

目 录

自贡解放四十周年

杨寿山与自贡盐业……

……李 锐 沈玉根 吴泽霖 (1)

难以忘却的怀念——回忆张奇同志

…… 武俊英 (10)

甘绩丕与自贡和平解放 …… 徐至诚 (17)

解放军到自贡时召开的各界座谈会

…… 钟朗华 (21)

自贡盐业的社会主义改造…邵 钧 (24)

盐都人物

· 特稿二篇 ·

吴玉老平叛记…… 张惠昌 (40)

侨胞之友雷铁崖…曾德华 张惠昌 (47)

自贡盐业资本家侯策名

…… 自贡市政协文史办 (49)

自贡盐商罗华垓…… 蒲月生 (74)

盐场春秋

· 存稿四篇 ·

恩流规兑水经过…… 张毅甫 (91)

东卤西移的实际情况.....	李南僧 (96)
井富马路的修建与军阀聚敛	
.....	罗筱元 (98)
川盐水险的纠纷与解决 ...	朱家宝 (101)
自流井善后会议回忆片断	周公辅 (106)
自贡盐场井灶的“龙门帐”	陈福崇 (111)
四十年代自贡的一次经济建设计	
划.....	丁 东 (120)
大坟堡盐岩井史料.....	王怀周 (123)

龙乡风物

釜溪公园话旧.....	张声溶 (138)
太源井晒醋.....	李满忱 (143)
我所知道的赌博.....	罗从修 (147)
旧时自贡的“乞丐”	江文澜 (159)

补白

自贡盐场上的锅炉爆炸 (90)； 盐岩井渡水始末 (164)，川康盐务机关采用“洋帐”的由来 (119)。

本刊十八辑正误表(166)

杨寿山与自贡盐业

李 镜 沈玉根 吴泽霖

自贡市于一九四九年十二月五日和平解放，中国人民解放军自贡市军事管制委员会（主任王维纲、副主任杨寿山）随即任命杨寿山同志为接管川康盐务管理局军事总代表，开始对川康局进行接管，历时三个半月完成。在完成接管后，杨寿山同志即被任命为西南区盐务管理局副局长兼川康盐务管理局局长。中共自贡市委建立后，任市委书记，一九五一年春间奉令调回西南盐局。

川康盐务管理局管辖四川、西康、贵州三省盐务，当时盐务体制是产、运、销、税统一管理，机构庞大，分支机关遍布三省各地。它的前身是盐务稽核所，人员均系考选而来，文化层次高，知识分子气息浓厚。为了保持机构完整，把它改造成为人民的盐务机关，杨寿山同志采取了宁缓勿乱的方针，慎重稳步地完成接管任务，胜利地迈开了工作的第一步。

自贡因盐设市，是全国最大的井盐产场，又是川康盐务管理局所在地，素有“西南盐都”之称。自贡产盐占全国盐产总量的百分之六，占川康区产盐总量的百分之六十至七十。湘、鄂、滇、黔、川等省四千多万人口的食需，均由自贡盐供应。自贡及邻近地区的金融、工商及手工等行业均与盐业密切关连，盐税收入为四川财政之大宗，是西南地区的经济命脉。

解放前，自贡盐场在国民党反动政府倒行逆施的经济政策制约下，产、运、销各个环节都受到极大摧残，抗战期间曾经年产五百二十万担的生产规模，到一九四九年只产二百四十万担；在自贡解放前的一个月，即一九四九年十一月，全月产盐仅三万八千二百担；百分之九十以上的井灶停推停煎，盐场积存达一百四十万担，相当于七个月的盐产积压不销；盐业经济濒于崩溃，大批工人失业，商号倒闭，金融混乱，百业萧条，民生凋蔽。

其时，中央人民政府对经济的总方针是：“发展生产，繁荣经济”，并制定了“公私兼顾，劳资两利，城乡互助，内外交流”的四面八方政策。对于刚刚解放的自贡盐业如何贯彻中央的方针政策，既要不违背中央精神，又要密切结合实际，这就取决于一个领导干部的政治、政策水平与组织才能。面对上述自贡盐业错综复杂的严峻局面，杨寿山同志以他沉着冷静的工作态度，朴实无华的工作作风，深入调查研究，实事求是地分析了每一个具体环节，认为川盐的主体是自贡，问题的症结是场盐积压。流通领域的窒塞，是盐业经济总崩溃的病根所在，要发展生产必先疏远场积。工作的第一步是赶运场盐而不能按全国经济工作的普遍模式去盲目发展生产。否则将造成新的积压，相反地更加压缩生产，从而提出了“运重于销，销重于产”的工作方针，在生产上则采取重点扶持分期恢复的稳妥步骤，围绕这一方针，首先抓住了解决场积这一主要矛盾，集中全力，突破难关，带领着广大干部、职工及全市人民，艰苦奋斗，终于打开了局面。

当时接收川康盐务管理局在自贡的公盐有七十七万担，即以此项公盐带头，并号召运商同时赶运，实行公私兼运政策。此项工作，甫经开展，即因各地匪特武装滋扰而中断。国民党溃散部队与特务、土匪纠结，到处骚乱。由内江运盐至隆昌即被抢劫六次；特别是自贡外运孔道，由邓关至泸州及由泸州至重庆的沱江、长江沿岸，情况更为严重。公、商盐在运输途中被匪特抢劫

达二十七批，共四万八千余担，一时盐运为之停顿。对此，杨寿山同志采取了果断措施，他一方面洽请川南军区（当时四川分川南、川西、川北、川东四个行政区，相当于省一级体制）在沿江各要隘如黄角浩、琵琶场、石灰溪、赵化镇、怀德镇、长滩坝、通滩、胡市……等处，调派解放军部队驻防，彻底清剿近江地区山内之匪，肃清沿江匪患；一面在川康盐务税警部队中，抽调足够兵力，集中邓井关待命，用以实行武装护运。对运商存盐，进一步全面实行仓单登记，彻底查清每一家运商的存盐数量，把赶运任务落实到每一个运盐商户，限期如数运清。一面实行盐船编组，分批结队集体航行，分段武装护运，建立运道秩序。在他的缜密筹划和精心组织下，一九五零年五月起，大规模的赶运场盐，又继续开展起来了。

当赶运工作顺利进行之际，杨寿山同志敏锐地察觉到：为了产运销的协调平衡，对新产盐的出路问题，必须预为筹划，原有运商，解放前受国民党反动政府通货恶性膨胀的摧残，营运资金几乎耗蚀殆尽，只能勉力运清积压，无力承担新产盐的购运任务；川康盐局营运资金全部只有四十六亿元（旧币），继于财力，亦无法扩大公盐的营运业务。为了增加盐运力量，决定举办分岸分季分月招商认运。由于湘楚盐道远远艰，在途及到岸待售时间长，搁本大，商人认运不多，乃以公盐营运资金，主要办运华中盐（即湘楚盐）。同时对旧商赶运场积，准许以盐缴税；新商认运，准许记税出场，到岸补缴盐税。经过上述一系列的布署调整，截至一九五零年十月止，自贡盐总计运出近三百万担，不仅解放前场区积存之盐为之一空，而且新产之盐，做到月运月清，自贡盐场呈现一派欣欣向荣的气象，为进一步恢复和发展生产，创造了有利条件。

当自贡市解放时，大陆还未全部解放，西南地区，革命战争尚在进行。已解放地区，革命秩序尚待建立，西南是国民党最后

盘据之地，残渣余孽到处遍布，征粮剿匪，建立政权还需进行大量工作。军政费用亟需筹措。当时全国财政尚未统一，国家财政困难，而西南地区尤甚，四川盐税，向为财政收入之大宗，其数额超过田赋。盐税收入能否完成，对整个财政有举足轻重的作用。而盐税的盈绌，在很大程度上决定于税率之厘定。解放前之税率，因物价强烈波动，已失去参考价值；解放后的盐税如何确定，是工作上的一个难点。杨寿山同志查阅了解放前各个时期的川盐税率，对照同时期物价（主要是大米价格），得出了在抗战期间每担川盐税率，折合大米为130斤~170斤，解放前川盐税率，每担折合大米为160斤。根据这个数据并考虑到群众负担，从低制定自贡盐税为按每担按大米135斤计收人民币，行销贵州省按100斤计收。针对一部份同志认为此一税率偏高影响食盐销市的思想，杨寿山同志组织大家学习了邓小平同志（当时是西南军政委员会主席）所作的：“任何一个国家的税收决不是单纯只是为了财政收入，而是要在税收工作中达到其一定时期的经济目的与政治目的；是服从于这个国家所代表的特定阶级的阶级利益；是这个阶级在其整个政治斗争中一条战线。因此，新中国与旧中国的税收、人民政府与国民党反动政府的税收，在形式上虽有相同之处，但在本质上是根本不同的”这一精辟讲话，从而使从事盐务工作的广大干部，在思想上有了一个明确统一认识，保证了盐税征稽工作顺利开展。到一九五零年十一月底提前完成了当年盐税任务。以自贡盐场为主包括其他小场的盐税收入，达到九百二十亿元（旧币），这在当时来说，对于改善西南地区财政状况，是一个巨大贡献。

在工作进程中，杨寿山同志善于观察形势的发展，有预见地、不失时机提出新的奋斗目标，及时转移工作重点，使盐业经济的各个环节，有节奏地协调推进。

当盐运畅旺、销盐口岸存盐渐次丰厚而销盐业务未能同步开

展、销盐市场没有全面打开的时候，杨寿山同志预见到一个运多于销，运与销的矛盾即将出现。为此，他及时提出并组织实行了由点到线、由线到面普遍建立销盐网，组织公盐下乡，大力开展推销的工作。并在全体干部职工中明确下半年工作方针是“销重于运”，以展开销面、充分供应民食、促使城乡物资交流、保证完成税销任务为中心。为此，他相应地调整布署及时转移了工作重点。在各销盐据点（岸口），本公私并销原则，由各据点盐务机关，洽请据点盐务辖区（大体上相当一个专区）内之人民政府，组织县或乡镇食盐运销合作社，照每人月供一斤数量，负责按月向各据点如数配售运回供销，使广大农村随时可以购得合理价格的食盐，消除私商的中间剥削。从五零年六月份起，在各据点设立国营盐业公司并在各大城镇设立分销处，招致代售店贩代售公盐，面向农村普遍推销。至当年九月，基本上做到了运销平衡。由此建成了一个由场到岸、由岸到广大农村，以公盐为主渠道的食盐运销系统。尔后，农村供销合作社普遍建立，与国营盐业公司挂钩，经营农村转批发及零售食盐业务，形成长期稳定的食盐供销“国合关系”，历数十年，沿袭至今。

运销之间的矛盾解决了。销旺促运，运旺促产。一个产不敷运的局面即将出现。杨寿山同志预见及此，又着重抓紧加速恢复生产的进程，扩大生产规模。当时自贡场商，鉴于近百年盐场历史，除抗日战争时期少数年份外，绝大多数时期都是产浮于销，解放后对于产出之盐，虽经川康盐局予以公收，但是否能够保持长期稳定，心怀疑惧。因此，对进一步恢复和扩大生产，持观望态度。杨寿山同志在盐业公司建立后，反复阐明盐场产盐今后将长期实行统购包销，这是国家资本主义的一种低级形式，它将作为一个行盐制度固定下来，以解除制盐商人的思想顾虑。同时，又在自贡市各界人民代表会议上，通过了一项发展盐业生产的议案，把积极扩大生产变成全市人民及盐业界人士的自觉行动，对

于私营井灶所需生产资金、器材、燃料，充分予以解决，贷出人民币一百多亿及大量钢绳、白铁皮、煤炭、清油、大米，以扶持盐卤生产。在价格政策上，注意本着工业利润必须大于商业利润的原则，重新核定盐卤价格，给予固定利润，根据不同生产条件，加分价格等级，使制盐商人普遍有利可图。一面调整公私关系与劳资关系，对扣收场商解放前的盐局贷款，重新规定了折还办法，减少51.65%，以减轻场商经济上的负担；从而激发了制盐商人的经营积极性，纷纷增加投资，起复井灶。与此同时又多次组织劳资协商，并组派工作队深入基层协调劳资双方存在问题，着重解决积欠工资；督促资方积极做好工人安全技术劳动保护，修建工人宿舍，举办劳动保险、人身保险，增加医药福利设施，开展生产劳动竞赛，改进技术，提高劳动效率。通过上述一系列工作，到一九五零年年底，自贡盐场卤井生产已恢复了百分之六十一，盐锅生产已恢复了百分之七十。盐业生产的回升，带动了自贡地区的经济初步繁荣，解放初全市工商户开业的只有二千七百家，到五零年年底，增加为五千四百一十五家。而这些措施的延伸，继续发挥着有利于生产的作用，一九五一年自贡盐产量即一跃而为四百四十万担。较解放前一九四九年的产量二百四十万担增加了百分之八十三，净增二百万担，为尔后自贡盐业大幅度增产打下了基础。

清除封建把持和投机倒把，建立新民主主义盐业经济新秩序，是杨寿山同志对自贡盐业的一大贡献。

自贡盐场行销近场地带十四个市县的票盐，向分八区（大、郭、东、豆、凉、苟、黄、席）由数十家“垣商”垄断把持。这种“垣商”起源于太平天国时期，清王朝为了镇压革命筹措军饷，由官厅扶植设立，委派商人承办，以便就垣抽收“盐厘”，历时百年，根深蒂固，是一股巨大的封建势力。杨寿山同志毅然决定予以取消，其业务由盐局设售盐处接办。虽曾发生“垣商”及从

业人员聚众请愿，但在他义正词严的开导下，很快平息，并未酿成事端。

解放前自贡的仓单市场，一直是投机商人活动场所，甚至买空卖空操纵盐价。杨寿山同志接管川康盐务后，即下令取缔仓单市场，实行仓单登记，规定非盐业商人不得经营仓单交易，消灭了黑市盐价，掌握价格的主动权。

自贡引盐外运，在釜溪河是橹船，在沱江是驳船、在长江是长船，各段盐船分段把持，不能直通，各段盐船承运，又须挨轮受载，不能逾越。杨寿山同志决定废除分段把持及轮档受载，打通直航，沱江驳船可以直接到盐场接载，长江的长船可以到邓关接运。

自贡仓灶星罗棋布，运盐下船，无论板车或抬运，均各有帮口，划分区段，壁垒森严，不能通盘调剂运力，杨寿山同志下令废除人为界限，场区运盐，根据盐量多寡统筹调配运力。

由场区至销岸的沿途运杂费用，因各类封建把头的垄断，巧立名目，虚假浮滥，加重盐运成本。这些糜费，大部份为封建把头所攫取，他们为了对工人笼络收买，也分出一小部份给工人，这就使盘剥者的利益与工人利益交织在一起。在处理这个问题上，杨寿山同志严格区分不同性质的矛盾，对广大运盐工人进行耐心教育，提高思想觉悟，从工人阶级长远利益着想，牺牲眼前一小部份利益，自觉放弃这种不合理收入。对封建把头的盘剥，在讲明政策后，坚决取消；少数为首抗拒的，洽请当地党政机关予以法办。经过一番整顿，从新核实制定各项运杂费标准，剔除送引、坐灶堂、坐河坝……等多类封建陋规，使盐运费用由自贡至重庆，花巴盐均较原数分别降低42%~43%，如此大幅度的降低盐运费用，在自贡盐运史上，是一个空前的成就。

私盐是盐务史上千百年从未解决的一个毒瘤，自贡场区及附近地带，城乡居民一直都是吃的私盐，连川康盐局宿舍，也是由贩

私者送盐上门。司空见惯，习以为常。在治理这个问题上，杨寿山同志首先是抓紧税警部队的思想改造，严格纪律，要求所有官兵不受贿，不放私，违则重惩。一面开展大规模的反走私群众运动，把城乡居民发动起来，普遍建立群众缉私小组，搜集走私情报，抓私贩，堵私漏、查私源；对制盐灶户，实行联保连坐。制盐工人吃盐实行就灶食盐、按量纳税。经过持久不懈的工作，到一九五零年年底，私盐就已经绝迹。

以上仅为荦荦大者，其他不胜枚举。盐业上之封建流弊，积习甚久，有其深厚之历史根源与社会根源，盘根错节，头绪万端。杨寿山同志在革除这些积弊中有胆有识，敢作敢为。对问题看得准，抓得牢。既刚毅果断；又慎重稳健。没有发生政策性的偏差或酿成意外事端。

在新民主主义阶段，多种经济成份可以同时并存，自贡盐业在解放初期，纯属私营企业。为了使盐业经济具有社会主义导向，根据生产发展需要，杨寿山同志首先对生产条件好、技术先进、对人民政府工业建设有认识、生产情绪高、企业管理比较完善的久大公司自贡制盐厂，接受该公司请求实行公私合营，从中吸取直接经营盐业生产的经验。对盐场视商合并组成公私合营运水公司，统一卤水调配，消除了以前视商垄断卤水居间操纵影响生产的现象；同时又将没收反革命财产及场商抵欠的井灶，接收建成国营新华制盐第一、二、三厂，树立国营制盐企业在生产上的骨干。这些都为尔后对私改造积累了一定经验，为全行业公私合营，迎接社会主义高潮在思想上和工作上作了准备。

在国营盐业公司建立以后，即动员运商转业。一部份转业为销商；一部份转业经营井灶生产，变商业资本为工业资本。使盐业经济内部的私人资本重新调整分工。同时也最后结束了盐务史上专商引岸的封建行盐制度。这一举措，经过历史检验，无疑是十分及时、非常正确的。

杨寿山同志工作勤恳，生活朴素，行止安详，平易近人。对同志热情、诚挚，有如良师益友。他的最大优点，是善于团结同志，团结群众，广大干部、职工，特别是一些老盐务人员，在他的领导下，心情舒畅感到温暖，发自内心的拥护和爱戴，竭力尽心做好工作。他在作出重大决策以前，博访周咨，不耻下问，集思广益；当付诸实施时，充分依靠和发动群众，把领导意图变成群众的自觉行动，而不是居高临下发号施令。这是他在一年多的时间内，能够取得上述重大成就的重要原因。在一些需要地方党政机关和工会支持配合的工作上，总是先让盐局职能部门与市里主管机关协商研究，他则在意见基本接近时予以积极促成，尽量避免用市委书记的名义拍板定调，这是他的领导艺术和民主作风的表现。

他十分关心干部的成长，特别是青年干部，要求他们在提高政治、政策水平的同时还要努力钻研业务，迅速地由外行变成内行，做一个称职的财经干部。对老盐务人员，反复宣传党和政府的干部政策，清除旧思想、旧意识、旧作风，克服雇佣观点，树立革命的人生观，忠于职守。一九五零年五月川康盐局机关整编，一部份人员去革大学习，杨寿山同志经常关心这些人员的家属生活，到家属院中串门，了解情况，及时解决生活上的困难。一位老盐务辞职回乡，在送行时，杨寿山同志题诗一首相赠：“盐务三十有四年，生活朴素到今天，革命事业真伟大，只因年老返家园”。情真语切，这位同志深受感动。在“三反”运动中，有些人涉嫌贪污，案悬不结，杨寿山同志深入了解案情，在查无实据的情况下，准许其过关重新分配工作，体现了党的政策。

他在生活上与群众打成一片，态度谦和，从无疾言厉色。当时川康盐局只有他一人享受小灶待遇，但他却与几位县团级干部同食中灶；吴泽霖同志时任川康盐局秘书，每次深夜工作，杨寿

（接46页）

· 自贡解放四十周年 ·

难以忘却的怀念

——回忆张奇同志

武俊英

(一)

张奇，又名大可，1904年2月5日出生于河南省宜阳县寻村乡，汉营村的一个农民家庭里，他早年投笔从戎，成为一个渊博智谋，骁勇善战，追求真理，思想进步的将才。他爱兵如子，当时我在郝鹏举部警卫大队三中队当兵，住徐州西关燕子楼营房，在担任守卫司令部或任执勤、保卫等项工作时，经常见到他出进上班、参加会议、检阅部队等。

记得有一年隆冬季节，寒风凛凛，大雪纷飞的午夜，见到张奇同志身穿将帅的披风，来到我正在守卫的岗位前，他既严肃又温和地询问我姓名、年龄、籍贯、家中还有何人、想不想家、生活苦不苦，要克服困难，好好地干，有时他深入连队检查生活，体验伙食，与官兵共餐，夜间常给士兵盖被子，这种平易近人，体察下情，关怀备至的作风，深受官兵爱戴和尊敬。

1944年春，我考入郝部的军事教导团学生大队一队为学生，住徐州北关霸子街，学习近八个月中，常聆听张奇来团对我们师生讲话：“坚定毅志，克服艰难，练好本领，保卫祖国，成为一个爱国军人。”全体师生很受教育，对他非常崇敬。我毕业分配到警卫团，先为少尉见习官，后任中尉排长。

(二)

在抗日战争时期，张奇同志积极支持中国共产党的抗日主张，与中共地下组织秘密联系，曾掩护我军敌工人员。几经辗转，于1945年参加革命，同年10月加入中国共产党，张奇同志在党的关怀和培育下。从一个爱国正直、思想进步的军人，锻炼成为一名光荣的共产党员。在党的领导下开展兵运工作，积极策动起义。

张奇同志任第二师师长，在郝鹏举召开的高级干部会议上积极主张“激进”（立即起义），他并指出：“要想做一番事业必须跟共产党走！”但郝仍然徬徨歧路，悬而不决。他即将郝的动摇不定的复杂心情和郝部等动态情报供给陈毅司令员掌握，立即采取对策，促进其战场起义。

在解放战争期间，由于张奇同志对郝鹏举做了大量的工作，导致郝率部数万人于1946年1月9日在山东省台儿庄起义。在国民党疯狂进犯解放区的时刻，郝率部起义退出内战，站到人民方面来，其影响极大，对进一步分化瓦解和促进国民党军队起义退出内战起到了一定的作用。

郝鹏举率部起义后改为中国民主联军，郝任总司令，张奇仍任第二师师长，进驻山东省莒县，由于郝要求，陈毅司令员派来朱克靖、刘述周、谷凤鸣等政工领导同志，协同张奇同志对联军进行教育，确立革命人生观，成为为人民服务的军队，拥政爱民，亲如一家，鲁南军民，鱼水深情。

(三)

1946年暑夏，蒋介石破坏停战协定，预谋大举进攻解放区，

自卫战争迫在眉睫。郝鹏举表面积极却暗怀鬼胎，向陈毅军长请示参加自卫战争，郝于同年7月间率部开赴江苏省赣榆县，改为华中民主联军，所辖部队建制、人员都不变。联军总部驻徐家庄。

张奇同志及时地将郝鹏举反动本性未改，以他的军队实力为资本，为人独断专横，用人唯亲，集人权、财权、指挥权于一身，控制军队极严，实行其军事独裁主义，伪装参战，阴谋叛变等动向，提供给新四军陈毅军长，对了解和掌握郝部活动是很重要的情报。同时张奇同志运用他的胆识和才华拒纳郝的重金拉拢收买，又在郝部召开师以上军官会议策划叛变时，坚决反对，竭力规劝郝跟着共产党走，并为其划出上中下三策，却遭到拒绝。郝执迷不悔，下令撤张奇、乜庭宾两师长职，并将二人绑走。

1947年1月27日夜晚九点半钟，郝鹏举在江苏省赣榆县徐家庄（郝总部驻地），丧心病狂地手令特务团连长邱慎谔带领一个连，包围了干训班驻地，要大队长卞超领路，分头逮捕我方政工干部。先到谷凤鸣住地喊门，即遭反击，卞当场被打伤，谷的爱人和警卫员英勇还击而牺牲。刘述周、谷凤鸣、李志新、王泽荷等同志突出重围，朱克靖同志不幸被捕。郝鹏举从此对部属软硬兼施、欺骗蒙蔽、裹胁全军，叛变投敌。部队在向江苏省东海县白塔埠镇行军中，我见到张奇、乜庭宾、朱克靖同志被绑骑在马背上，行驶在郝部特务团行列中，押送到江苏省原灌云县南城镇（郝部留守处驻地）监禁，朱克靖同志被押送南京惨遭杀害。郝鹏举率部叛变后驻江苏省东海县白塔埠镇及四周，同年2月6日晚，我华东野战军二纵奉命诛讨郝逆，围歼郝部第二、四师，第二师被歼大半，师长赵建勋失踪，郝的总部，特务团和第四师几乎全军覆灭，郝鹏举被俘。三姓家奴，反复无常，利令智昏，作恶多端，投机取巧，背叛人民的郝鹏举，终于得到了应有的惩罚，结束了他可耻的一生。

(四)

自郝鹏举率部叛变后即改编为国民党军第四十二集团军郝任总司令。郝被俘后由毕书文副总司令代总司令，率郝残部移驻苏北盐城县、阜宁县、大丰县及通榆公路沿线集镇。因毕书文无统率部队能力，不得不利用张奇同志在部队中固有的威信和影响，因此恢复了张的自由，并先给予高参名议。张奇同志任职后，立即和中共苏北军区管文蔚司令员取得联系，并提供了盐城守军防卫图和火力部署等情报，为我军盐城战役，合围进攻，歼敌一师，生俘敌师长李铁民，歼敌七千多人，缴获大量武器弹药，解放盐城，作出了卓越的贡献。

盐城战役后，毕书文率残部移驻苏北海安，泰兴县和黄桥镇。即被整编为国民党军暂二十三师，毕任师长，师部和军官队驻黄桥镇。辖两个旅，起用张奇为四十五旅副旅长兼师军官队教育长，先驻黄桥镇，后驻泰兴县城。任乜庭宾为四十六旅旅长，先驻海安县城后驻靖江县城。张奇同志任职后，会同乜庭宾同志，积极地做一系列再次起义的准备工作，利用“后期革命同志会”（孙中山领导辛亥革命为前期）的名义，联络干部，培养骨干，团结部队等活动，采用个别谈话，单线吸收；介绍入会，建立组织，团结力量等方式，发展会员。

在1947年的一个秋月之夜，张奇同志的警卫员传我即到他办公室兼寝室的小楼上，对我进行政治和形势教育，启发我思想觉悟，诱导我前进的方向，并介绍我加入后期革命同志会，要我团结好同志，掌握好部队，待机起义。然后师军官队结业，他去苏北泰兴县任第四十五旅副旅长，我被分配到驻靖江县第四十六旅四团三营七连任上尉连长。

1948年秋，淮海战役即将开始，国民党军队正处在溃逃和被

开状态，解放大军正以排山倒海之势，即向南乘胜追击。在此情况下，国民党军暂编二十三师，奉调江南芜湖、繁昌、铜陵县。该师第四十六旅旅长乜庭宾同志，抓紧时机，在靖江县城旅部召开连以上军官会议，研究当前形势和奉调动机。当时我很年轻，发言说：“为什么在江北就不能改进装备，非调到江南不成呢？这是阴谋，具体地说，就是用消灭新四军的办法来解决我们，因此调防江南，肯定是凶多吉少！”乜庭宾旅长当场表扬了我，他说：“这个连长分析合理，认识正确。”并要求大家在统一认识基础上，回去掌握好部队，待命起义。不料因工作不细，准备不周，由于反动团长崔凤鸣的告密破坏，毕书文师长立即率兵亲自镇压，乜庭宾旅长率一个警卫排，突出靖江县东门起义，进入解放区。张奇副旅长正命令部队整装待发，忽接毕书文来电，要他安定部队待命，张因是副职、不能左右部队、拟不暴露身份，为小失大，只好搁置。此次虽因缺乏经验，酝酿不成熟，致使靖江起义受挫，但确给予毕书文致命一击，对国民党军队有一定的影响。

（五）

1948年9月，毕书文率部奉调皖南芜湖、繁昌、铜陵一带守备江防。同年10月扩编为国民党军一〇六军，军部直属驻芜湖，辖两个师，原四十五旅扩编为二八一师驻铜陵至荻港一线的江防上，原四十六旅扩编为二八二师，调任张奇为师长，师直属驻繁昌县横山桥镇，辖八四四团守备荻港东一线，八四五团担负荻港东一线至鲁港间的江防。蒋介石为了递夺其军事实权。另委任嫡系将领王修生为一〇六军军长，并对二八二师又委任副师长、师参谋长师政工处长，从装备给该师更换了一些新式武器和装备。这样仍不放心，又调伞兵师驻繁昌县南面，配重炮营归二八二师

指挥，实际是里表控制，严加监督，以便随时瓦解这个师。

张奇同志自1948年9月调防江南之后，审时度势，运筹帷幄，积极持续地对骨干进行了政治、军事、形势等方面的教育，宣讲剥削制度不合理，启发提高他们的阶级觉悟，我也是当时受教育者之一，以增强革命必胜的信心，进一步依靠中坚分子，通过后期革命同志会同志去串联、组织、团结、争取一切可以争取的对象和力量，酝酿、组织、准备、选择起义良机，并具体地在师、团、营、连、排中布置了骨干，掌握部队，待命行动。同年12月调我任八四四团一营副营长，派遣我对反动团长崔凤鸣、营长臧凤亭的秘密监视。我不辜负重任，及时地献策，建议先抽调我营驻师部驻地横山桥镇为师机动营，既分化削弱反动团长崔凤鸣、营长臧凤亭的势力，又能经常联系便于组织筹划领导起义工作。

当时在二八二师内部，对起义和反对起义的斗争是非常激烈的。我营自奉调驻师部驻地安徽省繁昌县横山桥镇西头时，张奇师长多次密约在午夜间，他以查岗哨为名和我研究起义事宜，总结靖江起义受挫教训，分析对起义极不利的是所辖八四四团团长沙崔凤鸣营长臧凤亭，他们既是靖江起义的破坏者，又是和蒋介石派来的嫡系分子副师长等抱成一团，都是起义的障碍和绊脚石，不根除这些隐患，就不能确保起义的顺利进行。并命我冒险深入团、营、连、排、班为起义准备工作进行秘密的串联等工作。张奇同志当时拟出三个起义方案：1.待解放军渡长江时，让出全师守备的江防，宣布起义；2.以师部警卫营和我营举行遭遇战演习，剩团营干部都在场听讲评时宣告起义，确定选择；3.召开团以上干部在八四五团江防上的第六连连部（连长金维殿）研究加强江防会议，分头逮捕团长崔凤鸣等反动分子，即举行强渡长江起义。