

李书文◎著

创业者 笔记

CCTV  第二季冠军李书文
创业随想录



中国政法大学出版社

胡德海说他有主意有办法，……

李瑞平说他充满激情，有股坚韧不拔的劲，……

周 强说欣赏他的智慧和为人，……

姜玉祥说他未来几年会更精彩，……

李耀生含泪看他的活动，……

李朝明说他个人能力极为突出，……

林山涛说他是天才销售员，……

上架建议：励志类

ISBN 978-7-80219-374-1



9 787802 193741 >

定价：38.00元

李书文◎著

创业者笔记

CCTV

第二赛季冠军李书文

创业随想录



此为试读, 需要完整PDF请访问: www.ertongbook.com

图书在版编目 (CIP) 数据

创业者笔记 / 李书文著. —北京: 中国民主法制出版社,
2008.1

ISBN 978-7-80219-374-1

I. 创… II. 李… III. 企业管理—经验—中国 IV.
F279.23

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 202784 号

书名 / 创业者笔记——CCTV《赢在中国》第二季冠军李书文创业随想录

作者 / 李书文 著

出版·发行 / 中国民主法制出版社

地址 / 北京市丰台区玉林里7号 (100069)

电话 / 010-63057714 63292534 63056983

传真 / 010-63292513

经销 / 新华书店

开本 / 16 开 787 毫米 × 1092 毫米

印张 / 21.375 字数 / 276 千字

版次 / 2008 年 1 月第 1 版 2008 年 1 月第 1 次印刷

印刷 / 永清县金鑫印刷有限公司

书号 / ISBN 978-7-80219-374-1/Z · 32

定价 / 38.00 元

出版声明 / 版权所有, 侵权必究。

(如有缺页或倒装, 本社负责退换)

CHUANGYEZHE



我们亲手打造的中国首家综合文化商务空间——泊尚，我在开门迎宾。
泊尚集普洱茶品饮、电影、会议、咖啡、论坛等综合业态为一体。



在北京大学光华管理学院硕士学位授予典礼上。这是我的第二个硕士学位。



我和女儿李孜瑾在北京大学留影。

CHUANGYI



这是泊尚会所一面墙上的装饰，我喜欢这个地中海的装饰风格。



这是我们泊尚的大门，泊尚位于成都市的东湖公园里，东湖公园是一个纯天然生态公园，占地约五百亩。



这是在大决赛上，五强聚首。（左起：冯志刚、窦大海、张华、李书文、牟文建）



2007年中秋夜《赢在中国》第二季季大决赛，我最终取得冠军。



《赢在中国》第二赛季评委
汇源集团董事长

朱新礼

ZHUXINLI

认识李书文

2007年11月28日，我在香港机场收到了李书文发来的一个手机短信，希望我能为他新出的书作个序。书文是个营销天才，盛情难却。在我没时间详细了解该书内容的情况下，把认识李书文的几点随想写出来，权作代序。

2006年12月，我应邀担任《赢在中国》第一赛季大决赛评委，对《赢在中国》以及参赛选手有了一个了解的机会。此后的一年，我与马云、牛根生等一起更多地参与了《赢在中国》的第二赛季，从而也就认识了李书文。

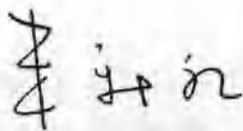
说句心里话，第一次认识李书文，我并不特别喜欢他。短短的头发，胖胖的身躯，眼睛中透出的光在智慧闪耀的后面隐藏着些许的“狡猾”。尽管他作为正方代表对汇源在万荣建厂的决策是支持者，我也当场肯定了他的辩词，但初次印象只是感觉这是个能言善“变”的人。

后来的几场挑战，无论是在台前幕后，还是台上台下，李书文都表现了超众的一面。他成了不是队长的队长，无权也有威的人物。只要他在场，别人就有了依赖感；只要他说话，别人就很难找出更好的理由反驳他。应该说，他的每一场实战案例都是很优秀的。中国的古语说：“木秀于林，风必摧之”。也许李书文藏不住自己的霸气（也有评委说他是匪气），所以就成为了评委的靶子，

出现了被判为“死缓”的局面。其实，我们只是考验他一下而已。

凡是有点才气的人，难免有傲气和目空一切。第二赛季十强选手出来后，我邀请他们到汇源总部参观做客，中午设宴相待。自恃酒量过人的李书文再次吃了苦头。他一人差不多两瓶二锅头下肚，“战斗力”明显不支，我们的几位相陪人员还都面不改色。书文服了，抱着我们的赵总不放手，不上车。人外有人，天外有天。人任何时候都做不得，狂不得，否则就吃“亏”。

李书文当冠军了，成名了。有时候我为他有点担心。当很多人为名所累的时候，就真的很累了，不光是体累，更重的是心累。创业是艰难的一条路，需专心致志，持之以恒地去走，不容分心，更不能心累。我相信当硝烟和掌声散去后，已近不惑之年的李书文会轻装上阵，再向下一个冠军目标奋进。作为一位创业者，心中应当永远保持企业家精神。

Handwritten signature in black ink, consisting of stylized characters that appear to be '李书文'.

2007年12月



别太在乎别人说什么

李书文写了两本书，想让我做个序，最近又特别忙，抽时间把内容看完确实有困难，可书文坚持让我写，我只好就我个人的观察和感受谈一下。


认识书文是在“赢在中国”的赛场上，36晋10的第一场比赛是他参加的那个组，大块头，充满激情，从分析问题和回答问题中看得出书文受过系统的商业训练和商业实践，我潜意识中感觉到他是一个将来有可能创业成功的人。果不出所料，比赛中他一直走到最后，拿了冠军。在为他高兴和祝贺的同时，我也在此提醒他，别骄傲，赛场上的状元未必能经营好一家公司，而在现实的商业竞争中拿到状元才是有价值的。

“赢在中国”是一个非常不错的节目，选手们的言行、其他评委的精彩论述，给全国创业者能带来很深刻的启示。书文以自己参赛的全部经历写成一本书，深度分析和回顾了在比赛中所涉及的商业中的各种问题，并结合自己的经验给了回答，我觉得对那些正在创业或准备创业的人都是一个很好的参考，相信能从此书中受益。

“创业者笔记”是书文多年来创业的心得体会，是一篇篇独立的文章，内容非常丰富，像给朋友们和同事谈话，读起来一点不枯燥，并且很真实，可以

感受到他的喜怒哀乐和对企业对创业的认识。相信对读者也会大有裨益。

书文是一个极具个性和有魄力的人。这样的人优点和缺点同样突出，有可能大成功，也有可能失败，关键是设计好风险预警机制。在做事情的过程中，难免会有这样那样的争论和声音，别太在乎别人说什么，关键是自己想好了就要全力以赴地去拼，相信有一天必定会成功。



2007年12月

目 录

- 认识李书文 朱新礼
别太在乎别人说什么 史玉柱

一、先人后事

- | | | | |
|----------|-----|----------------|-----|
| 1. 坏经理 | /1 | 9. 诚信做人 | /15 |
| 2. 好经理 | /2 | 10. 拓展识人 | /16 |
| 3. 每一个人 | /4 | 11. 女总经理 | /17 |
| 4. 千里马说 | /5 | 12. 一将难求 | /19 |
| 5. 新人招聘 | /6 | 13. PK 式招聘 (一) | /20 |
| 6. 彼得·圣吉 | /8 | 14. PK 式招聘 (二) | /22 |
| 7. 员工管理 | /11 | 15. PK 的实质 | /23 |
| 8. 无奈分手 | /13 | 16. 我只管人 | /26 |

二、创业心经

- | | | | |
|---------|-----|---------|-----|
| 1. 简单至上 | /29 | 4. 成事在天 | /35 |
| 2. 数字管理 | /32 | 5. 毋忘在莒 | /36 |
| 3. 有效考评 | /34 | 6. 跑马圈地 | /38 |

7. 学习的哥	/41
8. 思路出路	/46
9. 年终奖金	/49
10. 公司战略	/51
11. 拥抱变革	/53
12. 商业人生	/55
13. 项目公司	/56
14. 资本力量	/58
15. 甲方乙方	/59
16. 创业三问	/61
17. 埋头苦干	/65
18. 现金为王	/69
19. 工作冲突	/70
20. 中润方圆	/72
21. 理想何物	/73

22. 七月流火	/74
23. 教练成本	/76
24. 世界杯	/77
25. 客户满意	/78
26. 找出差距	/80
27. 小土鸡蛋	/83
28. 业绩导向	/85
29. 中润年会	/87
30. 开年大千	/90
31. 何去何从	/94
32. 普洱茶道	/96
33. 西湖论剑	/99
34. 战略思维	/102
35. 领导引力	/103

三、公司文化

1. 企业文化	/107
2. 中润文化	/117
3. 价值驱动	/119
4. 中润会所	/120
5. 留言回复	/122

6. 何谓激情	/126
7. 中润夜大	/127
8. 中润OFFICE	/129
9. 全力以赴	/130

四、营销为王

1. 千万订单	/131
2. 何为销售	/132

3. 销售什么	/134
4. 销售何难	/136

5. 逆风飞扬	/137
6. 谁来埋单	/139
7. 销售态度	/140

8. 简单至上	/143
9. 销售真经	/145

五、赢在中国

1. 赢在中国	/155
2. 西南第一	/156
3. 商业实战（一）	/157
4. 商业实战（二）	/158

5. 商业实战（三）	/160
6. 商业实战（四）	/161
7. 商业实战（五）	/162
8. 商业实战（六）	/163

六、激情岁月

1. 春节大假	/165
2. 老家过节	/166
3. 《赢在中国》的价值观	/167
4. 又做愤青	/170
5. 沉默是金	/171
6. 以人为镜	/172
7. 有趣人生	/172
8. 一年之季	/174
9. 春城之雪	/176
10. 搞掂自己	/178
11. 隐秘人性	/179
12. 肥胖之痒	/180
13. 天凉好个秋	/180
14. 馄饨经济	/184
15. 铭能老师	/185
16. 成都凉爽	/187

17. 乡情浓酒	/188
18. 惬意之旅	/190
19. 鸵鸟理论	/191
20. 幸福的猪	/192
21. 装起来太累	/193
22. 料峭春寒	/194
23. 醉鞭美人	/196
24. 雨夜静思	/197
25. 逝者如斯	/198
26. 春在哪里	/199
27. 得重庆者	/200
28. 为何减肥	/201
29. 这是宿命	/204
30. 天涯浪子	/205
31. 相忘江湖	/206
32. 生命在旅行中	/208

33. 西湖与诗	209
34. 大上海滩	211
35. 你喝茶吗	212
36. 何谓朋友	214
37. 可爱网管	215
38. 《孔雀》观后	216
39. 性情中人	217
40. 送别吾友	220
41. 天下无贼	222
42. 再读董桥	223
43. 麻辣火锅	225
44. 白兔之死	227

45. 激情重庆	228
46. 高人对话	230
47. 为什么写	233
48. 土豆丝悟	234
49. 戒了没有	235
50. 谁比谁傻	236
51. 我的咖啡	239
52. 翠湖边上	241
53. 三四之悟	242
54. 书文感语 (一)	244
55. 书文感语 (二)	245
56. 书文感语 (三)	246

七、燕园学悟

1. 燕园的雪	249
2. 北大录取	249
3. 开学典礼	250
4. 204 宿舍	251
5. 师厉以宁	254
6. 上铺兄弟	256
7. 马蔚华	257
8. 评李博士	259
9. 21 条军规	263
10. EMBA 之一	265
11. EMBA 之二	266

12. EMBA 之三	268
13. EMBA 之四	271
14. EMBA 之五	275
15. EMBA 之六	279
16. EMBA 之七	283
17. 激情岁月	285
18. 笑扞王柱	287
19. 王柱扞我	289
20. 再扞王柱	293
21. 燕园新得	296
22. 再别燕园	299

八、商战小说

- | | | | |
|-------------|------|---------------|----------|
| 1. 五味杂陈 (一) | /303 | 8. 五味杂陈 (八) | /318 |
| 2. 五味杂陈 (二) | /304 | 9. 五味杂陈 (九) | /319 |
| 3. 五味杂陈 (三) | /308 | 10. 五味杂陈 (十) | /323 |
| 4. 五味杂陈 (四) | /309 | 11. 五味杂陈 (十一) | /324 |
| 5. 五味杂陈 (五) | /312 | | |
| 6. 五味杂陈 (六) | /314 | 后 记 | 李书文 /327 |
| 7. 五味杂陈 (七) | /316 | | |