

人生谋略与大智慧系列

向

历史名臣

学谋略与智慧

刘子仲 著



感悟人生世事的哲理与妙谛
叩访中华民族的智贤圣臣
以史为鉴，以人为镜

浙江大學出版社

向历史名臣学谋略与智慧

刘子仲 著



图书在版编目(CIP)数据

向历史名臣学谋略与智慧/刘子仲著. —杭州: 浙江大学出版社, 2012. 5

ISBN 978-7-308-09089-6

I. ①向… II. ①刘… III. ①谋略—中国—古代—通俗读物 IV. ①C934-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 184716 号

向历史名臣学谋略与智慧

刘子仲 著

丛书策划 张 琛(zerozd@zju.edu.cn)

责任编辑 张作梅 张 琛

封面设计 墨华文化

出版发行 浙江大学出版社

(杭州天目山路 148 号 邮政编码 310007)

(网址: <http://www.zjupress.com>)

排 版 杭州大漠照排印刷有限公司

印 刷 杭州杭新印务有限公司

开 本 710mm×1000mm 1/16

印 张 19.5

字 数 330 千

版 印 次 2012 年 5 月第 1 版 2012 年 5 月第 1 次印刷

书 号 ISBN 978-7-308-09089-6

定 价 38.00 元

版权所有 翻印必究 印装差错 负责调换

浙江大学出版社发行部邮购电话 (0571) 88925591

前言



《史记》是西汉著名史学家司马迁以“究天人之际，通古今之变，成一家之言”为宗旨，耗尽毕生精力完成的一部长达 512 万字的历史巨著。《史记》的出现，使史学从经学的笼罩下摆脱了出来，为我国历史学竖起了一座巍然的丰碑。

《史记》是第一部纪传体通史，记载了从中国上古开始到西汉时期的各色人物，如：人文始祖黄帝、夏商周三代圣王、先秦诸子百家、万世师表孔子、战国纷争的英雄、雄主秦皇汉武、起义英雄陈胜，以及楚汉英杰项羽、刘邦、张良、萧何、韩信等，他们的业绩与品格、他们的思想与精神，可为楷模、可为鉴诫。按司马迁所说，编写的宗旨是“究天人之际，通古今之变，成一家之言”。“究天人之际”是探秋天道和人事的关系，作者批判了原来的“神意天命论”，提出了“帝王中心论”。“通古今之变”，即探究历史的发展实况及其规律。

历史即人生，人生即历史。因此生活中流传着这样一句话：“阅读历史等于游历人生，历史比小说更精彩。”确实如此，历史的重要意义在于，它为我们展现了超越我们所能想象的无穷生活方式，极大地拓展了我们的视野，让我们得以从中学习思考、领悟。而中国五千多年的文明史，在这条历史的长河中，蕴含着无数文明智能的浪花。一幕幕王朝帝国的兴衰成败，一个个历史人物的功过是非，重大事件隐含的曲折内幕，伟大创新背后的艰辛努力，无不折射出做人做事的道理。

读史可以鉴今，读史使人明智。庞大的文明史对于个体的人生来讲，是一座取之不尽、用之不竭的智慧宝库，它在为我们讲述人类昨天的同时，也在告诉我们如何去解读今天周围的一切。历来善于从历史中获得经验的人都无一例外地成为他所在的时代中的强者。而这些经验又大多来于名臣之手，因为我们知道，每一位成

功的帝王诸侯背后必有一个大智大勇的名臣相助。所以,要想学习他们处世、治国的成功之道,必须要了解各路名臣的用谋之道。而司马迁在《史记》中将各朝各代的名臣性格及功绩,一一详细作以描写,全而不露地揭示在我们面前,他们的才智、胸怀、风骨常被人津津乐道,一再传颂。为此我们特意着手《向历史名臣学谋略与智慧》一书,选取了历代名臣中的佼佼者,以历史典籍中的记述为依据,以《史记》中智贤名臣们的故事为底料,吸纳睿智精华成一家之言,从上古到西汉这一阶段的名臣人物的历史事件,并以正面评说的方式向读者展示了一个个历代名臣的真实面目,再加上了一些客观的判断和评论,称得上是一部对《史记》中历史人物细细品读的史卷、智慧之集。

目 录

CONTENTS

百家宗师……姜尚

姜尚,名望,吕氏,字子牙,师尚父,因其姜姓,故被称之为姜尚,又因其年寿高,又称太公,俗称姜太公。东海海滨人。西周初年,被周文王封为“太师”(武官名),被尊为“师尚父”,辅佐文王,与谋“翦商”。后辅佐周武王灭商。因功封于齐,成为周代齐国的始祖。他是中国历史上最负盛名的政治家、军事家和谋略家。

渭水垂钓,坐等时机 003

牧野之战,尽显韬略 006

千古名相……管仲

管仲,名夷吾,字仲或敬仲,尊称管子,颍上(今安徽颍上县)人。约生于公元前725年,卒于公元前645年。春秋时杰出的政治家、著名的军事家、军事改革家。他辅佐齐桓公,以法治国,涵及治农、治政、治军、治贪、治商工等方面,使齐国由弱变强,九合诸侯,一匡天下,成为春秋五霸之首。

少不得志,鲍叔相助 013

招商引资,治国有道 017

老马识途,救燕伐戎 020

 贤智宰相……晏婴

晏婴(?—公元前500年),高不满六尺,雄心万丈。字平仲,又称晏平仲,世称晏子。夷维(今山东高密)人,春秋时期齐国上大夫晏弱之子。公元前556年,晏弱死后,晏婴继任为上大夫。辅佐齐灵公、庄公、景公三代国君,以贤智名闻于诸侯。他一生尚俭恶侈,反对贪污腐败,主张善政治国,励志图强。晏婴的贤智,还表现于他的忠诚耿直,强谏直言。乃至司马迁感慨道:“假如晏婴还在世的话,我即使替他手拿鞭子做个仆人,也是我高兴和向往的啊!”

足智多谋,治理东阿	029
巧施阴谋,借桃杀人	031
以礼治国,减轻赋税	034
不辱使命,雄辩四方	037
清廉俭约,屡拒赏赐	040

 郑国名相……子产

子产(?—公元前522年),名侨,字子产,又字子美,春秋时代郑国杰出的政治家。出身于贵族家庭,少年时便聪慧异常。自郑简公二十三年(前543年)当国,先后执政二十余年,为郑国的社会稳定和生产发展作出了杰出贡献,因此在他去世的时候,孔子曾痛哭流涕地说:“子产真是古代遗留下来的一位仁爱之人啊!”

寄信于宣,选用贤人	045
子产治政,刚柔并济	047



一代忠臣……文种



文种(? —公元前 467 年),字会、少禽,一作子禽,楚国郢(今湖北省江陵北)人。春秋末期著名的谋略家。越王勾践的谋臣,为勾践灭吴制定了七种方案,和范蠡一起为勾践最终打败吴王夫差立下赫赫功劳。灭吴后,自觉功高,不听从范蠡劝告继续留下为臣,却被勾践不容,受赐剑自刎而死。

会稽受困,文种出策 051

鸟尽弓藏,下场凄凉 055



圣武宰相……伍子胥



伍子胥(? —公元前 484 年),名员,字子胥,原为楚国人。有谋略,具胆识。封于申地,故又称申胥。春秋末期吴国大夫,军事谋略家。伍子胥本为楚国人。性刚强,青少年时,即好文习武,勇而多谋。周景王二十三年(公元前 522 年),因遭楚太子少傅费无忌陷害,父、兄为楚平王所杀,被迫出逃吴国,发誓必倾覆楚国,以报杀亲之仇,其一生的坎坷经历就此拉开了序幕……

父兄被杀,子胥逃亡 061

为报父仇,掘墓鞭尸 064

鞠躬尽瘁,死之悲怆 067



善谋丞相……范雎



范雎,字叔,战国时魏国人。早年家境贫寒,后出使齐国为魏中大夫须贾所诬,历经磨难后辗转入秦。公元前 266 年出任秦相,辅佐秦昭王。他上承孝公、商鞅变法图强之志,下开秦皇、李斯统一帝业,是秦国历史上继往开来的一代名相,也是我国古代在政治、外交等方面极有建树的谋略家。

能言善辩,游说秦国 073

成在智谋,败于私心	077
功成身退,荐贤而终	080

法家代表……商鞅

商鞅(公元前390年—公元前338年),战国时期政治家,法家代表人物,本名公孙鞅,卫国(今河南濮阳)人,也叫卫鞅,后来在秦国被封为商君,因而又叫商鞅。商鞅是战国时没落贵族的后裔。在秦国当丞相十年,他一生的主要活动和贡献,是在秦国实行变法,历史上称之为“商鞅变法”。

舌战旧派,取信于君	085
公布新法,立木取信	088
变法失败,惨遭车裂	091

乱世贤臣……淳于髡

淳于髡,战国时期齐国(今黄县)人。齐国赘婿,齐威王用为客卿。他学无所主,博闻强记,能言善辩。他多次用隐言微语的方式讽谏威王,居安思危,革新朝政。还多次以特使身份,周旋于诸侯之间,不辱国格,不负君命……

国家危机,一鸣惊人	097
刚直不阿,敢于直谏	099
机智幽默,滑稽善辩	102

勇敢机智……蔺相如

蔺相如,战国时赵国大臣。赵惠文王时,秦向赵强索“和氏璧”,宦官缪贤推荐手下门客蔺相如出使。他奉命带璧入秦,当廷力争,完璧归赵,出色地完成了出使秦国的使命。从此从众臣中脱颖而出,被封为上卿。他用他那勇敢机智和宽容谦让的性格为历史增添了彩色,使他做人更成功,做事更精通,令后人铭记在心。

完璧归赵,不辱使命	107
渑池之会,捍卫国威	110
负荆请罪,团结一致	112
一心为国,病榻劝王	115

游说专家……苏秦

苏秦(?—公元前284年)字季子,东周洛阳(今河南省洛阳市)乘轩里人,是战国策士,纵横家。出身寒门,却少有大志。据传他随鬼谷子游学说术,“东事师于齐,而习之于鬼谷先生”。(《史记》)学成之后,苏秦曾先后游说周、秦、赵等国。

苏秦推动合纵,初为功名富贵,实际发挥了巧妙的外交才能,其裨闾阴阳,以退为进之术,深得鬼谷先生真传,亦近道家之说;其说诸王主要说辞并不离利害二字,因势利导,配以机智,打动诸王,其法又与兵家相合,因此称苏秦为战国时代成功的谋略家与纵横学说之集大成者。

连横说秦,初露锋芒	119
合纵“始末”,平息“内乱”	123
投奔齐国,惨遭车裂	125

雄辩六国……张仪

张仪,生年不详,死于公元前309年。魏国贵族的后代,曾经与鬼谷子学过纵横术,是战国时期著名的政治家,外交家和谋略家。战国时,众国林立,诸侯争霸,割据战争连续不断。各诸侯国在外交和军事上,大都采取“合纵连横”的策略。或“合纵”,“合众弱以攻一强”,防止强国的吞并,或“事一强以攻众弱”;“连横”,以此来兼并土地。张仪正是作为杰出的纵横家出现在战国的政治舞台上,在很大程度上影响了列国兼并战争形势的变化。

楚国受辱,秦王重用	129
饰身相魏,计破合纵	132
巧骗楚王,就计连横	136

 阴谋连篇……李园

李园,虽出身平民,但却很富有心计。当他听到楚王为没有子嗣而焦急的消息后,便设谋把自己的亲妹妹献给楚王……由此,历史上又一重大阴谋,拉开了一角。

野心飞腾,卖妹求荣	145
兄妹联手,申君上钩	149
转君为王,阴谋达成	152

 流芳千古……屈原

屈原(约公元前340—公元前278年)战国末期楚国人。名平,字原,是楚国的同姓贵族。祖先封于屈,遂以屈为氏;杰出的政治家和爱国诗人。他一生爱国爱民,关心祖国命运,无论在政治革新、诗歌创作、哲学思想等各个方面,都取得了光辉的业绩,形成了高尚的精神风貌,濡染百代,光照千秋。同时,又是我国第一位伟大的爱国主义诗人,他开创了诗歌从集体歌唱转变为个人独立创作的新纪元,是我国积极浪漫主义诗歌传统的奠基人,“世界四大文化名人”(另有波兰的哥白尼、英国的莎士比亚、意大利的但丁)之一。

受其重用,漠然疏远	157
再次起用,再次贬逐	160

 一生仲父……吕不韦

吕不韦(?—公元前235年),战国末年秦相,卫国濮阳(今河南濮阳西南)人。曾经是“家累千金”的大商人,后来,以重金资助当时还是赵国人质的秦公子异人,并助他登上了秦国太子的宝座。公元前250年秦孝文王死后,公子异人得以回国即位,称为秦庄襄王,封吕不韦为国相,号曰“文信侯”,食河南洛阳十万户。庄襄王卒,年幼的太子政立为王,尊吕不韦为“仲父”。

慧眼识人,奇货可居	167
为达目的,奉献舞姬	171
昭王去世,相国擅权	174
真实败露,饮鸩自杀	176

殚精竭虑……周公旦

周公旦,周武王的弟弟、周朝开国功臣。武王死后,他又辅佐年幼的周成王,击垮了商纣王残余势力的复辟活动,巩固了西周政权。周公旦政治品格很高,严于律己,是我国古代的名臣。周公旦在当时不仅是卓越的政治家、军事家,而且还是个多才多艺的诗人、学者。其兄弟管叔、蔡叔和霍叔等人勾结商纣子武庚和徐、奄等东方夷族反叛。他奉命出师,三年后平叛,并将势力扩展至海。后建成周洛邑,作为东都。

辅佐成王,平定三监	181
营建洛邑,鞠躬尽瘁	184

才谋兼得……李斯

李斯,楚国上蔡(今河南上蔡县)人,是秦代著名的政治家、文学家和书法家,在我国历史上声名显赫,功绩卓著。他年轻时,起初在乡村做管理文书的小官,后来,随荀卿学习,拜荀子为师,学习帝王之术、治国之道。在秦始皇统治期间,李斯以杰出的政治远见和卓越才能被任命为丞相。

不满现状,仓鼠之感	189
前赴秦国,施展才能	191
千古之罪,焚书坑儒	194
李斯之死	197



治世贤相……萧何



萧何(?—公元前193年),西汉初年政治家。泗水沛(今江苏沛县)人。汉初三杰之一,著名丞相。性格谨慎的萧何,无论是在治国还是处事上,都能干得漂亮利落,这也是他身处官场,经久不衰的关键所在。

从小吏到丞相	203
论功行赏,萧何最高	206
智慧过人,得以善终	210



无为而治……曹参



曹参(?—公元前190年),字敬伯,沛(今江苏沛县)人,西汉王朝开国功臣。继萧何为相国后,举事无所变更,按照萧何制订的成法行事。在他任相国的三年里,收到了很大的成效。汉初的安定局面得到了巩固和发展。当时百姓歌颂说:“萧何为法,讲若画一;曹参代之,守而勿失。载其清靖,民以宁壹。”经曹参的提倡,道家的无为之说遂成为汉初封建统治者的指导思想。其后出现的文景之治,与此不无关系。曹参作为汉初推行“无为而治”的代表人物,对恢复经济,“安集百姓”的贡献,至少不下于他的军功。

开国功臣,战功卓著	217
虚心请教,盖公献计	221
萧规曹随,无为而治	223



一代奇人……陈平



陈平(?—公元前178年)西汉王朝的开国功臣。阳武(今河南原阳)人。汉初杰出的政治家、谋略家,在亡秦灭楚、建立汉朝的过程中扮演了一个重要的谋士角色。他曾经六出奇谋助刘邦夺取江山,为刘邦立下了汗马功劳,汉初被封为曲逆侯。汉高祖刘邦去世后,他又韬光养晦,力撑危局,联合亲刘势力,诛灭吕氏外戚,维护了汉初的统一局面。在秦汉之际群星荟萃的灿烂星河中,陈平无疑是一颗光芒四射的智能之星。

出寻明主,施展抱负	229
足智多谋,用计高手	232
深藏不露,明哲保身	237

汉代名儒……汲黯

汲黯(?—公元前112年)西汉濮阳(今河南濮阳西南)人,字长孺。他的先人被古时的卫君宠幸。到汲黯是第七代,代代做卿大夫。汲黯因为父亲而袭任官位。汲黯,性情倨傲严肃,常面折人短,不能容人之过,是个典型的斗士型人物,曾多次当众指责武帝的过失,武帝称赞其为“社稷之臣”。汲黯为官忠贞不贰,德高望重,死后谥号周公,葬于鄆(今鄆城县古山镇观寺王庄北一里许)。

刚直切谏,被免官职	241
汲黯出山,拾遗补阙	247

另类奇才……东方朔

东方朔(公元前154年—公元前93年),字曼倩,平原厌次(今山东德州陵县)人。性诙谐幽默,善辞赋,武帝时大臣、文学家。武帝即位,征四方士人,东方朔上书自荐,诏拜为郎。后任常侍郎、太中大夫等职。他性格诙谐,言词敏捷,滑稽多智,常在武帝前谈笑取乐,真可谓是汉武帝的一颗开心果。

三千竹筒,海选入门	253
意求升职,长安索米	255
博闻辩智,奇才奇答	257



官路坎坷……窦婴



窦婴(?—公元前131年)西汉大臣。字王孙。观津(今河北衡水东)人。窦太后侄。吴、楚七国之乱时,被景帝认为大将军,守荥阳,监齐、赵兵。七国破,封魏其侯。武帝初,任丞相。推崇儒术,反对道表法里的黄老学说,为窦太后贬斥。后因罪被杀。

宰相一职,三起三落 267

窦婴之死,疑点连连 272



丝绸大使……张骞



张骞(?—公元前114年),西汉汉中成固(今陕西成固)人。是中国历史上第一位有影响的对外友好使者。他体魄健壮,性格开朗,富有开拓和冒险精神,武帝时以军功封博望侯,旋拜中郎将,出使乌孙,分遣副使至大宛、康居、大夏等,自此西北诸国方与汉交通,使汉朝能与中亚交流,并打通前往西域的南北两条通路,引进优良马种、葡萄及苜蓿等。对开辟从中国通往西域的丝绸之路有卓越贡献,至今举世称道。

挑起重任,初次出使 279

再次出使,大获功绩 284



智囊先生……晁错



晁错(?—公元前154年)西汉文景时期的政论家。颍川(今河南禹县)人。以文学任太常掌故,受太常派遣,至伏生处学习今文《尚书》。旋被任为太子舍人、门大夫,迁博士、太子家令,得幸于太子刘启(后来的景帝),号称“智囊”。

善于辩论,智谋出众 291

强行削藩,惨遭杀害 295

百家宗师

◎姜尚



姜尚,名望,吕氏,字子牙,师尚父,因其姜姓,故被称之为姜尚,又因其年寿高,又称太公,俗称姜太公。东海海滨人。西周初年,被周文王封为“太师”(武官名),被尊为“师尚父”,辅佐文王,与谋“翦商”。后辅佐周武王灭商。因功封于齐,成为周代齐国的始祖。他是中国历史上最负盛名的政治家、军事家和谋略家。

