

## 序摇摇言

今年是中国共产党成立 100 周年。作为向党的生日的一份献礼，《山东当代文化丛书》出版了。

这套丛书，集中反映了从 1949 年新中国成立到 2019 年建国 70 周年期间，山东人民在中国共产党的英明领导下，在建设中国特色社会主义道路上，改天换地的辉煌业绩。这主要从三个层面展开：

第一个层面，发展社会主义生产力，即艰苦创业编。建国之初，山东是一个经济萧条、民生凋敝的烂摊子；现在则是跻身全国前列的经济大省、文化大省。无论农业、工业、第三产业，还是基础设施、城乡面貌、人民生活，都发生了深刻而巨大的变化。

第二个层面，完善社会主义生产关系，即改革开放编。从高度集中统一的计划经济到充满生机活力的市场经济，从封闭半封闭状态到打开省门、走向世界，这种经济体制的重大变革，实质是社会主义生产

关系的自我调整和完善，其中饱含着千百万人积极而稳妥的实验探索。而每一步改革的成功，无不极大地调动各个层次、各个方面的积极性创造性，释放出发展生产力的巨大能量。

第三个层面，建设社会主义精神文明，即精神文明编。经济基础决定上层建筑，上层建筑反作用于经济基础。生产力的发展，生产关系的完善，迫切要求上层建筑包括意识形态与之相适应。建国以来特别是改革开放以来全省上下兴起的解放思想运动、文明单位创建、双拥共建活动、文明山东建设、平安山东建设、和谐山东建设等，都结出了丰硕的果实。这都为经济建设提供了强有力的思想先导、精神保障和智力支持，促进了人的素质的全面提高和社会的全面进步。

全书三编，各有一编综述，每一编综述都有一个形象化的题目。《艰苦创业编》概论的题目是《泰山从这里崛起》。这既比喻山东作为经济大省、文化大省的崛起，确实创造了一个奇迹，又比喻山东人自强不息、坚韧不拔、顶天立地的气概。《改革开放编》概论的题目是《黄河从这里入海》。“黄河之水天上来，奔流到海不复回。”黄河，比喻山东人宽广的胸怀、执着的性格。山东推进改革，扩大开放，走向世界，走向未来，犹如黄河入海，势不可挡。《精神文

明编》概论的题目是《孔子从这里诞生》。孔子，是文明的象征。孔子思想、齐鲁文化影响中国乃至世界数千年。我们的社会主义精神文明建设，是一项承前启后、继往开来的事业，既师承古人，又与时俱进。泰山、黄河、孔子是山东、山东人优秀品质的象征。他（它）们所蕴含的建设成就、时代精神，更使山东人感到自豪和骄傲。

《山东当代文化丛书》，共 10 卷，总字数达 400 余万字。这样宏大的文化建设工程，是领导、牵头单位、专家学者、编辑人员紧密结合、共同努力的结果。山东省精神文明建设委员会办公室的同志和参与编写的各位专家学者通力合作，付出了艰苦、细致、创造性的劳动。许多内容，如抗美援朝中的山东人、援藏援疆的山东人等，是没有现成材料可用的。参编人员克服重重困难，从采访、查阅资料入手，集腋成裘，糅合成篇，填补了这些方面的空白。

建设社会主义先进文化，需要继承上下五千年形成的传统优秀文化，弘扬共产党领导的人民群众的革命文化，发展与市场经济相适应的包括学习借鉴外国优秀文化成果在内的当代文化。根据这个思路，我们自 1994 年以来先后编辑出版了三套大型丛书，即《齐鲁历史文化丛书》、《山东革命文化丛书》、《山东当代文化丛书》。这三套丛书，高举邓小平理论和

“三个代表”重要思想伟大旗帜，贯彻科学发展观的要求，经过集思广益、精益求精，基本具备了三个共同的特点：一是权威性，所有人物、事件、材料、历史评价等都力求做到准确无误；二是逻辑性，在内容编排上力求思路清晰，符合事物的内在联系和发展规律；三是可读性，著述力求深入浅出，文从字顺，语言规范，图文并茂，适宜多种文化层次的人阅读。有了这三套丛书，可以减少人们在浩如烟海的书刊资料中搜寻查阅的辛苦，可以为人们编教材、搞创作提供基础性材料，可以有助于科学文化知识的普及。

由于我们水平能力有限，肯定会有许多不足之处，望读者提出宝贵意见。

编者

二〇〇五年 苑月

# 目摇摇录

- 一摇临危受命 轶(四四)
- 二摇绝活儿 轶(四四)
- 三摇巅峰之战 轶(四四)
- 四摇男儿有泪 轶(四四)
- 五摇如是振超 轶(四四)
- 六摇发现许振超 轶(四四)
- 七摇盛名之下 轶(四四)
- 附一摇“振超工作法” 轶(四四)
- 附二摇与新华网民对话实录 轶(四四)

# 一摇临危受命

## (一)

1996年10月20日，许振超来到还是一片荒滩的黄岛前湾新港区。

那一年，青岛老港区集装箱年吞吐量逾140万标准箱。对于青岛港来说，这已经是一个了不起的成绩了。但青岛港的决策者们没有停下前行的步伐，而是把目光瞄向那些在国际上声名显赫的同行。青岛港集团董事局主席、总裁常德传在集团中层以上干部大会上宣布：“全港战略西移，开发黄岛，把黄岛前湾建设成世界上最好的集装箱码头……我们要与同纬度韩国、日本的几个国际大港口，一争高下。”

20月，青岛港为配合西移战略，专门成立了明港公司，并花费巨资，从上海港口机械厂订购了两台当

时国内最大的装卸集装箱的桥吊设备。按照常德传的设想，其中的一台桥吊将在 5 月 1 日安装成功，再经过一段时间的试运行，就可以承接来自世界各地的集装箱货船了。

但三个月过去了，整整 5 艘大船桥吊部件，依旧堆放在前湾码头。

西移是青岛港生死攸关的大事；青岛港能否在国际航运业竞争越来越激烈的条件下，杀出一条发展之路，在此一举；而影响西移成败的关键，就是新型桥吊能否如期安装。作为一种能将集装箱吊起进行装卸作业的起重机，桥吊是码头的核心；桥吊作业能力显然又决定着一个码头的货物吞吐能力。

可桥吊不立起来，一切都是白搭。

常德传内心的忧急，可想而知。

同样忧心如焚的，还有明港公司的总经理兼党委书记朱广太。

桥吊是明港公司的主设备，桥吊一天不立起来，他这个总经理就没法干活。就像一个战场指挥员，如果手里连个主战的武器都没有，还怎么指挥打仗？！

但安装由集团成立的现场指挥部和厂方负责，他再怎么着急，也不能越俎代庖地跑到现场，去指挥人家安装吧！

不过，他可以派一个信得过的人去现场，负责桥

吊安装的安全管理，特别是监督安装的质量。都说慢工出细活——看安装现场老牛拉破车的磨蹭劲儿，朱广太对这句话深表怀疑。所以，他必须派个人过去；否则，一旦安装好了，在某个环节出了问题，那可就难以解决了——谁希望自己的孩子一生下来就有缺陷呢？！

朱广太给许振超打电话。

几年以前，朱广太在集装箱公司任党委书记，许振超则是公司所属的一名桥吊队长，彼此相当熟悉。朱广太知道许振超是青岛港第一代桥吊司机，在青岛港工作 20 年，创出了许多令同行瞠目的“绝活”，如“一钩准”、“一钩净”、“二次停钩”、“无故障运行”等；除此，他还成为了一名青岛港码头工人科技创新的引领者，不仅带出了身边的一个“绝活”队，更让他的这种精神如水银泻地般地涌进港口的每一个角落，带动起了全港的大练“绝活”热。而在许振超的队里，很快就涌现出了许多像他一样的“装卸专家”。那些技术主管们，已经成功地主持了许多台桥吊的电控改造。他们的维修班还改进了桥吊钢丝绳更换方式，大大缩短了换钢丝的时间，其更换用时是全国沿海港口最短的。也因此，朱广太在任时毫无保留地支持许振超搞实验，让许振超在青岛港的 2 号泊位上，用圆台桥吊干出了源台桥吊的活，保

证了日本大阪三井船业公司专跑青岛至美国航线的货船准点到、准点开，并最终成为海运界公认的精品品牌。

还有一件事在朱广太的脑子里同样记忆深刻。作为青岛港的第一代桥吊司机，许振超曾自始至终地跟过青岛港第一台桥吊的安装。在安装现场，他监督安装的质量和进度，只要安装过程中稍微有不规范和不合理的地方，他就争、就吵，非得让安装的厂方技师和工人按照规程重来一遍。因为他的固执和坚持，那台桥吊的运行质量和寿命，异乎寻常地好。

朱广太要通集装箱公司安全科的电话。其时，许振超在安全科任副科长。

“老许啊，我是朱广太。我现在需要你到桥吊安装现场，替我管管安全和安装质量。”朱广太开门见山说。

干了这么多年桥吊，没有人知道他对桥吊的感情有多么深，如果不是公司下了正式调令，他是无论如何也不会离开桥吊队到安全科的，所以，刚听完朱广太的话，许振超有些激动：“那好，跟桥吊有关的事情，我都愿意做！”停了停，许振超又问：“朱经理，桥吊安装完了，我能继续干桥吊吗？”

朱广太说：“你暂时先算借调；至于能不能干桥吊，到时候再说，好不好？现在你快去现场吧。安装

进度已经那么慢了，质量又怎么样呢？我心里实在是不托底。”

“好，我尽快去黄岛！”

许振超应道。

## （二）

许振超来到黄岛，眼前是一片荒荒凉凉的场景，寒风刺骨，没有吃饭、住宿的地方，甚至连口热水都喝不上。

环境艰苦，他不在乎。工作这么多年，什么艰苦他没有经历过呢？

在现场，他到处查看。不让安装过程中出现安全和质量问题，这是他来黄岛的工作。他必须尽心尽力，对得起朱广太的信任。

从上黄岛的那天起，他就开始记工作日志。第一篇日志中详细记录下了他发现的几大问题或安全隐患：

八月 苑日——

桥吊左右两侧门框需补漆；左侧门框后上方焊接处水平凸起；右侧门框海侧上部厂方原下料短，需要加四道筋板。

员号泊位问题一：电缆坑的高压进线位置过高；

问题二：桥吊陆侧车挡需拆除，顺轮方向固定螺栓在桥吊移动前必须去掉 源个；

问题三：大车传动轴未作防锈和碰撞处理。

员号坑气密箱有异，待查……

第二天，现场做了一次试吊装，但没有成功。许振超的日志里记下了这次失败的尝试：

员月 愿日——

上午 员园点，左侧门框片起吊；

员园点 圆缘分，海侧下立柱滑落触地；

员园点，海侧下立柱浸入海水；

员园点 圆分，再次安装，移水吊就位，吊装钢丝绳偏海侧，高低差约 圆米。

失败……

对吊装的失败，许振超一点儿都不觉得奇怪。第一天，在现场查看的时候，他就看到了那台用来吊装桥吊的起重设备——一台 猿园吨的水吊，当时心里就犯起了嘀咕，因为桥吊自重超过 员园吨、长 员缘米、高 苑缘米，猿园吨的水吊无论从起重量和提升高度上都达不到作业要求，就像一个 员米的大个子，你硬要他穿一件小号的工装，肯定是穿不上的。许振超想，这下麻烦了，桥吊八成是装不起来了。

隔一天，他看见了安装工艺的总装图，一看尺

寸，更坚定了自己的判断：水吊的提升高度与桥吊的高度基本持平。他觉得这简直太荒唐了，因为按照常理，吊装器械（水吊）的提升高度至少要比桥吊高四米。这本来是最简单不过的常识，可是在现实生活中，许多问题都是出在人们认为最不该出问题的地方。

但这个问题让许振超发现了。

他赶紧去找现场指挥部的一位高级工程师：

“水吊起重量太小了，高度也不够啊！”

高工听了，就笑笑：“安装方案是指挥部和厂方技术人员一起研究后决定的。”说着，转身要走。

“可真是不行啊！装不起来的；您得赶紧告诉他们啊！”许振超好像听不出人家话里的意思，慌慌张张地堵着人家要结果。

高工的脸色就很不悦：“你干好自己的工作就行了，这不是你该管的。”

望着那位他一向尊重的高工，许振超傻愣愣地站在原地，半天都没醒过神来。

他不死心，又去找现场的其他人解说。但依旧是没有人理睬他。

他心里难受，不知道该找谁去说。其实，直到今天，他都不知道安装方案中为什么会出现那样的低级错误。但他又实在是毫无办法。在现场，他的身份只

是一个借调来的安全和质量检查员，桥吊的安装方案根本不是他职权范围内该管的事情，他只能是提提自己的看法，但也仅此而已——如果管得多了，不仅没用，而且还难免招人烦。

“多听听大家的意见——这样的话我们常常可以听到；但这话说说容易，做起来就不那么简单了。同样的一句话，如果是某位领导说的，众人必风起而景从；要是一位工人说的，也就是说说而已，没人会当回事。我那时真的感受到了什么叫做‘人微言轻’。”——多年以后，在接受记者采访的时候，许振超说了这样一番话。

很感慨，也很无奈。

### （三）

许振超到黄岛的第一天，遇到青岛港机电处的副处长张宗。

张宗以前经常带人到基层作业队检查、指导工作，认识许振超。

“许师傅，你来了！”张宗招呼道。

“朱经理让我来搞搞现场安全检查。”许振超说。

“好事啊！又多了一个帮手了！”张宗说，很亲

热……

——四处碰壁的许振超突然想起了张宗；他想找个机会把自己的想法讲给张宗听。张宗毕业于大连海运学院，是常德传的学弟；同时，与常德传又有师徒之谊，他毕业后来到青岛港，常德传就是他的师傅。因此，两人的关系自然非同寻常。更重要的是，张宗在专业上相当过硬，是个众人皆服其能的响当当的处级干部。他的话无疑是有些分量的。

但张宗却并不常在现场，有时，一大早来现场开个会，会一结束就匆匆离去。许振超知道机电处是一个相当紧张和繁忙的部门，张宗工作上的负担和压力，一向很重。

看着来去匆匆的张宗，许振超总是拿不定主意，该不该追上去叫住张宗。

这么一犹豫，就失去了多次向张宗进言的机会。

而现场的安装正按照原设计方案进行着：

桥吊大机房已原地调整 90 度；

控制柜、高压电缆卷筒、齿轮箱、制动器、导向滚筒都已安装到位；

动力电缆运进机房，机房通风口（海侧）加了防水出风罩；

机房外人行平台安装完毕；

电气房装上电缆穿线铁管；

电缆导向滚筒底座已经加上一块钢板，做位置调整用；

一号泊位电缆槽热喷涂锌防护层，二号泊位铺装桥吊海、陆侧轨道……

目睹正在进行的吊装前的准备工作，许振超开始怀疑自己的想法是否正确。现场指挥部高手如云，厂方负责安装的技术人员中也都是精兵强将，难道他们都错了？如果根本就是因为自己见识短浅，那不是要给大家留下笑柄吗？更重要的是，如果因为自己一味地固执己见，给现场安装造成某种负面影响，那他真要成为青岛港的罪人了。

这么想着，许振超摇了摇头：算了，不想了。马上就要做总装了，如果成功，那人家的方案就是正确的；如果不能成功，他们显然就错了。对与错，全在最后的安装结果。这一点，许振超很明白。

不再想方案的事情，许振超开始一门心思地做属于自己的工作：大机房内高压开关柜至两个变压器的连线未接；桥吊各油嘴润滑点被油漆覆盖，是否有油，应尽快查——这些问题他都详尽地记录在案并报上去。因为都是与安全和安装质量有关的问题，所以都能引起指挥部和厂方相关人员的重视。

看见自己提出的问题很快都能得到解决，这让许振超多少感到些欣慰。

八月八日，指挥部和厂方决定在第二天进行吊装。如果顺利的话，他们将比原计划提前一天吊装成功，这可是件皆大欢喜的事情。但八日那天港口上空大雾弥漫，吊装只好停止。利用停吊的一天时间，现场安装人员重新组装了小车架和司机室，为了保险起见，还将桥吊后大梁拆卸，重做组装和加固。

八日上午，许振超早早来到现场，急切地等待着吊装的开始。他心里祈祷着，他希望自己原来的想法是错了，希望吊装能够一次性成功。

但天不从人愿，现场的人们再次体尝到了失败的滋味。

这一次，许振超看得很清楚。如果说，吊装过程中的某些环节还可以进行一些改进和修正的话，那么，起重器械自身能力的先天性不足则是致命的，也是任何人都无法超越的。他因此断定，如果不能首先更换起重器械，吊装绝对不会有成功的希望。

结果证明了许振超最初的想法是正确的，但证明他的正确却是以吊装的失败和工期的延误为代价——这总让许振超有一种抑制不住的心痛。

他知道自己不能再等待，也不能再犹豫了。那天中午，他给朱广太打电话，把自己的想法一股脑儿地说了出来，“朱经理，这样下去真是不行啊！”许振超说，语气很急。朱广太沉吟半晌，说：“这样吧老

许，你赶紧写一份详细的报告，我亲自送交常局长（青岛港组建集团之前，常德传一直是港务局的局长，虽然当了董事局主席和总裁，但青岛港许多人还是习惯叫他‘常局长’）。你不要隐瞒事实，要向常局长如实汇报。你不要有任何想法，你这是给我们自己家里做事，别人说你什么都别管，我给你顶着。”

听了朱广太这番话，许振超心里有了底，立刻动手写起了报告。

但这份报告还没有交到常德传手里，情况就发生了出乎所有人意料（当然更包括许振超）的大逆转。

## （四）

1992年10月10日，常德传带着集团的几个副总来到安装现场。

常德传是带着怒气来的。原计划是10月10日必须吊装成功，届时举行明港公司的开业大典。可过去两天了，现场给他的报告还是莫知所谓。常德传脸色铁青地在工地上转圈，用手指点着零乱现场，对身后的人说：“都过去这么长时间了，一点进展都没有，公司怎么如期开业？集装箱业务怎么开展？”见周围的人都不吭声，常德传大声说：“今天我要第一次自己