

鉴知录

吉炳轩
著



鉴知录

言炳轩
著

鉴 知 录

目 录

怀柔·征伐·内耗	1
狗不叫·民则安	6
水清无大鱼，察政不得下和	8
善为川者决之使道	11
势有变则法不同	15
受宠而不飞扬	19
朋党的由来及第一次党禁	22
毛遂自荐与跑官要官	33
用错一人毁掉一军	36
大道理小道理都要讲情理	40
处理好女婿和儿子的关系	44
各负其责要知其责	48
谨慎力行是美德	51

忠心为国当无畏	53
执法不阿贵在不畏权贵	57
西楚霸王败在何处	63
爱才之举应如萧何	67
萧规曹随不可取	70
功高不可学韩信	73
知之不处不如不知	75
百姓从行不从言	78
以德报怨是大德	83
治世以大德，不以小惠	87
不赶时尚也是高尚	90
百姓不徒附	93
国以简贤为务	97
举才秉公不徇私	101
胡服骑射与文化包容	105
改革关键是上层要统一	108
如何来看吴起现象	111
祸福由己不由天	115
中国古代的侠士精神	118
古人谈政权更迭周期律	121

德才兼备以德为先	124
日计不足月计有余	127
以正祛邪要在扶正	131
圣人也会看走眼	134
也谈苛政猛于虎	139
国弱无外交·使弱交不成	143
“寒蝉”也有罪	147
以国为家不能私家	150
一段传闻的考证	153
刻鹄不成尚类鹜	157
因灾自责与借灾掩过	160
市虎成于三夫	164
印票子不是好路子	167
国不稳难以安家	171
多行不义必有报	176
宽严相济为政观	187
何为小人伎俩	192
曹操奸雄的帽子谁给戴的	197
正人君子盖勋	202
汉武帝的用人之道	205

用人要重实而轻言	208
成功男人的背后有个好女人	210
只有穷人才有资格骄傲	213
求实需要胆量与勇气	216
固疆守边不可废	219
鹰鹯不若鸾凤	223
小小县令真胆大	229
司马光治史的政治倾向	232
小人得志君子必遭殃	242
仗义敢言的东汉大学生	247
为政如同安琴瑟	251
作舍道边，三年不成	254
“圣人”不辨雌雄	258
悦人赞己，暗莫甚焉	260
多吃两个鸡蛋就算贪官	262
圣人不言天道	264
汉武帝重视农业	267
什么是宝	270
莫以私忌快其意	273
英雄老子管不好笨蛋儿子	276

国将亡，必多制	281
临危不惧在于有实力	284
政者，正也	287
皇帝卖官为敛私房钱	291
留下清白给子孙	293
道义不顾私恩	295
上有所好下必有效	297

怀柔·征伐·内耗

怀柔与征伐，施恩与加威，自古以来就是处理重大对抗性矛盾的有效方法。什么样的矛盾以伐为主，什么样的矛盾以柔为主；何时施恩，何处加威，从无定法，需要以时、以事、以势而定，不能说这是好的，那是不好的。也有两者兼而用之，交相使用的，但前提条件就是要具体问题具体分析，具体矛盾具体处理，绝不能机械教条。

《水浒传》写了宋江被招安，就是征伐无用，越伐梁山泊力量越强，最后还是用了张叔夜的主意，把宋江招安了，并派去打方腊。这是怀柔胜征伐。所以，后人在评《水浒》时有的就说宋江是个投降派，是革命队伍内部的叛徒。但对统治者来说，确实解决了一个大难题。这是讲的小说，实际情况并非如此，历史上宋江等梁山农民起义最后还是被剿杀的。值得一提的是，中国历史上，在处理民族问题、边疆问题时，多是以征伐和怀柔并用的，两种方法都有效果，但怀柔比征伐的效果要更巩固、更长久些。怀柔也有个基本的条件，就是有征伐的强大能力。实力雄厚，有武力而不炫耀、滥用武力，而是以武力作支撑，以怀柔为策略、为手段，来达到宁边、安边、和边的目的。汉唐的和亲就是怀柔的一种手段，曾一度是有效的。怀柔在通常

情况下是强对弱、大对小，如果是小对大、弱对强则不可能怀柔，就像宋代对辽金那样，不是怀柔的问题，而是退让议和。即使是以强对弱的怀柔，也是这个强大在胜另一个弱中是相当困难的，或者是从根本上解决不了问题的，一直是个隐患，压一压下去了，松一松又冒出来了，反反复复，而且是无常无规的，就要采用伐中有柔，柔中有伐的策略。历史上这些伐与柔的事例很多，都是宝贵的经验，当然也有教训，都是值得借鉴与思考的。

东汉末年，朝廷中内耗十分严重，各种政治力量斗争激烈，国力有所下降，已不像“文景之治”时期国库充盈，蒸蒸日上；也不像汉武帝时期，武力强大，能东征西杀。就同东汉的开国皇帝刘秀时期相比，也相差甚远，可以说是江河日下，日薄西山。在这样的形势下，周边地区很不安宁，东北鲜卑族不断内侵，已经到了难以控制的地步。西部、北部羌族各部也不断反叛，大仗小仗也始终没有间断。对边境地区的问题，特别是民族问题的处理，怀柔与征伐两种观点也是争论不休，此消彼长。公元161年，汉桓帝延熹四年，西北部地区的先零、沈氏羌和各种羌侵扰并州和凉州，校尉段颍率领湟中义勇讨伐他们。这是依靠民众的力量，也就是当地的民兵组织来维护边地安全。而这时的凉州刺史郭閼贪求战功，就故意阻碍段颍的军队前进。义勇毕竟不是正规的连队，在外边久了，都思念家乡，又前进不了，就纷纷叛离。而这个郭閼就把罪责归到段颍头上，朝廷就把段颍下狱治罪，判到左校服苦役去了，又任命了一个叫胡閼的人来代理段颍校尉的职务。胡閼是个没有威信，又缺少谋略的人，带兵不行。羌人一看朝廷派了这样一个人来同他们打仗，不但不害怕，而且更嚣张，攻城掠物，四处骚扰，而且招诱更多的羌族叛乱，边境的灾祸不但没

息，反而越来越大。在这个时候，泰山的太守皇甫规主动请缨，向皇上上书说，现在狡猾的盗贼就要消灭，泰山很快就平定了。听说各羌族都在反叛，我生长在邠山、岐山之间，年纪 59 岁了，以前做过郡中官吏，多次经历羌人叛乱，参与政府的谋略，曾经有一些看得是很准的。我是个疾病缠身的人，害怕像犬马一样，说老死就老死了，不能够来报答皇恩。我请求给我一个不重要的官职，备好一辆车子，一个人出使到三辅，宣扬国家的繁盛和恩德，用我所熟悉的地形和兵力配备情况，辅助各军。我当初孤身在危境，静观郡守已经几十年，认为从西边的鸟鼠山到东边的泰山，弊病都一样，就是不知道安抚百姓。与其着力访求名将杀敌，不如施行清平政治；与其精研孙子、吴起的兵法，不如郡守奉公守法。上次的叛乱为时不远，我实在担忧，所以越职表达自己的心意。在一般人看来，边境骚乱，避之唯恐不及，谁愿意往火坑里跳，况且皇甫规远在泰山，一东一西，相隔千里之外，是根本不沾边的事。而皇甫规胸中有大局，主动提出到最困难、最危险的地方去，而且还不要官、不要权，只请给个不重要的职务，配备一辆车子就行，就其思想境界来说，就是很高尚的。皇上同意了皇甫规的所求，任命他为中郎将，持符节，监督关西军队，讨伐零吾等部。

皇甫规到任后采取攻与守相结合的办法，很快稳定了局势。先是进击羌人，取得了一个胜仗，杀了 800 人。然后进行招降。先零各部羌人仰慕皇甫规的威信，相互规劝来投降的有十几万人。此外，皇甫规还从整顿内部入手严肃法纪政纪，并联络团结羌人，共同对付叛乱者，用现在的话说，就是建立统一战线。如第二年的三月，沈氏羌人侵扰张掖、酒泉，皇甫规就派先零各部落的羌人，共同到陇右讨伐。

恰逢当时军中流行瘟疫，死亡人数达十分之三四。皇甫规亲自进入营帐，巡视将士，三军振奋。羌人知道了这件事，也都改变了态度，主动派使者来请求投降。羌族叛乱，与地方官吏腐败也有关系。安定太守孙隼收受贿赂，声名狼藉。属国都尉李翕、督军御史张奐杀了很多归降的羌人。凉州刺史郭閼、汉阳太守赵熹都年老体弱，不能胜任职守，却都仗恃权贵，不遵守法度。皇甫规到职，把他们的作为逐条向皇帝报告，使他们有的免官，有的受诛。羌人听了，也都回心转意，沈氏大酋长滇昌、饥恬等十几万人向皇甫规投降。

皇甫规安边有功，担任了将职，又回到了老家，应该是很风光、很荣耀了。但他对家乡的官吏从不施什么小恩小惠，而且发现他们的不法之事就检举上奏。皇甫规又痛恨宦官，根本不和这些小人来往。得罪小人，肯定受害。这些人都诬告说皇甫规贿赂各羌部落，要他们假投降。把怀柔说成了贿赂，性质就变了。皇帝被群小包围，当然很生气，就下诏责备皇甫规要他说清楚，究竟是怎么回事。皇甫规就上书进行自辩，说，去年秋季，戎狄蠢动，长安惊恐，朝廷担心西方政事。我振兴了国家的威望，使羌戎投降，节省军事费用一亿以上。我认为这是忠臣的本分，不应该诉说劳苦，所以不愿意有任何表功的言辞。我进入凉州州界，先是弹劾了孙隼、李翕、张奐；后又率军南征，又弹劾了郭閼、赵熹，陈述他们的过错罪恶。这些人的党羽遍布半个国家，朝廷上下牵涉到一百多人。官吏请求报复这些郡守的怨恨，儿子想要报复他们贪官父亲的屈辱，就载着礼物，乘坐车马，抱着粮食，四处奔走，交结豪门，争相散布流言蜚语，说我私下贿赂钱货，勾结羌族。如果我是拿了私人的财物来贿赂，可我家中连一点存粮都没有。如果说我是用了官府的财物来贿赂，就可以来查考文籍账

簿等。我什么都没有，拿什么去行贿羌人？使我困惑的是，如果像流言说的那样，从前朝廷曾把宫女送给匈奴，把公主送给乌孙，跟他们结好。现在，我只用了1000万钱就安抚了羌人，这正是良臣的谋略，军事家所推崇的，有什么错呢？从永初年代以来，不少将帅被派到关外，有5位将帅的军队覆没，费用不知多少亿。有的在班师时，封好财货，送到权贵家中，因而功成名就，多受封爵奖赏。现在，我回到乡里，揭发各郡的官员，与亲戚朋友断离关系，众人诽谤、暗害我，这也是情理之中的事。

皇帝看到这封上奏，就征召皇甫规回到京城，任命为议郎。论功应该封赏，但太监徐璜、左悺向他敲诈财物，多次派宾客去询问功劳的情况，实际是索贿。皇甫规根本不理这个茬儿，徐璜等人大怒，就又诬陷他，把他交付给有关部门查处。皇甫规的部下都知道是什么原因，就想凑钱给太监补送，但皇甫规坚决不同意，最终以没有扫清残敌的罪名被逮捕下狱。朝中一些正直的公卿和太学的学生三百多人到宫门为他诉冤。又适逢朝廷实行赦免，他这才回到家中。

狗不叫·民则安

公元161年，汉桓帝延熹四年，朝廷任命东莱人刘寇为司空。刘寇曾经担任过会稽太守，他在任上，简化复杂的政令，禁止非法的行为，使会稽郡得到了大治。朝廷征召他为将作大匠。在他离任的时候，山阴县有五六位老人，从若邪山谷出来，每人拿一百钱送给刘寇。对刘寇说，我们是山野村夫，从不知道拜见您。但我们晓得别的郡守派官吏到民间求取财物，到了晚上也不停止，整个晚上狗都在不停地叫，人民不得安宁。自从您到任以来，晚上狗也不叫了，老百姓也见不到索财要物的官吏。我们到年老了，才遇上了这圣明的政治。现在听说您要离开我们，所以就相互搀扶着来送您。刘寇说，我的政绩哪里赶得上你们所说的，辛苦你们父老了。就在每个人的手上选了一个大钱留下作为领了老百姓的一个心意。

这在中国历史上是一件很不足道的小事，但史书却记载了下来。中国历史上惊天动地的大小事件数不胜数，那才真是穷天下之竹也难以尽书，可记的事件很多，而都未能记下来，而这件小事却记了下来，这不是史学家的偏爱，而是一个政治家的为政为官问题，也是做官者的官德问题。这段史实中提到了三个问题，即：“简除烦苛”、

“禁察非法”、“民不见吏”。用现在的话说，清除不合时宜的、想着法子整治老百姓的各种条条框框，敢于整治那些违法乱纪、欺压百姓的人和事，废除苛捐杂税，不向老百姓索取钱物。这三条中，老百姓最得实惠、最感恩戴德的是不到民间索取财物，做官的不扰民、不害民，民就满足了。

中国的老百姓是最好的老百姓，对当官者的要求不高。这篇小文中，老百姓用了十六字来形容吏治的好坏。“狗吠竟夕，民不得安”，这八个字是说害民、扰民的吏治，催粮要款夜以继日，搞得人心惶惶，连狗都整夜叫个不停，整个是人烦狗乱。而对圣明安民而不扰民的吏治，则是“狗不夜吠，民不见吏”，见不到官吏，民就不慌了，狗也不叫了。

读这段历史，对“民不见吏”四字，我感触很深。我们提倡各级干部要深入基层，同人民群众打成一片，多听听群众的呼声，多为人民办些实事、办些好事。而群众则以“民不见吏”为圣明，虽然这句话是一千多年前的老百姓讲的，同今日不可同日而语，但仍然值得深思。如果我们的干部下到基层去，解决不了问题，只是随便走走看看，这儿指指，那儿点点，说些不痛不痒的话，那下去有什么用。即使这样，就是走走看看，指点江山，发些不着边际的议论，事也坏不到哪里去，就是耽误些下边的工夫，也没有什么大不了的，人民群众还能接受。如果再心血来潮，自以为是，这里批评，那里指导，时不时搞个评比检查出来，甚至想个什么新点子，搞个什么政绩工程，让老百姓出钱出物，穷折腾一阵子，那老百姓可真是希望你无为而治，“民不见吏”为好。

希望我们的各级干部都要从这“狗不夜吠，民不见吏”中悟出点道理。

水清无大鱼，察政不得下和

“水至清则无鱼”，是常被人引用的一句话，多数的理解是办事不可太认真，特别是对待下属，要睁一只眼闭一只眼，不可管束太紧，要让他们有点好处。“水清无鱼”，从生物学上讲是对的，清水没有营养成分，养不了鱼。鱼塘里没有一个池子是清的，水越肥就越混浊，养的鱼也就越大。还有一个成语，叫“浑水摸鱼”，就是把水搅浑了，鱼钻进泥里，用手就可以轻易把鱼抓住。水太清了养不住鱼，水太浑了鱼也待不住，有人就把这一生物现象用于社会管理。简单说这种做法完全错误也不对，但就廉政建设来说，用这种说法为为政不廉、不计小过开脱也不对，关键看指什么事来说，用在何事何地。

《资治通鉴》卷四十八记载了一件事，能够引发一点思考。

班超是中国历史上一位戍边的名将，长期驻守边疆，战功很大，不论是在当时，还是在后世，都是受人敬仰的。由于年老多病，在汉和帝永元十四年，也就是公元102年请求辞职退休，能回到关内来养病。他给汉和帝上书说，臣不敢盼望到酒泉郡，只希望能活着进玉门关就满足了。但朝廷对班超的请求一直没有答复。班超的妹妹就又给皇帝上了奏章，说蛮夷的天性，欺侮年老体弱的人。现在班超年纪大