

夹袋中人



——政治漩涡中的民国幕僚

李英铨 著



广西人民出版社

China

夹袋中人

——政治漩涡中的民国幕僚

李英铨 著

广西人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

夹袋中人——政治漩涡中的民国幕僚/李英铨著. —南宁: 广西人民出版社, 2000. 12

ISBN 7-219-04276-0

I. 夹… II. 李… III. 历史人物—人物研究—中国—民国 IV. K828.9

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2000)第 81948 号

丛书策划 曹光哲

责任编辑 李庭华 郑维宽

责任校对 高 健

夹袋中人

——政治漩涡中的民国幕僚

李英铨 著

广西人民出版社出版

(邮政编码: 530021)

南宁市河堤路 14 号)

889 毫米 × 1240 毫米 1/32

11.375 印张 260 千字

广西新华书店发行

南宁市源流印刷厂印刷

2001 年 1 月第 1 版

2001 年 1 月第 1 次印刷

印数 1—5000 册

ISBN 7-219-04276-0/K · 886

定价: 19.00 元

前言

这些年来，因为看了太多太多可怕而悲惨的绝杀图像，引发我时常做恶梦，不断被恶梦惊醒。

为了摆脱那种可怕的恶梦，寻找精神寄托，我时常去追思历史，找寻历史根源，想以史为鉴，以达知兴替。

带着这一连串的疑点，我选择民国时期高智商、擅长谋略的幕僚群体作为研究和考察的对象，以求能找到一些能令人满意的结论，或者能从某一侧面解开某些疑点。

政治问题是中国人较感兴趣的话题，更是幕僚群体活动的重心之所在。在政治激流中，幕僚的聪明才智能得到最好的表现。民国时期没有一个成功的政治权威人物不是其幕僚、智囊塑造的。当人们在感叹袁世凯、蒋介石等人在政治上的杰出表现时，难免对其手下的幕僚、智囊人物发生兴趣。

民国时期，由于政治纷争相当激烈，幕僚从中发挥了极为重要的作用。没有幕僚的积极活动，民国初共和不会如此快成功；没有幕僚的活动与干涉，民国初共和政权也不会如此快就移交给袁世凯，袁世凯也不会如此快成功；没有幕僚的怂恿与迷惑，袁世凯不会轻易去搞洪宪帝制活动；没有幕僚从中挑起

府院争斗，就很难说有中国社会的大分裂。当时很多幕僚通过自身杰出的谋略和努力，逐渐取得了政治权力，有的甚至成为杰出的政治领袖，如蒋介石。蒋介石作为一个“准智囊”人物，曾在广东做过孙中山和唐生智的幕僚，他在广东已极尽纵横捭阖之能事，他具有高超的政治谋略，李宗仁评价他“才过于德，不能服人之心”。蒋介石通过其杰出才智击败了一个个政治对手，最后取得国民党最高领导人物的地位。

通过考察民国幕僚，所得结果既令我喜，亦使我悲；既令我拍案叫绝，更使我黯然神伤。看到幕僚精英杨度为实现自己的君主立宪救国方案，意志坚定地勇往直前，当他发觉自己的方案已不能救国时，又毅然与孙中山的国民党合作，尽力帮助孙中山从事国民革命，后来又暗中加入中国共产党。他那种为了救国而不顾个人名利荣誉的可贵精神实在令我叫绝，使我改变了先前对他的种种偏见。看到徐树铮为了维护其幕主段祺瑞的个人权势和利益，以及杨宇霆为了维护其幕主张作霖的个人霸位，不惜玩弄权谋，纵横捭阖，到处煽风点火、挑起事端，以致政潮迭起、内战不断，最后却成了政治斗争的牺牲品而惨遭杀害。但他们那种狭隘眼光，自私自利，视党派利益过重，看人太轻，视事太易，惟我独尊的心态和做法，又令我大惊失色，深为痛惜。看到汪精卫在民国初年那种“士为天下生，亦为天下死”，“慷慨成仁易，从容就义难，引刀成一快，不负少年头”的视死如归精神，内心实在感动不已。可看到汪精卫后来因为与蒋介石争权失败后，又不顾脸面、不顾民族利益去投敌叛国而成为众人唾骂的大汉奸时，内心又实在为他惋惜，无怪乎吴稚晖讽刺他：“卿本佳人，奈何作贼！”

通过对民国幕僚、智囊的考察与研究，我得出如下几个经验性的结论：

第一，政治领导人必须想方设法聚集一批有才华并能为国家利益着想的人在自己身边，必须善于辨别这些幕僚、智囊所提出的建议之好坏，并适时采纳那些好的建议。

古今中外优秀的领导者对于幕僚、智囊非常重视。汉高祖刘邦把萧何、张良定为第一等功臣。齐威王用田忌为将，孙臆为军师，在孙臆的建议下，围魏救赵，创造了中国古代战争史上的光辉战例，使齐国称霸诸侯。刘邦自称“运筹于帷幄之中，决胜于千里之外，吾不如子房；镇国家、抚百姓、给饷馈、不绝粮道，吾不如萧何；连百万之众，战必胜，攻必取，吾不如韩信”。然而，刘邦竟能在群雄逐鹿中打败敌手，统一中国，是因为他充分地利用了他的智囊人物——张良、韩信、萧何、陈平、酈食其等人的才能。项羽自幼熟读兵书，武艺超群，力大盖世，自诩天下无敌。但他刚愎自用，不能容纳贤士智者，放走了韩信、陈平，气跑了范增，只想凭借个人的意志行事，最后导致垓下自刎的悲惨下场。

第二，政治领导人让幕僚、智囊参与决策并给予其一定的权力是必要的，但必须管束好幕僚，善用并善待他们，否则可能会引起一些后患。段祺瑞给予其幕僚徐树铮的权力过大，导致其他幕僚、智囊的权力争夺。张作霖防袁金铠比较成功。鲍罗廷作为来自外国的智囊，他在中国的政治权力过大，引起了众多中国领导人的不满。而蒋介石对其幕僚、智囊权力的控制比较妥当成功，他能把各种各样的人控制在其手掌之中，这是蒋介石政治成功之处。

第三，幕僚、智囊从其自身而言，言行不可不镇。徐树铮之被杀，杨宇霆之被害，足以说明这一点，真可谓“小有才，未闻君子之大道，则足以杀其躯”。汪精卫追随孙中山时，就连其异母兄弟也对人说：“乱中国者，必是人也。”可知幕

僚、智囊在政治生活中应该谨言慎行，幕僚的自身素质也应不断提高。幕僚、智囊既要有广博的知识，又要做事果敢，对国家和社会负责任。幕僚只有具有远大的战略眼光和机智的应变能力，才能做出对国家和社会有益之事。

第四，在纷繁复杂的政治斗争中，幕僚不仅要注意与其幕主相处之术，而且要注意与同僚之间、与其他政治要人之间处理好关系，以免引起政治斗争和不必要的麻烦。民国初期幕僚的活动极其鲜明地说明了这一点，为后代的人们上了内容丰富的一课。

笔者对于民国幕僚团体的考察和研究虽花费了二三年的时间，但因受各种因素困扰，仍有诸多遗漏、不足和缺陷，令我无所适从。我一直努力对一些缺陷加以修正，想拿出能让读者喜欢的作品来，无奈个人水平有限，至今仍有心有余而力不足之憾。

回想民国那段辛酸的历史，那些凄惨的图像始终在我脑海里晃动，好像烙印在里面似的，时间久了，渐渐变成刻骨铭心的耻辱和仇恨，我无法用准确的语言来形容这种内心情感，只默默期盼祖国的强盛及台湾的早日回归。

李英铨

2000年春撰于桂子山

黑匣子丛书

什么是历史的真相？何处寻历史的奥秘？历史风云散尽之后飘然落下的一叶，隐藏着玄妙的历史禅机，蕴含着无穷的历史韵味，散发出永恒的历史魅力……

目 录

前 言..... (1)

上篇 民国幕僚精英

一、古代智囊，挟术怀策

——中国古代历史上的智囊 (3)

从战国时的冯谖，到秦末汉初的张良、萧何、陈平，再到三国时的诸葛亮、司马懿，宋代的赵普，元代的耶律楚材，明代的冯国用、朱升、刘伯温，在中国古代历史的演变过程中，智囊和幕僚以其咨询、参谋甚至决策活动发挥着巨大的作用。

二、天下之治，天下之贤共理之

——民国以前的幕僚与幕业 (17)

幕僚与幕业之兴，始于秦汉治甚至更早，盖幕与官相表里，有能治之官，尤赖有知治之幕，而后可措施无失。由于幕僚制度助长了地方实权的建设，强化了地方对中央的离心力量，因此自北齐、北周到隋唐时期，曾一度废止。两宋、元、明时期，中央进一步对幕僚制度作出种种限制，清朝又重兴辟

幕之风。

三、能治之官尤赖知治之幕

——极盛一时的民国幕业 (27)

民国幕僚职业之普及,智囊人数之多,为历代所少见。

中国当局聘请了大量的外国顾问,充当建设中国和战胜对手的智囊,以得到各种各样的决策咨询。

从上到下各级军政长官对幕僚普遍重视,智囊咨议机构普遍设置并逐渐规范化。

四、幕外幕僚长,机中机要人

——民国幕僚精英人物 (39)

1. 项城当政,谁主谋划

——袁世凯的幕僚精英 (39)

袁世凯十分重视智囊团的聘用和建设,他不仅聘用有才华的中国人充当智囊,而且以高薪聘用外国人充当顾问,以得到各种各样的决策咨询。他的著名幕僚人物有徐世昌、唐绍仪、赵秉钧、杨士琦、杨度、梁士诒、阮忠枢、张一麐、陈宦、莫里逊、古德诺、白里索、有贺长雄、坂西利八郎、尹铭绶、陈毓筠、严复、刘师培、刘承恩、萨镇冰、冯国璋、洪述祖、施愚、王式通、陈仲恕等人。其幕僚人数之多,谋略之高,使他事业获得成功。

2. 四大金刚,智谋平平

——黎元洪的幕僚精英 (50)

相对于政客袁世凯、段祺瑞等人而言,黎元洪的幕僚不仅人数少,而且谋略低。其幕僚中有所谓“四大金刚”:哈汉章、金永炎(晓峰)、黎澍(劭平)和蒋作宾(雨岩)。此外,饶汉祥、杜锡钧、

李根源、韩玉辰等人也曾充当过黎元洪的谋臣策士,但他们智谋平平,未见有突出的表现。由于黎氏忠厚有余,智虑不足,因此在重大决策方面,他主要依靠其幕僚的建议行事,自己缺乏主见,决断不坚,有时其幕僚不免盗用魁柄。

3. 诡谲多谋,纵横捭阖

——段祺瑞的幕僚精英 (54)

段祺瑞出身武夫,头脑简单,善于负气,重要事务多听信其幕僚。他的幕僚当中,最重要最著名的是徐树铮,号称为“合肥之谋主”,“段祺瑞的智囊、灵魂、左右肱股”。段视他为“吾之子房”。段祺瑞门下幕僚中,能称得上文武兼才者,除徐树铮外,仅曲同丰一人而已。其他幕僚如靳云鹏、梁启超、岳开先、曾云霈等人,均非文武兼才者。

4. 足智多谋,才气冲天

——张作霖的幕僚精英 (60)

称霸东北的军阀头子张作霖虽出身土匪,但他比较重视人才,他不仅喜欢能攻善战的武将,而且也很重视足智多谋的文人。奉系军阀的发展壮大,与张作霖有一批稳定的幕僚队伍密切相关。张作霖统治东北十余年中,说他谋士如云、武将如雨亦不算夸张。这些幕僚人物中,较为著名的有:诡计多端、为张作霖谋就东三省割据之势的袁金铠;为张作霖治理东三省的“二王”,即王树翰、王永江,被称为“文治派”;接受过洋学堂军事训练而最终成为张左右手的杨宇霆。他们对张作霖治理东北、扩军备战作用极大。其他幕僚人物如孙百斛、关海清、曾有翼、谈国桓等人,也成为张作霖统治东北的得力助手。

5. 布局落子,红极一时

——吴佩孚的幕僚精英 (68)

直系猛将吴佩孚出身虽寒微，但他为人精悍而有谋略，被称为“小诸葛”，前清末年考中秀才，在旧军队中是个有文学修养的人物。吴佩孚出任巡阅使期间，洛阳曾一时成为中国政治之中心。吴佩孚也广泛招揽人才，在他的众多幕僚中，可以称得上智囊的，只有白坚武、杨云史和张其铨而已，而白坚武则是中心角色。蒋百里曾在吴佩孚幕中当过客串“军师”，为吴佩孚运筹帷幄，周旋于各方之间，布局落于，红极一时。

6. 士为天下生，亦为天下死

——孙中山的幕僚精英……………(75)

孙中山作为中国伟大的民主革命先行者，毕生致力于中国的革命事业，谋求中华民族的独立和振兴。孙中山在进行革命的过程中，有不少仁杰之士和智谋人士帮助他出主意，提供咨询，处理政务。如胡汉民、汪精卫、廖仲恺、蒋介石、古应芬、张侠夫、吴仲元、李烈钧、林树巍、陈翰誉、庞青城、景耀月、陈汉元、魏宸组等人，他们长期追随孙中山从事革命工作，很多是孙中山的心腹幕僚。

7. 怀刀走狗，计多谋绝

——蒋介石的幕僚精英……………(82)

蒋介石不仅富于决断，而且比较能采纳其心腹谋士的献策。从中山舰事件开始，他罗致一大批知识分子做他的谋士，帮他出谋划策，处理政务。在蒋介石取代北洋军阀建立蒋家王朝，维护其21年大陆统治的过程中，他的智谋人士从中发挥了巨大作用。在他的智囊人物中，最有名的为张静江、陈布雷、杨永泰、唐纵、张群、戴季陶、吴稚晖、钱大钧等人。此外，杜建时、林蔚、胡静安、陈芷町、王世和、何成浚、周伯甘、何应钦、顾祝同、汤恩伯、张其昀、李汉魂、孙立人、陈

济棠、李任潮、谷正纲、蒋百里、李宗仁、吴礼卿、方本仁、吴履卿、蒋伯诚、李济深、陈果夫、陈焯、马文车、王文翰等数十人亦曾为蒋介石的高参，充当过蒋介石的智囊，在蒋介石的政治生涯中发挥重要作用。

五、图名未就，转而入幕

——纷纭复杂的民国幕僚……………(111)

民国幕僚有的来自官僚阶层，有的来自清末幕僚，有的来自科举考试失政、仕途升官无望的士人，有的来自学者名流，有的来自从海外归来的留学生，有的来自外国人士，有的来自江湖名士或三教九流，有的来自商人。总之是来源复杂、成分各异，各式各样的人都有。

六、天赋聪明，性情各异

——多谋善断的民国幕僚……………(121)

1. 性格特征：个性突出，处世圆滑，做事果敢，
勇于负责……………(121)
2. 既专又博的知识结构与丰富的知识经验积累……………(127)
3. 敏锐的战略眼光与机智的应变能力……………(133)

七、为主官帮助头脑，依主官需要工作

——神通广大的民国幕僚……………(136)

1. 出谋划策，为主官帮助头脑……………(136)
2. 参与决策，并掌握实权……………(141)
3. 调解党派纷争，缓和矛盾，充当中间人……………(142)
4. 帮助主官起草文件、命令和法律……………(144)

5. 积极参与中国外事活动，维护国家领土的完整
和主权的独立……………(145)

八、民国幕僚的人际关系与处世艺术

——圆滑善变的民国幕僚……………(150)

1. 与幕主之间，关系融洽……………(151)
2. 与同僚之间，若即若离，关系微妙……………(160)
3. 与其他政客之间，相处圆滑，关系一般……………(163)

下篇 民国政治的弄潮儿

一、共和功之首而又罪之魁

——民国初年政治漩涡中的幕僚……………(173)

1. 幕僚精英对袁世凯进行游说，影响其逐渐
倾向于民主共和……………(173)
2. 幕僚参与南北议和，为民主共和奔走呼号
……………(180)
3. 幕僚对孙中山施加影响，促使他赞同南北议和，
对袁世凯让步……………(187)
4. 梁士诒居中策划一切，赞同共和……………(190)
5. 徐树铮为段祺瑞谋划，赞成共和……………(192)

二、运筹失误，功臣蒙难

——卷入丑恶政治斗争中的民初幕僚……………(194)

三、起病六君子，送命二陈汤

——袁世凯帝制运动的推进器与送葬汤……………(205)

1. 袁世凯对共和的认识及帝制对他的诱惑……………(205)
2. 杨度与颇共政治野心的袁克定共同谋划帝制运动
……………(209)
3. 梁士诒成立全国请愿联合会，与筹安会争妍斗胜
……………(219)
4. 外国顾问影响和怂恿袁世凯称帝……………(224)
5. 陈宦怂恿袁世凯称帝……………(231)
6. 徐世昌赞成袁世凯恢复帝制……………(233)
7. 迷信思想亦为袁世凯称帝的一大因素……………(234)
8. 徐树铮策动段祺瑞反对袁世凯称帝……………(237)
9. 送命二陈汤……………(239)
10. 袁世凯的后悔泪 ……………(240)

四、府院弄潮儿，五鬼闹北京

——府院争斗中翻云覆雨的民翻幕僚……………(245)

五、为组建“三角同盟”而奔走

——在军阀争斗夹缝中穿梭的民器幕僚……………(268)

六、帮助孙中山改组国民党与创建军校

——创立国民革命胜利基础的民国幕僚……………(274)

七、幕僚纷争权，看谁主沉浮

——孙中山逝世后其幕僚的权谋争斗……………(281)

八、幕僚与 1927 年的国民革命

——顺流与逆流中的民国幕僚……………(306)

1. 张静江坐镇广州，开始“清党”……………(308)

2. 张群劝说孙传芳中立……………(309)

3. 杨度的“造乱”计划……………(311)

4. 鲍罗廷与蒋介石分道扬镳……………(315)

5. 幕僚为蒋介石策划并直接参与“清党”……………(322)

6. 幕僚为蒋介石奔走外国，寻求列强支持……………(329)

九、幕僚献策，介石削藩

——蒋家王朝的奠基谋臣……………(332)

主要参考书目……………(346)

后 记……………(349)

上 篇

英 精 僚 幕 民 国