

见证

冀 中 能 源

*Jizhong Energy
News selection*

新闻选

 企业管理出版社
ENTERPRISE MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE

见证

冀中能源新闻选

*Jizhong Energy
News selection*

ISBN 978-7-80255-303-3



9 787802 553033 >

定价：28.00元

见证

冀 中 能 源

Jizhong Energy 新闻选
News selection



企业管理出版社

ENTERPRISE MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE

图书在版编目(CIP)数据

见证冀中能源新闻选 / 高同燕主编. —北京: 企业管理出版社, 2009.9

ISBN 978-7-80255-303-3

I. 见… II. 高… III. 新闻 - 作品集 - 中国 - 当代
IV. 1253

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 172911 号

书 名 见证:冀中能源新闻选
主 编 高同燕
副 主 编 杨佑田 郭永跃
编 辑 许一博 刘书红 李双甫
责任编辑 启焯
出版发行 企业管理出版社
地 址 北京市海淀区紫竹院南路 17 号 邮编:100048
网 址 <http://www.emph.cn>
电 话 出版部 68414643 发行部 68414644 编辑部 68428387
电子信箱 80147@sina.com zbs@emph.cn
印 刷 邢台市日新印刷厂
经 销 新华书店
规 格 180 毫米×250 毫米 16 开本 16.5 印张 230 千字
版 次 2009 年 9 月第 1 版 2009 年 9 月第 1 次印刷
定 价 28.00 元

版权所有 翻印必究 · 印装有误 负责调换

序

2008年6月30日,冀中能源集团有限责任公司正式组建。这是河北省委省政府组建大集团战略的重要举措。它的组建,占天时,赢地利,得人和。在河北省委省政府和省国资委的关怀下,在各地市的大力支持下,在社会各界的帮助下,在全体职工的共同努力下,冀中能源整体规模迅速壮大,综合实力全面增强,经济效益显著提高,科学发展又好又快,并且在经济危机中愈战愈勇,成为河北省、国家煤炭企业快速发展、稳步发展、全面发展、绿色发展的典范。

冀中能源按照“力举煤业、助推多元、集成优化、科学发展”的战略思路,确定了“三步走”战略目标:第一步,到2010年,实现“双五”目标,煤炭产能达到5000万吨,销售收入达到500亿元以上;第二步,到2013年,实现“双八”目标,煤炭产能达到8000万吨,销售收入达到800亿元;第三步,到2015年,实现“双一”目标,煤炭产能达到1亿吨,销售收入达到1000亿元。

从2008年下半年开始,金融风暴冲击下的世界经济步入严冬,全国工业企业普遍受到影响。在这种情况下,冀中能源果断确定了“分担政府和社会压力,争当河北保增长排头兵”的目标,通过深度融合、调整结构、加强管理、降低成本,调动了广大干部职工的积极性;通过节能减排、开拓市场、战略联盟、技术创新,增强了企业的发展后劲;通过资金、销售、物供的集中管控,提升了冀中能源的市场


话语权。坚实的基础工作,使得冀中能源出现了产、销两旺景象,继2008完成原煤产量3578万吨,销售收入410亿元,利税77亿元之后,2009年围绕“双五”目标,上下团结一心,众志成城,上半年共完成生产原煤2170.25万吨,同比增产345.72万吨,销售收入210亿元,利税30亿元,经济效益跃居省属国企首位。

千淘万漉虽辛苦,吹尽狂沙始到金。短短一年时间内,冀中能源完成了煤炭主要重点项目的快速推进、相关产业步伐紧跟、重组华药综合实力显著提升、20亿元债券发行、整体上市融资渠道更为畅通等各项工作,以出色的发展质量,惊人的发展速度,彰显了冀中能源的勃勃生机和社会影响力;以超强的发展势头,诠释了“1+1大于2再加竞争力”的真正含义。

又好又快的冀中能源发展模式、不断创造历史的核心价值观、敢为人先奋发图强的企业精神、炽热强烈的社会责任感和敏锐准确的市场洞察力,让冀中能源这艘煤炭航母,突入媒体视野。广泛报道、探讨总结、经验提升,各类关于冀中能源的文字和图像在各大媒体上频频出现,真实地记录下了冀中能源“建设具有国际竞争力大型企业集团”的闪光足迹。

这本《见证》,精选了冀中能源成立以来在各媒体发表的重要稿件,是冀中能源一年来奋斗足迹的回眸,是冀中能源一年来珍贵的历史资料,也是冀中能源实现大目标、大举措、大作为一个侧影和真实写照。今天,我们把《见证》奉献给大家,希望您多提宝贵意见,不吝赐教。

是为序。



2009年8月31日

| 目 录 |

深入开展“四新”主题教育 推动冀中能源又好又快发展	
……冀中能源集团有限责任公司董事长、党委书记、总经理 王社平(1)	
做好市场文章 积极应对危机	
……冀中能源集团有限责任公司董事长、党委书记、总经理 王社平(7)	
“双五八一”是冀中能源科学发展的生动实践	
……冀中能源集团有限责任公司董事长、党委书记、总经理 王社平(12)	
我省打造钢铁煤炭“航空母舰”	李建辉(17)
我省组建河北钢铁集团和冀中能源集团	石磊 玉亮 许峰 国栋(19)
冀中能源集团不日挂牌河北煤炭巨轮即将启航	常素莉(21)
河北钢铁、冀中能源两大集团组建正式启动	常素莉(25)
河北钢铁集团和冀中能源集团正式挂牌	常素莉(28)
河北钢铁集团和冀中能源集团正式成立	石磊 卫兵 玉亮 许峰(30)
金能集团与峰峰集团战略重组	郭永跃 李双甫(32)
冀中能源:争取更大话语权	
——金能峰峰“闪电式”重组的背后	王玉亮(33)
“航母”即将远航	
——冀中能源集团成功组建纪实之一	郭永跃(38)
顺势而为	
——冀中能源集团成功组建纪实之二	郭永跃(42)
一举多得	
——冀中能源集团成功组建纪实之三	郭永跃(46)

宏伟的蓝图

——冀中能源集团成功组建纪实之四……………郭永跃(52)

冀中能源集团刘建功获孙越琦能源大奖……………郭永跃(56)

咬定矿山求卓越

——孙越琦能源奖获得者刘建功访谈……………郭永跃(58)

分析形势 调整策略 发挥优势

——冀中能源集团董事长、党委书记王社平谈如何应对挑战…郭永跃(61)

借势发力的重组之路

——冀中能源集团发展壮大纪实……………郭永跃(64)

冀中能源煤炭业务将整体上市……………王玉亮 李双甫 王洪涛(67)

不竭的创新动力

——记孙越琦能源大奖获得者、冀中能源集团副董事长、副总经理刘建功
……………郭永跃(68)

沿着改革开放的道路前进……………郭永跃(76)

2008 年度十大经济风云人物……………郭永跃(78)

优秀企业家 整合大手笔

——记冀中能源集团董事长、党委书记、总经理王社平……………郭永跃(80)

冀中能源集团获多项嘉奖……………郭永跃(83)

冀中能源积极推进煤炭主业整体上市……………王洪涛 郭永跃(84)

冀中能源释放“特色文化”能量……………李廷生 李双甫(85)

温暖映矿山

——记全国人大代表、冀中能源集团董事长王社平的民生情怀…郭永跃(89)

保增长的企业化诠释

——冀中能源集团坦然应对金融危机……………郭永跃 郑莉玲(98)

冀中能源四项科技成果一齐诞生…郭永跃 许卫兵 常素莉 李芳 李廷生(101)

冀中能源:当好确保河北经济增长的排头兵……………梁卫冀 翟谦 李双甫(105)

冀中能源集团低成本投入高速度扩张……………常素莉 郭永跃(115)

冀中能源首季开门红彰显“冀中能源现象”

……………郭永跃 封雪松 常素莉 李芳 王新生 杨建民(117)

科学发展观让我们的步伐更稳健

- 冀中能源董事长、党委书记王社平访谈郭永跃(121)
- 冀中能源加快建设 5000 万吨煤炭基地杨佑田 郭永跃 许卫兵(126)
- 冀中能源集团放大 1+1 > 2 倍增效应常素莉 郭永跃(128)
- 冀中能源成功发行 20 亿元企业债券郭永跃 唐沙砂 王新生
李廷生 赵庆国 许卫兵 常素莉 李芳 孙兴廷 江音 张文学 杜烁 (130)
- 全国煤矿“乌金杯”篮球赛在邢举行 ...张文学 杜烁 李芳 常素莉 许一博(133)
- 资本运营为企业发展插上腾飞翅膀

- 访冀中能源集团董事长王社平许卫兵(134)

上下同心

- 写在冀中能源集团组建一周年之际(一)郭永跃(137)

坚强与柔软

- 写在冀中能源集团组建一周年之际(二)郭永跃(140)

关键之所在

- 写在冀中能源集团组建一周年之际(三)郭永跃(142)

做好前提工作

- 写在冀中能源集团组建一周年之际(四)郭永跃(147)

把握重点

- 写在冀中能源集团组建一周年之际(五)郭永跃(150)
- 王社平任华药党委书记 被提名任董事长姜艳(153)
- 职工代表“挑刺儿”安全生产有保障李华(154)
- 坚持科学谋划 培育新的优势 不断提升企业的核心竞争力贾伟(155)
- 华药集团国有股权全部划转冀中能源姜艳(157)
- 冀中能源重组华北制药陈霞(158)
- 华药换帅 冀中能源接盘重组沈玮 陈道(161)
- 冀中能源经济效益跃居省属国企首位 ...许卫兵 常素莉 郭永跃 许一博(164)
- 乒超联赛冀中能源止住三连败王峻峰(165)
- 省内最大煤企整体上市取得突破性进展
.....郭永跃 封雪松 李廷生 唐沙砂 王新生 许卫兵 李芳 杨建民 江音(166)

冀中能源注巨资助华药重组搬迁

“五条禁令”力挽“华药”50多年品牌声誉

.....姜艳 贾芳 杨毅松 李双甫 刘报春 陈霞 李胜娟 王卿(230)

新华药 新思路 新目标 新举措

——“五条禁令”引起华药广大职工强烈反响冀忠轩(232)

“改革发展誓师大会”开启华药发展新征程

.....范玉蕾 姜艳 李双甫 张文学 刘报春 陈霞 李胜娟 王卿(240)

冀中能源依靠科技创新增实力李松莉 郭永跃(245)

冀中能源投资 30 亿元打造华药集团李双甫(247)

冀中能源加快扩张化工版图.....王新生 许卫兵 郭永跃 田保林(249)

重振雄风在今朝

——华药集团改革发展千人誓师动员大会综述 ...郭永跃 刘书红(250)

做强做大的带路人——王社平

新中国成立以来河北省最具影响力劳模——王社平

.....李芳 郭永跃 刘书红(255)

“五条禁令”缘何如此受关注

——华药集团改革发展重要举措探析(上)

.....郭永跃 智卫真 杨俊谊 叶圆圆(259)

“五条禁令”的意义熠熠生辉

——华药集团改革发展重要举措探析(下)

.....郭永跃 叶圆圆 智卫真 杨俊谊(263)

华药“五条禁令”严管自家人.....李双甫(267)

利润第一是如何创造的

——冀中能源集团联合重组解读(上).....杨佑田 郭永跃 许卫兵(268)

向“全国十强”目标迈进

——冀中能源集团联合重组解读(下).....杨佑田 郭永跃 许卫兵(272)

深入开展“四新”主题教育 推动冀中能源又好又快发展

开展“新集团、新目标、新举措、新面貌”的“四新”主题教育活动，掀起“做冀中能源人、创冀中能源业”的热潮，是冀中能源党委在审慎分析集团公司组建不久的内外形势和面临任务的基础上，统一思想、振奋精神、凝聚力量，从而推动冀中能源又好又快发展所采取的重大举措。

通过“四新”主题教育，使大家进一步了解新集团的新目标、新举措，以新的精神面貌投身于新集团承前启后、继往开来、使命光荣、责任重大、惠及后人的崇高事业中，开创冀中能源新的光辉未来。

一、珍视、爱护和建设好新集团是广大干部职工的共同责任

冀中能源集团的成功组建，得到了省委、省政府和省国资委的大力支持，得到了社会各界的极大关注，得到了企业广大干部职工的充分理解。冀中能源是我们的大家园，是我们的根本利益所在，是我们的“命根子”。

大家知道，冀中能源集团的组建，是来之不易的。可以说，冀中能源的组建，是从2004年邯矿集团与张家口盛源公司的联合开始的，那是第一枪，而且打得很响。随后，2005年，邯矿集团与邢矿集团联合重组而成了金能集团。金能集团经过近三年的发展，在省内联合重组了井陘矿务局、八宝山煤矿、中煤四处，并购了沧化股份，在省外整合重组了山西寿阳段王煤矿等，煤炭产量、企业规模、发展质量都有了很大的扩大和提高。在此基础上，经过自主协商，金能集团与有着百年开采历史的峰峰集团实现了强强联合，成立了冀中能源集团。至此，从上个世纪后期河北就谋划组建大集团的愿望，由于省委、省政府和省国资委的坚定信心和大力支持，经过金能和峰峰广大干部职工的共同努力，终于变为现实。

冀中能源现年产量将达到3600万吨以上，其中精煤产量1300多万吨，主

焦煤产量 700 万吨,1/3 焦煤 500 多万吨,销售收入将实现 300 亿元以上,在册职工 10 万人,煤炭储量 150 亿吨。

冀中能源集团的成立,不仅对河北煤炭工业有“七大利处”,而且,对企业而言,利处更多、更直接、更具体。一是企业规模大了,影响力大了,社会地位提高了。我们的综合实力在河北排第二,在全国煤炭行业接近前十,在全国企业 500 强的位次大大提前。二是有利于人才、技术、管理、文化的优势互补。三是有利于资源的整合。四是有利于市场的竞争。联合后,光主焦煤、1/3 焦煤我们就有 1300 多万吨,在销售半径内,在更广大的区域有了市场话语权,增强了抵御市场风险的能力,还可以进行协同销售,实现效益最大化。四是有利于国家政策的享受。国家出台的一系列优惠政策,企业起码要产能 3000 万吨以上才能享受,这一层级的政策,我们可以享受到了,到 2010 年,我们实现 5000 万吨的目标,更能享受到相应的政策。五是有利于资金的融通。新集团实力增强了,信誉度提高了,融资能力也更强了,我们能够集中资金来上大项目,办大事。目前,光我们拥有的金牛股份和金牛化工两个上市公司,银行授信额度就达 150 亿元。新集团成立后的好处、优势太多了,可以说天时、地利、人和全占,眼前利益、长远利益、根本利益兼得。因此,冀中能源广大干部职工有责任和义务爱护、珍视这一来之不易的成果,让新集团做强做大、跨越发展。

二、实现新目标是广大干部职工的光荣使命

新集团的新目标是:到 2010 年实现煤炭产量 5000 万吨以上,销售收入达到 500 亿元以上, 利税完成 80 亿元以上, 综合实力挺进全国煤炭企业前 10 强。成立冀中能源的目的,是为了又好又快地发展。对于发展而言,冀中能源的成立只是迈出了重要一步,不能一劳永逸,不能停滞不前。因此,我们定下了新的发展目标。一是为了保障河北的能源安全供应,促进河北经济社会的发展,我们必须按照省委、省政府的部署,实现 5000 万吨新目标。省委主要领导对冀中能源实现 5000 万吨非常重视,对冀中能源的组建提出了“1+1>2 再加竞争力效果”的要求。省政府主要领导指出,5000 万吨能不能实现是冀中能源集团组建是否成功的一个重要标志。二是时代形势潮流要求我们必须实现 5000 万吨

新目标。我们所处的时代是解放思想、与时俱进、开拓创新、改革开放的时代，我们面临的形势是科学发展、以人为本、转轨转型、又好又快的形势，我们面对的潮流是大调整、大整合、大重组、大联合的潮流。我们必须顺应时代、顺应形势、顺应潮流。目前，冀中能源与全国煤炭大企业相比，与国家组建大集团的规划目标相比，无论产量、规模，还是实力，都不够大、不够强。现在全国产量亿吨级的企业已有3家，5000万吨以上的有4家，此外，河南、山东省也在组建大的煤炭企业集团。大家都在竞相发展，抢占发展的制高点。不进则退，慢进也是退。从中我们不难看出，企业之间的竞争是多么的激烈，多么的无情，企业竞相发展的劲头是多么的强烈，多么的快速，真是前有标兵，后有追兵，形势逼人，时不我待。因此，我们必须有强烈的紧迫感、危机感、责任感，树立强烈的发展意识、忧患意识和超越意识，志在必夺，做强做大。三是冀中能源广大干部职工的不断增长的物质文化需求，需要我们实现5000万吨的新目标。目前，我们有10万职工，7家子公司、30多对矿井，厂、公司众多，地域纵贯河北，北连内蒙古，横跨晋冀。地域不同、基础不同、文化不同，发展不平衡，南北差距大等问题依然存在，广大干部职工迫切需要通过提高物质文化生活水平。这些都需要依靠发展来加以解决，依靠提高综合竞争力来解决，依靠提高核心竞争力来解决。的确，外部形势和内部形势都使我们别无选择，只有发展，尽快实现5000万吨新目标。此外，我们提出的这个新目标，是经过广泛深入的调研、论证，认真分析集团公司矿井生产现状和潜力，从企业实际出发提出来的，是实事求是的，是科学的，也是非常鼓舞人心，并且具有挑战性的。

现在各子公司已经对煤炭产量5000万吨、销售收入500亿元新目标进行了分解，用小目标确保大目标，一级保一级，责任落实到单位和个人。所以，实现这个新目标，我们是有充分的准备的，是一定能够实现，而且必须实现的。实现这个新目标，不仅企业能进一步做强做大、又好又快发展，为国家、为社会创造更多的财富，而且广大干部职工也会不断共享这一发展成果，得到更多的好处和实惠。当然，实现这一新目标，还任重道远，还要查找制约企业发展的体制、机制和思想障碍，还要改进安全、生产、经营、管理、科技等工作中的不足和

问题,还要采取一系列有效、有力、有针对性的新举措,还要做大量艰苦卓绝、细致具体,前人没有想象,更没有做过的创新工作。但是,历史必将在我们手中改写,奇迹必将在我们手中创造。

三、采取新举措是实现新目标的重要保障

要实现冀中能源的新目标,实现各子公司的分解目标,就要有超常规、实效强、敢为人先的新举措,就要有前瞻性、针对性、创新性的思路,就要有新的发展理念、发展方式和发展质量。

新举措,关键在“新”字,关键要好用、实用、管用;关键在于打破传统的、僵化的、固定的思维模式,导入开放的、现代的、多向型思维;关键在于打破因循守旧、墨守成规的陋习,求新、求变、求突破;关键在于勇于改革、勇于创新、永不保守、永不停滞。一是要大胆地解放思想,“解放思想是一切工作的总阀门”。金能集团的组建是思想解放的产物,思想大解放、观念大更新、实现大跨越,使金能集团驶上了科学发展的快车道。冀中能源的成功组建更是思想解放的产物。冀中能源的大发展、大跨越必须依靠思想的大解放、观念的大更新。我们必须打破常规、不拘一格,我们必须敢于第一个吃螃蟹,敢于走别人没有走过的路、干别人没有干过的事,我们必须想新的、干大的,不干则已,干就干成,干就干个实实在在,干就干个轰轰烈烈。二是全面贯彻“六新”理念,我记得我到邢矿任职初期,在第一次中层干部大会上就提出了“六新”理念,即与时俱进的新思路、勇于挑战的新观念、充满活力的新体制、打破常规的新举措、精细管理的新体系、坚强有力的新班子。这“六新”对新集团新目标的实现至今仍不过时,仍然具有重要的保障作用。三是管理创新。大集团管理半径在不断扩大,管理链条在不断延伸,管理要求越来越规范科学。一方面要创新大集团管理思路、管理理念和管理手段,保持大集团的绝对权威、绝对的管理,资产一本账、财务一本账、投资一本账、改造一本账,实现集约高效管理,充分优化配置资源。另一方面,各子公司及所属矿厂要摒弃粗放式管理,推行精细化管理,推行信息化管理,推行先进文化管理,再造管理新流程。管理出效益,而且出大效益。新集团该管的一定要管住,该放的一定要放开,控放适度,高效运行,雷厉

风行,执行到位。四是科技创新。目前,国内年产500万吨、1000万吨甚至2000万吨的大型现代化矿井越来越多,如果没有科技创新、设备一流是不可想象的。比较而言,我们这方面的差距非常明显,我们要干就干大的,要上就上现代化的,不能拼矿井数量、拼人力,必须走集约高效的发展道路,向科技要规模。今年磁西一号井和邯矿文水两个300万吨矿井,要做好开工准备,力争投产之时就是达产之日;内蒙古鄂尔多斯煤田要规划4个800-1000万吨的现代化矿井。向科技创新要效益。老井技改工程项目要依靠科技创新,要不断推广先进适用技术,像矸石回填、急倾斜煤层综采、沿空留巷等比较成熟的技术工艺,努力降低生产成本,提高生产效率,提升经济效益。五是发展方式创新。我们要牢固树立科学发展观,努力转变发展方式,实现又好又快发展。主要是抓好经营模式转变,发展理念转变、增长方式转变。在煤炭主业和非煤产业的发展上都要把节能减排贯穿于企业活动的全过程,靠新项目建设推动节能减排,靠加强管理促进节能减排,靠科技进步实现节能减排,用低投入、低排放、无污染换回高产出、高效率、高质量的发展。不仅追求产量、规模,更要追求质量、效益;不仅企业要大发展,而且员工也要大发展,素质大提高;不仅创造“金山银山”,而且留下“绿水青山”。同时,还要从单一的产品经营向经营资产、经营资本转变,由单一的产业经营向多元经营转变,真正实现集团整体优势的发挥,集团系统效益的最大化和集成效应。六是思想政治工作创新,企业文化融合创新,等等。

事在人为,路在脚下。只要我们针对实际,大胆创新,与时俱进,奋力拼搏,把困难估计得充分一些,把办法想得多一些,把准备工作做得充分一些,在安全生产、科技装备、管理经营、采掘衔接、设备设施、机电运输、后勤保障、思想工作、文化融合等方方面面,超前谋划,不遗余力,出真招、干实事、求实效,就能用一系列的新举措,保证新目标的胜利实现。

四、创造一流的工作业绩展现新集团的新面貌新形象

建设和发展好冀中能源,实现新集团的新目标,对于广大干部职工既是一次难得的机遇,更是一场全新的挑战。搞好一个企业,必须有一个好班子,有一个好机制,有一个好产品,有一支好队伍。要实现新目标,除前三者具备外,我

们还有一支特别能战斗、特别能吃苦、特别能奉献、特别能创新的职工队伍。这支队伍是经过无数次艰难困苦的考验的，是敢打敢拼的，是勇挑重担、无往而不胜的；这支队伍既有“超越创新、自强不息、争创一流、艰苦奋斗、励精图治”的优良传统，又富有“团结协作、万众一心、打破常规、敢想敢干、干就干好”的大无畏精神。这是我们实现新目标的主体力量，也是我们必胜的关键所在。新目标制定之后，决定目标能否完成的关键之一就是态度，就是精神面貌。目前，各个子公司都在争先恐后、千方百计、积极行动、竞相发展，广大干部职工精神振奋、士气高昂，都有一股子比劲、拼劲、创劲，都在再做新贡献，再创新业绩，再创新历史。目前，峰峰提出了“强基固本、引联外扩、以人为本、科学发展”的战略思路，并确定了“抓好煤炭生产，推进引联外扩、优化经济结构、转变发展方式、加快科技创新”等新举措；金牛股份确定了“立足发挥现有产能，积极开展能力挖潜，扩能改造势在必得，整合重组务求实效，营销整合下足功夫”的战略举措。

在这种大好形势下，我们各级党组织和广大党员干部，一定要发挥好政治核心作用、战斗堡垒作用和先锋模范作用，不仅要创造性地带头干好本职工作，起到引导和示范作用，研究新情况，解决新问题，落实新举措，攻坚克难、身体力行地投入到新集团的快速发展、科学发展、和谐发展之中，而且要坚持以人为本的科学发展观，关爱职工、扶助职工、团结职工，着力维护职工的利益，解决职工的困难，为职工服务好。要把广大干部职工的思想和行动统一到新目标上来，统一到企业的共同使命愿景上来，统一到一个口令、一个号召上来，心往一处想、劲往一处使，使大家始终保持昂扬向上、拼搏进取、奋发有为的精神状态，使新集团的发展充满生机和活力。我相信，一个紧密型、高效能、可持续、和谐、繁荣、富裕、具有国内外竞争力、影响力的大集团必将展现在世人面前。

刊于2008年8月19日《河北日报》 2008年9月10日《中国煤炭报》

作者：冀中能源集团有限责任公司董事长、党委书记、总经理 王社平