

内 容 提 要

本书是在古书《智囊》的基础上编辑而成的。《智囊》是明朝冯梦龙呕心沥血编纂而成的,它是一部公认的用于排忧解难、克敌制胜的处世奇书,也是中国文化史上一部包罗万象的智谋锦囊。全书搜集了千余则以智取胜的事例,正人君子的大智大勇与奸邪小人的阴谋诡计互现。所叙智谋,上自治国安邦的经国大略,下至治家理财的精明算计、立身处世逢凶化吉的机敏权变,甚至于损人利己的狡黠小慧。本着“取其精华,弃其糟粕”的原则,本书对其进行了精选和评点,使读者在轻松愉悦的阅读中,达到古为今用、学以致用效果。

图书在版编目(CIP)数据

方圆天下的妙计·智囊/东方暨白主编. —北京:中国纺织出版社, 2006. 1

(活学活用中国古代智谋经典丛书)

ISBN 7 - 5064 - 3539 - X

I. 读... II. 东... III. 人生哲学—通俗读物 IV. B821 - 49
中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 105558 号

责任编辑 胡成洁 向连英 责任印制 刘 强

中国纺织出版社出版发行

地址 北京东直门南大街6号 邮政编码 100027

邮购电话 010—64168110 传真 010—64168231

http://www. c - textilep. com

E - mail faxing@c - textilep. com

北京云浩印刷有限责任公司印刷 各地新华书店经销

2006年1月第1版第1次印刷

开本 880×1230 1/32 印张 15

字数 318千字 定价 28.80元

ISBN 7 - 5064 - 3539 - X/B · 0144

凡购本书,如有缺页、倒页、脱页,由本社市场营销部调换

前言

《智囊》是明末文学大师冯梦龙晚年呕心沥血编纂的一部反映古人巧妙运用聪明才智来排忧解难、克敌制胜的处世奇书，也是中国文化史上一部搜罗宏富、篇幅庞大的智谋锦囊。书中搜集了从先秦至明末三千多年间经史百家、稗官野史，以及民间传说之中 2000 余则以智取胜的事例。全书共分十部二十八卷，所记的人物三教九流、多种多样；所叙故事，上自治国安邦的经国大略，治军作战的用兵之策，决讼断案的明察睿智；下至治家理财的精明算计，立身处世的生活锦囊，逢凶化吉的机敏权变；甚至于宠宦奸臣的阴谋诡计，损人利己的狡黠小慧。“惟恐失一哲人，漏一慧语”（李渔语）。所叙谋略智囊，共十部二十八卷，每部前有总叙，每卷前有题诗，于史料辑录之外附有许多颇有见地的评述和按语，故“其描写摹神处，能令人击节起舞；即平铺直叙中，总属血脉筋节，不致有嚼蜡之诮”（冯梦龙：《新列国志·凡例》）。

《智囊》最大的价值就是启迪智慧、生发谋略。这一点，冯梦龙是通过“执方疗疾”的手段来实现的。作家深知“前事不忘，后世之师”的道理，用今天的话来说就叫做善于总结历史经验。所谓“执方疗疾”，就是执古代之药方，疗时人之疾患。作品辑录的历代故事，皆事出有据且能匡时济世者，而其评语，则针砭时弊，上自昏君，下至四民，特别是对贪官、佞臣、豪绅、富户、方术之士和假道学家进行了无情的嘲讽和鞭挞；对于捍卫疆域的

将领和心系民生的官吏，则予以热情讴歌，极力肯定他们的足智多谋；同时，对于吏治、军政、赋役、钱粮、旌典等现行规章制度的流弊，加以揭发，并提出整顿和改革的措施。其“言咳意长，借词比事，往往深含夫人微言大义之旨，以示权谋韬略之可用与不可用，以彰善善恶之分齐，必须慎思明辨，才参得其圈中”（台湾·南怀瑾：《三国演义的政治与谋略·前介》）。

因此，此书自问世以来，便受到历代帝王将相乃至平民百姓的青睐。但由于受时代和作者世界观之局限，此书中民主主义之精华与封建主义之糟粕并存，正人君子的大智大勇与奸邪小人的阴谋诡计互现，加之作者系用当时所流行的却不为当代人所卒读的古文写就，所以，本着“古为今用”、忠实于原著的原则，在中国纺织出版社的全力支持下，我们特地组织了十来位多年从事古文研究的专家学者，精心地选译和点评，隆重地推出这部中华文化智慧的结晶——《读智囊 学处世》，以飨读者诸君。

作者序

此书是根据《智囊》编译的，《智囊》是明末冯梦龙先生晚年呕心沥血编撰的一部用于排忧解难、克敌制胜的处世奇书，也是中国文化史上一部包罗万象的智谋锦囊。全书搜集了从先秦至明末三千多年间经史百家、稗官野史以及民间传说之中两千余则以智取胜的事例，所记的人物三教九流；所叙故事，上自治国安邦的经国大略，治军作战的用兵之策，决讼断案的明察睿智，下到治家理财的精明算计，立身处世逢凶化吉的机敏权变，甚至于宠宦奸臣的阴谋诡计、损人利己的狡黠小慧。“惟恐失一哲人，漏一慧语”（李渔语）。《智囊》原书共十部，分为二十八卷，每部前有总叙，每卷前有题诗，于史料辑录之外附有许多颇有见地的评述和按语。因此，此书自问世以来，便受到历代帝王将相乃至平民百姓的青睐。但受时代和作者世界观之局限，此书中民主主义之精华与封建主义之糟粕并存，正人君子的大智大勇与奸邪小人的阴谋诡计互现，加之作者系用当时所流行的却不为当代人所卒读的文言文写就，所以，本着古为今用、忠实于原著的原则，我们特地组织了十来位多年从事古文研究的专家学者，精心地选译和评点，推出了这部中华传统文化的智慧结晶。

目 录

第 1 卷 一叶知秋的智囊	1
1.1 诸葛亮惜赦罪犯	2
1.2 刘秀嘉奖执法者	4
1.3 孔子使马夫讨马	5
1.4 太祖巧选押伴使	7
1.5 胡少保谏禁私谒	9
1.6 韩滉善用友之子，钱鏐巧使聪明人	10
1.7 郭隗论为国之道	12
1.8 丙吉忍醉酒车夫，郭进容诬己军校	13
1.9 魏元忠以盗制盗	15
1.10 柳玘奖饰后进	16
1.11 徐存斋勇于改过	17
1.12 尹源辨刘涣杀卒	19
1.13 张耳教陈馥小忍	20
1.14 邵康节谈为功业	22
1.15 严节度舍财得士	23
1.16 相如忍辱避廉颇，寇恂含笑迎贾复	25
1.17 唐高祖论功行赏	27
1.18 李愬礼拜迎裴度	29
1.19 孙莘老教富赎囚	30

1.20 贾彪严惩杀子妇	31
第2卷 远见卓识的智囊	33
2.1 小乙训子知民情，张昭疏训储良策	34
2.2 叔文谏太子议政	36
2.3 太祖杯酒释兵权，神宗始晓祖远虑	37
2.4 郭钦巧献安边策	39
2.5 富弼请罢宴撤乐	40
2.6 陈恕不向帝报喜	41
2.7 李沆教旦存忧患	43
2.8 赵鼎谏阻诛御医	45
2.9 守仁有心不让座	47
2.10 姚崇流泪保全身	48
2.11 孔子论劝德止善	49
2.12 宓不齐勿败世风	50
2.13 程天球税名分明	51
2.14 张咏命拔茶植桑	52
2.15 周宗乞札以洗污，韩雍留案方脱罪	53
2.16 刘晏谈惜小妨大	55
2.17 王旦爱婿虑长远	56
2.18 韦诜择婿爱贤公，李祐嫁女弃望族	57
2.19 公孙仪拒受赠鱼	58
2.20 蜀公拒写推荐信	59
2.21 主僧戒徒抛宝碗	60
2.22 钱翁高价购民房	61

2.23 唐肃搬家巧避疑	62
2.24 阿豺折箭喻众子	63
第3卷 通晓人情的智囊	65
3.1 赵宰相设瓮焚“书”	66
3.2 老隶以挺示贤否	68
3.3 刘秀焚烧诽谤信	70
3.4 诸葛亮不设汉吏	71
3.5 朱博能武亦能文	73
3.6 王敬则羞辱盗贼	74
3.7 程颢巧治焚舟贼	75
3.8 文彦博怒不形色	75
3.9 李封奇招罚罪犯	76
3.10 耿公愆而不捕僧	77
3.11 裴度失官印不惊	79
3.12 赵太守从缓受讼	80
第4卷 迎刃而解的智囊	83
4.1 严求议禁养鹰鹞	84
4.2 陈平度近避谗祸	85
4.3 苏东坡拒高丽僧，范仲淹焚西夏书	87
4.4 苏子容巧释历法	89
4.5 贾耽不公报私仇	90
4.6 赵令郊善教皇子	91

第 5 卷 避祸求福的智囊	93
5.1 箕子知封王必败	94
5.2 殷长者妙喻殷亡	95
5.3 周公、姜太公言齐鲁后世	96
5.4 何曾盛宴忧子孙	97
5.5 臧孙子料楚不援	98
5.6 诸葛亮洞察刺客	99
5.7 魏先生识透李密	100
5.8 夏翁宽待泼粪人，尤翁赐衣典当者	101
5.9 忠肃公早识蔡京	103
5.10 潘浚知侏儒樊佻	104
5.11 东院主僧避乱储粮	105
5.12 马援早料诸王乱	106
5.13 申屠蟠远避祸害	107
5.14 列御寇饥不受粟	108
5.15 唐伯虎装疯避祸	109
5.16 张忠定体察人情	110
第 6 卷 料人如神的智囊	113
6.1 子贡观君朝会感	114
6.2 死姚崇算生张说	115
6.3 王应劝父投王彬	117
6.4 同甫亡命避弃疾	118
6.5 虞卿议败军求和	120
6.6 士鞅断栾氏先亡	121

6.7 班超诚尚性严急	122
6.8 郭嘉料孙策必亡	123
6.9 傅嘏不交败德人	124
6.10 盛文肃由诗知人	125
6.11 安民洞察吕氏奸	126
6.12 曹彬谈后主怕死	127
第7卷 明辨是非的智囊	129
7.1 汉昭帝人小心明	130
7.2 隗不疑辨伪太子	131
7.3 张晋判误杀父案	133
7.4 王商不惑谣言	134
7.5 李公当众验“圣水”	135
7.6 林抚按义烧活佛	136
7.7 狄仁杰不畏妒女祠	137
7.8 范仲淹令击妖鼓	138
第8卷 理财安邦的智囊	139
8.1 刘晏理财先养民	140
8.2 朱嘉首创“社仓法”	143
8.3 程颢大胆用富民	144
8.4 周忱创立“平米法”	146
8.5 赵抃赈灾有奇招，黄震救荒出妙策	148
8.6 刘大夏巧理边饷	149
8.7 苏轼贬官开西湖	151

8.8	张太守长于治民	153
8.9	若谷保堤有绝招，昌言取粮治决口	154
8.10	杨一清以茶易马	155
8.11	赵开获钱又活人	156
8.12	虞公免征人丁税	158
8.13	范仲淹分将选出	159
第9卷	洞察真情的智囊	161
9.1	御史为李靖辨诬	162
9.2	崔思竞诈客得妾	163
9.3	李刺史计赚真情	165
9.4	欧阳晔辨手识凶	167
9.5	尹见心辨首得凶	168
9.6	殷云霄巧取笔迹	169
9.7	高子业擒拿狡凶	170
9.8	张举焚猪证凶手	171
9.9	评事破杀人贪财	172
9.10	许公昭冤天降雨，太守怪罪责老鸡， 仲明死人系黄鳝	173
9.11	裴子云计断牯牛	175
9.12	程颢辨伪张三翁	177
9.13	黄霸巧断争子案	177
第10卷	辨诬缉奸的智囊	179
10.1	赵广汉巧破奸党	180

10.2	周忱以日记破案	181
10.3	张敞擒贼先擒王，虞诩以盗治众盗	182
10.4	王世贞智捕雷龄	184
10.5	京师指挥破冤案	185
10.6	张鷟放驴缉盗贼	188
10.7	钱藻以假诈真情	188
10.8	老吏巧破狡盗贼	189
10.9	陈襄暗示究真盗	191
10.10	杨武鞭石缉盗贼	192
10.11	张升辨尸审奸妇	193
10.12	范纯仁疑吏暴死	194
10.13	宗龟智破杀女案	195
10.14	从事破有身无首案	196
10.15	县令破通奸杀人案	198
10.16	鲁永清断通奸案	199
第 11 卷	威力克敌的智囊	201
11.1	耿纯奉诏斩叛逆	202
11.2	温造公镇压叛军	203
11.3	杨素以后退者斩	205
11.4	黄县令整治惰官，况知府巧裁狡吏	206
11.5	杨守礼在野谋政	208
11.6	苏不韦誓报父仇	209
11.7	薛元赏严惩顽军	211

第 12 卷 胆识决断的智囊	213
12.1 齐桓公用人大节	214
12.2 王素知蒋偕必成	215
12.3 种世衡重赏凿泉	216
12.4 韩浩怒斩劫持者	217
12.5 刘玺反营私舞弊	218
12.6 吕端大事不糊涂	220
12.7 王安石裁损皇室	221
12.8 祝知府公断民讼	222
第 13 卷 委曲求全的智囊	223
13.1 箕子醉在国醉中	224
13.2 翟方进尊重胡常	226
13.3 魏勃扫地为求见	227
13.4 叔孙通用人之长	228
13.5 王守仁智收高徒	229
13.6 周忱投王振所好	230
13.7 许武让名声予弟	231
13.8 廉范涌泉报小恩	233
13.9 周新入狱得真情	234
13.10 王翦出征几请赏，萧何留后多自污	235
13.11 阮籍借酒免于难	238
13.12 郭崇韬勿拒贿赂，赵则平诏受巨款	238

第 14 卷 去显用隐的智囊	241
14.1 宋太祖送佛惑主	242
14.2 范仲淹赈济灾民	243
14.3 齐桓公不穿紫服	245
14.4 晏子抛弃被撞车	246
14.5 东方朔巧谏武帝	246
14.6 满宠拷打杨彪意	248
14.7 梅公巧治逼债者	250
14.8 宁越论武力文德	251
14.9 慎子献计楚顷襄王	252
14.10 颜真卿未雨绸缪	255
14.11 苏秦明疏暗亲仪，杨帅显狠隐帮卫	256
14.12 王随智救石务均	260
14.13 忠嗣巧避安禄山	261
14.14 段秀实缓报时更，冯知府提前敲鼓	261
14.15 子皮言涸泽之蛇	263
14.16 严养斋巧拆民房	264
14.17 周玄素不改圣图	265
14.18 王安石智还藤床	266
第 15 卷 耍弄权术的智囊	269
15.1 孔子不信城下盟	270
15.2 淮南相智保淮南	271
15.3 王敬则巧擒匪首	272
15.4 朱元璋预知谋己	274

15.5	公孙申诈立新君	275
15.6	胡松自请被缚心	277
15.7	狄青借神鼓士气	278
15.8	杨云才巧制砖坯	279
15.9	秦桧扭转现钱缺	281
15.10	令狐楚平抑粮价	282
15.11	陈霁岩智购佞马	283
15.12	杨璉智警恶中使	284
15.13	子昂购琴图扬名	285
15.14	王元琳使离间计	287
15.15	吴质巧避杨修害	288
15.16	杨行密目疾除患，孙坚弥疫诛张咨	290
15.17	杨倭漆巧揭门达	291
15.18	循王老卒善回易	294
第 16 卷	随机应变的智囊	297
16.1	鲍叔牙智若镞矢	298
16.2	管仲欲使役人欲	300
16.3	延安军校安众心	301
16.4	刘邦斗智不斗力	303
16.5	明帝留鞭巧脱身	304
16.6	尔朱敞张冠李戴	305
16.7	宗典苦肉救元帝	306
16.8	王羲之诈眠得全	307
16.9	吴郡卒智救庾冰	308

16.10	陈平袒胸释杀心	309
16.11	刘备戏言巧掩饰	310
16.12	崔巨伦自晦脱身	311
16.13	吕相以堂印诛赏	313
16.14	赵葵一言定军心	314
16.15	顾守改一字省事，耿公续二字活命	315
16.16	周文襄计移国粮	317
16.17	教谕教御史导印	318
16.18	鲁公罚不救火者	319
16.19	赵从善急造红桌	321
16.20	周巡抚急调牛皮	322
16.21	侯叔献掘堤泄洪	323
16.22	雷筒夫掘坑填石	324
第 17 卷 聪敏机智的智囊		325
17.1	高定疑以臣伐君	326
17.2	王戎不摘苦李子	328
17.3	曹冲巧称大象重	329
17.4	周之屏巧悟相意	330
17.5	杨修泄密招杀祸	331
第 18 卷 能言善辩的智囊		333
18.1	陈轸驳张仪谤己	334
18.2	触龙劝太后质子	337
18.3	庸芮谏太后殉葬	339

- 18.4 梁公谏天后立侄 341
- 18.5 朱建智救辟阳侯 342
- 18.6 富弼精诚慑契丹 344
- 18.7 张嘉言智平兵变 348
- 18.8 王维驳中官迷书 350
- 18.9 秦中郎舌战张温 351
- 第 19 卷 热嘲冷讽的智囊 353
- 19.1 孔子登台谏陈侯 354
- 19.2 大夫巧息秦王怒 355
- 19.3 晏子巧谏齐景公 356
- 19.4 晏子谏怒杀马夫，新磨讽滥斩县令 357
- 19.5 郑涉为行恭辩冤 359
- 19.6 简雍讽谏刘先生 360
- 19.7 魏征谏太宗忘祖 361
- 19.8 谷那律谏帝出猎 362
- 19.9 苏辙评张公上书 363
- 19.10 李晟言难李怀光 364
- 19.11 宋臣两折契丹使 367
- 19.12 冯京一语驳荆公 368
- 19.13 邵康节语止富弼 369
- 19.14 谢庄借剑赐自刎 370
- 19.15 裴楷解晋武占“一”，王份答武帝“有、无”王彧
言文帝“垂纶”，崔光对孝文帝“心、力” 371
- 19.16 廷和奏帝圣情悦，鼎臣释众心始安 373

19.17 宗泽智为民免征	374
19.18 潘京言忠、孝难全	375
19.19 布政司吏两讨好	376
19.20 朱熹言人不同器	377
第 20 卷 贤明达理的智囊	379
20.1 马皇后巧谏明太祖	380
20.2 赵威后智诘齐使	381
20.3 李邦彦之母教子	383
20.4 乐羊子妻善教夫	384
20.5 陶侃母教子清廉	385
20.6 李畬母勿占便宜	386
20.7 陈婴母劝子勿王，王陵母教子事汉	387
20.8 伯宗妻见微知著	389
20.9 新声谏谷勿随逆	390
20.10 侯敏妻教夫免祸	391
20.11 子仲妇不恋夫相，王霸妻与夫隐遁	393
20.12 王珪母能识辅才	394
20.13 王佐妾罪子为生	396
20.14 马伦巧对袁隗问	397
20.15 李夫人识透人情	399
20.16 李氏谏帝刮民财	400
第 21 卷 雄才大略的智囊	403
21.1 郑氏鞭儿息兵变	404