

【三國演義白話精讀】

以最簡潔的方式了解名人名著之精髓
簡單就是力量，迅捷就是優勢



ISBN 7-80701-698-1



9 787807 016984 >

ISBN 7-80701-698-1/B·8

定价：80.00元(全四册)

本册
定价
20.00元

《三国演义》

格言智慧

主编：马树全

编著：吴海中

南方出版社

图书在版编目(CIP)数据

《三国演义》格言智慧/马树全主编. -海口:南方出版社,2006.2

(华夏智慧典藏读本.第1辑)

ISBN 7-80701-698-1

I. 三… II. 马… III. ①《三国演义》研究②格言-汇编-中国 IV. I207.413

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 003134 号

《三国演义》格言智慧

主 编:马树全

责任编辑:乔柏梁

版式设计:金 海

出版发行:南方出版社

邮政编码:570203

社 址:海南省海口市海府一横路 19 号华宇大厦 12 楼

电 话:(0898)65371546 传真:(0898)65371264

印 刷:北京威远印刷厂

开 本:787×1092 1/16

印 张:48

字 数:500 千字

版 次:2006 年 3 月第 1 版 2006 年 3 月第一次印刷

书 号:ISBN 7-80701-698-1/B·8

全四册定价:80.00 元

订购热线:13911893133

只想领先（代序）

中国文化渊远流长，博大精深，一个人恐怕穷其一生也难窥全貌。中华民族的智慧不仅从不缺乏，而且是出类拔萃的，做为国人我们为此深感自豪。

文化是智慧的土壤，智慧是文化的精髓。一个伟大的民族始终要靠深厚的文化和高度的智慧来支撑；而了解文化，掌握智慧，则是对国人的基本要求，更是建功立业的必备技能。但面对卷帙浩繁文化古籍，常常有让人无所措手足的感觉。学习是有技巧的，成功也是有捷径的；参透格言的内在意义和引申含义，便是一种有效的方法。

格言做为具有劝诫和教育意义的言辞，是文化底蕴的浓缩，是智慧精华的提炼，始终为人们所珍视。事实上，每一个人都是伴着自己喜爱的格言成长，不断规范和激励自己的言行的。格言对人生的意义，犹如指路明灯，一句充满智慧的格言，往往能发人深省，促人顿悟，甚或可以改变一个人的命运。

中国传统文化将面临一次伟大复兴，这已成为许多人的共识。现在对传统文化的熟知程度，已成了一个人学识品味的象征。它不仅是素养的标签，更是一个人智慧内涵的种子。

耳熟能详的格言是有限的，这需要深入挖掘。其实，最具有智慧的格言往往散落在随处可见的古籍、名著、传记之中。如何从浩如烟海的古籍中整理挖掘出最有价值的格言智慧，的确是一项十分艰苦的工作。为此，我社组织了大量有志的编辑与作者，历经多年的不懈努力，终于把这一有创意的格言智慧读本，陆续奉献给读者。

《华夏智慧典藏读本》是一项系统工程，它不仅立足于拾遗补缺，更能站在智慧的高端，力求以格言的视角对中国的历史名著、人物、文献典籍给以全新的诠释，使其最有价值的智慧精髓完全呈现出来，迅捷汲取智者带给世人的丰富养料。

《华夏智慧典藏读本》已形成体系，它具有四大特征：

第一，创新。与已往的格言读本不同，它在体例上由格言原文、译文、释评与事典构成，也即格言仅仅为视角为桥梁，它将引领读者进入一个更为广阔深厚的文化与智慧的园地，同时却不会增加读者的阅读成本。

第二，丰富。丛书强调“智慧”的比重，在详解格言的基础上，择精择要地选取了大量精彩的历史故事，其哲理内涵跃然纸上，同时结合作者的人生经验，给阅读者一个品读历史、感悟人生的平台，使互动阅读成为一种可能。可以说，本书做到了有多少条格言，就有多少条人生感悟，就有多少条生动的历史故事。

第三，简快。如何将珍贵的文化遗产化繁为简，如何体

现当代人的效率精神，以最简洁的方式了解名人名篇名典之精髓？通过本书特有的体例，让热爱传统文化的读者，获得了一条捷径，使读者更多地接触优秀的传统文化成为可能。体现了在更丰富的基础上，“简单就是力量，迅捷就是优势”的编辑思想。

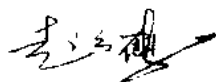
第四，实用。从书中所选的人物，既是历史上的名人，又有鲜明的个人特色。他们都是治国、平天下的智者，其格言智慧的深度和广度远过常人的想象。也就是说，在了解他们格言的同时，亦可旁逸斜出地了解这些具有重大影响历史人物的精神实质，使读者分享他们处世智慧和成功的人生经验。

总之，格言智慧是优秀传统文化这顶王冠上那颗最亮的宝石。为了把本书做实做精，编著者在选材上和格言的筛选上都下了很大的工夫。从书所选的名著、名典及历史名人都是历史上最著名和深入人心的，其格言优中选优，力求哲理深刻，实用性强，通俗易懂。

文化重在继承与发展，智慧贵在简单和实用。文化和智慧不能高居云端，它应该走入每一个普通人的心中。它应化繁为简，化虚为实，使人生大道，一览无余，成为推举人们积极向上的强大动力。

我们不想追随，只想领先。

南方出版社社长





[目录]

第一章 人生谋略

1. 夫兴大事，当立大义
· 大义灭亲的石碣 / 2 /
2. 天下不如意事，十常八九
· 孝文帝的悲悯人生 / 4 /
3. 得人者昌，失人者亡
· 齐桓公的用才韬略 / 6 /
4. 人情势力古犹今
· 衣锦还乡的苏秦 / 8 /
5. 有兴必有废，有盛必有衰
· 石崇的没落 / 10 /
6. 擅自兴兵，误成大事
· 宋太祖的一次冒进 / 12 /
7. 名正言顺，大事可图
· 周武王的义师 / 15 /
8. 人生几何，宜自远图
· 志气高远的司马光 / 18 /
9. 顺天者逸，逆天者劳



第二章 人生谋略

10. 仁者不以盛衰改节
· 不改气节的文天祥 / 24 /
11. 天下动之至易，安之至难
· 自取灭亡的隋炀帝 / 26 /
12. 王业不偏安
· 偏安误国的赵构 / 29 /
13. 谋事在人，成事在天，不可强也
· 杨延昭观天退契丹 / 30 /
14. 勿以恶小而为之，勿以善小而不为
· 逢善遇恶的李福 / 32 /
15. 以顺诛逆，可立定也
· 唐代宗的韬略 / 35 /
16. 见机不早，悔之晚矣
· 坐失良机的宋襄公 / 37 /
17. 天子懦弱奸邪起
· 中宗李显的软弱 / 39 /
18. 侥幸成功，不可以为法
· 小人得志的和珅 / 42 /
19. 行权立断，天人顺之
· 善于决断的杜如晦 / 44 /
20. 安危之机不可不察
· 用人失察的寇准 / 47 /
21. 忠臣虑难以立权
· 精忠报国的岳飞 / 49 /
22. 天与弗取，反受其咎
· 介之推之死 / 52 /



23. 自古骄兵多致败
· 骄傲的先鋒官秦泰 / 54 /
24. 擒賊定須擒賊首
· 擊擒頡利可汗的李世民 / 56 /
25. 屈身守分，以待天時
· 等待時机的姜尚 / 59 /
26. 明主圖危以制變
· 難中取勝的完顏阿骨打 / 61 /
27. 遇可事之主而失之，非丈夫也
· 因貪婪而失明主的長孫順德 / 63 /

第三章 人生謀略

28. 有非常之事，然後立非常之功
· 孟嘗君的成功出逃 / 66 /
29. 大丈夫處世，當努力建功立業
· 班超的宏大志向 / 68 /
30. 言事不宜遲
· 咸陽的慢性子 / 70 /
31. 勿以勝為喜，勿以敗為憂
· 戎人的覆滅 / 72 /
32. 機謀一泄，反為他人所算
· 陳瑩的反詰 / 73 /
33. 祖業不可以久替
· 敗盡祖業的陳叔寶 / 76 /
34. 君子違難，不適仇國
· 苦難中沈懷國運的蘇武 / 78 /
35. 不宜妄自菲薄
· 自我輕賤的皇帝朱由校 / 80 /
36. 較變通之道于將來



第四章 用人法则

37. 功业必因人而成
· 智勇双全的班超 / 86 /
38. 唯以智胜
· 泥人张智斗李鸿章 / 88 /
39. 弩马恋栈豆，必不能用也
· 宓子的教化 / 90 /
40. 用兵命将，以信为本
· 唐太宗用魏征 / 92 /
41. 不可拘常以失事机
· 陈子昂的一次炒作 / 94 /
42. 忠直言无隐，廉能老不贪
· 一钱太守刘宠 / 96 /
43. 马逢伯乐而嘶，人遇知己而死
· 一心复仇的豫让 / 98 /
44. 弃明投暗，自取恶名
· 弃明投暗的邢恕 / 100 /
45. 言过其实，不可大用
· 奕大的诳语 / 102 /
46. 宠之以位，位极则残
· 庄公对共叔段的恩宠 / 103 /
47. 顺之以恩，恩竭则慢
· 钩弋夫人之死 / 105 /
48. 欲服其心，不灭其类
· 康熙和平收复台湾 / 107 /
49. 徇小义，所不取也
· 吴稚的教化 / 109 /



50. 恩荣并济，上下有节
· 郭子仪的为臣之节 / 111 /
51. 爱之欲其生，恶之欲其死
· 光绪的爱与恨 / 113 /

第五章 保身智计

52. 威震其主，不能久也
· 自取灭亡的太平公主 / 116 /
53. 凡事当以厉害相较
· 唐玄宗用姚崇 / 117 /
54. 多慢则生乱，思善则生治
· 多思善治的雍正皇帝 / 119 /
55. 慕虚名而处实祸
· 袁世凯的覆灭 / 121 /
56. 浞痈虽痛，胜于养毒
· 养虎为患的建文帝 / 123 /
57. 白帽自风流
· 司马相如的清高 / 125 /
58. 鸢鸟累百，不如一鸮
· 英武神勇的李广 / 127 /
59. 爵赏由心，刑戮在口
· 嗜杀成性的尔朱荣 / 130 /
60. 能进能退，能弱能强
· 顺势而变的范蠡 / 132 /
61. 执鞭而弃其事，不祥莫大焉
· 韩愈的愚忠 / 134 /
62. 腐儒舌剑，反自杀矣
· 舌尖嘴利的魏藻德 / 135 /
63. 不宜轻敌小寇



- 崇禎王朝的覆滅 / 137 /
64. 若不隱忍，禍莫大焉
· 康熙擇隱忍者為儲君 / 139 /
65. 多言獲利，不如默而無言
· 閑言害身的賀若弼 / 141 /
66. 柔能克剛，英雄莫敵
· 以柔勝剛的韓信 / 143 /
67. 進不求名，退不避罪
· 為民犯上的狄仁杰 / 145 /
68. 傷哉龍受困，不能躍深淵
· 韜光養晦的楊智積 / 147 /

第六章 招賢術

69. 上盈其志，下務其功
· 狂妄自大的乾隆王朝 / 152 /
70. 非但君擇臣，臣亦擇君
· 擇君而侍的田悅 / 153 /
71. 枳荆丛中，非栖鸞鳳之所
· 自強不息的范仲淹 / 156 /
72. 天處高而听卑
· 處高听卑的范諷 / 157 /
73. 新恩虽厚，旧义难忘
· 杨珪媚的幽怨 / 160 /
74. 强中自有强中手
· 刘邦和项羽的争霸 / 161 /
75. 惟贤惟德，可以服人
· 慷慨仁德的祖逖 / 163 /
76. 义者不以存亡负义
· 不食周粟的伯夷和叔齐 / 166 /



77. 忠义之士，不可多得
· 大义凛然的荆柯 / 168 /
78. 性与道合，思若有神
· 公孙瓒朋的神思 / 170 /
79. 屈身下士，恭己待人
· 谦恭待人的后赵皇帝石勒 / 172 /
80. 有文事者，必须以武略济之
· 拜将之后的韩信 / 174 /

[第壹章]

人生谋略

人生凡事不能求全，求全必失整局



【原文】

夫兴大事，当立大义。

【译文】

要做大事，应当树立大的志向节操，不拘于个人私情。

【背景】

此语出自《三国演义》第三十三回：“曹丕乘乱纳甄氏，郭嘉遣计定辽东。”幽州刺史乌桓触，聚幽州众官，歃血为盟，共议背弃向曹之事，乌桓触说如有不降者斩，玠忠其主大呼不降，乌桓触说：“夫兴大事，当立大义。”

【释评】

义乃德之苗，古人讲求仁、义、礼、智、信，义居五要的第二位，可见，义气节操的培养，对于建树人生品格的重要。大义当前，才是做大事者的当然品质。纵览古今，义薄云天者，能倚天仗剑，独步天下；寡情薄义者，众叛亲离，寸步难行。大事业，要有充足的理由做依据，才可以创建，这个理由即是“德道”，又是“人义”，缺少了这个理由，大事定然无成。人们成事，实需仁德之心，大义之举，如此，理想才能实现。

【事典】 大义天亲的石碣

春秋前期，石碣是卫国的老臣，为人忠直。

石碣的儿子石厚，与卫庄公的小儿子州吁狼狈为奸。石

碯知道了，用鞭子狠狠地抽打他的儿子石厚，又把他锁到房内不准出来。可是，石厚不思悔改，晚上，越窗翻墙而逃，躲到州吁府内，再也不肯回家。

公元前 719 年，石厚为州吁献计，刺杀了卫桓公，州吁篡夺了王位。为挟制国人，立威邻国，石厚帮州吁搜刮民脂民膏，征集乡间青壮年入伍，去攻打郑国，只胜一阵，便高唱凯歌，班师回国。这次出兵，弄得劳民伤财，百姓怨声载道，都不拥戴他。州吁为了稳固自己的地位，命石厚请已告老还乡的石碯出来参政。

石碯看到好端端的国家，被糟蹋得不像样子，十分痛心，早想除掉祸贼，重整社稷，就假意献计，让石厚与州吁前去陈国，请求陈桓公对卫国给予帮助。石厚和州吁听了石碯的话，十分高兴，备了玉帛礼仪便上陈国去了。



望贵国能将他们抓住处死，这实在是天下之大幸！”

陈国大夫子针与石碯有着多年交情，接到他的书信，奏

石碯早已割破手指，写下一封血书，派人送到陈国去了。血书写道：“我们卫国连遭祸殃，这虽然是州吁所为，实际我那逆子也助纣为虐，二逆不诛，老百姓就没法生活。我年老体衰，力不从心了。现在二贼已驱车前往贵国，这实际是老夫之谋。希望