

目 录

- 一 我所知道的杨干之及其与周西成的关系……………李元化（1）
- 二 杨德衡生平事略……………吴必伦（7）
- 三 祖父国霖泽波事略……………吴思本（18）
 附：国霖泽波墓地实录……………吴思谦等（20）
- 四 杨致光先生事略……………梁宗熙 杨一帆（23）
- 五 国会议员吴先生墓志……………文史办公室（28）
- 六 团溪华氏家史述略……………赵宗典（31）
- 七 团溪华氏家史片断……………杨国强口述
 贺忠敬整理（34）
- 八 鲁屏周事略……………王光权（38）
- 九 胡烜事略……………胡光诚（43）
- 十 伯父何器之生平……………何人懋（48）
- 十一 我对遵义三中回忆之片断
 ——缅怀黄齐生先生……………黄康迪（59）
- 十二 刘乡普老先生和南白镇的改观……………刘仙源 周干迷
 文史办公室整理（65）
- * * *
- 十三 郑子尹先生的生平……………赵道康遗述（67）
- 十四 黎伯庸先生传……………黎荧木（76）

十五	清代尊师碑·····	武正明	录文 (78)
十六	师道之尊自古为照 ——尊师碑考述·····	武正明	(79)
十七	四面山石桥史话·····	李世杰	(82)
	* * *		
十八	赵俊英同志生平记述·····	李元化	(85)
十九	忆团溪女子小学校长赵俊英·····	尹洪福	(89)
	* * *		
二十	刘之远老师与遵义锰矿·····	施雅凤	(91)
廿一	关于遵义团溪锰矿发现经过·····	杨利普	(92)
廿二	遵义团溪锰矿石的发现与开发·····	钟文彦	(94)
	* * *		
廿三	遵义县参议会·····	万德恒	(100)
廿四	贵州全省保卫团与遵义县保 卫团指挥部·····	黄康迪	(109)
廿五	1938年的田赋改革·····	吴必伦	(117)
廿六	遵义县原妇女会在团溪的活动·····	拓盛群	(120)
廿七	三合市的沿革和建区经过·····	余国焕	(123)
廿八	蓉溪中学至娄山中学的曲折历程 ·····	梁宗熙 杨一帆	(127)
廿九	遵义见闻二事·····	杨利普	(130)
	* * *		
三十	联系“二七五师”起义的经过·····	晏东藩	(132)

我所知道的杨干之及其与 周西成的关系

李元化

杨干之（即杨元祯）贵州遵义县西坪人，是周西成主持黔政时所谓“三杨开泰”的红人之一，“三杨”即：一、杨干之是替周西成主持政务，任省政府的秘书长，兼省民政厅长。二、杨德衡是替周西成主管财政的贵州省总金库主任，兼贵州省厘税饷捐稽核总所长。三、杨显廷任周西成的副官长，负责总务。周西成主持黔政，很多办法是由这三人出主意，也由这三人去替他实现。这里要谈的是杨干之与周西成之间的关系，先谈杨干之本人的情况，然后再谈其相互的关系。这些情况，多是杨干之生前与笔者在遵义县政协共事时先后亲自介绍的。其余是听夏雨屏和其他知情者谈。

一、杨干之的经历情况

清朝末年，袁玉锡任遵义知府，因废科举，便组织遵义、仁怀、桐梓、绥阳、正安、湄潭等县，兴办联立师范学堂，当时杨干之便在这联立师范学堂读书，随后，杨便到贵

阳读省办的法政学校，毕业后，曾任贵州印水县（今三穗县）县长。辛亥革命后，张彭年任省议会议长时，杨任议员，随后又任四川省江津县征收局长，四川铜梁县县长。又到贵州任周西成贵州军务会办公署军法官。周西成主持黔政时又任省政府的秘书长兼民政厅长。周西成死后，杨便转遵义闭门读书，对郑子尹先生手著的巢经巢诗集进行注释，每读书均概括笔录，积久成册，取名之曰《过眼录》。解放后，经过了严肃的清匪反霸，土地改革运动之后，1953年县委安排他到遵义县第九届各族各界人民代表会的常设机构政治协商会议常委会（当时简称各代政协常委会）任秘书。一九五七年遵义县政协成立，杨又任县政协副主席，一九六〇年因病在遵义市逝世。杨在去世前曾将其私人收藏的如清代扬州名画家黄婴瓢的一幅画及郑子尹、莫友之两先生的字，郑知同的手稿本交到县政协保藏，其本人注解的巢经巢诗清本《过眼录》，也一并交县政协，所有这些书画及著作，均系笔者亲手交接，现存县的档案馆。

二、杨干之和周西成的最初结识

据杨干之讲，他之所以和周西成认识并结下感情，是因他在贵阳读政法学校时，与周西成的姑爷熊逸斌同学。周西成当时在贵州军阀卢焘下面的五旅之一的窦以庄部任排长，周每个星期天都要到他姑爷熊逸斌那里去玩，当时杨干之与熊逸斌不仅是同学，并且同住一寝室，由于多次接触，周和杨便结下了深厚的感情。

三、在癸亥年间遵义的社会情况

公元一九二三年，遵义地区因头一年遭受严重旱灾，粮食减产，粮价昂贵，人民生活困难，在常年大洋一元可买大米壹斗（四十斤重），在癸亥年米价高涨，每块大洋则只能买大米二升半（十斤）较之常年价涨四倍。当时贵州政局异常混乱，土匪遍地，在黔北的著名大匪首有盘踞在川黔边界九盘子的罗成山；有驻扎在遵义高寨坡（水源公社）而流窜在桐梓、松坎一带的罗继宗（遵义三岔公社人）；有驻扎在遵义苟江乡庙林坝而流窜各地的王木匠（苟江南衙坝人）及杜老捧（名不详）；高坪的吴国臣等。这些匪首，都各拥匪众，号称数百人，以致数千人不等，其中以罗成山部势力最大。当时不仅土匪遍地，并且饿殍载道。当时贵州军阀的五旅之一的张春普（系四川人），因想离开贵州，率领所部转四川，摆脱戎行，殊知走到九盘子，因巨匪罗成山的阻拦，不让通过，张春普便将其全部武装力量，连同人马武器交与罗成山而单独转川。这样，罗成山匪部的势力就更大了，罗成山在滇军撤回云南后，便带领其部属来遵义城里驻扎，驻在老城的府衙门（即现在军分区所在地），自己宣称为遵义的城防司令。实际城内城外的都是匪，无所谓防与不防，混乱极了。

四、周西城通信给杨干之

在壬戌癸亥以前，周西城常驻在川黔交界的赤水一带，

他对当时川黔两省的主要军阀袁祖铭，叛服无常，一次乘其不意，采取突然袭击的手段，率兵进入重庆，将袁祖铭存在铜元局的货币都一抢而光，随后周袁结为儿女亲家方才和解。就在这些时候，杨干之正在担任四川省铜梁县的县长，一天杨干之突然接到了周西成派遣专人送给他的秘信一封，要杨干之马上到赤水共商要事，杨干之果然去了，见面后，周说贵州大乱，遍地皆匪，劝杨辞了铜梁县长，共谋贵州大事。杨接受了周的意见，果然辞去了铜梁县长职务，到赤水驻下，担任起周西成的军法官，实际就是周西成的主要谋士之一。他到职后，便同周西成共同考虑入黔戡乱的问题。

杨干之乃遵义西坪人，自然对遵义地方人事情况较为熟悉，因此便前来遵义进行调查联络，杨到遵义后，知道驻扎在遵义称为城防司令的罗成山，在其司令部里面的主要武装力量是一个独立营，营长名戴和清，下面有个机枪连，连长是陈凤鸣，陈的老家住西坪，与杨是家乡人，这个戴和清与陈凤鸣，均是罗成山在九盘子从张春普手里接收过来的武装力量，这些人与罗成山的关系并不十分紧密。杨干之便因之往返其间，天天都与戴和清、陈凤鸣等混在一起打麻将，进行活动，特别与陈凤鸣更为密切，这样，杨干之通过陈凤鸣去作戴和清的工作，沟通了意见，进行策反，时机成熟了，周西成带领着他的部队到了遵义，驻扎在新城，到后即行布置，乘罗成山之不意，四面包围，天刚拂晓，便从外面开枪射击，陈凤鸣的机枪连又从内部响应，罗成山由于事出意外，没作准备，仓惶从被窝中翻起，衣服都来不及穿，仅穿着一件汗衣，便单身拼命的经过柿花园巷子往天主堂跑，想

去找外国人保命，但陈凤鸣的机枪连以及周西成的部下，也一直跟踪追，不顾一切的追进天主堂里，终将罗成山活捉到手，接着周西成便正式公布了罗成山四处抢劫为害人民的罪行，将罗杀掉，自此所有罗成山部属便由周西成收编了。

罗成山在遵义名之曰城防司令，实则与四乡的罗继宗、王木匠等匪首是气息相通的，周西成在杀掉了罗成山之后，接着便通告四乡的匪首，限期率众投降招安，编入建制，按人数多寡，定级论职封官，如过期不招安者，则格杀勿论。这样宣布之后，四乡的匪首都率众招安接受编制，如罗继宗、王木匠都各编了一个团，当了团长，这样遵义的匪患才告平静。后来罗继宗、王木匠这些人，又被周西成、毛光翔先后在战争中，以临阵退却的罪名杀掉了。

周西成杀罗成山，当时陈凤鸣确实起了重要的内应作用，立了大功，周西成为了酬谢他的功劳，便委任陈凤鸣担任白层河的厘金局长，说这是个肥缺，有油水可拿，明明让陈在这儿去得到些好处。

杨干之到遵义，除了联络陈凤鸣进行策反活动之外，他还对严重旱灾之后，粮食飞涨的情况作了摸底，了解到当时的旱灾确实是严重的，但也不是没有粮食，之所以粮价高涨，死人遍地，除旱灾威胁之外，再则是粮食集中掌握在少数巨富人手里，他们贪求高价不卖出来，也是一个重要原因。杨和周西成对此情况作了研究，定下了对策，他们从四川买了大批大米，在川黔边界又封了不少匹驮马，将大米就运到遵义，并且扬言后面还有大量的米陆续不断就要运到。这样既稳定了人心，一些掌握或囤积粮食的巨富和米商，因恐价跌，便在市场上争相抛售大米，米假便因之很快下跌

了。

五、在此还附带记述杨干之所谈到的有关周西成的两件事情

1. 杨干之说：周西成是一个野心勃勃的人，在他主持黔政期间，曾先后用兵侵占四邻各省的境地，如对四川则侵占了綦江、酉阳、秀山、彭水等县，对湖南则侵占了晃县，对云南则侵占了昭通如此等等，他对侵占过来的这些地方，却用兵防守，并委任县长，安设厘金关卡。杨说：“当时我们曾向周西成提出，这些县是外省的地盘，我们这样作是否可以”？周西成答复说：“只要我有力量，就是我的地盘，我没有什么边界，如果是我的兵力能达到欧洲，则兵力所到，欧洲也全属我的地盘，这有何不可”！

2. 杨干之说：“周西成当贵州省主席时，对蒋介石是不理睬，态度傲慢，有一次蒋介石派李仲公、何辑五为代表，带着一份国民党入党自愿书到贵阳来见周西成，要周填写入党，发展周为国民党的党员，当时周西成一看就问带来了多少？李代表答复“只给你带来了一张”，周说：“太少了我不填，你们回去告诉蒋介石，我贵州是八百万人民，要入党就大家都入党，我一个人就不入他这个党”，这样就给代表们一个大没趣。

杨干之和周西成之间的关系是很深的，他们在贵州主持政务期间，接触更多，我在听他们前后摆谈中，印象较深的就是以上一些情况，其余的由于印象不深，在此就不谈了。

杨德衡生平事略

吴必伦

(一)

杨德衡名铨，遵义北乡龙圹人，生于清光绪庚辰（1880）年。他出生书香门第，其父杨作枢、其祖父杨长青（字子开）都是秀才。他自幼受到家庭的严格教育，读书勤奋，又生性聪慧，十几岁就考中了秀才。后来他去考举人时，自恃才气横溢，连做了两篇文章，以一篇卖给了同乡×××（名字忘了），揭榜时×××考中，他自己却名落孙山了。同去参加考试的同乡孔德轩很替他惋惜，把这两篇文章拿去请杨作枢评定。杨作枢看后说：“×××这篇文章是比我家杨铨那篇好得多了”。孔德轩说：“三爷，这两篇文章都是二哥（指杨德衡）一人作的，他把这一篇卖给×××了。”杨作枢听后，气得暴跳如雷，立马把杨德衡叫来打了一顿烟竿，说：“你这不在贵的东西！我家不要钱，要的是功名！”杨作枢本来身体就不好，经这一气，竟一病不起。

杨德衡的祖父杨长青曾在唐鄂生（唐炯）部下当营务处长，随唐镇压重安江苗民起义阵亡，颇得朝廷优厚抚恤，家本富有，但到杨作枢晚年，家已没落。杨作枢死了，连衣衾棺槨都是借贷来购买的。此后更是一贫如洗。

（二）

贵州自治学社、宪政预备会两党成立，互相斗争。自治学社办有公立法政学堂，1910年宪政会也办一宪群法政学堂与之对立，杨德衡去考进了宪群法政学堂学习。他在宪群法政学堂毕业后，仍没有找到事做，于是从事社会活动，参加了哥老会，当了董公寺哥老会的龙头大爷，仍过着“穷秀才”生活。

1912年宪政派勾结滇军入黔捕杀自治社哥老会人，他和坝上哥老会龙头周子文、河溪坝哥老会龙头任光廷（另有资料为任海舟）同时被捕。后来他得当时的遵义县知事戴镜湖保释，周和任却被杀害。同是哥老会龙头，为什么那两个被杀，他却得到释放呢？滇军是宪政派勾结来捕杀自治社哥老会人的，他是宪群法政学堂毕业，自然属于宪政派，很可能是因为这个关系而获释。

他获释后曾在董公寺教一段时间的书。后来戴镜湖委他当北隅里乡正（即后称的区长），这是他走上仕途的开始。

（三）

1917年1月，戴戡接任四川省省长，曹继韩随去任四川省高等审判厅厅长。杨德衡与曹有师生关系（他进宪群法政学堂时是曹任校长），又是同乡（曹也是遵义人），遂去投曹任四川省高等审判厅书记官长兼会计。

1917年7月，戴戡失败，曹继韩逃去北京。那时审判厅还握存一笔款子，杨德衡保存着这笔款子隐匿于成都，没有逃跑。后来他把这笔款子全数交给了曹家。曹继韩很赏识他的忠诚，关系就更进一步密切了。后经曹继韩向王文华（电

伦)推荐,杨德衡在重庆会见了王文华。王从曹继韩口中得知他忠诚可靠,见面时又见他颇有交际才干,遂派他去上海洽买枪弹。

杨德衡去上海这一行动,已被北洋政府侦知,他回来时,北洋政府就电令两湖巡阅使王占元在宜昌拦截他。他将到宜昌,得知这一消息,遂潜返汉口藏匿(其时枪械早已先运走了)。后乃绕道湖南、西阳、秀山,返回重庆。

1921年,王文华在上海被刺,他的政治关系断了。那时他积蓄有五百元大洋,遂在松坎买盐运回遵义开盐号,从此走上了商业界。

(四)

杨德衡走上商界后,得到商业界各方面的帮助,声望渐树,不久遂继喻介凡之后担任了遵义商会会长。

1923年滇军张汝骥部压迫周西成退走四川,进驻遵义,屡向商界推派捐款以供军需。其实张汝骥名为一旅,实际不足一团人,他要想借此机会搜刮一笔钱拿起走。杨德衡识破张汝骥的这一企图,知道再缴若干,也难填其慾壑,遂借口眼下没有现金,由各商号筹款数千元作基金,印刷一种地方性流通券缴交滇军使用。人民持这种地方券可以向商会专门设立的临时机构兑换现洋。因为这种地方币别的地方不能使用,张汝骥要想多需索去也无用。这一措施,使张汝骥鬻刮遵义人民的打算落空,减少了遵义人民的负担,确为遵义人民做了一件好事。

杨德衡在当商会会长期间,发了一笔横财。1923年,遵义大棉纱商马同兴倒号,那时一家大商号倒号,总有许多小商号受累。重庆四大商号闻讯,以当时交通不便,消息不

灵，弄不清遵义方面的详细情况，很是着急，遂通知他们驻遵的推销人员迅速把遵义的手续暂时结束，返回重庆汇报情况。但那时他们在遵义积存的棉纱还有四百箱（每箱四十饼）之多，尚未处理。由于马同兴倒号，多数小商号都受影响，又不敢随便处理出去。有人建议说，只有找商会会长杨德衡可靠些。于是这推销员就主动去找杨德衡，愿把这批棉纱赊销给他以便返回重庆。按当时价每饼八元，议定半年付款，如半年内棉纱销售不完，付款不足，可按市面利率付息。

合同订好后，殊因马同兴倒号影响，这批棉纱未及时抛售市场，纱价猛涨，一下竟涨到每饼五十多元。这时杨德衡反感为难了。如果把这批棉纱一下抛出去，必会引起市场混乱。于是他想出一个办法，请当时的遵义团防总理姜平阶通知各乡的保董开个会，把所有四乡的织布机子统计起来，每机发一凭证，按机定量供应，不能多买。市价每饼五十多元，他只收四十五元。在这棉纱奇缺的情况下，他以低于市场价格供应，使织机不致停产，织布商高兴极了，他赚了钱，但布商说他好。此后纱价逐渐下跌，回跌到每饼二十八元时，他这四百箱棉纱已卖光了。不到半年时间，他竟赚了三四十万，成了遵义的巨富，当然实际倒霉的还是织布商和老百姓。旧社会的罪恶就在于此。

（五）

黄道彬（字丕模）也是秀才出身，素与杨德衡相好。杨德衡当北隅里乡正时，办公所在董公寺，他的家也住在董公寺。黄道彬上上下下都要到他家去坐要一下，过从甚密；周西成是黄道彬的部下，自然也每次过路都要到他家去坐一

坐，也逐渐结下了深厚的感情。1923年底，周西成回赤水后，除设立兵工厂、培训军事干部、整顿交通商务外，同时招纳各方面人才以图壮大自己。周西成过去和他交往，不但结下了深厚的感情，也深知他的才干，他就自然在周西成招纳之列。1924年滇军放弃遵义、桐梓、湄潭、余庆、瓮安后，周就把他找去，要委他为余庆县长。这时他已成了巨商，在遵义的声望也是头二号人物，区区县令他已看不起了，遂以自己没有当县长的才干婉言推辞了。周西成不唯没有责怪他，他在赤水要一段时间回遵义时，周西成还对他馈赠很厚。

1925年滇军回滇，由袁祖铭接管贵州后，曹继韩回黔任贵州省高等审判厅厅长。曹要他去审判厅工作，他也推辞不去，要继续经商，于是曹继韩、犹国材又出资和他合股另开一商号，这就密切了他和犹国材的关系，但也埋下了后来他不容于王家烈的伏因。

1926年周西成正式接任贵州省主席，路过遵义时又约他一同去贵阳，要委他为贵阳县长。他说：“我不是当县长的材料，如果你财经方面有需要的话，我还可以效力”。于是周西成委他为护商所所长。

同年北伐军兴，广东革命政府委任袁祖铭为国民革命军左翼总指挥，要袁出师北伐。当时袁的左右都劝袁坐镇贵州，而周西成则要想把袁祖铭全部送出去以便独揽贵州大权，极力怂恿袁祖铭亲身北伐以图伟业，并自愿竭力为袁办好后勤。结果袁祖铭是被请出去了，但却为贵州财政上带来了困难。

当时贵州的财政收入，只能勉强维持本省开支，忽然要

增加袁祖铭那部份人北伐的开支，实在力不能及，周西成乃召开会议商讨筹备军费问题。会议期间大家都拿不出主意，杨德衡乃向周西成提出成立“厘、护、饷捐征收稽核总所”（简称稽核所）的建议。

那时贵州的征收机关计有：厘金局（征收百货厘金又叫通关税）、护商所（行商主要是烟商怕中途被抢，特向政府缴纳一定的税款，请政府派兵护送）、饷捐局（征收茶烟罚金及其他摊派的军饷）、征收所（征收田赋。那时田赋是交大洋）等。由于没有一个监察机构，下面贪污中饱严重，政府收入实际不到人民交纳的一半，所以他提出这个建议。其办法是：

- 1、在省里设立一个稽核总所并列于财政厅。稽核总所内设三个科、一个会计处和一个有五十人的武装稽核队（即服装颜色与正规军不同的税警）。

- 2、下面在既有厘金局又有征收局的地方，如遵义、安顺等，设一稽核分所。分所有四个稽核巡员。在只有厘金局而没有征收局的地方如松坎等，则设一稽核专员。

- 3、规定各征收机关所收入必须当天交存金库，本机关所存每天不得超过五十元。

- 4、各稽核巡员、稽核专员有随时检查各征收机关帐目的权限，如查实各征收机关职员有贪污、中饱、受贿行为，呈报稽核总所，稽核总所有权拘捕送交司法机关法办。

- 5、各征收机关局、所长，除征收局仍由财政厅委任外，其余均由稽核总所委派并有权撤换。

周西成采纳了他这一设议，并委任他为稽核总所所长。

这一办法实施后，加上周西成对贪污案件的严刑峻法（如

遵义东乡有两个征收巡员因受一个走私商人的贿，放走了那个走私商，被周枪决；周西成有个侄儿因贪污，亦被周效法包公斩包勉的故事狠心枪决），果然收到显著效果。原来贵州每年收入七百多万元，实施这一建议后一年收入突增到两千万元。这就更进一步增强了对他的信任和倚重，从此成了周西成身边的“红人”。人们把他和杨干之、杨猷廷戏称为“三阳（杨）开泰”（意思是周西成身边三个姓杨的都成了红人）。

稽核总所设立后，收入虽然增加了几倍，但周西成野心很大，部队不断扩充，又连年用兵，先以“讨共”为名，出兵湘西；后又出兵云南“援滇”；滇军张汝骥被龙云赶出云南后，又划毕节收容张汝骥，亦由贵州供给饷需，开支仍感不足。杨德衡又帮周西成出了一个绝密主意：派人到香港去聘请了一个高级技术人员，仿刻了一个富滇银行发行的滇币的印板，印了很多伪造滇币，然后命人拿这些假滇币到云南去大量收购烟土运到四川、湖南、广西等外省去卖。这一招给贵州增加了很大一笔收入。

这一措施是非常保密的，除杨德衡和周西成外，连省政府的高级官员都不知道。周西成为了严保秘密，假币印好后，竟把这个技术员暗杀了（据推理，当时被暗杀的可能不只这一人）。杨德衡知道了周西成暗杀了这个技术员后，深感良心上过不去，就向周说：“继公（周西成号继斌），你这样做太狠心了！我们如何对得起他的家属”？周西成听了后，也觉问心不过，就汇了两万元钱给这技术员在港的家属，并写信说：“你家×××在贵阳还有重要工作要做，特先汇两万元作安家之费”。他的家属那里知道在收到这笔

“安家费”之前，自己的亲人早已成黄泉路上一冤鬼了。

后来周西成战死，滇军进入贵阳，在金库发现还有很多假滇币。据说滇军把这些假滇币带回昆明去对照，除旗子下面有一小点不同外，其余简直与真滇币没有区别。这时大部份早已流入市面，已无可如何了，只得把这些假滇币也拿去当真滇币发了。

此外杨德衡还建议周西成丈量田亩。那时有田无粮有粮无田的现象很普遍，丈量田亩整理田赋，确是一个充裕税收的重要措施。周西成把这个任务交给了他。他已拟好了一个很详尽的丈量田亩实施办法。殊这一计划刚拟定，周西成就死了，未得实行。后来毛光翔当省主席，撤销了稽核所，对他不信任，财政厅长马空凡要他交出这个计划，他在气愤之下，把这个计划烧毁了。

有些人误认为杨德衡的家业是当稽核所长时找的，其实不然，稽核所不是一个征收机关而是一个税收监察机构。他的发财是前面所述的那次棉纱生意他发了一笔横财。以后因资本雄厚，生意做得很大，贵阳、重庆都开有商号，兼以政治地位关系，经营条件自然要比别人优越得多，所以成了巨富。当然稽核所有任免各征收局、所长之权，他也可以卖官找钱，但周西成是一个野心很大的人，其本身就不治家产，如果杨德衡要利用稽核所找钱，他也就不会得到周西成的信任了。他的工资也不很高，每月不过二三百元。周西成曾对他这样说：“二哥，我们只要有十万二十万够生活就算了。我们要发展我们的事业，难道你以后就不可以当个国务总理吗”？足见周西成的野心不只是独霸一方就能满足，而杨德衡的效忠周西成，目的也就不在于找钱，而是希望周西成的事

业的逐渐壮大而自己随着青云直上。

（六）

稽核所的设立，首先大大削减了财政厅的权力。有了稽核所，财政厅除了可以委任征收局长外，其余各征收机关的主要人员的任免权，都操在稽核总所手里了。其次是大大限制了各级征收机关的贪污中饱机会。在那个“有官皆桐梓”的任人唯亲的时代，各级征收人员，不消说都是以“裙带关系”来的。这个“经济特务”机构限制了这些征收人员的贪赃枉法，当然也就触及了他们的那些后台的利益。桐梓系那伙人，除周西成有点远大志向外，其余都是些“问舍求田”之辈，稽核所的设立既不利于他们的个人利益，因而早就对之不满，所以毛光翔一上台，就把稽核所撤销，另委杨德衡接任邱文伯的贵州银行行长。原贵州银行行长邱文伯则调为贵州驻京办事处处长。这时杨德衡已无所作为了。

1932年王家烈接任贵州省主席后，与毛光翔、犹国材、蒋在珍矛盾。杨德衡与犹国材合股做生意，关系密切，王对杨德衡当然就不放心了。有一天王家烈突然用兵包围贵州银行，进行突击查帐。结果帐库相符，没有查出毛病，但仍另委李维伯接掌贵州银行。杨德衡见情况不妙，遂嘱其会计处长万载之办移交手续，自己则绕道潜逃回遵义，风闻王家烈要派人刺杀他，旋又绕道混子、山盆、仁怀、赤水逃去重庆。

杨德衡逃去重庆后，王家烈认为这一政客去渝，对自己更不利，又私自派人去重庆刺杀他。那时是刘湘（字甫澄）驻重庆，刘湘查获了王家烈给他的驻渝办事处主任黎师韩的一封信，内有“此公不除，当为吾辈后患”等语，刘湘遂