

CHINA'S
MEGATRENDS

中国大趋势 ②

创新改变中国

李宗南 文雄 著

中国前外交部部长 李肇星
北京大学光华管理学院副院长 曹凤岐
台湾宏碁集团创始人 施振荣
当当网总裁 李国庆

各界精英倾情力荐

中华工商联合出版社

华人创投教父李宗南

李宗南博士出生在西安，成长于台湾，是首位在美国从事创业投资的华人，具有寻常海外华人难以比拟的背景经历。

留学美国博士毕业后，他先后在美国电信(AT&T)、美孚(Exxon)、施乐(Xerox)等多家世界顶级公司担任管理者，并早在1970年代就投身创业投资(Venture Capital:VC)工作，成功投资过苹果电脑等多家知名的公司。

1977年，他应当时中国邮电部部长的邀请和杨振宁先生的鼓励，回国推动中国电信事业的发展，为AT&T开启了与中国合作的大门。自此之后的30年，往返于美国和亚洲之间，成为东西方文化的桥梁，是台湾、新加坡，上海张江等地区创业科技园的奠基人，帮助宏碁等一批华人企业成长为世界级企业。并在1985年帮助中国成立了第一家创业投资公司——中创。被业内誉为“华人创投教父”。

目前，李博士受聘担任北大管理与技术系主任，新加坡国立大学访问教授，美国沃顿商学院等著名大学商学院客座教授。致力于推动中国政府、企业、学界正确认识创新，技术推动社会发展，少走弯路，为创新立国做出杰出贡献。



推荐语

祝贺李宗南先生笔耕不辍又完成一部对中国现代化富有价值的书，李宗南先生是美国知名的创投家，他对硅谷创投的深刻理解令我十分钦佩。三十二年前他把美国电信带到中国，希望今天他能把更多创新的经验贡献给中国——李道豫，前外交部部长助理，原中国驻美国大使，中国国际公共关系协会（CIPRA）会长，李鸿章的从孙。

李宗南先生作为美国第一位华人创投家，在数十年的创投职业生涯中不仅积累了丰厚的经验，而且通过深刻思考形成了严密可行的创投理论体系。尤其难能可贵的是，他那强烈的华人责任感驱使其数十年如一日地在大中华地区推广其创投创业创新理念。他不仅是台湾创投体制的奠基人，同时也给我本人推进大陆创投体制建设提供了不少有益建议。特别是在我们合作讲授北大 MBA 创业投资课程期间，李先生表现出了作为创投大师的风范，他执著于推广创投行业的激情不仅令每一个学生也令我所感佩！——刘健钧，国家发展改革委员会财政金融司金融处处长，北大创业投资研究中心原副主任，国家发改委等十部委《创业投资企业暂行办法》起草人

我与李宗南相识已有二十多年。他在 IT 和创投领域中的丰富认识、深厚经验令我十分钦佩，同时他深知科技创新和经济发展离不开优秀的文化氛围和自然环境。这本有关创造价值的书对年轻的创业者和创投者、政府和企业界的领导，都会有启发作用和实际帮助。——吴家玮博士，香港科技大学的创办人，香港科技大学首任校长，原美国旧金山大学校长，也是首位在美国州立大学担任校长的华人

作为美国知名的创投家和华人创投的老前辈，李宗南先生在硅谷及亚洲都有很丰富的创业与投资的实战经验。他不仅早在三十多年前就把国际先进的创业与创投理念带到中国，今天更是把他多年积累的创业投资的实践经验系统地介绍给大家。相信他的书将给寻求创业的

年轻人和有志于从事创业投资的人士都会带来十分有益的帮助。——丁健，金沙江创业投资董事总经理，亚信公司董事长（第一家在纳斯达克上市的中国互联网公司）

李宗南先生是美国知名的创投家，他对硅谷及亚洲创投的亲身经历令我十分钦佩。三十二年前他把美国的创业文化带到中国，希望今天他能更多创新的经验带回祖国！——李国庆，当当网总裁

李宗南先生，是华人从事创业投资的领路者。他在多年前就把创业投资引入台湾，韩国，中国，新加坡等亚洲地区。他的这本新书更给年轻的创业者，创投者注入了新希望。——潘国驹教授，新加坡中国商会会长，世界科技出版公司董事长，杨振宁学生

李宗南先生是美国第一位令人尊敬的华人创投家。他在硅谷及亚洲丰富的创投经验正是“创新是精神、创业是行动、创投是桥梁”的浓缩和写照。我们在中美一起讲授创业投资等课程合作十分愉快。这本书将给创业者和创投者很大的启示。——吴霁虹，美国加州伯克利大学教授，全球化与创新领域知名的华裔学者。

序：李肇星，前中国外交部部长，全国人大常委会

他山之石，可以攻玉，不是为了打磨一模一样的另一块玉；研究别国兴旺发达的“密码”，不是违背知识产权保护原则去开别国的“旧锁”，而是为了破解自身发展难题，推敲符合自身发展方向的便捷之门，走符合自身条件和最大利益的道路。

李宗南校友多年来呼唤“创新、创业、创投”，为推动中美科技与创投合作和倡导有利中美人民的技术创新而不懈努力。这部沉甸甸的著作凝聚了有关努力的收获和心得。读者对本书的具体观点和主张可以有自己的评价，但其参考价值是显而易见和弥足珍贵的。

序：施振荣，著名华人企业家，台湾宏碁集团创始人

我与李宗南先生相识多年，他渊博的学识、高尚的人品以及丰富的阅历，都令我感到由衷的钦佩。他因而成为我最重要的良师益友之一。在宏碁企业由一家台湾企业，发展成覆盖全球的国际化企业过程中，李宗南先生对我进行了非常重要的帮助。

我常常认为，李宗南是一个幸运的人。他在美国工作的时候，正好赶上了美国经济的蓬勃发展，以硅谷为代表的知识经济，在创业投资的推动下，成为美国经济的新引擎。而当他回到台湾帮助建立新竹科学园区的时候，又正好见证了台湾知识经济的起步，帮助一大批台湾企业走向国际化、科技化。现在，他来到了大陆，用他创业投资的经验，帮助大陆实现正在进行的科技化产业升级。

古人云：生于忧患，死于安乐。历次金融危机，都恰好是推进发展的重要良机。没有 1970 年代的石油危机，就不会激发美国人的忧患意识，也就不会有创业投资的蓬勃发展，微软、苹果等一批高科技公司，就失去了高速成长的土壤。

今天的金融危机，对全世界是新的挑战，同时更是新的机遇。新能源、新材料，以至于新的管理模式、国际规则，都会在这个时期应运而生。在这个时机，通过李宗南的这本书，可以帮助更多的华人了解美国等先进国家，了解世界经济的排头兵是怎么做的，走过哪些弯路，我们如何才能赶上并超越他们，建立新的游戏规则。

希望李宗南能够实现他的人生理想，促成东西方文化的交融。

序：曹凤岐，北大光华管理学院副院长，北京大学工商管理学院副院长，全国 MBA 教育指导委员会委员

随着持续而强劲的发展，中国已经进入民族复兴的关键时期。有西方战略家认为，21 世纪的主题将是中国。问题是我们自己现在似乎还没有充分意识到这一点。中国的崛起和当年亚洲四小龙的崛起具有完全不同的意义，后者的经济崛起只有区域经济史的意义，并不具有世界文明史的意义。但中国之崛起，是一个世界文明史的事件，这是西方人今天看待中国的角度。

与此同时，中国与外部世界的关系也已经发生了重大而深刻的变化。中国和世界其他国家如何调整彼此间的实力和利益，已经成为我们这个时代的关注中心。当今的西方对中国存有各种各样的看法，有人盼望中国崩溃；还有一种看法则是认为中国的崛起将会根本改变世界的格局，包括改变数百年来西方主宰世界的格局，因此西方必须要认真对待。不管怎么样，在 21 世纪，中国的任何一举一动影响到的将不仅是中国，而是整个人类文明史的进程。那么，强国法则——大国崛起的密码究竟是什么？中国该如何应对与国际体系关系的深刻调整？应如何稳步推进民族的伟大复兴？这些必将成为当前中国首要考虑之重大课题。

此时此刻很欣慰也很荣幸能先一睹李宗南先生的这本《强国法则——大国崛起的密码》一书。其近乎传奇式的背景阅历，使得他准确的把握住了强国法则的脉搏。李宗南先生还堪称是第一位华人创投家，他早年把创投介绍到台湾，中国乃至亚洲，也是我的一位良师益友。相信这本书还会带给年轻人创业的激情。

序：徐立德，原中國國民黨中央委員，台灣“財政部”部長，“經濟部”部長

我與李宗南博士是因「創投」而結識，民國七十二年九月，我在“財政部”擔任部長一職，行政院核定通過了改善投資方案，其中並以籌組民間工業投資公司來推動策略性工業的發展為重點，責成財政部負責推動。為了推動創投，我們當時根據許多專家學者的建議，並聘請旅美專家李宗南博士回國主持專案研究，把美國實行多年的創投經驗移植到台灣，可謂開風氣之先。後來，本人率團赴美國考察將此項制度，透過有關方案在台灣推動，就是希望以「制度」來匯合資金、技術、市場與管理專家的力量，促進尖端科技發展，進而在台灣創造投資的機會。

回顧創投自民國七十二年引進以來，歷經了二十多年的發展，對台灣的經濟發展的確是有很大的助益。根據中華民國創業投資商業同業工會統計指出，台灣投資事業自 1984 年引進至今，共募集一千七百多億元投資國內外一萬二千多個投資項目，累積投資金額更高達新台幣二千多億元；經由創投業所投資而間接帶動之累計資本形成已超過台幣兩兆肆仟億元，約佔 2007 年台灣 GDP 之 19%。截至 2007 年底止，歷年來創投支持上市(櫃)(Venture-Backed IPO)之科技企業達 358 家，約佔目前國內上市(櫃)科技企業家數 721 的 49.65%。幾乎每兩家上市(櫃)公司中就有一家曾經接受過創投的投資，顯見創投事業對台灣早期新創科技事業及經濟發展的影響。不可諱言，李宗南博士在其中扮演了重要的「推手」角色，並對台灣產業升級做出貢獻。

很高興看到李宗南博士把他對創業的經驗，出版了這本有價值的著作，書中也提到「創新」的必要性與如何實踐「創新」。我曾經參與引進推動台灣創投，目前也投身於創投業，在此謹提出個人衷心的感受：【任何一個地方充滿著創意，就充滿著進步；人生沒有創意，也就沒有活力。在過去幾十年，創投這個行業經由許多人的努力，他

們結合了「創新」、「資金」、與「制度」，產生了許多偉大的事業，也實現了許多的夢想。】

李博士這本大作，結合了他四十年的心血；以及他投身在美國、台灣、大陸等地的觀察與實務經驗，可讀性高，極具價值，更是研究創投領域不可或缺的一本書籍，在此我非常樂意向大家推薦。

目 录

前言：什么是大国崛起的引擎	1
分享硅谷和亚洲四小龙的经验	1
仅靠技术创新，成为不了创新型国家	2
正视现状是起步的开始	5
从“两 30 个年”谈起	8
我们正在走的路是弯的	10
金融危机的“危”与“机”	13
各国摩擦加剧，出口受冲击加大	13
苏联在 1929 危机做了些什么	13
没有创新推动只能是“泡沫接泡沫”	14
我们的优势在哪里	18
国库殷实成为了绊脚石？	19
那些崛起的大国们	20
知识经济时代需要怎样的人才	22
留给中国的时间并不多	24
工业：心酸的“微笑曲线”	24
环境：低端制造业让环境崩溃	26
资源：枯竭和稀缺	27
农业：耕地哪去了？	30

人口：庞大的就业压力如何消化？	32
国际：反倾销的压力	34
竞争：轻易转移到更低端地区	36
中国科技发展道路的阻碍	39
联想收购 IBM：美国政府的担心	40
日本：要让中国落后 20 年	40
微软对中国的“晃点”	41
创新是找死，不创新是等死	42
研发人数多，但科技竞争力下降	43
研发效率不容乐观	44
美国模式的本质是什么	45
美国的诞生，就是创新的过程	46
让发明家等于富人	47
大学生不等于人才	49
宏大的科学战略观，永远领先一步	51
创投历史伴随着美国的霸主史	52
大公司的学费和收获	53
黄鼠狼和粮仓	54
美孚创投：恐龙也可能半途而废	55
施乐创投：光做奉献可不行	58
活着就是硬道理	60
天堂不过如此	61

硅谷：新时代的心脏	64
竞争危机，催生了硅谷	64
人才从何而来	65
谁是硅谷的王	66
亿万富翁的门票	69
纳斯达克不需要耐心	72
政府不要去造就“商神”	73
军工的拉动：成败萧何	75
欧洲式科研：贵族的瑰宝	79
瑞典：制造业的精益求精	80
以色列：农业的榜样	83
德国：从创新工厂到思想工厂	85
日本的“立国转折”和韩国的“国家即企业”	87
资源贫瘠下的创新	87
中庸之道	88
政府对创新的主导	89
先天的尴尬	95
韩国式奇迹和韩国式危机	96
什么是创新的正红心	97
KTB 的宗旨：价值创造	99
亚洲“老大”新加坡	101
领跑亚洲的“华人国家”	102

国父李光耀	103
管进不管出	104
廉政让创新重于关系	105
遭遇中国式尴尬	107
台湾走过的路	108
台湾的创新环境	109
新竹科学园区的起步	109
从王永庆看台湾的创新精神	111
施振荣：华人企业领袖的思考	112
什么是中国的王道	116
25 年前的缘	117
2012，中国不当世界民工	118
创投要去当“阿贾克斯”	120
恐惧不是生产力	121
心态平和即人和	124
危“机”四伏，决战或在低碳	126
创投式“无产阶级”革命	129
蚂蚁啃大象	130
资本指挥棒	131
没有创投的世界会怎样	134
官商勾结：商神的没落	136
联想式危机：如果投资方能更尽职	138

蒙牛对赌：财务数字换不来社会责任	141
“坏 VC”的五大问题	144
创新精神：东方文化能否孕育创新	145
追求价值的本质	146
信仰无价	148
义气千秋	152
以人为本，说得轻巧	154
英雄悲剧，劣根本质	155
创业是行动，创投是桥梁	157
火车跑得快，全靠车头带	157
团队就是胜负手	160
在水中才能学会游泳	165
激发热情才是好创投	167
钱从何来	172
热情和严谨，硬币的两面	179
诞生创投的沃土	184
创投与社会：淮南为橘，淮北为枳	187
政府该怎样支持	188
给“民族产业”一个温室	193
别成王败寇，要容忍失败	194
打破“上行下效”的常规	194
如何才能“千秋万载，永续发展”	195

中国创业板的两难	197
放开步伐，打造冒险家的乐园	199
无有雄心，何来创新	201
附录 1：李宗南小传	204
附录 2：历史文献：蒋经国批台湾“财政部”“科技部”1982 年推进创投的报告	217
附录 3：我国政府推进创投的大事记	223
李宗南博士履历一览	226

前言：什么是大国崛起的引擎

分享硅谷和亚洲四小龙的经验

很高兴通过这本书，向广大中国朋友分享过去几十年中，我的一些人生和工作经验。

我常常认为，自己是幸运的。我出生在祖国大陆，成长在台湾，在美国完成学业。在美国博士毕业后，有幸进入了美孚、美国电信等全球顶级企业，并以投资人的身份，亲身参与了近 30 年来，硅谷知识经济带动美国的蓬勃发展。

像大家所知道的那样，美国是一个有代表性的国家。它的历史分成不同的阶段。几百年前的淘金热带动了全世界向美国的移民，那时候美国只是个资源型国家。紧接着，西部大开发，美国成为了美丽的农业大国。二战前，它是一个制造业为主的国家；二战后，随着马歇尔计划和布雷顿森林体系的建立，美国成为了金融大国，当然，还是军事大国。

直到 1960 年代之后，随着芯片技术、电脑技术、生物技术等方面蓬勃发展，美国才成为了一个知识经济的国家，牢牢地占据了世界经济的领袖地位。虽然今天的美国遭遇到空前的经济危机，她仍然是在多方面站领导地位。

美国是怎么由传统国家成功过渡到知识经济国家的？

它有什么秘密？国家制度？资本家的冒险精神？军事带动？还是纯属巧合？

如果有秘密，这个模式能不能复制？

尤其是，适合不适合在所谓的“有中国特色的”东方文化环境中，复制出来？在我们无技术、无品牌的低端制造业的情况下，发展出来？

答案是肯定的。

在这本书中，我不仅会原原本本的讲述美国知识经济大潮中，我的亲眼所见，亲自所感，什么是正确的路，同时会详细写明那些知名公司犯过的错误，走过的弯路。

中国有句古话：兼听则明，偏信则暗。正反两方面的例子都摆在面前，走哪条路，相信这本书的读者，都有自己的判断能力。

这就是我的第二个幸运：从 1980 年代开始，我亲历了韩国、台湾、新加坡和香港为代表的东亚地区，在技术带动下的经济崛起，并在其中尽到了微薄的力量。

中国的媒体，一遍遍的向公众灌输这个概念：中国货是便宜和低质量的代名词。

需要提示大家的是，在 1950 年代美国人眼里，日本货是“又烂又便宜”的代名词，而现在呢？日本的汽车让美国的通用、克莱斯勒陷入举步维艰的局面。

1970 年代，台湾货、韩国货是“又烂又便宜”的代名词。而现在，宏碁、三星已经名震全球，给诺基亚、惠普等欧美厂商强大的压力。

回顾中国台湾当年的发展之路，与今日大陆几乎完全一样。他们是如何崛起的，经历了哪些阵痛，中国大陆怎么才能缩短这个周期？

仅靠技术创新，成为不了创新型国家

创新，意为“新的创生”，突出一个“新”字。

有学者认为：“人类文明发展和人类自我成长，主要依靠三大革命动力，这就是科技革命的动力、文化艺术革命的动力和哲学革命的动力”。科技革命的动力是其中的主导性动力，由创新的原始推动力所致。

《周易》云，“日新之谓盛德”。科技创新的意义给予国家的、人类的，不仅仅是福音，还有尊严和信心。

胡锦涛主席近年来提出，到 2020 年要建设成为创新型国家，实现从资源依赖型向创新驱动型的转变。

创新型的主要标志，是综合创新指数居于领先地位，科技贡献率高于 70%，技术对外依存度小于 30%，另外还有专利数等要求。

这就需要，我们下大力气研究以美国为代表的西方国家，以及日本、亚洲四小龙的先进经验和科学成果。在科学研究方面，投入巨大的热情和持续的精力。