

谨以此书献给为陕西地方电力事业辛勤耕耘的人们

那年那月：

讲述陕西地方电力人自己的故事

李新明 著

陕西人民出版社

(陕) 新登字 001 号

图书在版编目 (CIP) 数据

那年那月：讲述陕西地方电力人自己的故事/ 李新明  
著 . —西安：陕西人民出版社，2003

ISBN 7 - 224 - 06732 - 6

. 那... . 李... . 报告文学 - 作品集 - 中国  
- 当代 . I25

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2003) 第 117042 号

---

书 名：那年那月——讲述陕西地方电力人的故事  
作 者：李新明  
出版发行：陕西人民出版社（西安北大街 131 号 邮编：710003）  
印 刷：西安市建明印务有限责任公司  
开 本：880mm×1230mm 32 开 11.75 印张 5 插页  
字 数：260 千字  
版 次：2003 年 12 月第 1 版 2003 年 12 月第 1 次印刷  
印 数：1—4000  
书 号：ISBN 7 - 224 - 06732 - 6 / I · 1151  
定 价：29.80 元

---

# 目 录

## 第一编 世纪礼赞

光明之路	
——陕西省地方电	
力发展纪实 .....	( 3 )
决不把黑暗带入 21 世纪	
——陕西地方电力系统实施扶贫共富工程回眸 .....	( 24 )
一切为了人民的利益	
——陕西地方电力服务地方经济建设二三事 .....	( 41 )
我们万众一心	
—— '2002 陕西地方电力职工抗洪救灾纪实之一·《民心篇》 .....	( 48 )
我们众志成城	
—— '2002 陕西地方电力职工抗洪救灾纪实之二·《抢险篇》 .....	( 57 )
惠泽三秦	
——陕西地方电力系统农网建设与改造巡礼 .....	( 65 )
穷在深山有远亲	
——记国家“民族团结进步模范单位”陕西省农电管理局 .....	( 81 )

一枝红杏出墙来

——记陕西省先进集体扶风县电力局 ..... (88)

“光”照百姓心田

——记全国农网建设与改造先进集体周至县电力公司  
..... (97)

第二编 峥嵘岁月

托起一轮辉煌的太阳

——神木电厂扩建工程报道之一 ..... (107)

陕北人民不会忘记

——神木电厂扩建工程报道之二 ..... (115)

鏖战神电

——神木电厂扩建工程报道之三 ..... (122)

窟野河畔播明珠

——神木电厂扩建工程综合报道 ..... (128)

抗洪图

——'1998 商南电力职工抗洪风采录 ..... (138)

小太阳从山沟沟里升起

——子洲县村村通电纪实 ..... (145)

来自除夕的报告

——府（谷）榆（林）110 千伏输电线路抢险纪实  
..... (153)

青春在这里闪光

——记全国“青年文明号”沙沟岔 110 千伏变电站  
..... (157)

秦声乡音送光明  
——陕西地方电力系统文艺慰问团巡回演出漫记 ..... (162)

答卷  
—— 2000 安康抗洪抢险电力职工先进事迹 ..... (167)

真心真意为农民  
——陕西地方电力系统减轻农民负担工作纪实 ..... (174)

第三编 大漠雄风

在强劲的高原雄风中创造辉煌  
——榆林电网 20 年创业纪实 ..... (185)

小山沟里创大业  
——陕西府谷发电有限责任公司纪实 ..... (201)

一路风尘一路歌  
——陕西横山发电有限责任公司投产十年回眸 ..... (210)

风起于青萍之末  
——榆电人“三改”心态实录 ..... (220)

榆林电力紧张，出路何在？ ..... (229)

插上腾飞的翅膀  
——榆林电网调度自动化工程建设纪实 ..... (236)

电力负荷何以大幅增长  
——榆林供电局开拓电力市场的做法和启示 ..... (244)

送电郎之歌 ..... (250)

塞上明珠  
——榆林市电力局建局 20 周年巡礼 ..... (258)

## 第四编 群星闪烁

### 情倾电力写春秋

- 记陕西省农电管理局局长、党组书记王文学  
..... (267)

### 掌灯“电官”

- 记陕西省劳动模范、眉县电力局局长徐掌恒  
..... (280)

### 用一颗心为用户服务

- 记原电力工业部劳动模范、榆林市电力局职工  
任锦彪..... (287)

### 路，在脚下延伸

- 记陕西省劳动模范、陕西瑞达变压器有限责任  
公司总经理汤怀其..... (294)

### 平凡中的风采

- 记陕西省劳动模范、府谷县电力局职工丁孝  
..... (302)

### 同州弄潮儿

- 记原能源部劳动模范、陕西省劳动模范、大荔县  
电力公司经理杨建忠..... (309)

### 让生命在事业中闪光

- 记全国“五一”劳动奖章获得者、陕西八大电  
力公司榆林热电公司电气分场主任方建中..... (316)

青山有幸埋忠骨  
——追记宁陕县电力局城关供电所职工孔兵  
..... (324)

银线引来致富路  
——陕西地方电力系统群众办电二三事..... (332)

悠悠孝子心..... (340)

珍惜生命中的每一次感动  
——陕西地方电力职工献爱心活动纪实..... (345)

他们生活在与我们同行的路上  
——讲述陕西地方电力人自己的故事..... (354)

生命的火花（代后记） ..... (367)

# 第一编 世纪礼赞

# 光明之路

## ——陕西省地方电力发展纪实

路是人用坚实的脚步走出来的  
每个企业脚下都有一条自己的路

——题记

巍巍秦岭巴山，郁郁黄土高原，滔滔泾河渭河，璨璨八百里秦川。

一提起陕西，让人即刻能产生一种厚重的历史感。

端详这块版图，俨然就是一尊跪地的秦俑。它不再是物质化、地理化的山川平原和江河湖泊，而是一幅充满启示灵性的玄机，并预示着人类生存与发展大秘密的中华神图。

五千年前，轩辕黄帝在此孕育了华夏文明的涓涓源流；两千年前，秦王嬴政由此挥戈东西，统一六合；在 20 世纪，毛泽东在延安的黄土窑洞里拨亮了中国革命的明灯，缔造了伟大的中华人民共和国。

是天意？是偶合？还是与天斗与地斗的一个必然？这种天、地、人三而合一的神奇景观，只有在这块神奇的土地上才能得到如此天衣无缝的体现。

流年似水，尘埃落定，而那生生不息、奋斗不已的“创世

纪”精髓却脉脉相传。

历史的浩卷翻到了 21 世纪首页，经陕西省人民政府批准，陕西省地方电力（集团）公司正式组建。这是陕西省电力工业改革与发展的里程碑，标志着陕西省电力工业实现了真正意义上的企业化经营，形成不同层次、不同所有制、在政府统一协调下的企业竞争群体，形成国家、地方电力企业共同发展、有序竞争的格局，保持了电力体制改革在全国的超前性。

十年辛苦不寻常，浓墨重彩书华章。陕西省地方电力事业在历史长河的一瞬间，书写了电力发展的壮丽篇章：打破垄断，引入竞争机制，符合当今国际电力改革潮流，为我国电力改革提供了有益的启示和思考；开全国“电力扶贫共富工程”之先河；超前实施“建设是发展，改造也是发展”的战略，与国家后来实施的农村电网建设与改造战略不谋而合；在农村用电管理上，率先实行了“双统管”、分类综合电价和居民生活照明最高限价；在全国电力系统首家建立了高技术产业园区，引领了电力科技专业化开发的潮流；年实现利税超过亿元，在陕西经济中起到了中流砥柱的作用，已成为全国最强的地方电力企业之一……

陕西地方电力事业走过了一条充满艰辛、曲折、成功的改革之路，更是我国改革开放的一个缩影。

## 路是一部历史

### 记载着陕西地方电力人的曲折与期望

陕西省有电始于 1917 年。

1949 年中华人民共和国成立时，陕西省电力工业不论从

实力及规模、应用范围和从业人员看几乎为零。全省 1300 万人口，有民办和官办电厂 7 座，且互不联网，发电装机总容量只有 1.34 万千瓦，年发电量仅 2837 万千瓦时。人均占有装机容量 0.001 千瓦，人均年用电量 2 千瓦时。发电设备是拼凑而成的旧货，低温低压运行，技术落后，达不到铭牌出力。管理混乱，线损率高达 21%，发电煤耗高达 3000 克/千瓦时以上。西安地区只有 6.6 千伏供电线路 47.79 千米，分四路向市区直馈送电。电力严重不足，停四供三习以为常。就是如此落后薄弱的陕西电力，又遭到严重的破坏，国民党在 1949 年 5 月撤退之际，竟然丧心病狂地炸毁了西京电厂和汉中分厂的发电设备，给陕西人民甩下了一个千疮百孔的烂摊子。全省电力固定资产原值仅 0.78 亿元，工业总产值也只有 2.8 亿元。

新中国成立，迎来了电力工业发展的春天。50 多年来，我国电力工业管理体制经历了四分四合八次大变动。随着国家电力工业管理体制的变革，陕西省电力工业管理机构相应演变，陕西省地方电力事业也走过了从无到有、从小到大、从弱变强的历程。

新中国成立初期，陕西省没有农业用电。农村用电的起步是从电力排灌开始的。1956 年，少数地方城郊才开始有了低压线路，极少的一点电力也仅用于照明、灌溉和加工，全省农村用电量只有 2 万千瓦时。1957 年，以粮为纲，全国大办农业，全省农村用电快速增至 27 万千瓦时，其中灌溉用电 24 万千瓦时。1958 年，全国“大跃进”，陕西省电业管理局成立。陕西农村各地凡是有条件的地方，小火电、小水电一齐上马，全省农业用电量猛增到 1.03 亿千瓦时，农业人均年用电量 5.89 千瓦时。

上世纪 60 年代，陕西农业用电有了很大发展。1964 年底，省政府决定成立农电管理局，直管关中地区 25 个县的农电公司，一直延续到 70 年代初。国家共拨专款 3000 多万元，对农村用电工程进行改造，重点抓了关中 30 个县的农电规划、长安县 40 万亩地的灌溉和渭北高原电抽工程建设。截至 1970 年底，全省共建成小水电站、小火电厂 120 多处，装机容量 3.3 万千瓦。其中，小水电站 99 处，装机容量 2.55 万千瓦。农村 35 千伏线路 696 千米。变电站 54 座，容量 17.38 万千伏安。6 千伏至 10 千伏供电线路 9700 多千米，农村用电量达到 3.7 亿千瓦时，农业人均用电量 18 千瓦时。由于地方政府对农电建设和管理的重视，这个阶段是陕西省农村电气化事业发展较快的时期，基本形成了各地区的供电网络框架。

4

1971 年，西北电业管理局、陕西省农电管理局和西北电建局合并，组建了西北电业管理局。陕西省各地（市）成立了电业局，县农电公司改为县电力局，归所属地（市）电业局管理。

上世纪 80 年代，陕西电力进入改革发展时期，主要是电力体制和机制方面的变革。

1980 年，西北电管局上划中央管理，陕西省农电企业同时划转，直至 1988 年。在此期间，由于没有地方电管部门和农电管理机构，农电建设和管理得不到应有重视，导致全省的农村电气化事业发展严重滞后，在全国的排名由第 5 位跌落至第 22 位。截至 1989 年末，陕西省的乡、村、户通电率分别比全国平均水平低 3.8、16.7 和 12.45 个百分点，县及县以下用电比重与人均年用电量也明显低于全国平均水平。

1989 年底，为了加快全省农村电气化事业的发展，适应

陕西经济发展的需要，陕西省政府顺应形势，果断决策，经国家批准收回了榆林供电局和 66 个县电力局，成立了陕西省农电管理局，对县级电力企业实行省级直管，从而解决了陕西省地方电力管理不到位、责任不明确的问题，将农村电气化建设列入了政府议事日程。

陕西省农电管理局的成立恰似一抹重彩，为陕西农村电气化事业再度辉煌涂上了重重一笔。他们充分运用新机制赋予的经营自主权，开始了“多家办电，多渠道筹资办电”的体制变革，为加快陕西地方电力事业大发展注入了新的活力。

上世纪 90 年代，是陕西电力工业抓住机遇、深化体制改革、平稳推进、创世纪辉煌业绩的重要时期。

1996 年，《电力法》颁布实施，把电力工业改革以法的形式纳入国家意志。

1997 年 1 月 16 日，国家电力公司成立。

1998 年 10 月 16 日，中国西北电力集团公司与陕西省电力公司体制分离揭牌。这是我国成立的第一个省级电力公司。

1999 年 3 月 23 日，陕西省人民政府颁布了《陕西省农村电网建设和改造工程及电网运营管理办法》，明确和规范了陕西省电力公司和陕西省农电管理局在农村电网改造和电网运营管理方面的权利、义务和责任，为进一步深化陕西的电力体制改革奠定了基础。

2001 年 4 月 30 日，经陕西省人民政府批准，成立陕西省地方电力（集团）公司，撤销原省农电管理局。公司为省政府直属大型一类国有独资地方电力企业，以配、售电为主，开展多元化经营。

2002 年 12 月，由国家电力公司分拆出来的五家发电公

司、两家电网公司和四家辅助公司挂牌成立。电力部门打破垄断、走向市场的格局初步形成。

2003年3月20日，国家电力监管委员会成立。

陕西省地方电力（集团）公司的成立，成为陕西电力工业改革与发展的里程碑。从此，它真正以企业的身份找准战略位置，确定了自己的作用、实力、市场、形象和目标。

面对新世纪，面对西部大开发，陕西地方电力事业充满光明和希望。

### 路是一个抉择

### 蕴含着陕西地方电力人的睿智与胆略

中国的地理版图和经济版图呈现出相反的倾斜。与中国西部其他省份一样，陕西经济发展缓慢，似乎仍沉醉于曾经辉煌的盛唐时代，回味着“大漠孤烟直，长河落日圆”的豪迈情怀。陕西就像是一个经济侏儒，而且随着时间的推移，与东部地区的反差愈加明显。

在拥有20万平方千米土地的陕西，资源丰富却未充分开发，科技研究水平高，但生产力却又比较落后。作为基础产业的电力，它的发展更是一个薄弱环节。全省3600万人口中，75%以上为农业人口。有50个县被国家列为贫困县，其中由省地方电力企业负责供电的达37个，在省定的19个贫困县中，有13个县由省地方电力企业负责供电。1991年底，全省地方电力系统66个县的乡、村、户通电率分别仅为90.91%、72.8%、74.58%，乡乡通电县只有37个，其中村村通电县仅7个，无电人口约400多万。由于自然条件等因素的制约，陕

北、陕南还有相当一部分群众处于贫困线以下，城乡、地域之间的剪刀差还在延伸。

上世纪 80 年代末，陕西省地方电力发展的状况是：榆林地区由于没有一个完整的电网和稳定的电源供应，随着那里煤田开发步伐的加快，缺电愈来愈成为制约经济建设的“瓶颈”。陕南三地（市）由于主网构架没有形成，明珠般洒落在秦巴山区的小水电开发形不成气候。由于处于陕南三大资源开发首要地位的小水电无法先行，导致陕南生物、矿产资源开发也十分滞后。关中和延安地区，电力事业发展较早，但设施落后，电源点布局不合理。与先进地区相比，原来走在全国先进行列的陕西电力工业，现在明显地在技术和装备水平上落后了一大截。

经过认真分析研究，陕西省地方电力（集团）公司制定了“大力发展陕北，积极开发陕南，稳定提高关中，多种形式并举，超越全国水平”的发展战略。

在陕北，从 1992 年开始，陕西省地方电力（集团）公司通过多方筹资，先后扩建、新建了榆林、神木、府谷三个电厂，使榆林电网装机容量达到 35.3 万千瓦。建设了横山电厂东送、西送和米脂、靖边、横山、府谷、榆林西沙以及神木至榆林回 110 千伏等重点输变电工程，使榆林电网的电源点布局更加合理、电网结构趋于完善，为省委、省政府开发榆林能源重化工基地战略的实施提供了重要的基础条件。

在陕南，1998 年开始建设的巴山电网，总投资达到 1.5 亿元，它把陕南地区散落在秦巴山中的 15 座小水电站联结起来，照亮秦巴山区的千山万水，为八县的村村通电、经济腾飞创造了条件。陕西省地方电力（集团）公司又参股建设了 4 座

水电站，装机 1.53 万千瓦。

为改变陕西省农网布局不合理、设备陈旧、技术落后、供电能力不足、综合线损高等问题，1996 年，陕西省地方电力（集团）公司又适时、超前地提出了“建设是发展，改造也是发展”的战略，坚持把投资重点放在电网的技术改造上。他们坚持建设与改造并举的原则，在积极拓展全省电网覆盖面的同时，把电网改造的主战场放在了关中和延安，并推出富平、黄龙县农村电网标准化整改经验，在全系统大力总结推广。

1998 年，国务院决定实施“两改一同价”工程，陕西省地方电力（集团）公司紧紧抓住这一千载难逢的历史机遇，争取到了农网改造省级项目法人的地位和 62.1 亿元的投资规模。在后来的城乡电网建设与农网改造工程中，又争取到国家投资 31.4 亿元。

按照国家计委的总体部署和要求，在陕西省农网改造领导小组的正确领导下，陕西省地方电力（集团）公司确定建设与改造的重点是 10 千伏及以下配电线路，协调发展 10 千伏以上县、乡主干网的指导原则，认真进行了规划设计，制定了实施方案，通过精心组织施工，对所属电网进行了建设与改造。到 2002 年底，累计完成投资 73.6 亿元。新建和改造 110 千伏输变电工程 66 项，其中线路 2195 千米，变电站 41 座，新增主变容量 166.22 万千伏安；新建和改造 35 千伏输变电工程 338 项，其中线路 3951 千米，变电站 320 座，新增主变容量 168.4 万千伏安；新建和改造 10 千伏线路 26772 千米，低压线路 71083 千米，新增和更换高耗能配电变压器 34108 台/220.76 万千伏安；新建光纤通道 426 千米。周至、高陵县被评为全国农网改造先进集体。

陕西农网建设与改造，收到了明显的经济效益和社会效益。通过农网改造，陕西地方电网的结构发生了明显变化，技术水平、运行水平和管理水平显著提高。榆林电网形成府谷—神木—榆林—靖边双回供电网架；关中各县完善了县域电网结构，电压等级得到提高；陕南初步形成了秦巴山区主网构架，区域电网已经形成。农网改造前，全系统农村电网综合线损率为12%以上，电压合格率为67%；农网改造后，农村电网综合线损率降到了9.2%，电压合格率达到90%以上。全系统2002年售电量为64亿千瓦时，电量增长率连续多年高于全省及全国电量增长水平，其中农村生活用电年增长率达到了19.7%。全省农网建设与改造，还大大拉动了相关产业的发展，为农村稳定和农民收入的增加起到了巨大的作用。仅1999年，每百户农民家庭家用电器拥有量比上年增长了7%，家电消费近3亿元。

## 路是一卷史诗

### 塑造着陕西地方电力人的辉煌与精魄

英国历史学家阿诺德·约瑟夫·汤因比在“挑战与应战”理论中提出：“自然条件恶劣的地方就是创造文明的地方”。

心的铸造，血的浇灌。掀开陕西地方电力工业新的发展史，有多少令人激动、鼓舞与自豪的篇章：

——开全国“电力扶贫共富工程”之先河，提前一年零三个月实现国家确定的扶贫通电目标。1992年，陕西省地方电力（集团）公司根据几年来的实践，依据国家以及省上在20世纪末脱贫的宏伟计划，及时决策，在全国率先推出了以帮助