

三国的 那些 那些

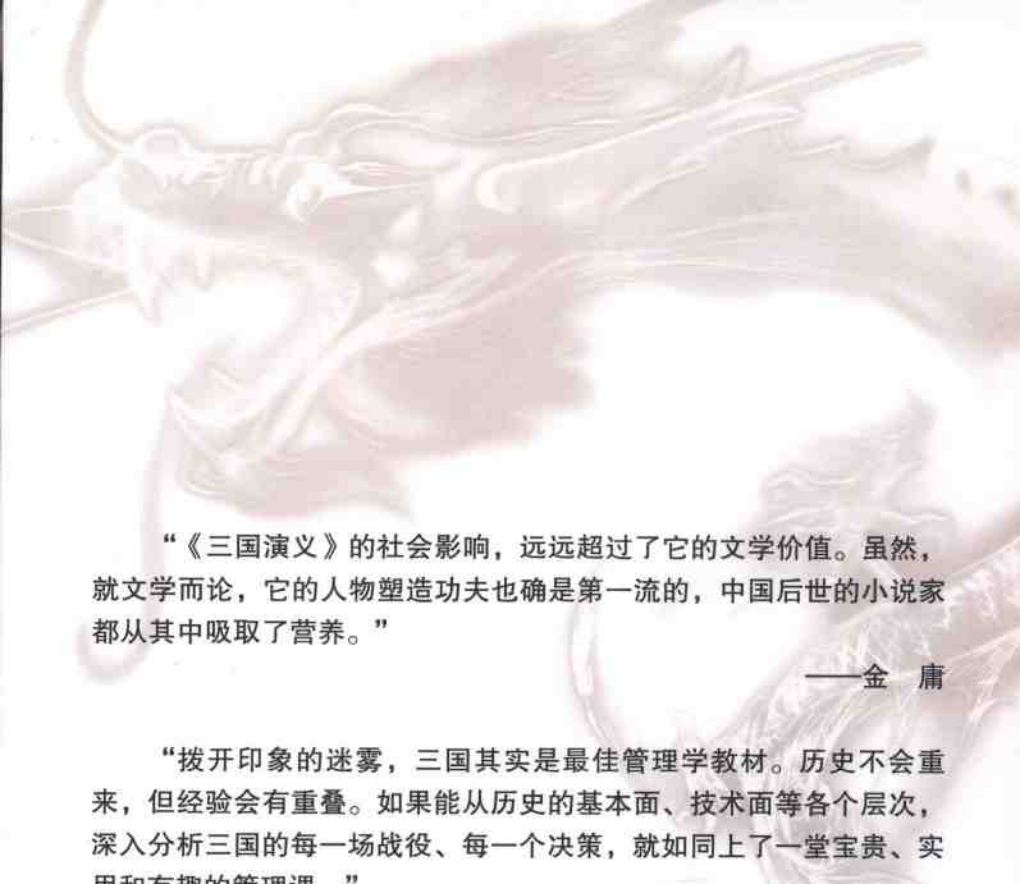
金岳 主编

人与事



三国时，人的智慧，文采武功，
权术谋略，都发挥到了极致。

三国的那些人与事，为我们品读了三国的风云人物，品读了三国的人生哲学，品读了三国的治世谋略……细细品读，反复回味，细数风云变幻，英雄豪杰，定能受益匪浅。



“《三国演义》的社会影响，远远超过了它的文学价值。虽然，就文学而论，它的人物塑造功夫也确是第一流的，中国后世的小说家都从其中吸取了营养。”

——金 庸

“拨开印象的迷雾，三国其实是最佳管理学教材。历史不会重来，但经验会有重叠。如果能从历史的基本面、技术面等各个层次，深入分析三国的每一场战役、每一个决策，就如同上了一堂宝贵、实用和有趣的管理课。”

——李嘉诚



上架建议：历史 / 文化

ISBN 978-7-80251-495-9



9 787802 514951

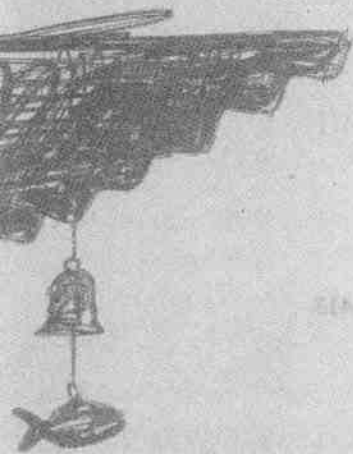
定价：36.00元

三国的 那些

人与事

金岳
主编


金城出版社
GOLD WALL PRESS



图书在版编目 (CIP) 数据

三国的那些人与事/金岳主编. —北京:

金城出版社, 2010. 7

ISBN 978-7-80251-495-9

I. ①三… II. ①金… III. ①三国演义—谋略—研究 IV. ①I207.413

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 125359 号

Copyright © 2010 GOLD WALL PRESS, CHINA

本作品一切中文权利归 **金城出版社** 所有, 未经合法许可, 严禁以任何方式使用。

三国的那些人与事

主 编 金 岳

责任编辑 雷燕青

开 本 787 毫米 × 1092 毫米 1/16

印 张 16

字 数 282 千字

版 次 2010 年 8 月第 1 版 2010 年 8 月第 1 次印刷

印 刷 北京世纪雨田印刷有限公司

书 号 ISBN 978-7-80251-495-9

定 价 36.00 元

出版发行 **金城出版社** 北京市朝阳区和平街 11 区 37 号楼 邮编 100013

发行部 (010) 84254364

编辑部 (010) 84250838

总编室 (010) 64228516

网 址 <http://www.jccb.com.cn>

电子邮箱 jinchengchuban@163.com

法律顾问 陈鹰律师事务所 (010) 64970501

序

人类已经迈入了21世纪,社会越来越纷扰复杂,在转瞬即逝的人生旅程中,人们渴望做好人,做对事,希望自己在生活中少走些弯路,少做错事,少付出不必要的代价,这就需要我们增强自身的为人处世能力。读古观今,以史为鉴。无疑,经过时间积淀和考验的三国历史让我们找到了答案。

三国,六十年的风雨事,数不尽的三国人物,道不尽的三国故事。中间不乏英雄,不乏君子,也不乏鼠辈与小人。历史已离我们远去,但抹不去的是人们的记忆。当“三分归晋”时,三国的大幕也随之落下,世人无不为之扼腕叹息。

在三国那个轰轰烈烈的年代,群雄割据,战争频繁,人才辈出,纵横捭阖、波澜壮阔的雄壮历史风貌,让后人无限向往。身怀奇谋异术的英雄豪杰,纷纷投向各方诸侯的麾下,意图在乱世中建立功业。人的智慧,文采武功,权术谋略,在那时发挥到了极致。

三国是一个属于英雄的时代,我们从中能学到的东西实在太多。细细品读,反复回味,细数风云变幻,英雄豪杰,定能受益匪浅。

品读就是对历史人物和事件背后的人性的解读。品读是要去品味、去阅读,能找到里面能给你以启迪的东西,这才是最重要的。三国历史如同一杯香茗,要去细细品味,才能解其意味。“品读”历史,才是当今最符合大众的历史阅读方式。唯有用心品读,才能发觉历史之妙处,风云人物之睿智,从而有所领悟,从中借鉴人生之道。

“要想做事,先学做人。”一段三国历史,就是一本教人为人处事的百科全书,里

面有成功,有失败,有智慧,有教训。

东汉末年,天下大乱,群雄割据,逐鹿中原。一开始,曹操军力薄弱,而刘备正在寄人篱下,孙权还未登上政治舞台,但后来曹、刘、孙却成气候,三分天下。这中间除了运气,当然有各种各样的原因。

大到政治、经济、帝王之术,小到做人的变通与圆滑,无不凝聚着智慧之光。一个不懂得应变做人的人肯定也谈不上建树,以关羽之神勇,尚有败走麦城的一天;以诸葛亮之明智,也有“出师未捷身先死”的遗憾。做人难,做个成功的人更是难上加难。

纵观真正的成功者,他们遵循的原则是:做好人,才能做好事,有了这个做人之根本,一个人才可能在纷繁的世界中如鱼得水,游刃有余。

但看曹操、刘备的成功,他们文不如众多之名士,计不如谋臣,武不如战将,却能鼎足而立,指点江山。揭开他们成功的面纱,我们发现,支撑他们成功的内核是一种成熟机变的“为人之道”、“为官之道”、“为友之道”和让人雾里看花的“权变之术”,他们处事、为人的方法因为睿智精妙,而成了传世的谋略。我们读的是《三国演义》,崇拜的是英雄,学的却是最精妙的为人处世之道。细心品读,其收获一定不会让你失望。

如此看来,《三国演义》,不可不看,更不可不品读。花上2个小时,泡上一壶茶,品读这本《三国的那些人与事》。阅罢,对人对事你将有洞若观火的睿智和明慎,你的人生也会豁然开朗。或许,目前正困扰你的种种人生疑惑,能从这里找到释放自己的方法。

目 录

>>> 第一篇 品读三国风云人物

三国 60 年,堪称是中国历史上最为轰轰烈烈的年代之一。由此所演绎出来的《三国演义》令后人读了又读。里面的历史人物,无论是盖世英雄,还是一代枭雄,甚至是贩夫走卒,都给后人留下了深刻的印象:人们或扼腕叹息,或敬仰无比,或切齿痛恨,或引以为戒。诚如易中天老师所说,读三国人物会让你心跳、心惊、心泣。在那个群雄割据,战争频繁,人才辈出的时代,人的潜能被激发到极限。身怀奇谋异术的英雄豪杰,纷纷投向各方诸侯的麾下,意图在乱世中建立功业。人的智慧,文采武功,权术谋略,在那时发挥到了极致。三国是一个属于英雄的时代,我们从中能学到的东西实在太多。细细品读,反复回味,细数风云变幻,英雄豪杰,定能受益匪浅。

永远的英雄:子龙一身都是胆	3
出师未捷身先死,常使英雄泪满襟	6
治世之能臣,乱世之奸雄	9

生子当如孙仲谋	18
刘备:看似仁愚的政治天才	22
虎行似病:司马懿装昏诛曹爽	37
明辨权达:贾诩进退有节	41
心胸狭窄:周瑜得不偿失	43
刚愎自用:关羽败走麦城	46
一介莽夫:暴烈张飞丧命	49
外愚内智:旷世奇才荀攸	52
进不求名:邓艾功成身死	57
魏延的悲剧:才华用不完	60
谋事不机:何进反为所害	63
功高震主:诸葛恪不是保家人	67
一夫之勇:孙坚中计身死	70
错料形势:钟会反被聪明误	73
弩马恋栈豆:曹爽被诛	75
反复小人:吕布被缢白门楼	77
处事轻狂:郭嘉料孙策必死	81
贪恋女色:董卓自取灭亡	83
披虎皮的羊:袁绍不堪一击	86
孤身称帝:袁术骄奢败亡	91
太平绅士:刘表虚有其名	93
仁厚忠愚:刘璋驱狼引虎	96
丧师辱国:膏粱子弟夏侯楙	100
残暴孙皓与狗尾续貂	102
相煎何急:可怜生在帝王家	105
荀彧之死:错把道德当政治	109
有眼不识真命人:陈宫就死	112

位尊德薄:许攸贪而不智	115
能料胜败生死:田丰的悲剧	117

>>> 第二篇 品读三国人生哲学

人类已经迈入了21世纪,社会越来越纷扰复杂,在转瞬即逝的人生旅程中,人们渴望做好人、做对事、走对路,希望自己在生活中少走些弯路,少做错事,少付出不必要的代价,这就需要我们增强自身为人处世的能力。一部三国归根到底就是一部成功学,社会理想的成功,职业生涯的成功,合作事业的成功,兄弟友谊的成功,家庭关系的成功。面对巨大的社会压力和日趋激烈的社会竞争,如何能够让自己的人生既丰富多彩,又功德圆满,确实需要读一读三国。仔细去品味三国,让自己既能有一种胸怀天下、指点江山的如虎气势,又能有一个气定神闲、超然世外的精修自我之心态。

刘备:自制才能制人	123
姜维出祁山:君子自强不息	125
顺应时局,以变应变	127
刘备为什么能成功	130
一场心态的较量	132
缓有缓的妙处	134
学会低头:退一步海阔天空	135
打破常规,才能于乱世取胜	137
当断必断,敢于拍板	139
诸葛亮的远见	142
汇聚人气,笼络人心	144
三国中的谋划高手	146
一言可以兴邦——口才的力量	148

阿斗不露行韬晦.....	151
攻心为上,以德服人.....	154
没有永远的朋友.....	156
以德服怨:陆逊服江东.....	159
一次嫉妒的巧妙运用.....	162
有勇无谋:马超难成大事.....	163
纸上谈兵:假把式马谡被斩.....	165
刚烈学究:张昭不是相才.....	167
恃才自傲,杨修性命不保.....	171
不自量力:王朗自取其辱.....	174
泄怨取祸:彭莱一句话送命.....	176

>>> 第三篇 品读三国谋略

一部三国史也是一部最成功的谋略史。我们可以把谋略理解为权术,也可以理解是人生策划。从政治上的治国之术、王权斗争中的帝王之术,再到做人的变通与圆滑之术,都是谋略。谋略归根结底是一种智慧。以关羽之神勇,尚有败走麦城的一天,因为他恃才傲世;诸葛亮鞠躬尽瘁死而后已,但依然是出师未捷身先死,因为他不能及时启用新人、大胆放手;刘备虽然出身市井,最后却能成就帝王之业,因为他善于驾驭人心;曹操年轻时虽任性好侠、放荡不羁,不修品行,却最终一统中原,原因是他深谙权谋之道。举凡成功者,他们遵循的原则是:做一个有谋略的人,善于让人脉资源最大化,这样即使身处乱世也能如鱼得水,游刃有余。我们读三国,崇拜的是英雄,学的却是最精妙的为人处世的至高谋略。

攻心为上:刘备夺西蜀.....	181
以逸待劳:陆逊破刘备.....	183

隔岸观火:郭嘉料敌如神	184
一鼓作气:吕蒙战合肥	186
先发制人:诸葛亮取陈仓	187
曹操知兵法而不知诡计	188
调虎离山:司马破公孙	190
金蝉脱壳:诸葛亮增灶退兵	191
诱敌深入:马超破曹洪	192
请君入瓮:诸葛诱司马	193
声东击西:贾诩破曹操	194
顺手牵羊:姜维破邓艾	195
诸葛亮巧改“文字”激周瑜	197
火上浇油:尚香斥追兵	199
借刀杀人:诸葛杀雍闿	200
因势而下:杜预平东吴	201
反间计——马谡妙黜仲达	202
审时度势:姜维和邓艾斗智	203
司马昭:巧使二士相争功	205
刘备:“攻心为上”的御人术	208
诸葛亮:善于识人更善于用人	215
诡诈高深:曹操的御人术	228
孙权:不拘一格,关怀备至	236

第一篇 品读三国风云人物

Those People And Things In Three Kingdoms

181533

三国 60 年，堪称是中国历史上最为轰轰烈烈的年代之一。由此所演绎出来的《三国演义》令后人读了又读。里面的历史人物，无论是盖世英雄，还是一代枭雄，甚至是贩夫走卒，都给后人留下了深刻的印象：人们或扼腕叹息，或敬仰无比，或切齿痛恨，或引以为戒。诚如易中天老师所说，读三国人物会让你心跳、心惊、心泣。在那个群雄割据，战争频繁，人才辈出的时代，人的潜能被激发到极限。身怀奇谋异术的英雄豪杰，纷纷投向各方诸侯的麾下，意图在乱世中建立功业。人的智慧，文采武功，权术谋略，在那时发挥到了极致。三国是一个属于英雄的时代，我们从中能学到的东西实在太多。细细品读，反复回味，细数风云变幻，英雄豪杰，定能受益匪浅。



永远的英雄：子龙一身都是胆

有客人问刘备：“赵子龙是你的胆吗？”

刘备答说：“是呀！子龙是我的胆，子龙一身都是胆。”

客人又问：“赵云是以胆胜吗？”

刘备想了想说：“其实还是识胜，不是胆胜。因为胆从识生，没有见识而有胆，那是狂妄之徒，不是真正的胆胜。”可见赵云是个有胆有识的人。

所谓胆识，是说光有胆不行，同样，光有识也不行。就像赵云，虽然胆略过人，但给人的感觉又不是鲁莽火爆的匹夫之勇，这一切的关键在于他的胆是建立在识的基础之上。所谓的识，含义很丰富，既指赵云虑事周密、见识不凡，又指赵云的胸襟宽广。

建安二十四年（219年），黄忠定军山一战斩夏侯渊后，曹操亲自统兵来争夺汉中，运米北山下，约有数千万囊。黄忠带兵去夺，赵云士兵大半一同前去，很长时间没有回来。赵云只带几十骑前去探巡，正赶上曹操大军出动，双方猝然相遇。

赵云且战且退，曹军散而复合。赵云杀出重围后，发现部将张著被困，又杀回去救出张著。曹军追赶赵云到蜀军营垒，赵云进营后，命令大开营门，偃旗息鼓。曹军以为有伏兵，急忙撤退。赵云令军中擂鼓呐喊，又用弓箭从背后射杀曹军，曹军大为惊骇，自相践踏，堕入汉水而淹死的不计其数。

第二天刘备来巡视，观看了昨天双方交战之处，赞叹说：“子龙一身都是胆！”于是号赵云为虎威将军。

赵云刚聚兵起事时，袁绍为冀州牧，势力很大，当时本州人都去投靠他；只有赵云，看出袁绍没有解民于倒悬的仁者之心，并且成不了气候，于是一心想寻访一个能施仁政的人去辅佐。

在那个弱肉强食、人们唯武力是从的时代，赵云的这种志向是非常不凡的。正因为有这种志向，赵云才肯在刘备患难时生死相随。

当阳长坂之战是一次遭遇战。曹军势大，刘备兵少，曹操兵至，势不可挡，

把刘备队伍冲得七零八落。赵云保护的刘备家小失散了。

赵云想：“我上天入地，好歹寻主母与小主人来。如不见，死在沙场上。”他乃拼死奋勇杀入曹操的百万军中，七进七出，终于找到了阿斗。他怀抱阿斗，杀透层层重围，砍倒大旗两面，夺槊三条；前后枪刺剑砍，杀死曹营大小将领50余员。

曹操在百万军中见子龙如入无人之境，爱才之心大起，吩咐众人，不得伤害其人，赵云因此而得以逃脱。

与此同时，刘备只剩下随从百多骑逃亡，奔走到天亮，没见敌人，才下马歇息。忽然糜芳面带数箭，踉跄而来，大声说：“赵子龙反投曹操去了！”

刘备叱责他道：“子龙是我的老朋友，怎么可能发生这样的事？”张飞说：“肯定是他今见我们势穷力尽，或者反投曹操图富贵也说不定！”刘备说：“子龙跟我于患难之时，心如铁石，不是什么富贵所能动摇的？”糜芳说：“我亲见他投西北去了。”张飞说：“待我亲自寻他去！如若让我碰见，一枪刺死他！”



赵子龙单骑救主

刘备怒说：“不要东怀西疑的，难道不见你二兄诛杀文丑的事吗？子龙这次去，必有重要原因。我相信子龙一定不会弃我而去的。”

不一会儿，赵云追上刘备一行，说了救小主人阿斗突围情况，说：“托主公洪福，幸而得脱。”可他一摸怀中的阿斗，便有些担心地说：“刚才公子还在怀中啼哭，这一会不见动静，多是不能保。”解开铠甲一看，原来阿斗正睡着未醒，赵云喜笑说：“幸得公子无恙！”双手递与刘备。

刘备接过，掷之于地说：“为你这小子，几损折我一员大将！”赵云忙从地下抱起阿斗，泣拜于地，说：“云虽肝脑涂地，不能报！”

诸葛亮一出祁山，赵云身为七十岁的老将随征，力斩五将，大败魏军；马谡失街亭后，蜀军全线撤退。赵云、邓芝一军兵退箕谷，赵云亲自断后，刺死魏军先锋苏颋。魏将万政又带数百骑壮士赶来，行至一大林，忽听得背后大喝一声“赵子龙在此”，惊得魏兵落马者百余人，余者都越岭而去，最后，万政被赵云一

箭射中盔缨，惊跌于山涧之中。

刘备占据益州后，当时一些人提出要成都城内外的屋舍园地桑田分赐给众将，赵云坚决反对，认为国贼未灭，还不是求安逸的时候，现在益州百姓刚经过战乱，应该将田宅归还给他们，让他们安居乐业。最后刘备采纳了赵云的建议。

刘备要攻打东吴，目光远大的赵云又力劝刘备先讨国贼曹操，不要轻易与东吴交兵。可惜的是刘备没有采纳，最后惨败而归，蜀汉元气大伤。

街亭之战，蜀军败退，赵云一路人马由于他亲自断后，损失最小。诸葛亮要他把剩余的军资绢物分赐将士，他说：“军事无利为何还要行赏赐呢？这些绢物全部纳入府库，做冬天的军需品吧。”

刘备南征取下四郡，桂阳原太守赵范托人提议赵云娶他的寡嫂樊氏，被赵云拒绝。媒人说，“那可是一个天下少有的绝色美人啊。”赵云不为所动。

倒不是赵云迂腐，而是他有自己做人的原则，因为他已经看出赵范是被迫投降，心机难测。后来赵范果然逃走。

赵云英勇善战，身手不凡，但是他的勇又和其他勇将不同。如果说关羽是神勇，张飞是猛勇，马超是骁勇，黄忠是老当益壮，那么赵云则是智勇兼备；小事上谨慎细致，虑事周密，大事上目光远大，胸怀宽广，且处处顾全大局。正因赵云为人如此，最受诸葛亮赏识，与他配合最默契的人物，不是关羽，而是赵云。

诸葛亮首战火烧博望，分派赵云前去诱敌人进埋伏圈，并吩咐：“不要赢，只要输”，赵云尽管不理解，但还是很圆满地完成了任务，这种事派给张飞去不行，关羽不行；赤壁之战，诸葛亮七星坛祭风，又特地指定赵云前来接应，东吴徐盛驾船追赶，赵云一箭射断船上篷索，既惊退吴兵，又不伤及两家和气，为双方联合抗曹奠定了基础。能把事情处理到这种分寸，非赵云莫属；东吴招亲，刘备过江，诸葛亮明言“我定的三条计，非子龙不可行”。

诸葛亮是深知赵云的。因为赵云既不鲁莽，又不自傲，头脑冷静，谨慎细致，能完成这种复杂的政治任务；周瑜死后，诸葛亮柴桑口吊孝，又是带赵云保护自己。

诸葛亮在准备二次北伐时，听到赵云死讯，当时就跌足而哭：“子龙身亡，国家损一栋梁，我失去一臂呀！”而当初关羽死讯传来时，刘备哭倒在地，诸葛亮只是在旁劝说：“主上少忧。自古道‘死生有命’，关公平日刚而自矜，因此今日有此祸。主上且宜保养尊体，徐图报仇。”

两相对照，其中的差别耐人寻味。

诸葛亮欣赏赵云，正是因为赵云的忠诚、谨慎、顾全大局等品格与他本人惊人的相似。

因此，许多人认为赵云是最完美的英雄，与别的英雄，诸如马超、关羽、张飞等相比较之下，他的英雄业绩更丰富，更具有传奇色彩，为人的形象更加饱满，所以才深受刘备和诸葛亮的喜爱。也更得到后人的喜爱。在日本和东南亚国家的三国英雄排行榜里，赵云始终是排在一、二名的人物。

这世界有胆有识的人不多，而能够把胆、识用好的就更少了。

出师未捷身先死，常使英雄泪满襟

三国时代，群雄并起，人才辈出，形形色色的知识分子以各种各样的形式，展示着他们的智慧和才华。然而，唯有诸葛亮这位躬耕南阳的士子、“出师未捷身先死”的悲剧人物赢得了从市井小民到君王领袖各个不同阶层的崇敬、爱戴。即使像姜尚、管仲、乐毅、张良、陈平、刘伯温这样的才智之士相形之下也黯然失色。

诸葛亮在人们的眼中是一个政治、军事、经济等方面的全才。他首先是位战略家，他能根据不同的形势正确地制定战略方针。未出茅庐，就已经确定了“北让曹操占天时，南让孙权占地利，将军可占人和。先取荆州为家，后即取西川建基业，以成鼎足之势，然后可以图中原”的三分战略；征南之役，确定了“攻心”战略；北伐中原，有鉴于魏国的实力，则采取稳定局势、平定后方、逐步打击敌人的方针。在战术的运用上更是灵活多变，有鬼神莫测之机。从出山到病逝五丈原，一共二十七个春秋，中间经历过无数次的艰难险阻，数以百计的战斗，凭着他的忠心和智慧，在很多情况下，以寡敌众，以少胜多，变劣势为优势，取得了一个又一个的胜利。

博望烧屯，初试锋芒，是诸葛亮“初出茅庐第一功”。赤壁之战，诸葛亮大显身手，只身前往江东，舌战群儒，以犀利的辞锋，尽挫江东群英；“智激孙权”、“智说周瑜”，使东吴集团下决心建立孙刘联盟，共同抗曹；又巧调鲁肃，使他为其所用，避过了周瑜一次又一次的谋害。

蜀汉政权建立后，他南征北讨，每一次战斗，都是诸葛亮智慧的充分展示，即使是在失街亭这样的失策之后，他也演出了如“空城计”这样的智慧篇章。此外，他上知天文，下晓地理，“草船借箭”、“借东风”、“安居平五路”以及制造