

## 写在前面

记住灾难，在某个特定的时刻，就是记住历史，记住教训，记住生存与感恩。当我们面对——生命渐渐离去的身躯，我们唯一能做的，是敬重：敬重生命的成长与亮度。当我们面对——同胞渐渐褪色的遗容，我们的内心则是敬畏：敬畏生命的神圣与尊严，敬畏我们看不见的灵魂。而那些孩子——花季——就遭毁灭的孩子，则更让我们去感知：我们的民族，我们的国家与未来。

一座座被摧毁的城市，一道道被撕裂的伤口，一个个被碾碎的记忆，一双双绝望的眼睛，则更让我们去警醒，警醒我们内心深处，与生俱来的道义与良知：在灾难面前，我们，作为健全意义上的生者，究竟能为他人——分担些什么。

灾难，无论对怎样的生命与生存，都是一种残酷。每当灾难降临——无论来自天空还是大地，我们的情感都在挣扎，都在打斗：或者感恩我们得到的，比如教训，比如经验，比如希望——从而获得生存整体的价值理性——无论我们，多么强大，多么发达，多么傲视天地，我们所拥有的一切，包括我们自身，都很有可能在一瞬之间消失殆尽；或者怨恨我们失去的，比如生命、财产、希望，比如理想、动力、坚韧。但无论如何，生命都是上天送给我们，让我们应该去感激的礼物，而不是一份让我们紧紧抓在手中的欲望。当我们，在生存艰难与喜悦欢欣中，学会对生命、对宇宙秩序的敬畏，我们的谦卑与光芒，都会降临。

灾难升华道德，使命催生英雄。在灾难面前，那一瞬间的抉择就决定了生命的具象与抽象的价值，决定了生命过程是否拥有的力度——被敬仰还是被唾弃。在绝对的灾难事件中，我们已经打破了多年来艰苦建立起来的隐性盟约——个人与群体边界的固守，为高贵的自我欲望而不惜代价地——隔岸观火。当死者的残躯与鲜血堵住了我们

进出的道路，我们终于艰难地发现：我们所固守的与所追逐的，常常是最不堪一击的。在这期间，张米亚与范美忠，成为对抗的两极，具象而又无情地镌刻在中国苍凉的大地上。

个人的死亡是一个悲剧，群体的死亡是一份遗产。死者会告诉生者，这是我们的土地，这是我们的故乡。生命最不能拒绝的，除了死亡，就是家园，我们的——家园。只有埋葬过亲人的土地，才是我们自己的土地。只有供奉过遗骨的地方，才是我们真正的家园。虽然，在群体性的灾难面前，要让生者记住死者，可能是一种奢侈。但幸存者记住死难者，却是一种责任或者义务。只有当死亡猝然降临的时候，我们的苍凉才会汹涌，我们的奢望才会转向。而死亡的普遍与突然一旦降临，却又会在瞬间，打破我们生命中恪守的秩序，延宕我们阴影里悠长的道路，加重我们对生存艰难的纠结，加深我们对社会格局的过滤。但通常的情况是，一个普遍缺乏历史感的社会，却又常常是记不住死者的社会，一个普遍缺乏敬畏感的社会，却又是一个最不值得尊重的社会。但更多的情况是，一个罪恶纵横欲望暴涨的社会，如果不是自身的浪漫，就是群体的自戕：要么对未来已经麻木，要么对将来过于乐观。

“死者何所道，托体同山阿”。昨天已经远去，明天正在到来。任何社会载体的改变，任何社会道德的发展，任何社会高度的完成，任何社会自觉的再现，如果不是来自我们自身的道德律，就是来自外部社会的约束力。灾难，让我们无从选择，苦难，更让我们无从逃避。面对死亡，我们除了泪水还有坚强；面对墓地，我们除了敬重还有希望。世界按照自身的程序运转，我们按照我们的心智行走，唯一值得欣慰的是，在灾难面前，我们已经意识到我们的反思，我们的尊重，我们的使命，我们的建设，以及我们的生命时光里，所具备的刚毅与坚强，隐忍与希望。

# 目 录

第一章 汶川之路 .....	1
第一节 汶川 .....	1
第二节 国家决策 .....	3
第三节 重建报告 .....	5
第二章 内心的坡度 .....	7
第一节 壮士领命 .....	7
第二节 历史的拐点 .....	15
第三章 三江速度 .....	21
第一节 三江乡 .....	21
第二节 刘安友 .....	22
第三节 惠州工作组 .....	25
第四节 汶川人 .....	38
第五节 三江与惠州 .....	42
第六节 惠州速度、三江奇迹 .....	53
第四章 水磨春风满寿溪 .....	57
第一节 蝶变 .....	57
第二节 一个叫刘宏葆的人 .....	63
第三节 建设之路 .....	71
第四节 幸福 .....	86

第五章 漩口：山川相连守望相助 .....	95
第一节 触动心灵的景象 .....	95
第二节 博爱凝聚的温暖 .....	107
第三节 力量 .....	115
第四节 希望的明天 .....	119
第五节 阿坝铝厂 .....	126
第六章 涅槃映秀 .....	132
第一节 幸福老街 .....	132
第二节 渔子溪的笑靥 .....	137
第三节 张家坪的新生命 .....	142
第四节 重建样本与中国速度 .....	143
第五节 我是东莞人 .....	163
第六节 我们的映秀 .....	176
第七章 大禹故里 .....	179
第一节 我们的行走 .....	180
第二节 精神的重生 .....	186
第三节 珠海绵虬情相连 .....	188
第四节 三官庙村：与羌红一起鲜艳 .....	203
第五节 古镇新韵 .....	205
第八章 威州，汶川之“心” .....	210
第一节 高度 .....	210
第二节 越过山梁的目光 .....	214

第三节 布瓦羌寨 .....	219
第四节 姜维城 .....	227
第五节 聚焦 .....	230
第六节 生命之舞 .....	249
第九章 雁门：起航向远方 .....	265
第一节 古羌王遗都 .....	265
第二节 汶川一中 .....	271
第三节 嬗变 .....	274
第四节 江门模式 .....	277
第五节 甄励富 .....	281
第十章 龙溪：峡谷中的生命歌谣 .....	286
第一节 支撑 .....	286
第二节 布兰村 .....	288
第三节 愿景 .....	294
第四节 奋斗 .....	297
第五节 奉献与感动 .....	308
第十一章 克枯：河谷恪守 .....	314
第一节 克枯新韵 .....	314
第二节 情如鸽子花 .....	317
第十二章 草坡：蝴蝶兰一样的春天 .....	330
第一节 草坡读本 .....	330
第二节 红旗 .....	344

第十三章 银杏：坚韧的高度 .....	361
第一节 坚强是一种责任 .....	361
第二节 银杏的冬天 .....	367
第三节 东界脑村的未来 .....	371
第四节 茂名 .....	373
第十四章 卧龙：熊猫家园 .....	382
第一节 大爱如温暖的光芒 .....	382
第二节 坚韧如花朵绽放 .....	386
第三节 以熊猫的名义 .....	390
第十五章 耿达：生命的守望 .....	392
第一节 老人的见证 .....	393
第二节 生命高度 .....	398
第三节 未来 .....	410
第十六章 制度见证高度 .....	412
写在后面 .....	425

# 第一章 汶川之路

当坡度成就高度的时候，许多人都在仰望，当高度成为深度的时候，许多人都在匍匐。如果这个高度是用鲜血凝成，你的感想如何呢？如果这个深度，是用泪水汇集，你的感想又如何呢？

## 第一节 汶川

旷世灾难之后，汶川的美丽，而今安在？从三江到水磨，从水磨到漩口，从漩口到映秀，从映秀到银杏，从银杏到绵虬，从绵虬到草坡，从草坡到威州，从威州到克枯，从克枯到龙溪，从龙溪到雁门，从雁门到耿达，从耿达到卧龙……汶川，你的美丽究竟躲在何处？

这块沧桑的土地，究竟有多少血雨腥风，在苍茫的时间里，猖獗奔腾？绵延的山峰，纵横的江水，不会告诉我们；苍茫的天空，悠远的时间，不会告诉我们。唯独灾难，让我们记住了历史，记住了时间。1933年的叠溪灾难，吞噬了多少无辜的生灵，那是黑暗历史的一段黑暗记忆；1976年的平武、小河大地震，陨灭的生命，已在时光里渐渐远去，受伤的心灵，在时光的抚慰下，渐渐结痂，受伤的土地，在阳光的照耀下，慢慢愈合……千年的风霜，荡涤我们的血脉，我们一笑纳之；万年的凄苦，切割我们的经络，我们一忍了之。金乌西去，晨曦东升，春逝夏至，秋隐冬来，生灵们前赴后继，继往开来，终于拥有了自己的天空……我们在与时间的较量中，渐渐赢得了时间的赞誉，悄然抒写出我们厚重的历史。

蚕丛及鱼凫，开国何茫然……这些伟大的歌者，于叠溪边饮露，在岷江畔沐风。战乱、灾难，接踵而至，但他们仍然绝地高挺，自强不息；炎帝与轩辕，互洒碧血，百折不挠，为苍茫的土地，为沿袭的子孙，为生存的空间……当大禹立于滔滔洪水之中，内心的忧郁与历史的苍茫融在一起。三过家门而不入，殒身浙东而不悔……一个国家的高度终于建立，一个民族的血脉终于沿袭，一个民族的坚韧终于炼成，还有一个民族的厚度，也终于凝聚……西羌，固有的生命歌谣，在这里聚集成为一种传奇——而汶川，灾难之后，就不再只是一个地理名词，不再是一段黑暗而痛苦的记忆，更不再是一种抽象的符号。

浴火之后的汶川，更成为中华民族血脉之躯的一部分，更成为中国高度的一部分，更成为中国精神的一部分。

我们在一个阴天，踏着泥泞，来到了地震原爆点——映秀牛圈沟飞水岩的莲花心。我们呆在那里，满地的乱石，宣言一样躺着，细线一样的瀑布，像流不尽的泪水。站在距离地震原爆点 50 米左右的地方，我们的想象染黑了固化的时光，具象的地动山摇再次袭击我们的心灵，我们仿佛看见了昨天的黑暗，仿佛看见了毁人心志的群山狂舞——天空里，几朵小小的浮云，宛如黑色的悼词……走下山来，我们的沉默张狂着岷江的喧嚣，我们坐在百花大桥的残体上，望着远处的群山，群山峰顶，太阳的光芒，向日葵一样开放。

我们摩挲汶川的山水，感受汶川的血脉，大禹，历史的活化石，羌族，民族的活化石，熊猫，动物的活化石，珙桐，植物的活化石，释比，民俗文化的活化石，在我们的记忆中升腾……这一年多时间以来，我们到过三江，到过水磨，到过映秀，到过漩口。我们在银杏停留，我们在绵虬驻足，我们在草坡谛听，我们在威州独坐，我们在龙溪徘徊，我们在雁门凝思，我们在克枯站立……我们用虔诚的心去叩问，我们用尊崇的目光去注视，我们的美丽汶川呢？富饶的土地哪里去了？美丽的绿意哪里去了？还有美丽的羞涩与典雅？这是我们的汶川吗？

盘龙山，火焰一样的羊角花，铺天盖地。天使般的鸽子花，素洁满怀。潘达尔的绿涛，像时光的手。还有群山深处，神妙奇幻的云海……刚性的悬崖，陡峻的山峰，奔腾的江水，壮美的峡谷，不知叩动多少人的心扉！土生土长的汶川人，每当走在自己的家乡，走在自己家乡的山水间，那是一种怎样的情怀！以映秀为支点，向西南而去，天高云淡，山秀水清，春天的花朵开满山崖，夏天的绿荫覆盖道路，秋天的瓜果飘香枝头，冬天的瑞雪昭示丰收……往西北而去，山幽谷深，江涌月明，禹王故里，遗韵千载，萝卜布瓦，抚古思今，羌寨风霜，黄泥为证……樱桃飘香，展开了人们云朵般飘逸的向往；稻翻金黄，彰显出山水赋予辛劳的馈赠，江水走过的地方，生命都在高唱，

阳光降临的地方，喜悦都在绵延。文明与财富，沿岷江而滋长，生活与梦想，随群山而攀升……

汶川，您迷人的美丽还会回来吗？

或许，任何一种苦难的背后，都有一双双不屈的眼睛，任何一种艰辛背后，都有一副副坚挺的脊梁，任何一种匍匐背后，都有一颗颗倔强的心灵……风卷红旗过汶川，一切都正在起立！一切都将起立！一切都绝对起立！

## 第二节 国家决策

当人们从灾难的阴霾中走出来时，一个严峻的问题摆在面前，灾后重建，以哪种方式进行？模式参照点在哪里？维度如何？是依照自然，遵循规律，科学重建，还是人定胜天，发挥人的主观能动性？是解决灾民的基本生存问题，还是要解决灾区的生存发展问题？着眼当前还是未来？

灾难，常常是一场国家性的政治经济大考验。灾难不仅可以展现一个国家的政治优势、组织优势、文化优势，还可能充分暴露体制弊端，这对进一步完善国家公共突发事件机制，有效提高政府保障公共安全和处置突发公共事件的能力，最大限度地预防和减少突发公共事件以及造成的损害，保障公众的生命财产安全，维护国家安全和社会稳定，促进经济社会全面、协调、可持续发展。

2008年6月30日，国务院发布了支持汶川地震灾后重建政策措施的意见，政策措施支持范围覆盖灾后恢复生产和重建的各个方面，同时重点支持城乡居民倒塌毁损住房、公共服务设施和基础设施等方面的恢复重建。

18个方面的具体措施，完全彰显了中国特色的社会主义制度的优越性。英国政府曾有人来考察之后说，如果是英国政府来进行这样的灾后重建，没有7年是根本完不成的，而且，这7年仅仅是基本设施的建设。在地震发生后的两个月之内，我们的政府已经开始着手灾后重建的准备工作了。政府的行动，就是国家行动，在灾后重建的重大方案中，对口援建的战略部署出台：19个省援建19个重灾区，每个

省援建一个县。经济发达地区支援经济滞后地区。这个政策的出台，打破了历史上所有的救助模式。一场全国性的灾后重建战役，在全国轰轰烈烈打响……

紧接着，党中央、国务院下达了一系列灾后重建的政策，措施，决策者们的辛勤付出即将成为汶川将来的美丽蓝图。四川省委、省政府也下达了一系列灾后重建的措施。与此同时，阿坝州委、州政府根据汶川的具体情况，也制订了灾后重建的发展构想。

灾难发生后，许多人都在考虑汶川灾后重建的问题，比如百姓的安置问题，生态恢复问题，农民生活问题，整体发展走向问题，等等，等等，无穷无尽的问题，都在灾后显现出来，灾难，是一种被动，人，是一种主动，被动之后，如果主动陷入被动，那么，一切都不可能解放，这不是人的惰性问题，而是人的思维问题。当困难来临，我们是逃避、回避，还是正视、想办法解决？在人的主观能动性没有调动起来以前，人的最大可能就是被动等待。如果汶川人也是这样，那么，很有可能，汶川的发展就存在巨大的问题。拿破仑曾说，世界上有两种东西最有力量，一是剑，二是思想，而后者比前者更有力量。

四川省的专家在讨论关于映秀、银杏、绵虬、草坡、龙溪、耿达等乡镇的重建问题时，争论激烈，最后，一个不容更改的原则是，在本地重建，即使迁建，也必须在本乡镇的行政区划以内。

生态是可以改变的，苦难是可以战胜的，困难是可以克服的。我们不就是以这样的方式从远古走到今天来的吗？

国家决策，是绝对具有前瞻性的，既有科学的分析，也有理性的思考，更多的，是结合国家实际，完成国家走向。当国家走向变成全民走向的时候，变化是必然的；当人民走向变成国家走向的时候，发展是必须的。灾后重建，不仅仅是家园的重建，更多的是民族精神民族意志的重建。当事实慢慢接近真相，当实践慢慢靠近理论，理论就很可能成为真理，灾后的汶川，就这样，一步一步，从疮痍的背景中站立起来……生活在这块土地上的人，也渐渐擦干了泪水，慢慢昂起了头颅。

### 第三节 重建报告

汶川在地震中，灭失了大量的土地，世代以地为生的汶川人，将面临怎样的抉择？我们的政府应该从哪个角度来考虑？土地承载力非常有限的汶川，在地震中失去的土地又难以恢复，人民生活方式改变的同时，也意味着生存成本的提高，出路何在？

在汶川灾后重建报告中，我们可以体会到这样一些关键词：生存、发展；物理重建、物质重建、精神重建；心理重建、希望重建。随着广东省对口援建方案的实施，汶川正在向希望的道路上迈进，按照解决紧迫问题与着眼长远发展相结合的宗旨，本着自力更生，艰苦奋斗的精神，开展灾后重建对口支援，逐步改善灾区生产生活条件，提高灾后重建工作质量，不断增强县域经济综合实力和后劲。力争三年完成汶川县灾后恢复重建工作，使基本公共服务和基础设施恢复到灾前水平，经济社会发展超过灾前水平，人民生活水平达到或超过全县当年平均水平，初步建立人与自然和谐相处的新家园。

科学规划、分步实施。灾后恢复重建对口支援要按照国家《汶川地震灾后恢复重建对口支援方案》和四川省《汶川地震灾后恢复重建对口支援实施意见》要求，依据地震灾后恢复重建总体规划和专项规划，确定对口支援的项目、规模和技术要求，经与广东省支援方就对口支援的具体内容和方式进行协商后，制订工作方案，细化建设任务，有序组织实施。

自力更生、协作配合。灾后重建要发扬自力更生、艰苦奋斗的精神，充分调动全县广大干部、群众的积极性和主动性，开展生产自救，重建家园。同时，积极做好同广东省有关方面的沟通衔接，协作配合，做好灾后重建工作。加强同四川省交通厅等有关方面对接，全力争取其他地区、部门、企事业单位、社会团体等全国各地、社会各界向灾区捐建捐赠，竭力凝聚各种社会资源，加快汶川灾后恢复重建步伐。

区分缓急、突出重点。按接受对口支援期3年安排，认真研究灾后恢复重建总体项目，区分缓急、突出重点，分阶段进行科学合理配置，优先安排与人民群众基本生产生活密切相关的公共服务设施和具

有先导性作用的基础设施项目。在国家、广东省和四川省相关部门的支持下，努力实现灾后恢复重建规划的各项目标。

着眼长远、适度超前。坚持“硬件”与“软件”相结合、“输血”与“造血”相结合、当前和长远相结合、援助与自救相结合，集聚各方财智，因地制宜，全力解决好汶川灾区群众的基本生活条件，为汶川社会经济的长远发展、全面发展奠定坚实的基础。

援建为主、多方合作。坚持对口援助与国家、省、州援助相结合，坚持全额援建、合作援建与市场运作等多种方式相结合。

从现实出发，立足长远，精准科学，采取组团式恢复与重建，即在不远的将来，将汶川打造成一心、两廊、四区的“汶川模式”。以威州镇为行政中心，贯穿东西南北，重点是建设生态家园走廊，熊猫故乡走廊。以水磨、三江乡为主，建设以教育、居住、旅游为主的现代化服务为主体特色的生态文化居住区，特别是以藏羌民居特色、以生态环境为重头，完成生态旅游环线。将映秀、漩口作为地震遗址的一部分，建成地震遗址博物馆，特别是震中映秀的地震遗址。还有就是两地的生态农业的生态遗址区，这样做的目的是将生态旅游与地震文化相结合，形成一个有机的产业链。还有就是将耿达、卧龙划分为熊猫自然保护区，将映秀以上的地区划为特色农业区。

除此之外，由于社会对汶川的关注和大爱，汶川在自我发展的同时，更加注重民族精神的内涵，保护民族活化石——羌族的历史内蕴；华夏始祖活化石——大禹的民族内涵；动物活化石——熊猫的象征精神；植物活化石——珙桐的发展内涵。更加注重汶川在关怀中成长、成熟、感恩、起跳、发展、和谐的民族力量与民族精神内蕴。

这份报告，详细而纵深地分析了汶川的实际，有针对性地提出了汶川的将来与发展走向。县政府主要领导人说，灾后重建的任务很重，压力很大，资金有限，环境承载能力有限，是我们目前以至将来的根本问题。但无论如何，我们必须克服苦难，在废墟中生长希望，这是我们的希望，也是全社会的希望……

## 第二章 内心的坡度

汶川，曾经是一个鲜为人知的地方。震惊世界的“5·12”汶川特大地震，让汶川成为了世界关注的焦点、余震不断的源点、抗震救灾的难点、恢复重建的重点。“天下无易境，天下无难境”。在汶川这样举世关注的地方工作，是对每个人的培养和信任……面对组织的信任，我们别无选择，只能壮士断腕、一往无前、坚决服从。在汶川工作，无疑会受到更多的关注、更大的关切，无疑会承担着更大的压力、承载着更多的责任，经受更多意想不到的困难和考验。面对最悲壮的历史、最艰难的岁月、最严峻的考验，我们一定要牢固树立和落实科学发展观，紧紧依靠国家力量、人民群众，共克时艰，千日奋战，加快建设汶川灾后美好新家园，加快建设四川经济西部桥头堡。

——汶川县委领导讲话

### 第一节 壮士领命

解放军走了，志愿者走了，医疗队走了。当抗震救灾结束后，新的使命立即摆在面前，那就是灾后重建。灾后重建作为一项重大任务，无论是我们党，我们政府，还是我们国家，历史上都没有先例。我们所面临的都是一种新的尝试。特别是汶川，地势特殊，地质复杂，地理多样，国外的经验又没有可借鉴之处。唯一的出路，就是我们自己探索，自己行动，走出一条具有中国特色的崭新的重建道路。

当确定广东援建汶川的时候，广东省委经过商定，决定广东省的13个市对口援建汶川的13个乡镇。而且，援建经费由财政拨款，拿出一年的财政总收入的1%作为援建资金。消息发出之后，得到了广东人民的热烈响应。每个市组成了一个工作组，而每个工作组成员都是经过认真仔细全面的筛选之后，上报广东省委，省人民政府备案考察。经过层层选拔的人员，都是各有所长，都是高学历高职称高水平者。当每个市里的工作组人员确定之后，他们再在省里集中，经过事前的严格考核、培训之后，一支高素质队伍建成了。

2008年8月6日，广东省人民政府副秘书长陈茂辉，肩负着广东省委、省人民政府的重托，率领广东省58名干部组成的工作组，

抵达成都，由于到汶川的道路不通，他们7号早上5点起床，乘飞机到九寨沟黄龙机场，下飞机后再换乘汽车。经松潘、茂县，最后到达汶川。陈茂辉率领的58名干部，他们将奔赴汶川县的13个乡镇，分别对汶川的13个乡镇进行援建。省工作组被安置在汶川县城威州镇的一个小宾馆里，办公、居住都在一起，就这样，在破碎的山河上开始了他们新生活的第一天。

援建队伍刚安顿下来，就经历了几次比较大的余震，2008年8月16日凌晨的一次余震，震感强烈，陈茂辉所住的宾馆天花板上明显出现了一条缝，陈茂辉笑着说，余震我们不是很在乎，摇一会不摇了。说完，又笑了笑，之后，又变得严肃起来，深邃的眼睛里有些淡淡的忧伤，因为这里的惨状比想象的还要严重。陈茂辉说，地震彻底摧毁了当地的经济与生产能力，城乡房屋倒塌严重，交通严重受损，我们来时从成都到汶川的公路还没有抢通，是绕道过来的。沿途所见，内心特别震撼，让我们感到欣慰的是，老百姓的精神面貌还不错，有一种内在的坚韧与自强，这点我们很感动。

陈茂辉的队伍8月7日达到汶川之后，当天，全体工作人员就出去察看灾情，他们冒着山体垮塌的危险，冒着余震的危险，踏着泥泞，踩着乱石行进在满目疮痍的山水间。他们白天下乡，晚上整理材料，吃住的艰难都超出了他们的想象。几天来，他们已经跑遍了汶川的好几个乡镇：绵虬、龙溪、草坡、雁门、克枯、水磨、三江、映秀等。半个月内就跑遍了汶川的大部分乡镇。他们的计划是，在8月份内要把全县的13个乡镇全部跑完。

跑完乡镇之后，陈茂辉他们开始清理灾后重建的头绪，他们与汶川县领导进行了充分的沟通，之后，陈茂辉工作组拿出了基本的方案。首先启动公共设施的建设，比如学校、医院、广播电视、福利中心、道路交通、城乡百姓住房、水电气等必需的生活设施建设。这个方案获得了一次性通过。方案出来，仅仅是一个艰难的开始。特别是学校，学校由于在地震中垮塌得最多，遇难的学生也最多。提到这个，陈茂辉的心情一下子沉重起来。学校重建的任务超出想象的艰巨。地震之

后，汶川县的打算是，撤销村一级小学，每个乡镇建一所小学，包括幼儿园在内。震后，汶川县的绝大部分学生已经疏散到广东、山东、山西等地去上学。学生们要在一年之后回来复课。因此，援建工作组的任务非常繁重，他们要在一年之内完成全县的13所小学，9所中学，共22所学校。再说，学校的抗震要求非常高。陈茂辉自己的压力都觉得非常大。还有，陈茂辉感觉，需要大量的资金。广东作为对口援建省份，将提供部分建设资金，但另一方面，更需要社会爱心人士来捐建学校、医院等社会公益设施。

除此以外，还有城乡居民住房重建，这一块也是非常关键而且根本不可能忽略的。好在国家的政策走向。国家解决一部分资金，四川省解决一部分，对口援建的广东省解决一部分，还有群众自己解决一部分。只是补偿额度和标准稍有不同。对此，陈茂辉不是很担心。陈茂辉担心的是，城乡居民住房的规划问题，如果不搞好规划，就存在人与自然抢地，与生态夺资源的问题，所以，首先必须要搞好规划。现在的问题是，一些乡镇的基础规划相当薄弱，缺乏起码的规划资料，陈茂辉觉得工作难度一下子又大了许多。

经过一段时间的摸、排、考察、测量、论证，陈茂辉他们的初步决定是，除了公共设施外，首先要恢复交通，然后是水电、水利等生产设施。尽快与两省领导进行沟通，争取在最短的时间内完成基础设施的建设。开展招商引资，尽快恢复工商业发展。还要尽快恢复旅游业，旅游是汶川的一大经济支柱。为了恢复旅游，必须率先抢修道路，修复景点，完成最基本的建设。

陈茂辉团队经过这样的整合思考，决定从基础的方面入手，着手解决最基本的问题。要解决这些问题，又必须明确工作组的定位：广东对口援建工作组与广东省属下各市的对口援建工作小组，都必须要在当地党委政府的领导下开展工作，任务之一就是协调。协调好广东与四川、广东与州县之间的关系，还要协调好广东省各援建部门和单位之间的关系；还有统筹，既要吃透中央和省的援建政策，还要统筹

好各方面的援建力量以及各种资源；还有督促，按照中央和省的精神，组织实施援建任务，督促各方面力量把援建工作做得又快又好。

陈茂辉知道他们团队所承担的历史使命，在他们达到汶川之前，广东省已经在行动了，地震发生当天，广东省委、省政府就发出慰问电，先后捐出 2200 万元的慰问金，也在地震当天紧急调动了 476 名公安特警赶赴灾区，第二天广东省第一批 6 支医疗队就紧急赶赴灾区，各条战线上都抽调了精兵强将，组成了各类专业救援队。5 月 17 日还举行了“川粤同心众志成城”募捐义演。20 日卫生部安排第一轮 36 名伤员抵达广州。21 日首批 1.5 万平方米活动板房运往灾区。6 月 17 日，广东省物价局、省教育厅、劳动保障厅联合发文，推出了一系列面向四川灾区的助学就业帮扶政策。7 月 9 日，汪洋书记、黄华华省长率团赴川，商谈对口支援地震灾区灾后恢复重建工作。7 月 24 日，广东省委、省政府决定成立省、市对口支援四川省汶川县恢复重建工作组。

陈茂辉看着窗外，看着省里援助灾区的时刻表，内心充满了另一种激情，窗外的山峰，在陈茂辉眼里，渐渐变得狰狞起来。多难兴邦，总理的话又在他耳边响起，多难兴邦的前提就是坚强不屈，用意志战胜一切，一个人只要精神不倒，一切就在。陈茂辉知道这是一场艰巨的战役。三年，必须要改变满目疮痍的现状，必须要改变苦难的现状。陈茂辉想起汪洋书记许诺，我们对灾区，“要人派人，要物给物，要钱给钱，要血献血”。想到这里，陈茂辉坚定的目光闪烁着火花……

灾后重建，就是科学重建，而眼前的事实，却让陈茂辉忧心如焚，灾害比想象的严酷得多，虽然，那天在映秀的废墟上，他指着一堆扭曲的钢筋和破碎的瓦砾充满力量地说了一句，等等看，三年以后，看我们把映秀镇建成什么样子！

在抗震救灾期间，老百姓之间的关系变得非常融洽，但这个阶段过去之后，随着重建工作的推进，老百姓之间隐藏的矛盾可能就会被激发出来。面对衣食住行等具体问题，矛盾不可避免，对此，陈茂辉非常明白，关键是怎样化解。前提是，对即将发生的，或者已经发生

的，都要正确对待，对重建工作要充满信心。灾区群众自强不息的精神，在困难面前决不低头的意志，更让陈茂辉敬佩。陈茂辉感怀的是，干部群众的那种坚忍不拔、吃苦耐劳，体现在每一个细节上，展现在每一天的过程中。

陈茂辉的初步打算是，先把汶川的具体情况摸清楚，充分尊重民意，通过县上的有关部门，对地质进行评估，一切从整体出发。在启动建设之前，涉及到的征地、审批、补偿等各类程序也同步进行。与此同时，尊重规律，打破常规，既要程序，又要超越。在此前提下，努力完成党和政府交给的任务。

事实上，想象与实际存在很大的差距，关键是怎样处理这些差距，怎样缩小这些差距。陈茂辉他们驻扎下来之后，开始了全方位的调查论证，看看哪些方式是最切合实际的，哪些方式与实际还有差距。在出发之前，他们就讨论过，援建，还是应该以汶川的干部群众作为建设家园的主体，要让老百姓明白，这次建设，是通过他们自己的努力获得的，而不是他们——千里迢迢而来的援建工作组——给他们建起来的。这样，老百姓才有可能住起来更坦然，内心更踏实。他们，只是负责项目资金，做好协调工作。否则，就有喧宾夺主之嫌，如果那样，一旦事情做起来，心里也不痛快。

工作组的人员紧随陈茂辉跑上跑下，一天下来，几乎散架，开始还住在简易宾馆，随着工作环境的更变，工作组的成员分散到各乡镇，他们只能住在帐篷里。没有洗澡的地方，每天的吃饭也成问题。开始时，的确不习惯，在南方，他们几乎每天都要洗澡，进入这里之后，几天都不能洗澡，这对工作组的人员的确是一大考验。还有，每天的工作量超常，如果没有强健的体魄，是很难胜任的。陈茂辉看着他的组员，有些悄悄的心疼，但重任在肩，一切都以任务为主，在此前提下，只能牺牲个人的一切。特别是有一天，他们外出，遇到滑坡，凌空而下的石头呼啸而来，石头砸在车顶上，那感觉就像炮弹奔涌。好在运气不错，否则，那天肯定就是悲剧了。陈茂辉回忆起那个情节，心里还有些隐隐的后怕。但这是工作，非常重要的工作，即使前面的