

需要全本请访问 www.ertongbook.com



三国时期是一个典型的“时势造英雄”的时代，金戈铁马、风云际会、动荡岁月将曹操、诸葛亮、刘备、孙权、周瑜、关羽、张飞、赵云、鲁肃、邓艾、钟会等众多英雄风流人物从各个社会基层角落汇集到历史舞台中心，他们或以文治武功割据为王，或以智术谋略运筹帷幄，或以超绝武艺纵横驰骋，或以忠肝义胆为主献身，或以卓尔不群为人仰慕，其精神气质和行为方式都以“英雄”的风姿在中国历史上留下了一组组鲜明而生动的印象，也给后人诸多的感慨和启迪。

三国中的人生智慧

三国文化中的智慧谋略成为后世政治家军事家的一大智囊库，魏晋南北朝时谢安、王猛等都曾竭力效仿诸葛亮治政理民；唐太宗与魏征、房玄龄也曾多次讨论诸葛亮理政智慧，对曹操的政治才干也称赞不已。明末努尔哈赤即借用《三国演义》中“蒋干盗书”的手段离间明朝成功，致使崇祯帝冤杀一代名将袁崇焕。

ISBN 7-5028-2928-8

9 787502 829285

ISBN 7-5028-2928-8/Z · 441
(3570) 定 价:32.00元

三国中的人生智慧

欧阳正德 编著

处世权谋与人生智慧的杰作
历练思维完善自我的宝典



地震出版社

图书在版编目（CIP）数据

三国中的人生智慧/欧阳正德编著．—北京：地震出版社，
2006.7
ISBN 7-5028-2928-8

Ⅰ.三… Ⅱ.欧… Ⅲ.三国演义—谋略—研究 Ⅳ.I207.413

中国版本图书馆 CIP 数据核字（2006）第 069910 号

地震版 XT200600092

三国中的人生智慧

欧阳正德 编著

责任编辑： 宋炳忠 樊 钰
责任校对： 李 珺

出版发行：地震出版社
北京民族学院南路 9 号 邮编：100081
发行部：68423031 68467993 传真：88421706
门市部：68467991 传真：68467991
总编室：68462709 68423029 传真：68467972
E-mail：seis@ht.rol.cn.net
经销：全国各地新华书店
印刷：三河市华晨印务有限公司

版（印）次：2006 年 7 月第一版 2006 年 7 月第一次印刷
开本：787×1092 1/16
字数：283 千字
印张：16.25
印数：00001～15000
书号：ISBN 7-5028-2928-8/Z·441（3570）
定价：32.00 元
版权所有 翻印必究
（图书出现印装问题，本社负责调换）

前言

所谓“三国”，指的是从公元190年董卓之乱到公元280年西晋统一这90年间的历史。这是一个动荡的时代，混乱的时代，苦难的时代。“乱哄哄你方唱罢我登场”，“城头变幻大王旗”，可谓对三国多变局势的真实写照。

但，从另一个角度来看，三国确实是令后代的文人心驰神往的。最著名的当是苏东坡的《赤壁怀古》：“大江东去浪淘尽，千古风流人物。”唐朝的李白、杜甫、李商隐、杜牧、白居易、刘禹锡等也都写过三国的诗，比如李白“鱼水三顾合，风云四海生”，杜甫的“三顾频繁天下计，两朝开济老臣心”，杜牧的“东风不与周郎便，铜雀春深锁二乔”等等，都是千古名句。

除了文人，普通大众也很喜欢三国，尤其是小说《三国演义》的形象已经深入人心。曹操“驾六龙，乘风而行”，“周公吐哺，天下归心”；诸葛亮神机妙算，料事如神，鞠躬尽瘁，死而后已；“汉室宗亲”刘备三顾茅庐请诸葛，以忠厚仁义御天下；吴主孙权统领江东，周瑜赤壁破曹兵，关羽威震荆襄，张飞义释严颜，赵子龙英雄虎胆……这些都在人们心目中留下了深刻的印象。历史事件和历史人物都已被历史的长河“浪花淘尽”，只留下一些模糊的印象，让世人根据自己的领悟和想象去追思、去评说。

《三国演义》是最能代表中国文化，在我国影响最大、流传最广的古典小说之一。《三国演义》的社会影响远远超过了它的文学价值，渗透到社会生活的各个方面，大到国策方针、用人管理，小到经商从业、为人处世、思维口才，它都是值得人们学习、借鉴的经典范本。

《三国中的人生智慧》一书，是站在人生智慧的高度，对《三国演

需要全本请访问 www.ertongbook.com

前 言

义》中的精彩情节和脍炙人口的民间传说的感悟和诠释，它要讲述的不是沉重的历史，而是轻松的故事。正所谓："一壶浊酒喜相逢，古今多少事，都付笑谈中。"本书会使读者在非常轻松的氛围中开阔眼界，调整自我，学会以透彻的感悟和卓绝的见解去拥抱生活，改变未来，谱写不同凡响的人生。

目 录

第一章 判断的智慧

超人的预见力和判断力是取胜的保障 …… 3
要从长远方面分析得失 …… 4
男子汉大丈夫最忌目光短浅 …… 5
富有远见卓识，保持清醒的头脑 …… 7
认真听取和积极采纳下属的建议也需要远见 …… 9
富于谋略，具备全盘战略眼光 …… 10
富有远见和判断力，识破对手的诡计 …… 11
良禽择木而栖，良臣择主而事 …… 12
胜利总是属于判断力更强的一方 …… 13
不要被表面现象所迷惑 …… 14

第二章 决策的智慧

制定符合客观实际的策略才能取得胜利 …… 19
以充分及时地掌握客观情况为基础 …… 20
决策的时候必须充分考虑当时的具体情况 …… 21
正确分析形势，采取正确的作战方略 …… 23
注意比较，提高决策准确度 …… 25
进行准确的判断和预测 …… 26
正确分析，知己知彼 …… 27
深入了解每一个对手，以各个击破 …… 30
抱持雍容大度、积极乐观的英雄情怀 …… 31
在纷纭的局势中做出正确的选择 …… 33
卑而骄之，诱使敌人麻痹轻敌 …… 35
见可而进，知难而退 …… 36
善于判断和把握发展自我的机会 …… 37

目 录

趁着对手外战的混乱和内讧之时向对手出击 …… 40
过于谨慎不敢冒险就难有大的作为 …… 41
善于听取部属意见，积极捕捉战机 …… 42
任何形势下都应避免无谓的损失，争取更大的利益 …… 45
决策时失去冷静就必然受挫 …… 46
收集和利用信息时要注意"假情报" …… 48
圆满地改变自己的不适当决策 …… 49

第三章 思维的智慧

另辟蹊径，完成"不可能"的任务 …… 53
一纸书信遏制千军万马 …… 54
找到问题的薄弱环节 …… 56
随事而制，游刃有余 …… 57
大胆筹划，小心实行离间之计 …… 59
为人之不敢为，千方百计达到自己的目的 …… 62
遇事要多动脑筋 …… 62
针对敌方特点，多种计谋联合施展 …… 63
牺牲小的利益以换取更大的利益 …… 65
在实践中灵活地运用从书本中得来的知识 …… 66
要具体问题具体分析，绝不能墨守成规 …… 69
借鉴别人的成功经验必须灵活 …… 71

第四章 权谋的智慧

复杂的政治、军事斗争中充满了谋略权术 …… 77
善于"借光"，迅速成就功名 …… 78
不露情感，做些忍痛割爱之举 …… 79

目 录

善于借助各种力量成就自己的事业 …… 80
脸皮太薄，难成大业 …… 83
对行动的利和弊进行充分考虑后才作出决定 …… 84
先礼后兵，避免不必要的争战 …… 86
隔岸观火，不战而屈人之兵 …… 87
杀人不见血，骂人不带脏字 …… 88
深沉而有心计，在平日注意节制言行 …… 89
假痴不癫，故意示弱以麻痹敌人 …… 90
利用别人处于困境时，乘火打劫 …… 93
过河拆桥，寻找替罪羊 …… 94

第五章 韬略的智慧

政治家必须韬光养晦 …… 99
虚张声势，骗过对手 …… 101
增灶减兵，草木皆兵 …… 104
周瑜“使诈”，扭转战局 …… 105
莽撞人用智“使诈”，效果异乎寻常 …… 109
兵不厌诈，以“狡诈”取胜 …… 111
运用“诈术”解决生活中的难题 …… 113
巧妙地对付背后告状的人 …… 115

第六章 用人的智慧

用人不当，后患无穷 …… 121
任天下之智力，以道御之 …… 124
任人唯贤，海纳百川 …… 125

目 录

独具匠心，使下属优势互补 …… 127
宽待冒犯自己的下属 …… 128
善于借助"小人物"的力量 …… 129
任人唯才，贵其长而忘其短 …… 129
不可以貌取人 …… 131
外宽内合，用人以信 …… 132
想方设法笼络人才 …… 133
用人不疑最难得 …… 135
使下属的长处真正发挥出来 …… 136
用人拘泥偏颇，后继无人 …… 137

第七章 管理的智慧

宽猛相济，让人心服口服 …… 145
采用攻心战术，把人情留给下属 …… 146
管理必严，违纪必究 …… 149
领导者自己要身先士卒，维护纪律 …… 151
身为领导必须善于纳谏 …… 153
一定要学会适度授权，不可包办代替 …… 156
在用人和管理问题上体现出宽厚容人 …… 158
先声夺人，对下属提出警告 …… 160
正确地运用奖赏制度治军 …… 161
果断地敦促下属贯彻和落实自己的命令 …… 163
先装糊涂，再制裁违规者以树立威信 …… 163
管理者不能陷于残暴不义 …… 164
追求领导品质，培养决策力与执行力 …… 166

目 录

第八章 为人的智慧

人格是发展自我的最大财富 …… 171
唯贤唯德，能服于人 …… 172
以信为本，令出必行 …… 173
一旦承诺就一定要遵守 …… 175
大公无私，一心为国为民 …… 176
不可好大喜功、骄傲自大 …… 177
虽居高官显位，仍虚心好学 …… 179
无论做什么事，都不能耍小聪明 …… 181
做人应有意压低自己的地位 …… 182
在适当的时候以适当的方式全身而退 …… 183
出身寒微而不坠青云之志 …… 184
不应该贪图享乐，甘于平庸 …… 185
择偶时不应该过于看重外表的美丑 …… 187
特别重视对子女的教育和熏陶 …… 189

第九章 处世的智慧

以诚感人，恩威并重以征服顽固的对手 …… 197
是否大度和善于纳谏事关成败 …… 200
遇事不可犹豫不决，听不进别人的正确意见 …… 202
机心深藏，君子忍人所不能忍 …… 204
为官之道就是要忍 …… 208
喜怒不形于色 …… 209
把握好勇敢和委曲的关系 …… 209
要忍耐寂寞，善于等待时机 …… 211

需要全本请访问 www.ertongbook.com

目 录

时运不济时争一个善终 …… 214
要学会避祸自保 …… 215
先稳住对手，再积极寻找复仇的时机 …… 217
防人之心不可无 …… 218
不可恃才傲物，得罪领导身边的人 …… 220
下属在与上级说话时要注意态度和方式 …… 221
才不可露尽，要学会明哲保身 …… 222
不宜在领导面前夸耀自己的功劳 …… 226
要尽量做到礼贤下士 …… 228
克服猜疑心理，要及时沟通 …… 229
在为人处世中追求“双赢” …… 231
对身处困境中的人以具体的帮助 …… 232
积极履行诺言，充分相信别人 …… 233

第十章 口才的智慧

以理服人，各个击破 …… 237
处心积虑地“伪造”“事实”以说服对方 …… 238
点石成金，一语击中要害 …… 241
不战而屈人之兵 …… 242
三寸之舌，强于百万之师 …… 243
得体地反击令人生厌的小人 …… 244
铁嘴钢牙，千古传颂的口才智慧 …… 245



第一章
判断的智慧

Life
Wisdom
of
the
Three
Kingdoms



超人的预见力和判断力是取胜的保障

在《三国演义》中，诸葛亮的智慧、判断力和远见是无人能比的。比如，在赤壁之战中，他跟周瑜确定战术的时候，两个人不谋而合，都提到了火，都在手上写了“火”字，这个场面看起来很轻松，你写一个字，我写一个字，最后一看都是写了“火”字，不谋而合。其实，这一次用我们今天的话来讲是最高级的军事会议，确定对曹操的战略战术，是很重大的事情，两个人取得共识，战争的指挥就顺了。但是这里面大家要注意，周瑜当时提出火攻是事实，但是周瑜此刻提出的火攻，还没有考虑风的问题，所以后来才有“万事俱备，只欠东风”；而诸葛亮提出的火攻，是已经考虑到风的问题了，所以虽然他们都是提出火攻，但是诸葛亮考虑得更深远，他确实比周瑜高出一筹。

在“火烧藤甲兵”擒孟获的故事中，更充分展示了诸葛亮的谋略。

为了平定南方，以保障北伐曹魏无后顾之忧，诸葛亮采取攻心为上的方针，对南蛮首领孟获实行捉住就放的办法。果然，孟获不是诸葛亮的对手，六次交战六次被擒。第六次被放后，孟获向乌戈国王求援，领了三万藤甲兵来桃花渡口与诸葛亮对阵。诸葛亮派大将魏延迎战，谁知藤甲兵厉害非常，刀箭不入，蜀军难以抵挡，只得败走。藤甲兵也不追赶，返回桃花渡口，因藤甲浸透了油，故而浮于水面，乌戈兵都轻易地渡河而去。魏延向诸葛亮报告此情，左右劝诸葛亮班师回朝。诸葛亮说：“我好不容易到此，岂能轻易退兵?”

于是，诸葛亮亲自去踏勘、考察地形，忽到一山，望见一条形如盘蛇的山谷，两边都是悬崖峭壁，没有树木杂草，中间是一条大道，便问土人：“这是什么地方?”

土人说：“这是盘蛇谷。”

诸葛亮大喜道：“这是上天给我成功的机会。”打道回寨，命令马岱准备黑油柜车、竹竿等物置放盘蛇谷两头，命令赵云准备应用之物在路口守卫，命令魏延与藤甲兵交战，在半个月内要连输十五仗，丢弃七个营寨，引诱藤



甲兵进入盘蛇谷。各将纷纷领命而去。

却说孟获见了乌戈国王兀突骨说："恭贺贵军旗开得胜，蜀军怎是你们藤甲兵的对手？不过，诸葛亮惯会运用埋伏火攻之计。今后交战，只要见山谷中有树木草芥之处，切切不可进去。"

兀突骨说："你说得有道理，藤甲怕火不怕水，我们要防止诸葛亮放火进攻。"

不日，魏延与兀突骨交战，每战必败，半月连败十五次，连丢七个营寨。

藤甲兵大进追杀。兀突骨但见林木茂盛处便不叫前进，派人远望，果见树荫之中隐隐有军旗飘扬，便笑着对孟获说："果然诸葛亮想在树林处埋伏火攻，我不上当，他必败无疑。"

第十六日，魏延又来挑战，兀突骨打败魏延。魏延过盘蛇谷而逃，兀突骨率兵追杀，见谷中并无树木。忽见谷口有黑油柜车，蛮兵说："这是他们的粮车。"兀突骨大喜，放心进谷，忽报谷口"粮车"火起，又被大批干柴拦断。兀突骨心慌，正要夺路，只见山两边乱丢火把，火把到处，地中火药爆炸，三万藤甲兵左冲右突，全被烧死，作为兀突骨后援的孟获终于又被诸葛亮活捉，至此，他只能口服心服，归顺蜀国了。

战后，诸葛亮会集诸将说："我料定敌人一定要预防我在树林处伏兵火攻，我故意布置军旗，让他相信。我要魏延连输十五次，让兀突骨知道我军敌不过他，使他骄傲轻敌，放心朝光秃秃的盘蛇谷追来，让我用火药、黑油等引火物来火攻。我早就听说：'利于水的东西一定怕火。'藤甲是油浸之物，见火必着……"

将官们全部拜服在地，赞道："丞相知己知彼，神机妙算，鬼神莫测！"

正是因为诸葛亮具有超人的预见力和判断力，才被世人认为是"神机妙算"，"诸葛亮"三个字，也就成了智慧的代名词。



要从长远方面分析得失

诸葛亮率三十万大军伐中原的消息传到洛阳，魏主曹睿设朝，问群臣谁能为将。夏侯驸马出班自请出征，表示要为死于汉中的父亲报仇。

夏侯惇是曹操爱将夏侯渊之于。夏侯渊被黄忠所斩，曹操怜惜夏侯惇，



遂把自己的女儿清河公主嫁给了他。曹操死后，夏侯惇虽然职掌兵权，却未尝临敌。

蜀军来犯，夏侯惇召集各路军马对抗孔明大军，被孔明打败，生擒于南安。天水郡太守马遵见夏侯惇被俘，怕魏主追究自己，欲起本部兵马救援。姜维就此献计，以伏兵胜伏兵，打败赵云。赵云归见孔明，说中了敌人之计。孔明惊问谁人能识破他的计谋，当地人说出了姜维，赵云也在一旁夸奖。孔明由此注意姜维。

姜维是天水冀人。父亲姜同，昔日曾为天水功曹，后死于羌人作乱。姜维自幼博览群书，兵法武艺，无所不通，官职为中郎将、在本郡参与军事。

孔明去见姜维，见姜维军容风纪、战术谋略非同凡响，便设了离间计，夜放夏侯惇以绝姜维后路。姜维果然走投无路，归降了孔明。在这情况下，虽然放走了一个曹魏驸马，孔明却认为比起姜维，只是一只鸭；他是得了一只凤凰。

以鸭来换取凤凰，当然是十分合算的事。

在生活中，每个人都会经常面临取舍的问题。得此与得彼，因为不是二者兼得，而是有所得便有所失，所以就有辩证的学问在里面。如果眼光只放在一事一物，就会觉得失去的太多了，得到的太少了。所以要从长远方面分析，要与所失作比较，不要一叶障目，捏住芝麻，丢了西瓜。



男子汉大丈夫最忌目光短浅

曹操战败吕布之后，便乘着地方军阀混战之机将汉献帝迎往许昌，从此，他挟天子以令诸侯，比之其他军阀，赢得了政治上的主动。

当时，刘备率部驻扎于徐州，收留了被曹操打败的吕布，并把徐州附近的小沛让出给吕布屯兵。曹操生怕刘、吕联合起来对付自己，便召集部属商议对策。

武将许褚慷慨激昂地说："我愿率领五万精兵，斩取刘备、吕布的头颅，献给丞相。"

谋士荀彧反对道："许将军勇猛是勇猛，可不知用计，现在许昌新定为京都，人心未安，不能造次用兵。我有一计，可使他们自削力量。"

曹操问道："什么计谋？"

需要全本请访问 www.ertongbook.com