

图书在版编目 (CIP) 数据

赤子春秋：覃绍明写在河池红土地上的人生 / 蓝汉东著. - 南宁：
广西人民出版社，2007.8

ISBN 978-7-219-05917-3

I. 赤… II. 蓝… III. 纪实文学 - 中国 - 当代 IV.I25

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 117194 号

责任编辑 赵彦红

装帧设计  小茜工作室
印前制作 南宁市雅泰文化传媒有限公司

赤子春秋

—— 覃绍明写在河池红土地上的人生

蓝汉东 著

广西人民出版社出版

(广西南宁市桂春路 6 号 邮编：530028 <http://www.gxpsh.cn>)

广西民族印刷厂印刷

787 毫米 × 1192 毫米 1/16 开本

23 印张 300 千字

2007 年 8 月第 1 版 2007 年 8 月第 1 次印刷

ISBN 978-7-219-05917-3/I · 1005

定价：38.00 元

序

韦继松

一个人的精神境界,左右着他的人生轨迹;一个人的胸怀志向,决定着他的事业发展趋向。

伴随着我们共和国的发展,在党和组织的教育、培养下,不少来自于贫苦山村,来自于地道农民家庭的子弟一步步成长为中高级领导干部。他们在人生之旅中,始终以崇高的精神境界和远大的胸怀志向,把自己的命运前途与解决民众疾苦,推动民族发展,致力祖国强盛紧密结合在一起。正是有了这样的精神和胸怀,在党的英明正确领导下,在老一辈无产阶级革命家开创基业的基础上,他们践行了这样的境界和志向,与全国各族人民共同绘就了新中国日新月异的壮丽画卷,开创了中华民族伟大复兴的锦绣前程。无论他们其中的哪一位,他们的人生足迹和奋斗历程,在某种程度上也是一个民族、一个地区进步发展的缩影。

覃绍明同志是东兰革命老区大山里地地道道、



土生土长的一个农民的儿子，在几十年的人生征程中，从生产队干部逐渐成长为一名正厅级党员领导干部，而且从未离开这片热土，几十年坚持根插于河池大地，躬耕于河池大地而矢志不渝，实属难能可贵！东巴凤革命老区，在广西乃至全国遐迩闻名。特别是他的家乡东兰县，是广西农民革命运动领袖、我军早期将领之一韦拔群烈士的故乡，是大革命时期老一辈无产阶级革命家邓小平、张云逸战斗和工作过的地方，是东巴凤革命老区的核心，为中国工农红军第七军的诞生，为著名的百色起义作出了重要的、奠基性的不可磨灭的贡献。在这片英雄的红土地上，生养并长眠着韦拔群、陈洪涛、黄大权等无数如雷贯耳的英烈忠魂，也养育了韦国清、韦杰、覃健、韦祖珍、覃士冕、覃应机等共和国第一代高级将领和高级领导干部。因为这片红土地的特殊历史和背景，长期以来备受各级党委、政府，各级领导和社会各界人士的关注。这种关注，除了对成千上万的革命先烈为新中国的诞生而抛头颅、洒热血的壮怀激烈心存敬仰之外，还饱含着如何改善在恶劣的自然环境下老百姓艰苦的生产生活条件的情感和执着努力。而生存繁衍在这片红土地上的民众，在为祖辈们光荣的历史感到自豪和骄傲的同时，怎样改变家乡贫困落后面貌才能对得起无数革命先辈，已经成了广大民众和当地各级党委、政府的共同愿望和追求。

覃绍明生于斯、长于斯，不仅对革命先辈的英勇奋斗业绩耳熟能详，深受感染和熏陶，而且从幼年开始就亲身经历了贫困和艰苦的煎熬。这种感染熏陶和煎熬，是不可多得的人生宝贵的精神财富。拥有了这种精神财富，就会化作继承革命先烈遗志，实践革命先烈未竟事业，改变贫穷落后面貌，建设美好家园的不竭动力。我想，这无疑作为革命老区后代的农民之子覃绍明一生的精神境界和崇高追求；是他忠诚于党和人民的事业，把自己的前途命运自觉维系在党的需

要，人民的渴望上的根本；是他几十年如一日，躬耕于河池大地朴实无华的坚定理想信念支撑；是他长年累月在条件艰苦地区辛劳忙碌而无怨无悔的心灵支柱；是他与群众同甘共苦、风雨同舟、患难与共的情感所在！

同为河池人，我与绍明同志认识时间很长，尤其是上世纪70年代初以来，我从环江县委书记上任河池地区行署专员，而后任地委书记、自治区政府副主席、自治区人大常委会副主任、全国人大常委会民族委员会副主任委员，直到现在退休。与此同时，绍明同志在经历了公社党委书记、东兰县委副书记等岗位职务的变动之后，从凤山县县长走上了河池地区行署副专员、河池地区人大工委主任、河池市（地改市后）政协主席的领导岗位。由于工作上的原因，我与绍明同志的交往更多，交情更深，了解更透了。无论时代发生任何变迁，无论我们的职务和工作环境有多大变动，彼此的交流却从未间断过。直至现在，我们都还分别担任着广西、河池两级的革命老区发展促进会会长、名誉会长职务，彼此之间仍保持着紧密的联系。这种交往和紧密联系的情结，除了曾经是上下级关系之外，更多的是由于双方都是农民的儿子，都对革命老区怀着崇敬的心情和对改变老区贫穷落后面貌在所不惜的赤诚之心、坦荡之情。曾经作为老区的领导，我们面对群众生产、生活条件的恶劣和艰难困苦，经常食不甘味，夜不安枕。这种对革命前辈的敬仰之情和对改变河池老区人民生活条件的热切之情，始终是我们保持密切联系、加深交往交流的核心纽带，也是驱动我们在各种领导岗位上尽心尽力，尽职尽责，尽自己所能，多为当地群众办些实事、好事的心灵发条。

正因为有了这样更多的直接联系和接触，正因为有了这样共同的情感认同和感应，我对绍明同志几十年来的努力和辛勤付出，自然就有了诸多的理性认识。



他始终把党和人民的利益放在高于一切的位置。在绍明同志几十年的工作经历中，他始终把人民群众的利益当做自己的思想准则和行为准则。不管是当年村干部的跨村调动，还是以后到公社、县之间的职务变动，以至后来担任近十年的地区行署副专员，到最后的人大、政协主要领导岗位，也不管主持工作还是分管工作，他都始终服从党的需要和组织的调动，从无半句怨言。更值得称道的是，不管在哪一个工作岗位，他都把组织的重托和群众利益紧密联系在一起，从实际出发，坚持原则性和灵活性相结合，创造性地开展工作，脚踏实地地把自己所负责的工作干得有声有色，通过自己有效的工作方式和方法，打开工作新局面，赢得组织的信任和群众的信赖。

他始终对红色故土深怀朴素的情结，把建设家乡，报效家乡视为报效祖国的延伸。他经常对我说，他是老区农民的儿子，身上流淌着革命先烈们的鲜血，脑海里时常回荡着当年韦拔群等先烈们为推翻旧世界、建立新中国的英勇壮举；先烈们那种“逢山开路、遇水搭桥”的大无畏革命精神，以及为中华民族解放事业赴汤蹈火的献身精神，一直鞭策和激励着自己的工作信心和热情；他深爱着这片养育他的红色故土的一草一木，更眷恋和牵挂着生存在这片红色故土上的童叟妇孺。不管身在何处，官居何位，他都要为建设美好的故土家园极尽所能，贡献自己的绵薄之力！因为对红色故土怀着这样朴素的感情和赤诚之心，驱使绍明同志在自己数十年的工作历程中，以极大的工作热情和干劲，为改变家乡落后面貌，为河池的经济社会发展而默默地辛勤劳作。无论在扶贫攻坚战场上，还是在农业生产发展上；无论在交通基础建设上，还是在改善生态环境上；无论在参政议政上，还是东巴凤基础设施建设大会战战场上；大到全局决策，小到群众琐事难事，都留下了绍明同志忙碌的身影和闪光的足迹。

他始终以宽阔的胸怀对待工作并进行实践和理性思考。从绍明同志数十年的领导岗位中不难看出，他之所以能踏踏实实一步一个脚印往前走，而且深得组织的信赖和群众的厚爱，关键在于他不仅坚决贯彻执行党委、政府的决策，而且在贯彻执行中善于从政治、长远、发展的高度，面对现实，面对问题，面对矛盾，以一个领导者的宽阔胸怀，善而待之，对上级他尊敬有加，对同级他互相尊重，对下级他理解关爱，从而形成和谐舒畅的共事、谋事、干事的环境和气氛。并妥善协调处理方方面面的关系，多谋善断地成功处理了许多错综复杂的问题，从而使党委、政府的主张和意图转变为群众的自觉行为。特别是在组织实施全地区茅草房改造大会战、十几万人的异地移民安置大会战、村屯公路建设大会战和80年代初期的推进家庭联产承包责任制、实行统分结合的双层经营体制等关乎民生的重大工作中，绍明同志都以他的智慧和勇气，给自己的履职生涯增添了浓墨重彩，令人肃然起敬。他不仅是决策及其组织实施者，而且还是重要工作经验的总结概括者，作为领导者，他经常对重要的工作实践经历，用历史、科学、发展的眼光和思辨的逻辑思维进行理性的思考和升华。

他始终坚持务实的工作作风和纯朴的感情为人处事。作为一名基层领导干部，绍明同志无论在哪个工作岗位，无论主管全局工作还是分管工作，他都极为认真负责地对待每一项工作，以求真务实的态度和实事求是的精神，一切从实际出发，选择最佳的工作方式和途径，努力实现工作的最佳效果。几十年来，他抓的每一项工作，都是思想上高度重视，行动上严谨求实，但凡实施带有重大而普遍推动作用的经济项目建设，他从不满足于做会议、文件、口头上的领导，而是率先垂范，深入实践、深入群众去亲自抓点探索，取得经验和成效后，坚持以点带面、重点突破，实现整体推进。在长



期的基层领导工作实践中，面对纷繁复杂的工作和广大农民群众，他坚持从实际出发，尊重民众主体，不搞强迫命令瞎指挥，不搞花架子和形式主义，务求工作实效。所有的大会战工作，他靠前指挥，严格督查，从不允许虚报浮夸和掺水造假的现象发生而影响党和政府在人民群众中的威望和声誉；对工作中存在的问题，他认真科学地分析和研究，对症下药积极寻找解决和突破的措施方略；凡涉及因损害国家或人民群众利益而产生的突发性群体事件，他都及时按照党委、政府的指示奔赴第一线，进行调查了解，分析症结，抓住矛盾焦点，采取果断措施，及时转化不利因素，既维护了稳定和谐，又确保了工作的顺利开展。在平时的工作生活中，他时刻注意平等对人做事，以公仆的心态对待干部和群众，以纯朴温厚的素养为人处事，给河池的广大干部群众留下了颇佳的口碑。

他始终以人民公仆为标准，谦虚谨慎做人，两袖清风为官。绍明同志半个多世纪以来的人生之路，既平凡又不平凡。虽然没有什么轰轰烈烈、惊天动地的壮举，但每一步、每个岗位他都能履行得那么稳健，而且趋于至善完美，这是多么的不容易。对党和人民事业的忠诚，在大是大非面前坚持真理的过硬思想和立场，对事物敏锐的洞察力，对先烈的崇敬之心，对红色故土的眷恋之情，对家乡贫困落后面貌矢志改变的坚定信心，对群众困难千方百计寻求办法解决的公仆责任，对同事、部下谦虚谨慎、团结共事的品行，对为官做人的清正操守等等，共同铸就了他备受领导、同事称赞和老区群众敬重的人格魅力。特别是他那种为人忠厚坦诚，对同志谦虚谨慎、乐于助人、善于助人、淡泊名利、两袖清风的个人内在修养，为他顺利开展各方面工作，赢得了良好而广泛的组织基础和群众基础。也为他的人生平添了许多值得回顾和品味的历史，让人们感悟到作为老区人民之子

的赤诚胸怀。

他始终坚持勤学苦读的执着精神，始终坚持终身学习的理念。创新理论的理解应用，理想信念的牢固树立，良好情操的陶冶和心灵的净化，为人做事做官以及知识扩展与适应信息化要求等等这一切都是靠学习来支撑的。学习，是思想统一的基础；学习，是精神力量的源泉；学习，是做好各项工作的根本保证。他坚持学用结合，重在实践，指导实践，不断升华。他曾撰写诸多的总结、理论性文章，发表在各级刊物上。这些都是他始终坚持勤学苦读的结果。

风雨征程数十年，丹心赤子写春秋。绍明同志现在虽然和我一样告别政坛退休了，但回首数十年来为党为人民工作的人生之旅，特别是几十年来始终勤恳奋战在东巴凤革命老区、奋战在河池这块家乡土地上的历程，人们不仅为他那种热爱故土、建设家乡的挚诚而感怀，同时也为他为了改变家乡贫困落后面貌所付出的心血而动容深思……

由国家一级作家、原河池市文联主席蓝汉东先生经过近两年深入细致的采访，精心撰写的长篇纪实报告文学《赤子春秋》一书，以党为圆心，以主人公为经，以广大干部群众为纬，尊重历史、尊重事实，站在政治、全局的高度，以大量翔实的史料，生动感人的笔触，朴实无华的语言，妙趣横生的画面，客观公正地实录和描述了覃绍明同志几十年来的思想、工作、生活、情感、为人、为官、做事等良好情操和动人事迹。整部作品立意准确、构思新颖、结构严谨、感情饱满、行文流畅，感人肺腑。

作者不但成功地记录和描述了覃绍明同志不平凡人生的感人事迹，而且从各个不同的侧面，真实记录和热情讴歌了新中国成立以来，特别是四十多年来，党中央、国务院、自治区党委、政府，对革命老区建设，对老区干部群众关爱有加的不朽功德。热情讴歌了河池历届地委（市委）、行署（政



府)领导及各县(市、区)各级领导带领群众,弘扬老区精神,解放思想,上下一心,团结拼搏,开拓奋进,躬耕老区,征战贫困,造福人民,使全地区(市)的经济社会发生翻天覆地变化的历史功绩;热情讴歌了勤劳奋发的几百万河池各族人民,在党和政府的领导下,继承先烈遗志,不畏艰难险阻,建设美好家园的创业激情;热情讴歌了社会各界聚焦老区,关注河池,支持帮助河池发展的高尚风格等等。由此可见,在这本书中,作者不仅仅是忠实记录了绍明同志的几十年工作历程和感人事迹,而且也从多个角度忠实地记录和赞颂了一个漫长的历史时代,一个地区、一个民族的重大变迁;同时也忠实记录和赞颂了前人和今人的伟大壮举和生动实践。前人的壮举和今人的成功实践,推动了一个地区和一个民族的进步和发展繁荣,也为一个地区、一个民族进一步发展积累了可资借鉴的经验和宝贵的精神财富。因此,这也是一部比较真实、全面而系统地反映河池近半个世纪以来发展历程的不可多得的力作。

是为序。

2007年8月

目 录

序	\ 1
开 篇 “八字”人生赤子心	\ 1
第一章 打造生命红底片	\ 9
第一节 饮育月亮泉	\ 9
第二节 红土地情结	\ 14
第二章 走进人生第一站	\ 20
第一节 住户“干儿子”	\ 20
第二节 山道上的火把	\ 23
第三节 “我站在真理一边”	\ 27
第三章 十载心血献红土	\ 32
第一节 “点”探索与“面”推进	\ 32
第二节 激活东兰一盘棋	\ 39
第三节 开东兰扶贫史先河	\ 47
第四节 红土地的感情砝码	\ 53
第四章 六度寒暑伴凤飞	\ 61
第一节 扫除“文革”遗风	\ 61
第二节 人换思想谷换种	\ 65
第三节 “白色革命”盖凤山	\ 71



- 第四节 把水储进家“银行” \ 76
- 第五节 发放生命“绿卡” \ 79
- 第六节 县长同叫“老师好” \ 83

第五章 风雨兼程十春秋 \ 87

- 第一节 “五个一万”与“三个百万” \ 87
- 第二节 开发大山绿色“矿” \ 93
- 第三节 铲关夺隘展通途 \ 109
- 第四节 摘下星月水中天 \ 125
- 第五节 挪活十四万生命 \ 143
- 第六节 世行项目结硕果 \ 157
- 第七节 点亮山村长明灯 \ 166
- 第八节 安得广厦千万间 \ 178
- 第九节 补全“金木水火土” \ 185
- 第十节 挥师“劳务”下南粤 \ 191
- 第十一节 特别的扶贫档案 \ 198

第六章 老将出征战穷魔 \ 202

- 第一节 跨世纪的“分娩” \ 202
- 第二节 红土地的回声 \ 210
- 第三节 上下密锣紧鼓布阵 \ 220
- 第四节 内外聚焦东巴凤 \ 225
- 第五节 会战中枢 \ 231
- 第六节 筑牢心理防线 \ 237
- 第七节 平息“两篆”风波 \ 243

- 第八节 血管连接金光道 \ 252
- 第九节 同志加兄弟 \ 265
- 第十节 醉在青山绿水“连理”间 \ 277
- 第十一节 会战业绩耀神州 \ 289

第七章 突实弃虚树形象 \ 301

- 第一节 不“虚”监督“实”监督 \ 301
- 第二节 不参“虚”政参“实”政 \ 306

尾 声 群众“百鸡宴” \ 315

后 记 \ 319

开 篇

“八字”人生赤子心

开
篇
「八字」人生赤子心

太阳东起西落。朝阳初升，白昼开始；夕阳衔山，黑夜降临。一年三百六十五天，一天二十四小时，一小时六十分，一分钟六十秒。大自然的节律总是这样圆圆满满地周而复始，一年不少一天，一天不少一分，一分不缺一秒。人类总是循着这个宇宙时钟不停地旋转，由投胎而走出命门，由走出命门而少年，而青年，而中年，而老年……

在时光老人不停地走动的分针和秒针上，在历史进程的长河中，人的生命只是短暂的一瞬。短者四五十个春秋，中者七八十个寒暑，长者至百岁算高寿。回首倾听岁月的生命之声：有的高亢清纯，犹如一曲交响乐，奏出美妙动人的乐章；有的低俗嘈杂，有如混浊的歌舞厅，发出靡靡之音。

本书实录的主人公覃绍明，属于前者。他的生命之章，章章激情而责实。在他的人生之旅中，有许许多多闪光的足迹，有许许多多精彩的乐章，有许许多多爱憎分明的记录，有许许多多朴实无华的坦荡心路，有许许多多与红土地故乡和群众水乳交融的深情厚谊……尤其是在党委、政府的正确领导和广大人民群众



众的大力支持下，他以对党和人民事业的无限忠诚和虚怀若谷的胸襟，用心血和汗水，用坦诚和智慧，铸就了人生的三大亮点：

第一个亮点：造林灭荒。

第二个亮点：扶贫攻坚。

第三个亮点：会战东巴凤。

第一个亮点时间是上世纪80年代末至90年代末；第二个亮点时间为上世纪90年代初至90年代末期；第三个亮点是本世纪初，前后横跨两个世纪。

他，地道的农民之子。是从农民之子一步一个脚印成长起来的中国共产党党员、领导干部。

他，红土地生，红土地长。是从红土地上一点一滴成熟起来的一代革命老区后代。

他，一生的工作半径始终是河池3.5万平方公里的方圆圈内，没有离开生他养他的土地半步。

中国共产党的执政宗旨是为人民服务。“为人民服务”五个大字，它烙在我们党的旗帜上，是一把铁铸的尺子。它可度量一切是非观念的正负值，是衡量一切官员功德大小的唯一标尺。

他高举这面旗帜，与时俱进，求实求新，把毕生的精力和汗水融入其中。从大队党支部书记起，而公社书记，而两个县的县委常委、副书记，而县长，而地区行署11年副专员，而地区人大工委主任，而市首届政协主席。党把他放在哪个岗位上，他都留下让人难忘的岁月履痕。

他对河池的山水草木，如数家珍；他对河池的干部群众，情同手足。那情丝，剪不断，理还乱。

他主管和分管的主要是“三农”。除了担任东巴凤基础设施建设大会战常务指挥长外，还主管了众多的大会战，如造林灭荒大会战、家庭水柜大会战、村级公路大会战、异地安置大会战、村村通电大会战、村村通广播电视大会战、消灭茅草房大会战等。在这一系列的与群众利益息息相关的大会战中，他坚决贯彻执行党委、政府的决策意图，紧紧依靠广大干部群众，开展了卓有成效的工作，如把高压线架过高山和峻岭，把生命之水储蓄在水柜中，把“太阳”拉进农家院，把车路修到百姓家门口，把水泥平

顶房盖到农民的头顶上，等等。这些让群众看得见、摸得着的善事好事，既是党和政府对贫困地区人民关怀厚爱的体现，也是覃绍明作为具体组织实施者领导才能的显现。

劳其筋骨，苦其心智。有人仅过半百已逍遥在家享天伦，他57岁还出任河池市东巴凤基础设施建设大会战常务指挥长。

古有花木兰代父去从军，今有年迈老将带领干部群众去征战贫困。

言必信，行必果。战果已摆在河池大地上，其功德子孙自会评说。

为人一生，留痕一方。他从小就立下这个志。为实现这个志，他背着玉米粉和红薯上学去苦读。

他除了读书，还读红土地，也就是说，他从启蒙起，就读两本书：一本是学校教材课本里有文字的书；另一本是没有文字的书，它的无形文字写在河池的高天大地上，写在东巴凤的荒草和石头中。准确地说，这部无字天书也是有文字的，是韦拔群、陈洪涛等先烈用生命之笔蘸着血水写在河池高天大地上；是邓小平、张云逸等老一辈无产阶级革命家用智慧和双脚写在河池高天大地上，写在南中国东巴凤的土地上；是韦国清、韦杰、覃健、韦祖珍、覃士冕、覃应机、黄荣等老一代和老红军用心血和汗水写在河池的高天大地上，写在革命老区东巴凤的山山岭岭间……

覃绍明既读一部有文字的书，也读一部没有文字的书。读有文字的书，是为了长知识，增强本领；读没有文字的书，是为了坚定读有文字的书的目的。目的就是一个：接过革命前辈的革命旗，始终坚持上依靠党，下团结和依靠干部群众，为改变和改造这片土地的穷面貌和这片土地上人民的穷命运，尽其所力，倾其所能。

他读书，坚持读到土地的灵魂，读到山的灵魂，读到水的灵魂。灵魂对灵魂，最终读进自己的灵魂。

所以，他读书，读山，读水，读人，常常问几个为什么？

韦拔群弃高官厚禄而投入东巴凤山的怀抱，抛头洒血，他图什么？他为了什么？还有许许多多的革命先烈、志士仁人，他们为了什么？



邓小平把早年的生命足迹镌刻在这块土地上，是何等的志气若虹？是若何的壮志凌云！拥有这样气概的，还有许许多多的老一辈无产阶级革命家。

读没有文字的书，他不间断地读了几十年，直至今日。他的读法是用行动去读。以可上九天揽月，可下五洋捉鳖的气概去读。上九天揽月为降富星，下五洋捉鳖为谋发展。

从公元1969年元月至今，按年头数，他当了5年的普通干部，2年的科级干部，16年的处级干部，18年的厅级干部，几十年如一日，一直都在身体力行、躬身实践他的人生目的和生命誓言。

概而言之，他写在河池大地上的人生是“八字人生”，即“红、入、心、点、实、公、干、爱”八个字。

红：红土地生红土地长（河池11个县市区有10个县市区是革命老区），他读懂弄通红土地的意义和内涵。他爱红土地上的一草一木、一土一石、一山一岭，他爱红土地上的父老乡亲、黎民百姓、鳏寡孤独。那情是真情，那爱是真爱，不含丝毫水分和任何附带条件。他以为他们谋真正的福利为己任。

入：他步入社会的第一步，走进生命的第一站就立得正，行得端，只有努力拼命工作的分，没有任何懈怠和非分之心，被“四清”住户认定作“干儿子”，他留在山道上的火把照亮了天地人心。

心：他当干部和为官以后，心不但没有变，而且在干部群众之间搭起了一座“连心桥”。他一辈子就在这座“连心桥”上走动。要材料，了解情况，听汇报，不叫下属到办公室，而是迈开双脚到各有关单位去，走到群众中去，走到民间中去，走到第一线去，察民情、听民声、分民忧、解民愁。心中有了真情实况，摸透了民心民情，工作就会游刃有余，决策就会不偏离重心，一切虚假和花架子就会没有市场。有道是：生于民间，死于庙堂。

点：抓点、抓试点。凡是大的工作行动，大面积的工作布置，凡是涉及民生的重大决策，涉及党心民心走向的大事，只要党委、政府作出决定，把具体的任务交给他，覃绍明都要先搞试点，点开花，然后点才搬家，才推广。看点，先叫别人看自己包的试点，而后才组织去看别人负责的点。这一工作杀手锏，厉害！因为它全让事实说话。他除了自己在本地搞点，也注意学习外面的成功

经验。他组织考察，学习外地的先进典型，不是照搬照抄，尺度是与本地实际结合，不盲从，也不盲目攀比。

实：实干、实数、实绩。实实在在地干，流汗吃苦地干。“干，要干出效益，干出过硬成果，花一分钱要有一分钱的效益。人民的税收钱和血汗钱，一分一厘也不能随意，一分一厘都要用在有收获的刀刃上。”覃绍明如是说。报数字，无论上下，都不许掺假，不允许“卖注水猪肉”。数字出官，数字出政绩，可耻复可恨！政绩要责实。有些数字，不实的话，一经发现，即使已报上去了，得到上级认可了的注水数字，他也要如实地纠正过来。为官者肯定追求政绩，没有政绩的官是庸官，但这个政绩必须是实绩，必须是写在大地上、写在群众心中的政绩。时间是一杆秤，它可以称出一切政绩的正负值。覃绍明一生的所作所为，都是心对心，实对实，是经得起人心和时间考验的。

公：公心、公正、公平、合理。“以权谋公”是覃绍明的执政宣言。他把“以权谋公”写在九本笔记的扉页上，而且全部按上了他的拇指红印。他把它当做为官和做人的基本准则。

上世纪90年代，他任河池地区行署副专员时，主管扶贫、交通，全市所有的修筑路权由他掌握。全市400多条通村四级砂石路已修成四通八达，偏偏到他家一公里多的羊肠小路没有修。他说，全地区所有村屯的路修完后才修老家这一条。县里多次想修他都不给修。没有办法，最后在原河池地委书记，现任自治区党委常委、宣传部长沈北海多次过问下才修通。他老家是三代老朽泥瓦房，是周边最差的房子，在90年代改造贫困户危房的扶贫攻坚中，周边贫困户的危房都改造了，村干部和群众数次催他改建他的老屋，他都没有行动，直到2003年才改建。他爱人韦美双是市委的一个食堂工人，一直干到退休，许多同志出于同情，多次叫他打报告为爱人申请转干部，他都无动于衷。

“先天下之忧而忧，后天下之乐而乐。”这是他的人生写照。

干：大干苦干。带领干部群众大干苦干。百句宣言不如一个行动，言、行、信、果。这是他领导和工作信条。

上世纪90年代，他分管如前面所述的一系列大会战，都尽心尽力，尽职尽责，出色完成各项任务。