,就像那些擦烛台的小孩,每天做一样的事,太无聊了,何况上帝也看不到。

在工作中有很多这样的例子,有时候人太“聪明”了,“聪明反被聪明误”,当然这里指的是小聪明,“机关算尽太聪明,反误了卿卿性命”。在工作中,还是得踏踏实实做点事。任何人都抹杀不了的,是你实实在在的工作成绩。

两个好朋友

有两个很要好的朋友,一个叫许文华,一个叫程家明。他们大学毕业以后同时应聘到了一家IT公司,从事销售工作。他们虽然是好朋友,但性格迥然不同。

程家明言语不多,在公司上班时,把时间都用在上网收集资料和与客户电话沟通上,和同事谈的也大多是工作之事。相比之下,许文华则显得八面玲珑得多,夸女同事衣服好看,与男同事称兄道弟,更不忘抽时间陪部门经理搓搓麻,似乎颇有人缘;他也因此了解到了颇多的公司内幕:某某是靠谁的关系进了公司,某某的奖金发了多少。许文华常点拨程家明:要把与领导和同事的关系搞好,工作才更好做。随着时间的推移,程家明的销售业绩开始领先于许文华。同样提出的方案,大家对程家明的方案讨论得很详细,而对许文华的则往往是一笔带过,没有过多的注意。这让许文华很不平衡,心里有了情绪,工作也受到影响,他甚至已经开始考虑是否要跳槽。两周前,公司进行人事改革,有一些岗位在全公司内公开竞选,程家明报了名。许文华则对程家明说:“报了也是白报!我们都是新人,参加竞选的人谁没有关系啊?怎么可能轮到咱们呢!”经过积极筹备,程家明从12个竞争者中脱颖而出,成为区域技术销售部经理,总经理对程家明赞赏有加。他说,IT公司具有年轻化的特点,因此新人的晋升机会很大。程家明好学实干、工作能力出色,公司当然会给这样的优秀职员提供锻炼机会。

程家明经过自己实实在在的工作,已经赢得了总经理和同事的认可,工作已经步入正轨,开始在公司担当重任。而许文华依然还在销售部原来的岗位上,比刚开始更多了几分牢骚和不满,经常自怨自艾。

在工作中,人际关系和工作环境固然是很重要的和不可缺少的,但更重要的是自身实力。我们在工作中的首要任务是不断地充实自己,能够对自己的工作精益求精,而不是把太多的精力花在猜忌他人身上。与其把精力花在琢磨领导、同事身上,抱怨环境,还不如把心思花在工作上,自己的工作能力提高了,还担心没有人赏识吗?

发展是硬道理。在职场中,业绩才是硬道理。要想在某一职业某一公司立足,进而想谋求发展,自身没有实力,是行不通的。

做事大智慧

我们要追求更高更远的,但更要珍惜自己手中所掌握的。不珍惜现在,就没有未来。好高骛远的人永远两手空空。

所有的失败者都有一个顽疾，
那就是没有限期的
把这个星期就应该做好的事情，
拖到下个星期再做。
成功的人都是积极进取，
自动自发，
凡事采取主动，
而不是被动。

NO.2

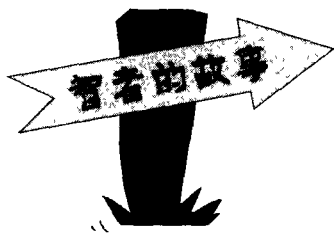
**智者积极主动
愚人消极怠工**

过去的已经过去了,是静止的,我们没法变更它。而未来是不确定的,我们的任何行为都会影响它。只要我们能认识它,未来会给我们的家庭和事业带来新的境界。

人生百年虽短,却超过许多生物的总和,人生百年虽长,却不及日月的刹那之间。在时间概念中,我们最要珍惜的是“现在”。没有现在,过去无法延续,没有现在,未来无从开头。

“现在”这个词对成功有着无穷的妙用。昨天、下星期、以后、将来某一天,这些词或短语的意思和“永远做不到”的意思并没有太大差别。有许多方案被搁浅,计划被撤销,时间被耽误,往往都是在该说“我现在就去做,立即动手”时,却在舌头上拐了个弯,说成“让我考虑考虑,有一天我会去做的”,这句话使得成功的几率大大减小,而失败的几率大大增加。

我们做什么事,只要积极主动去做,没有达不到的目的。



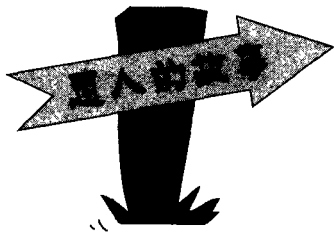
一位中年人走进一家袜子店,一个年纪不到17岁的少年店员迎面询问到“先生,您要什么?”

“我想买双短袜。”中年人看到这位少年眼睛闪着光芒,话语里含着激情。“您是否知道您来到的是世界上最好的袜店?”中年人一愣,发觉自己从来就没有思考过这个问题,因为他的需求仅仅

是一双短袜,走进这家商店纯粹就是一种偶然。

少年从货架上抱下一只只盒子,把里面的袜子展现在中年人的面前,让他鉴赏。“等等,小伙子,我只买一双!”中年人有意提醒他。“这我知道,”少年说,“不过,我想让您看看这些袜子有多美,多漂亮,真是好看极了!”

少年的脸上洋溢着庄严而神圣的狂喜,像是在向中年人宣讲他所信奉的宗教的玄理。中年人立刻对这个少年产生了兴趣,把买袜子的事情抛于脑后。他略犹豫了一下,然后对少年说“我的朋友,如果你能一直保持这样的热情,如果这份热情不只是因为感到惊奇,或因为得到了一个新工作——如果你能天天如此,把这种热心和激情保持下去,不到10年,你会成为著名的短袜大王。”



吉米是一个铁路工人。一天,从一列豪华列车上走下来一个人,他对着吉米喊起来“吉米是你吗?”吉米抬起头说“是我,迈可,见到你真高兴。”于是,吉米和迈可——吉米工作的这条铁路的总裁,进行了愉快的交谈。半小时后,迈可走了。吉米的同事都围了上来,他们对于吉米是迈可铁路公司总裁的朋友这一点感到十分震惊。吉米告诉他们,10多年前他和迈可是在同一天开始为这条铁路工作的。有个同事问“为什么你现在还在这里工作,而迈可却成了总裁呢?”吉米忧伤地说“我每天都在为80美元的工资工作,迈可从开始就立志为这条铁路工作。”

2.1 自动自发,争取更多的机会

美国励志专家奥里森·马登说“你在工作上的能力和表现是一项商品,必须以获利最大的条件来交换。”请注意,马登在这里没有说“最高的价格”。最好的工作不一定能得到最高的工资,而是有更多的升迁机会,更多的进修机会,能得到更多的经验,之后晋升更高的职位。

找工作要把眼光放远一点,你要找的是发展机会,而不只是现在的工资,许多人由于只是为了挣得那一份工资,因而在工作中很少投入自己的热情和智慧,只是被动地应付,他们遵守纪律、循规蹈矩,却缺少责任感,只是机械地完成任务,而没有创造性地、主动地做事。

在现代社会,听命行事的能力虽然相当重要,但个人自动自发的精神更应受到重视,许多公司都努力把自己的员工培养成自动自发的人。所谓自动自发,就是没有人要求你,强迫你,你却自觉而且出色地做好自己的事情。

成功的人很早就明白,什么事情都要自己主动争取,并且要为自己的行为负责。没有人能保证你成功,只有你自己,也没有人能阻挠你成功,只有你自己。

无论任何行业,想攀上顶端,都需要在成功之前,主动地、默默地积累很长时间,需要漫长的规划和踏实的努力。你想登上成功之梯的最高阶吗?你就要永远维持主动率先的精神去面对你的工作。纵然是面对毫无挑战和毫无兴趣的工作,最后终能获得回报。

对于主动做事的人来说,有些事是不必老板交代的。

密码电报书

迈克·道尔在一家肥料工厂工作,后来被提升上来完全是因为他做事的态度。