



智囊·谋略

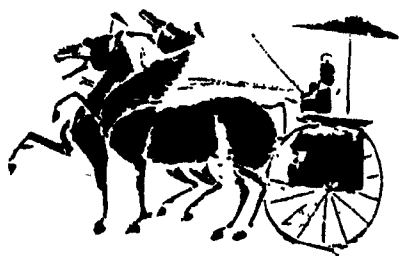
冯梦龙作品译注与现代智慧典集

聪明的摇篮

智慧的宝库

谋略的海洋

人生的航灯



《智囊》一书是毛泽东生前最喜欢的书
是曾国藩枕边案头之书

智囊·谋略

冯梦龙作品译注与现代智慧典集

范文琼 编著

人有智，犹地有水。地无水为焦土，人无智为行尸。
智用于人，犹水行于地，地势坳则水满之，人事坳则智满之。

——明·冯梦龙



北京出版社

智囊·谋略

——冯梦龙作品译注与现代智慧典集

范文琼 编著

地震出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

智囊·谋略：冯梦龙作品译注与现代智慧典集 / 范文琼
编著. —北京：地震出版社，2004. 5

ISBN 7 - 5028 - 2222 - 4

I. 智… II. 范… III. 谋略-通俗读物 IV. C934-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004) 第 019537 号

震版 XT200400131

智囊·谋略——冯梦龙作品译注与现代智慧典集

范文琼 编著

责任编辑：彭娅玲

责任校对：王花芝

出版发行：地震出版社

北京民族学院南路 9 号

邮编：100081

发行部：68423031 68467993

传真：88421706

门市部：68467991

传真：68467972

总编室：68462709 68423029

传真：68467972

E-mail: seis@ht.rol.cn.net

经销：全国各地新华书店

印刷：怀来印刷厂

版 (印) 次：2004 年 5 月第一版 2004 年 5 月第一次印刷

开本：880 × 1230 1/32

字数：260 千字

印张：12

印数：00001 - 10000

书号：ISBN 7 - 5028 - 2222 - 4 / Z · 180 (2790)

定价：24.80 元

版权所有 翻印必究

(图书出版印装问题，本社负责调换)

前 言

《智囊》一书是我国明代著名文学家冯梦龙编纂的一本小品集。该书辑录了古代人运用智慧来解决困难的一千多则小故事。这些故事既反映了帝王将相文人名士在政治、军事、外交方面的大谋略，也反映了士卒、妇女、奴仆、僧道、农夫等下层百姓日常生活中的小奇智。作者在《智囊》自序中即表明了编纂此书的目的：

人有智，犹地有水。地无水为焦土，人无智为行尸。智用于人，犹水行于地，地势坳则水满之，人事坳则智满之。周览古今成败得失之林，蔑不由此。

很明显，冯梦龙是意在强调人类获取智慧的重要性。其文字言简意赅，令人深思。

这些故事大多十分短小，但它们仍然体现了作者创作《醒世恒言》、《喻世明言》、《警世通言》的艺术风格。它们往往先叙述看来难以解决的困难，然后交代故事中主人公的智慧，最后表现出的是主人公通过智慧解决了困难并实现了美好的愿

望。其共同点是通过这种表现方法表现出智慧的形成、运用和智慧的力量等等，从而给人以启迪和借鉴。似乎可以说，《智囊》是一部集中华民族古人智慧之大成的智慧宝库。同时又因书中涉及的典籍几乎涵盖了明代以前的全部正史和大量野史，因而《智囊》又具有相当重要的资料价值。单从其艺术价值上看，它确实也称得上是聪明的摇篮、智慧的宝库、谋略的海洋、人生的航灯。《智囊》一书确实在中华民族的发展中具有一定的社会价值。

社会总是处在不断的发展中。之所以当代人类的智慧较之古人更高，很明显其中就存在着继承与提高的问题。为了更好地做到古为今用，不断发掘人类的智慧潜能，促进社会的发展，我精心编写了这本书。

《智囊·谋略》一书将精选的《智囊》中的智者故事与当今的智者故事相结合，使它们相互辉映，能像航灯一样照亮我们现代人的生路。我期望此书能成为当今社会人们获取智慧源泉的一部崭新的可藏之书。



目 录

买义与卖贫·····	(1)
曹玮借刀杀人与化妆师擒贼·····	(5)
苏东坡和“空手道”·····	(8)
河神与九龙杯·····	(12)
御史用计与骗子上当·····	(17)
骏马亡国与小猫诱饵·····	(20)
遗书与情书·····	(23)
巧治盗贼与基辛格审稿·····	(28)
平米价与破苹果·····	(32)
宰相报忧与奇特的遗嘱·····	(35)
萧何封档案与校长拒美金·····	(39)
太后爱子与教官敬业·····	(42)
知府围湖与土豆大王·····	(46)
智医治怪病与土豆种植·····	(49)
宰相赈灾与希望工程·····	(51)
将军装傻与斯大林韬晦·····	(56)
范仲淹救灾与奥运转播权·····	(59)



目 录

表扬平庸与奖励懒惰	(62)
将军择婿与林肯发愤	(65)
曹操望梅止渴与拿破仑开枪	(67)
才子卖酒与约翰逊发家	(69)
箕子天醉与专家买猫	(72)
水盘与 9·11 商机	(75)
丞相卖绢与拉登玩具	(78)
陶母教子与海明威上课	(80)
韩信乞食与爱因斯坦醒悟	(83)
孙登论火与史泰龙求职	(86)
刺史选婿与丘吉尔遇救	(89)
知府断案与律师巧辩	(92)
汉高祖瞒伤与真假补给站	(95)
二子谏主与反语广告	(98)
阳光破案与雪花灭敌	(101)
私藏档案与鲶鱼效应	(104)
刘晏造船与松下促销	(107)
姚崇遗嘱与冯玉祥站岗	(110)
火锅与宇宙牌香烟	(114)
苏州堤与日本铁路	(116)
旱谷与低耗	(119)
蔡京断案与机器故障	(121)
伪书与假信	(124)
耕牛判孝与盲童击弹	(127)



太平公主失盗与瓦特破案	(130)
聪明富商与精明小子	(136)
假币与废铜	(139)
弃井得甘液与溜走的石油	(141)
黄盖装愚与坦克手装死	(143)
快刀斩乱麻与研究生的归宿	(146)
书圣装睡与珍珠港事件	(148)
墨水惊王与防毒面具	(151)
孔子救火与卢浮宫失火	(154)
赤脚王安石与西铁城手表	(156)
桓公服紫与经理打杂	(158)
驾车小吏与松下姑息	(160)
戏王妃与独脚烤鸭	(163)
智僧搬瓦与借资发迹	(166)
聚宝盆与野猪磨牙	(169)
钱翁买房与赔本买卖	(171)
巧除监军与奇特报复	(174)
脱衣避祸与真假大炮	(177)
刘备省刑与教士买丑鸡	(179)
聪明小吏与妙语解忧	(181)
范仲淹用人之道与高价石头	(184)
恶仆告状与骗子受骗	(187)
知府行善与铅笔乞丐	(190)
杯酒释兵权与杀手铜	(193)



刚正老吏与智慧火花·····	(197)
酋长教子与中东战争·····	(200)
列子避逆与火中真情·····	(204)
武帝削权与海运争夺战·····	(207)
周昉擒敌与巧炸大炮·····	(211)
宋太宗纳谏与兄弟种花·····	(214)
木屑竹头与连环养殖·····	(218)
李靖料敌与卢瑟福事件·····	(221)
书生神算与将军论敌·····	(225)
唐伯虎装疯与画家赌气·····	(228)
巧捞铁牛与抛洒硬币·····	(231)
请敌休息与喷气式飞机·····	(233)
妙修龙舟与马拉松冠军·····	(237)
朱元璋破敌与苏军坦克·····	(240)
巨石入地与激将法·····	(245)
恩威镇叛与耐克皮鞋·····	(248)
不战胜敌和投降证·····	(252)
孔子背盟与糖醋鲤鱼·····	(255)
围魏救赵与诱买铁矿·····	(257)
仁义买房与瞎子点灯笼·····	(260)
李广用计与埃及遭袭·····	(263)
巧除悍将与借刀杀敌·····	(267)
晏子巧谏与将军调笑·····	(273)
刺史植槐与瓦工办班·····	(275)



买牛救灾与筷子工厂	(277)
吕蒙擒关羽与巧换防	(281)
红猫变色与踢球游戏	(284)
宋太祖论佛与股票之战	(287)
巧平洼地与白手起家	(289)
尸体还敌与第五纵队	(293)
节度使点将与老姑娘出嫁	(296)
诸葛亮平夷与谭盾成名	(299)
太尉忧国与居安思危	(302)
宓子助敌与喂养野鸭	(305)
楚王铸钱与丰田汽车	(307)
尤翁知祸与牧师布道	(309)
子贡预亡与氏政喝汤	(312)
杨评事断案与王子推理	(315)
唐高祖行赏与诚信创业	(319)
相国吃鱼与囚徒的选择	(322)
齐桓公拜相与画家收徒	(324)
王戎论李与作家论美	(327)
皇帝辩冤与总统破案	(329)
丞相破例与耶稣说话	(332)
李寄斩蛇与南瓜承压	(337)
离间破谗言与以假为真	(341)
宰相贤母与母爱如佛	(344)
火牛阵与神奇武器	(347)



目 录

明太祖画图与一美元汽车	(352)
自杀退敌与死尸杀敌	(354)
坚壁清野与炮火转移	(359)
妙改佛像与飞机事故	(361)
富翁思危与老鼠实验	(364)
狄青留丑与马蝇效应	(366)
陈寔舍身与总编舍财	(368)
司马用计与奇特球赛	(370)



买义与卖贫

【原文】

孟尝君问门下诸客谁习计会，能为收责于薛者。冯煖署曰“能”。于是约车治装，载券契而行，辞曰：“责毕收，以何市而反？”孟尝君曰：“视吾家所寡有者。”煖至薛，召诸民当偿者悉来，既合券，矫令以责赐诸民，悉焚其券。民称“万岁”。长驱至齐，孟尝君怪其疾也，衣冠而之，曰：“责毕收乎？”曰：“收毕矣。”“以何市而反？”煖曰：“君云视吾家所寡有者，臣窃计君官中积珍宝，狗马实外厩，美人充下陈，君家所寡有者，义耳！窃以为君市义。”孟尝君曰：“市义奈何？”曰：“今君有区区之薛，不拊爱其民，因而贾利之。臣窃矫君命以责赐诸民，因焚其券，民称万岁：乃臣所以为君市义也！”孟尝君不悦，曰：“先生休矣！”后期年，齐王疑孟尝，使就国。未至薛百里，民扶老携幼争趋迎于道。孟尝君谓煖曰：“先生所为文市义者，乃今日见之。”

【译文】

战国时期，孟尝君询问门下食客有谁懂得财会，可代他



到薛地收债。冯煖说自己能行。于是孟尝君让冯煖准备好马车装载好行装，带上收债的契约出发，冯煖告别孟尝君的时候问道：“债收完后，要买什么东西回来呢？”孟尝君说：“你看我的宫中缺什么就买什么吧。”

冯煖来到了薛地，把欠债的百姓都召集起来，核对了契约，然后伪称孟尝君有令，将所欠债务全部赐给百姓，并当众烧毁了所有契约。百姓们高兴得大声高呼“万岁”。

冯煖办完事后回到了齐国都城，孟尝君很奇怪冯煖如此迅速就收完了债，便穿戴齐整出来见冯煖，问：“债都收完了吗？”冯煖回答说：“都收完了。”孟尝君便问：“买了什么东西回来呢？”冯煖说：“您说要买您宫中缺少的物品，我寻思您宫中珍宝大量堆积，外厩中狗马成群，堂下美女如云，您宫中所缺少的，只是仁义呀，所以我为您买回了仁义。”孟尝君问道：“如何买来了仁义呢？”冯煖回答说：“现在您只有薛地这么一小块领地，不去安抚爱戴那儿的百姓，而只想着钱财之利。所以我自作主张，假传您的命令将债务全部赐给了那儿的百姓，并当众焚烧了所有的契约，百姓都高呼万岁，这就是我所说的为您买回了仁义啊！”孟尝君听后很不高兴，说：“算了吧，先生不要说了！”

一年以后，齐王对孟尝君心有所疑，让他回到自己的封地去。孟尝君离薛地还有一百多里时，老百姓扶老携幼争着前往路上迎接孟尝君。孟尝君见此情景，对冯煖说：“先生为我所买到的仁义，今天我终于见到了。”



【例析】

冯媛的做法，可谓深谋远虑，极有远见，正像俗话说：人无远虑，必有近忧。我们看问题，须得像冯媛这样看得远一些才好。

其实，在这个世界上，有很多机遇，如果我们能够具有冯媛的眼光，不仅能像孟尝君那样转危为安，而且会创造出意想不到的辉煌。曾轰动日本的“出卖落后”的故事就是一个很好的例子。

日本是世界上数一数二的现代强国，但在日本一个偏僻山区里，有一个小村因山路崎岖，几乎与世隔绝，十分落后，几十户人家仅靠少量贫瘠的山地过日子，生活极为贫苦。全村人虽然也想脱贫致富，却一直苦于无计可施。

一天，村里来了一位精明的商人，他经过认真的分析和研究后，认为这种落后的本身就是一种可贵的商业资源，便向村里的长者献了一条致富的计策。于是，长者马上召集全村人，对村民们说：“如今，都是什么年代了，咱村的人还过着和原始人差不多的生活，我们深感内疚和痛心！不过，大都市里的人过着现代化生活的时间长了，一定会感觉乏味。咱不妨走回头路，干脆过原始人的生活，利用咱的‘落后’，出卖这‘落后’，定会招徕许多城里人。咱们呢，也可以借此机会做生意赚钱。”这一计策博得全村人的喝彩。从此，全村人便开始模仿原始人的生活方式，在树上搭房，披兽皮，穿树叶编织的衣服。



不久，那位商人便向日本新闻界，透露了他发现这个“原始人”小部落的秘密，立即引起了社会各界的轰动。从此，成千上万的人都慕名而至，参观者络绎不绝，众多的游客为部落带来了可观的财富。有经营头脑的人来了，他们来这里修公路，造宾馆，开商店，将这里开辟为旅游点。小山村的人抓住时机做各种生意，终于都富裕起来了。

很快，这里的居民白天上树，晚上回到地面，脱掉兽皮树叶做的衣服，穿上现代时髦的服装，住进建筑在景点外围的豪华住宅里，过上了现代化的生活。

一个点子，让全村人都富裕了，这一切，全在于他异于常人的眼光和敏锐的思维。这位商人本身，当然也藉此而发了大财。





曹玮借刀杀人与化妆师擒贼

【原文】

曹武穆玮知渭州，号令明肃，西人惮之。一日方召诸将饮，会有叛卒数千亡奔贼境。候骑报至，诸将相视失色。公言笑如平时，徐谓骑曰：“吾命也，汝勿显言！”西人闻，以为袭已，尽杀之。

【译文】

武穆公曹玮出任渭州知府，号令严明，西夏人都十分惧怕他。一天，他刚刚召集众位将领一起喝酒，正逢有上千名叛变的士兵逃往西夏国。侦察兵前来报告时，将领们听了都相顾失色。曹玮脸不变色，谈笑自若地对侦察兵说：“这是我的命令，你们不要说出去了。”西夏人听说后，以为这些叛军真的是来袭击自己的，于是将他们全部都杀了。

【例析】

曹玮不愧是历史名臣，在突发事件面前，不仅能镇定自若，而且谈笑间借敌之手杀了叛军，其智其勇，史所罕见。