



# 王大中

# 教育文集

1994-2003



清华大学出版社

王大中同志1958年毕业于清华大学工程物理系，1982年在联邦德国亚琛工业大学获自然科学博士学位，1993年当选中国科学院院士，1994年至2003年任清华大学校长。

本文集收录了王大中同志任清华大学校长期间的著述62篇，内容涉及大学人才培养、科学研究和社会服务的各个方面。这些著述体现了王大中同志的教育思想和办学思路，总结了清华大学教育、教学改革的经验，反映了这一时期清华大学在创建世界一流大学过程中的探索与实践。这些著述许多都是首次公开发表。

大学精神是学校的灵魂和动力。如果我们不能在精神文化建设上保持第一流的工作水平，则一流大学建设就将沦为一句空话。

清华学子应该树立为国家和民族振兴而奋斗的伟大理想，应该争取做社会前进所需要的先进分子。

2001

2002

2003





王大中  
教育文集  
1994—2003

清华大学出版社  
北 京

王大中,1935年生于河北昌黎,1958年毕业于清华大学工程物理系,1982年在联邦德国亚琛工业大学获自然科学博士学位,1993年当选中国科学院院士。现任清华大学校务委员会名誉主任。

曾任清华大学核能技术设计研究院院长兼总工程师、国家“863”计划能源领域专家委员会首席科学家、国务院学位委员会委员、中国科学院技术科学学部主任、北京市人大常委会副主任和全国政协常委。1994年至2003年任清华大学校长。

曾获国家科技进步一等奖、国家发明二等奖、国家教委科技进步特等奖、何梁何利科学与技术进步奖和国家教学成果特等奖、一等奖等。

曾获日本早稻田大学、法国巴黎中央大学等五校颁授的名誉博士学位。



王大中

本书封面贴有清华大学出版社防伪标签,无标签者不得销售。  
版权所有,侵权必究。侵权举报电话:010-62782989 13701121933

图书在版编目(CIP)数据

王大中教育文集 / 《王大中教育文集》编辑组编. —北京:清华大学出版社,2011.4  
ISBN 978-7-302-25260-3

I. ①王… II. ①王… III. ①教育-文集 IV. ①G4-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 055852 号

责任编辑:胡苏薇 刘美玉

装帧设计:王红卫

责任校对:王荣静

责任印制:

出版发行:清华大学出版社 地 址:北京清华大学学研大厦 A 座

<http://www.tup.com.cn> 邮 编:100084

社总机:010-62770175 邮 购:010-62786544

投稿与读者服务:010-62776969, c-service@tup.tsinghua.edu.cn

质量反馈:010-62772015, zhiliang@tup.tsinghua.edu.cn

印刷者:清华大学印刷厂

装订者:

经 销:全国新华书店

开 本: × 印 张:21.75 插 页:3 字 数:302千字

版 次:2011年 月第 版 印 次:2011年 月第1次印刷

定 价:00.00元

---

产品编号:

# 编辑出版说明

王大中同志从1993年下半年开始参与主持清华大学行政领导工作,1994年1月任清华大学校长,直到2003年4月卸任。这一时期,正值我国实施科教兴国战略,高等教育在党和政府以及全社会的关心支持下取得了历史性的跨越发展。这一时期,也正值清华大学努力适应国家现代化发展需要,创建世界一流大学的重要阶段。

自1993年清华大学确立了建设世界一流的、有中国特色的社会主义大学的奋斗目标后,王大中同志与学校党政领导班子坚持从中国国情和清华实际出发,提出了“综合性、研究型、开放式”的总体办学思路,制定了“三个九年,分三步走”的总体发展战略,确立了面向21世纪培养“高素质、高层次、多样化、创造性”的人才培养目标,带领全校师生员工奋发努力,开拓进取。经过近十年的探索与实践,清华大学基本完成了综合性学科布局,研究型大学初步建成,开放式办学态势不断发展,努力走出一条具有中国特色的、符合清华实际的世界一流大学建设道路,学校总体办学实力、科研实力和全校凝聚力显著增强,为在21世纪初跻身世界一流大学行列打下坚实基础。

根据清华大学百年校庆组织委员会的建议并征得王大中同志本人同意,学校有关部门从2008年下半年开始着手编辑《王大中教育文集》,作为百年校庆的校级出版物之一。

根据编辑组初步统计,王大中同志有关高等教育和清华大学工作的报告、讲话、发言、文章等有400多篇。经过比较和精选,本书共收录王大中同志任清华大学校长期间的著述62篇,有些著述是首次公开发



表。其中,包括了王大中同志历年在清华大学暑期党政干部会的总结讲话,以反映学校每年的工作重点与思路。文稿按时间顺序编排,这次编入时,又做了少量的文字订正,部分标题由编者重新拟写。

本书的编辑出版工作是在王大中同志的亲自指导下进行的。他审定了全部文稿。他严谨的态度、谦和的为人、朴素的作风,使编辑组所有成员都受益匪浅。

编辑出版工作得到了清华大学党委和行政的高度重视和大力支持,几任校领导班子有关成员百忙之中抽时间审阅了全部文稿,并提出了重要的指导意见。

编辑出版工作还得到了各方面的关心和支持。关慧敏、梁洵、冯劲涛、许亮、谢立军、朱俊鹏、郑永平、李冰、徐湛、张彦明等同志为文集资料的收集、整理做了大量工作。出版社的编辑同志也为本书的出版付出了辛勤的努力。在此,对他们一并表示衷心的感谢!

《王大中教育文集》编辑组由清华大学政策研究室白永毅、王岩、吴剑平、孙海涛、赵可等同志组成。编辑组在工作中努力做到严谨、客观、翔实,但由于水平所限,难免有不当之处,敬请读者批评指正。

清华大学《王大中教育文集》编辑组  
2011年3月

# 目 录

## CONTENTS

---

加快建设世界一流大学 开创学校工作新局面 (1994年1月19日)	2
发展高科技产业 促进科技成果转化 (1994年4月3日)	11
广泛争取社会支持 推动学校事业发展 (1994年4月16日)	15
如何把清华带入21世纪 (1994年4月23日)	17
以逸夫馆命名为新起点 建设现代化图书馆 (1994年9月23日)	20
立志做一流的人才 (1995年4月4日)	22
加强与企业合作是建设一流大学的重要战略举措 (1995年7月11日)	26
在1995年暑期党政干部会上的讲话 (1995年8月25日)	28
复建法律学系 为我国民主法治建设作贡献 (1995年9月8日)	36
动员起来 为实现学校“九五”事业发展目标而奋斗 (1995年10月19日)	38
积极推进人才培养模式和课程体系改革 (1996年1月4日)	43
加强软科学研究 努力建设国家思想库 (1996年3月26日)	49
加强新闻宣传工作 促进学校改革发展 (1996年4月15日)	51
清华人的使命 (1996年4月27日)	53
在1996年暑期党政干部会上的讲话 (1996年8月30日)	62
树立一流意识 深化后勤改革 推进优质服务 (1997年1月20日)	71
难忘的教诲 亲切的关怀 (1997年2月)	73
打造材料学科平台 推进学科群建设 (1997年3月31日)	75
大学之道与中华振兴 (1997年4月3日)	77
建设学术特区 加强基础科学研究 (1997年6月2日)	82
在1997年暑期党政干部会上的讲话 (1997年8月21日)	84
建设一流大学 培养一流人才 创造一流成果 (1997年11月20日)	94

---



---

转变教育思想 更新教育观念 推进教育改革 (1998年4月16日)	99
知识经济时代的开放式大学 (1998年5月3日)	113
在庆祝北京大学建校100周年大会上的发言 (1998年5月4日)	119
创建绿色大学 实现可持续发展 (1998年6月23日)	121
推动产学研结合 为首都经济作贡献 (1998年8月20日)	128
在1998年暑期党政干部会上的讲话 (1998年8月27日)	130
改善住房条件 稳定教师队伍 (1998年11月8日)	136
缅怀和学习叶企孙先生 (1998年11月21日)	137
走出一条我国工程硕士专业学位教育的新路 (1999年1月13日)	140
实施长江学者奖励计划的重要意义 (1999年4月2日)	142
重视数字化信息资源的开发和利用 (1999年6月18日)	144
在1999年暑期党政干部会上的讲话 (1999年8月31日)	146
努力建设中国特色、世界一流的美术学院 (1999年11月20日)	152
跳起来摘果子 (2000年3月6日)	155
关于在中国建设世界一流大学的若干问题 (2000年3月15日)	157
着重提高博士生培养质量 (2000年5月25日)	165
在2000年暑期党政干部会上的讲话 (2000年8月23日)	173
加速发展公共管理学科 培养高层次高水平人才 (2000年10月24日)	186
为开创21世纪人才培养和教育工作新局面而努力 (2000年11月9日)	188
加强产学研结合 促进科技成果产业化 (2001年1月21日)	198
继承与发扬优良传统 培育高素质骨干人才 (2001年3月22日)	203
再创清华大学人文社会科学的辉煌 (2001年4月)	210

---

---

在新竹清华大学建校90周年校庆典礼上的致辞（2001年4月22日）	212
在庆祝清华大学建校90周年大会上的讲话（2001年4月29日）	214
推动科学与艺术的融合（2001年5月31日）	220
不负朱镕基院长的厚望 建设世界一流的经管学院（2001年6月7日）	221
在2001年暑期党政干部会上的讲话（2001年8月15日）	223
创建讲席教授制度 选聘国际知名学者（2001年10月15日）	233
力争在生命科学和医学领域有所突破（2001年10月25日）	235
构建研究型大学的人才培养和教学体系（2001年12月13日）	237
在美国总统布什先生清华大学演讲会上的致辞（2002年2月22日）	250
严谨为学 诚信为人（2002年3月14日）	252
坚持正确方向 培养高素质的新闻与传播人才（2002年4月21日）	265
树立远大的人生目标（2002年7月9日）	266
大学学科建设和专业结构调整的实践和体会（2002年7月24日）	270
在2002年暑期党政干部会上的讲话（2002年8月23日）	278
新起点 新目标 新要求（2002年9月5日）	289
推进科技创新 开创我校科研工作新局面（2002年12月3日）	292
建设世界一流大学的战略思考与实践（2003年3月29日）	303
总结经验 坚定信心 努力实现跻身世界一流大学的目标 （2003年4月）	313

---



王大中  

---

教育文集



# 加快建设世界一流大学 开创学校工作新局面\*

(1994年1月19日)

张孝文同志由于调任国家教委担任重要的职务,上级决定由我来接替他的工作。要挑起学校行政领导这副担子,对我来说是十分重的,也是十分困难的。大学毕业以后,我长期在核研院从事科研工作,对学校的全面工作,特别是教学工作不很熟悉,加上自己的思想和工作水平有限,所以要担起这样一个全国瞩目的万人大学的行政领导工作,确实感到担子是十分重的。但我自己也和孝文同志刚才说的一样,我进清华已有40年了,是在清华培养下成长起来的。作为一名党员,对上级交给的任务,尽管感到力不从心,但我一定会认真努力地把工作做好。

近几个月参加了学校的领导工作,使我增加了挑起这副担子的勇气。我感到最重要的是我校有一个党政密切配合、团结奋进的领导集体。再有,清华建校已80多年,在历届校领导的主持下和全校教职员工的共同努力下,使我校有了很好的基础。

改革开放以来,学校各方面的改革、发展和建设都取得了重要的进展。先是刘达同志来校任校长和党委书记,经过拨乱反正,医治“文革”十年的创伤,使我校得以恢复和发展。接着是高景德校长和李传信书记主持学校的工作,提出了“一个根本、两个中心、三个结合”和“着重提高,在提高中发展”等一系列重要的办学思想,我校的研究生培养、科学

---

\* 本文根据王大中同志在清华大学中层党政干部会上的讲话整理而成,题目为编者所加。张孝文校长于1993年5月出任国家教委党组副书记、副主任以后,组织上决定王大中同志从1993年下半年开始参与清华大学行政领导工作。1994年1月12日,中央任命王大中同志为清华大学校长。这次会议上宣布了中央的决定。

研究、教师队伍建设取得了很大的进展。特别是学校开始进行一些系所的调整,从原来的多科性工业大学,逐步转向以工科为主、理工结合、兼有经管和文科的综合性大学方向发展。

近五年来,由张孝文校长和方惠坚书记主持学校的工作,首先领导全校经历了1989年政治风波的考验,维护了学校的安定团结和发展,接着又采取了一系列的改革措施,使学校的改革和发展有了一个新的局面。孝文同志在去年教代会上已经对近五年的工作作了总结。概括起来说,学校的教学、科研和科技产业等方面都取得了有史以来最好的成绩,这就为我们学校今后的发展打下了一个非常重要的基础。特别是孝文同志和当时的校领导班子提出要把我校建设成为世界一流的、有中国特色的社会主义大学的奋斗目标,并在去年暑假的党政干部会上又进一步为这个奋斗目标提了一个具体的时间期限,即到2011年建校100周年时,力争把我校建成世界一流的大学。这就为学校今后一段时间的发展提出了一个历史性的目标。

我想我们这届领导班子的主要任务,就是要动员全校师生员工,为实现把我校建设成世界一流的、有中国特色的社会主义大学这个奋斗目标上一个台阶。下面,我想借这个机会,就学校下阶段工作的考虑向大家谈些意见。

### 一、进一步动员全校的师生员工,抓住机遇,加快建设一流大学的步伐

创办世界一流大学是我校今后一个历史时期总的奋斗目标,这个目标的提出必将对全校起着巨大的激励和推动作用,我们的任务就是要进一步发动全校,为实现这一目标而奋斗。为此,我们要进一步研究世界一流大学有哪些特征,并结合我校的实际,分析我们与世界一流大学有哪些差距,以及要实现创办世界一流大学的奋斗目标面临的矛盾和困难。

当前,我国经济快速发展、政治稳定、社会团结,总的形势非常好,



为创办世界一流大学提供了一个良好的大环境。从教育方面来看,国家教委最近又提出“211工程”,我校很有希望作为第一批进入实施的学校。这些外部条件都为我们提供了创办世界一流大学的良好机遇。

从我校的情况来看,也有较好的基础,因此我们应当有信心。但同时也要冷静地分析存在的差距和困难,并制订出学校创办世界一流大学的战略规划和部署。总的来说,创办世界一流大学这个目标是非常高的,我们不能关起门来办世界一流大学,一定要开放办学,与国际接轨,要深入调研世界一流大学有哪些特点,并结合我校的情况定出实施措施。

经调研国内外的有关资料,概括起来世界一流大学具有以下特点:

1. 在学科方面,世界一流大学具有一批高水平的学科。除了学科门类比较齐全,理工结合、文理渗透之外,这些大学对于一些新兴学科、交叉学科都特别重视。

2. 在科研方面,世界一流大学都有很高的科学研究水平。特别在基础研究、应用基础研究、高技术研究方面,拥有一批具有国际水平的实验室或者是研究中心。在自然科学方面,不少一流大学都作出了一些划时代的重大的原创性科研成果。在软科学研究方面,对其国家或者地区的重大决策起到重要的影响。

3. 在人才培养方面,世界一流大学注重于培养高层次的创新人才,研究生的比例都是比较高的。一流大学培养了一批著名的科学家、有重大成就的工程师以及一批政治领袖和社会活动家。

4. 世界一流大学都有一支高水平的师资队伍,有世界公认的学术权威、著名的学者。这些教师既具有高超的学术水平,又有很丰富的教学经验。他们既是教授,同时也是一些富有创造性的科学家或有经验的工程师,在教学和科研上是紧密结合的。

5. 面向国际开放办学。在国际上遴选最优秀的教师。在招收学生方面也是面向国际开放,一般外籍的留学生的比例是比较高的。世界一流大学与国际上有广泛的学术交流,往往是国际学术交流中心。

6. 世界一流大学办学经费充足,经费来源也是多渠道的。它们广

泛地争取社会的支持,通过各种渠道来征集办学的资金。

7. 在管理体制方面,世界一流大学是自主办学、科学管理。为加强同社会、工业界的联系,往往采取了理事会、董事会等管理形式,以利于加强同社会之间的交往和争取社会各界的支持。同时,在确定学校重大决策中,包括人才培养、学科发展、科学研究等,特别注意发挥教授群体的作用。

8. 在学校的后勤服务方面,世界一流大学采用社会化的服务,学校的管理队伍更为精干。

我们要不断地研究世界一流大学的共同特点和优势。同时,还应该指出,我校的目标是创建世界一流的、有中国特色的社会主义大学。为此,既要具有世界一流大学的共性,也要具有我们的特性。这就要求我们根据清华的实际情况,加以分析、研究,最后制定出我校创办世界一流大学的战略目标及举措。

总的说来,创建世界一流大学的目标是很高的,要实现这一目标面对的矛盾和困难也是非常大的。我们要动员全校的同志统一思想,统一认识,抓住当前的有利时机,把我们学校的改革和发展工作向前推进。

## 二、总体推进,重点突破,开创学校工作的新局面

1月7日召开的全校教工党员大会上,围绕创建世界一流大学和申报“211工程”,我讲了学校改革发展的六点思路。关于下一阶段的工作,学校准备按照“总体推进、重点突破”的思路进行部署。

(一)关于“总体推进”的思路,提出12项改革与发展的举措。在这里只简单提一下:

1. 全面推行学分制,进一步提高本科生的教学质量,加强和改进学生的德育教育。
2. 加速发展与改革博士生教育,提高生源质量,扩大招生规模,实行双向选择。
3. 促联合、上水平,加强学科建设,做好“211工程”的申报和实施工作。