《解读人生智慧密码》之七

仲 侯 主 编

谋略展示智慧

（下册）

舒 天 编 著

中国环境科学出版社
学 苑 音 像 出 版 社

需要全本请访问 www.ertongbo

图书在版编目(CIP)数据

解读人生智慧密码/仲侯主编. —北京:中国环境科学出版社,2006

ISBN7-80135-698-5

Ⅰ.**解**... Ⅱ.**仲**... Ⅲ.**生活-基本知识** Ⅳ.C913

中国版本图书馆 CIP **数据核字(**2006**)第** 015408 **号**

解读人生智慧密码

主编 仲 侯

中国环境科学出版社
学苑音像出版社 **出版发行**

北京海德印务有限公司

2006 **年** 5 **月第** 1 **版第** 1 **次印刷**

开本:850×1168 1/32 **印张:**190 **字数:**3958 **千字**

ISBN7-80135-698-5

全二十四册定价:598.80 **元(册均** 24.95 **元)**

(ADD:**北京市朝阳区三间房邮局** 10 **号信箱)**

P.C.:100024 Tel:010-65477339 010-65740218**(带** Fax**)**

E-mail:webmaster@BTE-book.con http://www.BTE-book.com

目　　录

•下　册•

第九章　抱头藏尾，隐退求全

一、藏巧于掘，韬光养晦 ……（228）

1. 隐者自在，心无荣辱……（228）
2. 隐器于身，待时而动……（230）
3. 进退有方，以隐明志……（232）
4. 隐而不绝，出入由己……（234）

二、隐者高明，抱头藏尾 ……（236）

1. 愤世妒俗，以隐抗争……（236）

2. 性格孤傲，以隐求静……（239）
3. 退隐求安，以隐释疑……（240）
4. 笃心守志，以隐治学……（243）

三、激流勇退，当隐则隐……（245）

1. 隐退观虎斗，观火收渔利……（245）
2. 以隐待机，潜心谋大业……（249）
3. 隐退保全，深谋远虑求平安……（253）
4. 以隐保节，遁世留青史……（257）
5. 避祸有方，退隐能居安……（260）

第十章　虚怀若谷，避实就虚

一、以虚修身，以虚处世……（266）

1. 虚能容纳万事万物……（266）
2. 虚己无我，坦坦荡荡……（268）
3. 以无为用，与世无争……（270）
4. 虚己处世，持而不盈……（272）
5. 虚怀若谷，取人之长……（274）
6. 容人容世，以一虚而服天下……（276）

二、以虚击实，智慧致胜……（278）

1. 虚容万物，以虚击实……（278）
2. 以虚制实，智退魏兵……（280）
3. 虚而实之，巧施烟幕……（282）
4. 虚拟示意，取胜于人……（284）

三、化实为虚，藏而不露……（288）

1. 实则虚之，斗智不斗力……（288）
2. 声东击西，深藏不露……（290）
3. 无影避实，联环攻虚……（292）
4. 真假间用，奥妙无穷……（296）

第十一章　善借于物，图强求新

一、巧借虎威和东风……（302）

1. 狐假虎威，巧借外物……（302）
2. 善假于人成就大业……（305）
3. 巧借东风成就自己的事业……（307）

二、借助贵人、名人成就自己……（309）

1. 借尸取义得正统……（309）
2. 借棵大树暂寄身……（316）

需要全本请访问 www.ertongbo

3. 寻求贵人作背景 ……（319）
4. 攀附高枝，快速成功……（322）
5. 巧借名人，提高自身形象 ……（325）
6. 借名扬名，为致富奠基 ……（327）

三、借助外力，借力斗敌 ……（330）

1. 借刀杀人，借尸还魂……（330）
2. 借势取乱，借威服众……（332）
3. 借用外力除去忧患 ……（336）

第十二章　避实就虚，乘隙攻疏

一、避实就虚：百战百赢的人生胜经 ……（340）

1. 避实就虚，出其不意……（340）
2. 乘隙攻疏，以弱克强……（343）
3. 以逸待劳，事半功倍……（346）
4. 避其锋芒，击其惰归……（349）
5. 隐藏实力，迷惑对手……（352）
6. 钻空插腿，乘隙打楔……（353）
7. 乘虚而入，钻乘妙术……（358）

二、乘隙攻疏：赢得成功的累累硕果 ……（359）

1. 先轸定策，巧设伏兵……（359）
2. 避实就虚，攻敌内部……（361）
3. 以迂为直，出敌意表……（364）
4. 东驴西磨，巧取麦城……（365）
5. 避强击弱，巧歼敌人……（367）
6. 避敌锋锐，巧破象阵……（370）
7. 疲劳敌军、智拔“钉子”……（372）

第十三章　诱引迷惑，声东击西

一、诱而引亡：人生战场的不败法宝……（376）

1. 诱而引之，智慧致胜……（376）
2. 先诱后击，后发制人……（378）
3. 故露破绽，诱敌入瓮……（383）
4. 为鱼做饵，长期诱之……（385）
5. 感情作诱，寻求共鸣……（388）

二、诱敌制胜：名垂青史的辉煌典范……（393）

1. 示弱诱敌，谎言欺敌……（393）
2. 巧布陷井，诱敌取胜……（395）
3. 佯败诱敌，佯疾立威……（398）

4. 诱敌深入，围而歼之……（400）

五、佯骄诱敌，引而歼之……（402）

第十四章　莫亲于间，必成大功

一、智用离间，假手灭敌……（406）

1. 种世衡用间除敌将……（406）
2. 苏代用间保赵国……（408）
3. 韦皋用间大破吐蕃军……（411）
4. 崔安潜巧用间计除盗贼……（413）

二、巧于反间，不战而胜……（415）

1. 周瑜施间蒙骗蒋干……（416）
2. 给你个反耳光……（418）
3. 经济活动，亦要反间……（420）
4. 洛克菲勒瓦解“生产者同盟”……（422）
5. 股市难得风平浪静……（423）
6. IBM 智除间谍……（426）
7. 硅谷的反间战……（427）

第十五章　诡行迷踪，藏针于绵

一、藏针于绵：启智开悟的韬略学问 ……（430）

1. 诡学启智，大彻大悟……（430）
2. 曲而得全，貌退实进……（432）
3. 讲究策略，诡亦有道……（434）
4. 锋芒半露，柔以制刚……（437）
5. 退一进三，新瓶旧酒……（439）

二、诡林迷踪：远筹帷幄的诡谋诡智 ……（442）

1. 自圆其说，借刀杀人……（442）
2. 挑唆利间，嫁祸于人……（444）
3. 伪顺佯孝，博取声名……（448）
4. 矫情掩饰，委曲求全……（451）
5. 反唇相讥，转移视线……（453）

第 九 章

抱头藏尾，隐退求全

隐者高明，省事平安。人有才，犹刀有锋，锋可用，亦可为害，刺伤自己与别人。因此，夸才犹如示凶。有才之人须懂得藏锋不露，隐器于身，待时而动。不然，喜欢炫耀而不知收敛，必将招致反感，暗中吃亏而不自知。

巧须藏于拙朴，寓清于浊，以屈为伸。屈是为了伸，藏也还是为了露，并非一味消极地等待，而是积极地创造、积蓄各种力量，等待合适的时机，时机不成熟，只有藏。时机成熟，则一鸣惊人，一飞冲天。

隐以待机，谋时蓄力。隐，也是退的另一种形式，是一个智者心怀博大、目光高远的表现。

一个人，身处不利环境之时，如若一味逞勇好强，只会危及自身，事与愿违。其实，善于隐与善于进同等重要。隐是有目的主动、积极之隐。现在的隐，是为了将来的显，也可以说是进的曲折形式。有隐有进，才是隐之本义，若是为退而退，为隐而隐，以至完全放弃本来的目标，那就是逃跑主义了，不但不能求全，反而会招致更大的失败。

一、藏巧于掘，韬光养晦

1. 隐者自在，心无荣辱

有成语曰：“锋芒毕露”，锋芒本是刀剑的尖端，它比喻显露出来的才干。古人认为，一个人若无锋芒，那就是提不起来，所以有锋芒是好事，是事业成功的基础，在适当的场合显露一下既有必要，也是应当。

然而，锋芒可以刺伤别人，也会刺伤自己，运用起来应小心翼翼，平时应插在剑鞘中。所谓物极必反，过分外露自己的才华只会导致自己的失败。尤其是做大事业的人，锋芒毕露既不能达到事业成功的目的，又失去了身家性命。

所以，有才华的人应该隐而不露，该装糊涂时一定要装糊涂，待机而行动。

洪应明《菜根谭》：“矜名不若逃名趣，练事何如省事闲。”

这句话的意思是说：一个喜欢夸耀自己名声的人，倒不如避讳自己的名声显得更高明；一个潜心研究事物的人，倒不如什么也不作来得更安闲。这正是“隐者高明，省事平安”之谓。

需要全本请访问 www.ertongboo

老庄主张无为，倡导“出世哲学”，儒家主张进取，倡导“入世哲学”。所谓“隐者高明，省事平安”，就老庄的无为思想是很对的，就儒家的进取思想则不对。这是一个人生观的问题，也是哲学思想见地问题，根本不能主观批判谁是谁非。

所以“多一事不如少一事”，“多作多错，少做少错，不做不错”，就老庄思想而言极有道理，而在儒家看来则大错特错。况且，自古就有“良贾深藏若虚，君子盛德容貌若愚”，意思就是人的才华不可外露，必深明韬光养晦之道，才不会招致世俗小人的忌恨，而使你的事业一帆风顺地发展下去。

佛家认为世事变幻无常，是一个由烦恼与劳苦交织的火窟，如果不及时跳出就得不到安乐，所以佛家主张遁出世间到深山去修行。所谓“隐者自在，心无荣辱”，因为隐居山林的人已完全摆脱世俗观念，凡夫俗子认为荣辱之事，在其看来只不过是水中月镜中花，一场空虚而已。

道元禅师说：“生死不可厌，涅槃不可欣；此时与此地，生死两分离。”他的意思就是指：世间是生死的苦境，涅槃乃常乐的净土。

庄子出生时，老子已经死去一百多年了。他与老子一样，也喜欢一个人读书作学问，而且过着十分贫困的生活。年轻时，庄子当管漆园的小官，可整天穿着打补丁的衣服及捆着麻绳的草鞋，经常饿得面黄饥瘦。但是，他的学问无人可及，许多国君都希望庄子去他们那里当官。

一天，楚成王派遣使者，带着许多金银珠宝，来到庄

子的家里，要请他到楚国当卿相。庄子正在河边钓鱼，使者来到他跟前，说明来意，庄子笑着说：“千两黄金是一笔财富，卿相更是受人尊敬的高官。可是，您见过祭祀时被宰杀的牛吗？人们用上等的饲料喂他，还给它穿上五彩缤纷的衣服，这样做都是为了牵它到太庙做祭祀品。当牛知道自己就要被宰掉时，即使想做清冷孤苦的小羊也不行了。”

使者还要说什么，庄子又摇头又摆手，“您快点走吧，不要玷污我了！我宁愿在污浊的小溪中游戏自乐，也不愿套上枷锁。我是决心不再做官了，只有这样，才能快快乐乐地过一辈子，省去许多侮辱！”

2. 隐器于身，待时而动

《三国演义》中有一段“曹操煮酒论英雄”的故事：

刘备落难投靠曹操，曹操很真诚地接待了他。在许都衣带诏签名后，刘备为防曹操谋害，就在后园种菜，亲自浇灌，以此迷惑曹操，放松对自己的注视。

一天，曹操约刘备入府饮酒，谈起以龙状人，议起谁为世之英雄。刘备点遍袁术、袁绍、刘表、孙策、刘璋、张绣、张鲁、韩遂，均被曹操一一贬低。曹操指出英雄的标准——“胸怀大志，腹有良谋，有包藏宇宙之机，吞吐天地之志。”刘备问：“谁人当之？”曹操说，只有你我

二人才堪当。刘备本以韬晦之计栖身许都，被曹操点破是英雄后，竟吓得把手中的筷子掉到了地上，此时雷声大作。大雨骤至。刘备从容拾箸，说道“一震之威，乃至于此”，巧妙地将自己的惶乱掩饰过去，从而避免了一场劫数。

刘备藏而不露，人前不夸张、炫耀、吹牛、自大、装聋作哑，不把自己算进“英雄”之列。这办法的确让人放心。

俗话说“满招损，廉受益”，才华出众而又喜欢自我夸耀的人，必然会招致他人的反感，暗中吃大亏而不自知。所以，无论才能有多高，都要善于隐藏，即表面上看似没有，实则充满的境界。

洪应明《菜根谭》：“藏巧于拙，用晦而明，寓清于浊，以屈为伸，真涉世之一壶，藏身之三窟也。”

常言道：“大智若愚”，是说一个人平时不要锋芒太露，到紧要关头自然会发生功效，正如鹖冠子所说的“中流失船，一壶千金”。一个人要想拥有足以藏身的三窟，作为自己处世的安全之道，第一除了要藏于巧拙锋芒不露之外，第二还要有韬光养晦不使人知道自己才华的修养功夫。此外，在污浊的环境中保持自身的纯洁也极重要，要把自己锻炼成有如荷花一般“出污泥而不染”。

所以，做人宁可装得笨拙一点，不可显得太聪明；宁可收敛一点，不可锋芒毕露；宁可随和一点，不可自命清高；宁可退缩一点，不可太积极前进。这才是立身处世最有用的救命法宝，这才是明哲保身最有用的狡兔三窟。

所谓“藏”，并不是消极地等待而是积极地创造、累积各种微妙的力量。时机未成熟，只有藏。在一定意义上说，时机就是各方力量的一种对比性的变化，一旦处于有利局面，或是已蕴育了一定的有利形势，就要不失时机地采取行动。

狄仁杰与娄师德同时任宰相，狄仁杰经常排斥娄师德。

有一天，女皇武则天问狄仁杰：“我放心大胆地提拔任用你，你知道我根据什么吗？”狄仁杰说：“我是凭自己的才干和正常的渠道受到朝廷重用的，不象那些平庸之辈靠旁门左道来成就事业。”

武则天停了好一会儿才说：“我原先并不了解你，你能有今天的地位，完全是娄师德的极力推荐。”武则天说完，便命令太监搬来竹箱，找出十多件娄师德诚心诚意举荐狄仁杰的奏折，送给狄仁杰。

狄仁杰看罢，惊恐地向武则天承认自己的过失，武则天没有责怪他。狄仁杰走出朝门说：“我怎么也没有想到被娄公如此包容！”而娄师德听说后，丝毫没有得意之色。

3. 进退有方，以隐明志

用隐来表明自己不与合作的政治态度和立场。这里指

羊祜家族以裙带关系与司马氏政治集团势力连在一起，故拒绝入仕为曹爽政治集团服务，借以表明自己的政治立场。

羊祜是泰山南城（今山东费县西南）人，他出生在一个世为“二千石”的官僚世族家庭。其祖父羊续于东汉末年当过南阳太守，父亲当过上党太守。他是东汉末年著名的学者蔡邕的外孙，其前母是三国时大儒孔融的女儿，西晋开国皇帝之一司马师的妻弟。司马氏是河内温县的大族，羊祜一家与之有婚姻关系。魏明帝临终时，遗命曹爽和司马懿共同辅佐齐王曹芳为帝。曹爽是魏大将军曹真的儿子，皇帝的宗室，他觉得司马懿的威权太重不利于曹氏的统治，采用各种办法削弱司马懿的权力。他听说羊祜年少而有才华，就推举他与另一个有才华的青年王沈同去做官。王沈听说羊祜不愿意去，就亲自去动员，羊祜说：“抛弃自己的志向，去侍候别人，并不容易呀！”坚决拒绝去做官。

当时司马懿在与曹爽的斗争中，正装病在家，寻找机会出击。与司马氏有姻亲关系的羊祜，站在司马氏一边，当然拒绝曹真的推举。

嘉平元年（249 年），司马懿乘曹爽随齐王曹芳给魏明帝扫墓出城的机会，以太后的命令突然罢曹爽的职务，接着杀了曹爽及其全部党羽，司马懿控制了国家的大权。曹爽失败后，当时与羊祜同时被举做官的王沈，因为是曹爽提拔的人，所以也被罢了官。他很后悔地对羊祜说：“如果能理解你以前说的话就好”。羊祜回答说：“我当时

也没有想到曹爽的垮台。”羊祜的回答是真实的。他之所以不同曹爽合作，是出于家族的利益和地位，并不是当时就预见到曹爽很快就会垮台。

仕当进退有据，若进退失据，不明其所以进退之由，将会使自己陷于动辄得咎的不利境地，甚或遭杀身之祸。羊祜以家族利益所在，拒不出仕以表明自己不同曹爽集团合作的政治立场，可谓出处有道，得免遭挫折。

4. 隐而不绝，出入由己

隐而不绝于仕指虽然隐居山林，不进入仕途，但并不拒绝与官场来往，有时甚至发挥在野派的职能，积极为朝廷出谋划策，以济时艰。这种人代表了隐的一种类型。

陶弘景（公元 456—536 年），字通明，南朝丹阳秣陵（今南京）人。他出生于有着好学读书传统的士族地主家庭，成长于作为南朝政治、经济、文化中心的京都建康，家学渊源与社会环境，使他自幼养成好学习惯。史称陶弘景年仅十岁，便研读葛洪的《神仙传》。及年渐长，更是笃志好学。由于潜心读书，孜孜不倦，加之思路敏捷，博闻强记，遂使陶弘景成为南朝学识广博的著名学者。

陶弘景早年就喜好神仙养生之术，《南史》本传说：“（弘景）至十岁，得葛洪《神仙传》，昼夜研寻，便有养

需要全本请访问 www.ertongboo