

自贡盐商熊佐周事略

蒲月生

熊佐周自流井豆芽湾人，生于清朝光绪十八年（即公元一八九二年），岁次壬辰冬月初一日生，歿于一九五八年十月，享年六十六岁，系患吐血病逝世。解放后曾任自贡盐务局技术研究室副主任，生产技术科井矿工程师。在职期间同潘孝移合著《自贡盐场銓井及治井技术》一书，经盐务总局工程师唐汉三审定付印，一九五七年六月由北京食品工业出版社出版，新华书店发行。

熊佐周自幼聪颖，仅读私塾数年，写一手好字（书法）。喜钻研，好新奇，如医、卜、星、相之类的书也曾浏览，并付诸应用。熊认为这些是“雕虫小技”故未深钻。熊常为家人和他的职员开方治病，有疗效，但祇能问病开方，不按腕脉，因他按不来脉。

熊看过《河图洛书》，算得来八字（算命）。在他的朋辈中常常跟这个那个算命，就是排不起八字（生年、生月、生日、生时）。凡要找他算命的，就须先去找摆摊的八字先生，将八字单开好，然后他给你推算，常多偶中，惹得大家一笑。

熊看过《地理辨正》等关于阴阳地理的书。因此，在他闲暇时爱吹某坟埋葬得好，某处风水好，某人葬得好坟地等等。他父母的坟就是他亲手葬的，他父亲熊万全葬在沿滩杉树垵自业内。他母亲赖氏葬在沙坪鱼田坝自业内。熊在每年清明节常邀三五好

友或他的个别职员同去欣赏坟莹风水，并具野餐。本文作者也在常邀之列。但熊讲风水讲龙脉是内行，讲选葬期（天星期）讲掌罗盘却是外行。

熊看过《麻衣相》一书，有时爱吹人生荣枯得失，就是看不准气色变化，推不来流年。

熊的老友龙体乾爱当面戏谑他：你熊老二的医、卜、星、相、件件皆能，就是开药方摸不来脉，葬坟用不来罗盘，算命开不起八字，看相观不来气色。

熊的特长是“办井烧灶”。他认为此乃发财致富之路也。因此他在銚办井灶期中，常夜以继日的看守着，他对井灶上的山匠管事技术人员等，总是“打破炉缸问到底”和“不厌其烦反覆咨询”。因此久而久之他就是内行中的佼佼者。当时的井灶同业中，都称熊为“土工程师”。因为他没有读过洋学堂，系自学成才，所以在工程师之上加一“土”字。

熊佐周的生平事绩较多，本文作者是他的职员，虽前后在他们的业务范围内任职十余年，但因本身职务所限，所闻不多，所见不广，现在回忆起来只能讲个大概。现勉为其难，特先走访熊的知情者，惜老一辈大多去世，现存者多记忆不全，只得通过回忆，走访，反覆查证核实等手段，本着周恩来总理遗训：“求实存真”的教导，力求准确。现从熊佐周的：一、家族关系，二、事业经营、三、田土乡庄，四、解放前后等各方面，分别概述如下：

（一）家族关系

熊佐周的父亲叫熊万全，资阳县白塔沟的农民。在十八、九岁时期，就来自流井挑盐巴回资阳去卖，藉以补助农业之不足。

此乃清朝咸丰末年同治初年的事。后因天年干旱，农民无法生存，乃只身来自流井谋生活。最初给井灶挑白水，又挑卤水。由于勤劳略有积蓄，乃在豆芽湾盐店街口子上开店铺卖糍粑，楼上做干号棧房（只住宿不开伙食）后堂住家。后因加入了天主教，得到教会的资助，结束卖糍粑开棧房的生意，乃在繆沟井出口处的十字口开设湯锅铺，买牛自宰以作原料。当时自流井和贡井都是牛推卤井，牛源丰富，后来误传熊万全是杀牛的，就是由此而来，此时熊万全已娶妻成家儿女成行了。（盐店街口子上、就是现在的八一巷出口处，面向檀木林街。）

一九〇〇年八国联军攻入北京屠杀中国人民，全国人民对于洋人无比仇恨，自流井当时属富顺县管辖，人民群众爱国之心自不例外，一九〇一年自流井豆芽湾天主堂被爱国群众焚烧捣毁，并把教堂附近的教徒房屋家俱打坏，洋人遂即带领他的一伙教徒奔到富顺县城，冲进衙门索取赔款。当时的知县王润田慌了手脚，恭请洋人客厅相见，答应在七天之内结案。王知县禀告了上司，准许在自流井盐税项下拨出五千串铜钱来赔偿洋人。此次熊万全盐店街住房也被捣毁，洋人分给他三百六十串铜钱以作赔偿，（现在的四医院大院，上半部份就是原来的天主堂，下半部份就是原来的财庙神）。

一九〇二——一九〇四年修复豆芽湾天主教堂，是由熊万全经手办理的。此次熊得了很多好处，加以洋人分给他丰厚的赔款，因此他在朝天寺李家冲买了壹百石田租，又在豆芽湾口子上新修一座四合院住家，（现在的市统计局，市物价局大院）。除上两项之外尚有余钱，又在凉高山李亨祠附近鏊办泉洪井。殊此井劳而无功，耗资甚巨，直到无力继续下鏊，乃将朝天寺李家冲田租摘了七十石来卖，将泉洪井改名志成井接续办理，过后也未见大功，始终吃亏了事。

熊万全笃信迷信，认为泉洪井吃亏是井名没取好。熊之为物

本身就有毛，把毛都“拳”了（拨了），而且拳“红”了，所以倒霉吃亏，改为志成井是取其“有志竟成”之意。

熊万全在民国四年（一九一五）因病逝世，终年七十二岁。十字口的汤锅铺和志成井在他未死之前早已停业停办。只遗留朝天寺田租三十石和豆牙湾座房，其余尚有较多的存款在生息。当时熊佐周二十三岁，鉴于弟兄中有人闹要分家，要各立门户，乃将遗产作为五股均分。弟兄五人：老大如膏，老二佐周，老三松乔，老四书涵，老幺馨吾。还有姐妹二人：姐出嫁在宜宾姓张，人称张大姑婆；妹未出阁人称四姑婆，系天主教的贞姑，在遗产中酌留有部份生活费。

还有个贞姑，就是熊佐周的侄女（大哥的女）人称熊大孃。此人尚健在七十八岁了，她阿公（祖父）熊万全逝世时她才七岁，近年来每谈到她们的家史时，她侃侃而谈记忆犹新。

四房的熊书涵自分得遗产后，便自立门户，早死乏嗣，所得遗产荡然无余，遗孀由佐周给养至终。

佐周联合大三五房的资金经营井灶业务，取名熊四和堂。在大坟堡租佃包推天泰井，过后又包推三泰井，均获利甚丰。

熊佐周对于资阳老家的族间也照顾备至，熊的葆真井开始鏊办第二年（民国二十二年）便将族弟熊跃光、熊元廷由资阳白塔沟叫来葆真井工作（此二人尚在，都是八十零、七十几的老人了）。在抗日战争期间，正是熊佐周的事业鼎盛时期，又将族侄熊秉国、熊陸陵、熊尚文、熊舜卿等四人由资阳叫到自流井来工作这些人现均健在。还有个族弟叫熊德勋，由资阳来蜀光中学读初中高中，后在重庆读大学，所有费用都是由熊四和堂供给。一九五〇年大学毕业，由国家分配到安徽省煤炭厅工作，后任处长之职。近年已调回成都，现在四川省煤炭局当工程师。

熊家发财不发人，五房中只有长二房各有男丁一人。长房熊文俊，二房熊志远。志远就是熊佐周的独生子，解放后大学毕

业，由国家分配到雅安市教中学迄今，是一级教师，有两儿两女都已工作成家。熊文俊有三个儿子，有一个在鸿化厂工作。

（二）事业经营

1. 包推卤井

熊佐周在民国六年（一九一七）约同赖明兴购买丰望井的机车锅炉去租天泰井来包推，过后由于租佃关系终止，又租佃三泰井来包推，均获利甚丰。

2. 贩运钢绳

民国十一年至十四年间，（一九二二——一九二五）由于自贡卤井由原来牛推，逐步普遍改为机车推汲，原来的蔑索改为钢绳，因此汲卤钢绳就成为主要器材，因为来源不易，有时奇缺，此时熊佐周即去上海贩运钢绳，往返多次，连年获利数倍。

3. 自强盐号

民国二十四年（一九三五）四川盐务改订了运销制度，打破了四川军阀割据期间由少数专商垄断盐运的局面。当时，国民党势力入川，撤消了地方军阀委派的四川盐运使，任命重庆盐务稽核处稽核员刘树梅兼任四川盐运使。不久刘调走，又任命缪秋杰为四川盐务稽核分所经理兼四川盐运使，收回了四川盐务大权。为了疏运裕税，在不变更引岸制度的前提下，准许商民按盐务当局指销岸口，认额承运盐载。亦即是在原有少数专商之外，放宽范围，增加一批新的运商。这件事也就是熊佐周同罗筱元、侯策

名、罗华垓等联合场商连年斗争的结果。因此他们的盐号牌名都表现了这场风波的纪念意义。熊佐周的自强盐号，侯策名的兴利盐号，罗华垓的鼎新盐号，罗筱元的公胜盐号，其含义：“联合场商自强不息，兴利必先除弊，革故而后鼎新，公理战胜强权”。本文作者就是当时公胜盐号的“帮帐”（助理会计）。

熊的自强盐号的业务由范锡畴经办，财务收交由三圣桥陈作霖的聚利长商号代办，月运重庆计盐五馱，每馱四百五十包，计重1,170担。

4. 钱福湘盐号

民国二十五年（一九三六）熊佐周同罗筱元、侯策名、罗华垓等，为了疏销自贡积压的场盐和抵制淮盐行銷宜昌沙市，乃联合部份场商组成“钱福湘盐号”，月运场盐三十馱去宜沙与淮盐竞销，罗筱元任常务董事，侯策名任自贡经理，熊佐周任宜昌经理，罗华垓任沙市经理，每馱盐可领官方的楚盐津贴1,170元，终因川盐价高，淮盐价低，竞销难于取胜，次年即行结束。

熊带家眷在宜昌一年余，生下一女取名楚英，熊楚英在解放后大学毕业，由国家分配在北京石油机械研究所工作至今。

熊佐周由宜昌归来后，被选为自贡盐业运商公会主席，任职多年。

5. 川盐济湘营业处

一九三七年抗战开始，海盐产区相继沦陷，湖南湖北等省全靠自贡盐供给。次年盐务官方号召：“增产加运”，熊佐周同罗筱元、侯策名、罗华垓等联合渝帮商人戴矩初组成“川盐济湘营业处”，首批抢运花盐五十馱去湖南各地销售（此时作者派去湖南工作）。熊佐周、罗筱元是常务董事，总经理罗华垓、戴矩初，自贡经理侯策名，重庆经理郑光荣，湖南经理何厚溪、刘荐馨。

6. 葆真井太和灶

一九三二年，当时熊佐周在自贡商会负责公断处的工作，因李四友堂内部地基纠纷，曾约熊前往土地坡地基现场查勘。事后熊对罗筱元说：土地坡山脉下垂处，似蕴藏着丰富的瓦斯，欲在该地选一井基鏊办火井，又苦于地皮问题。因此熊、罗二人又同去查看，借看风水为名，看后归来与侯策名、罗华垓商议：决定找李鹤蕃帮忙或可解决，因李鹤蕃是李四友堂的主要负责人。由于李鹤蕃从中撮合，佃得骑垵井和临宝井残存基址，又商得永和灶部份地址，于是鏊办新井的厂房问题即全部敷用。由侯策名找来滕恒周任坐办掌柜，开始鏊办新井，取名葆真井。当时熊、侯、罗、罗四人估计该地蕴藏有瓦斯，而实际尚无多大的把握，此井之开始鏊办，如同赌博扎红宝一般，希望此宝扎真，乃是最终目的，此乃葆真井之由来也。

一九三七年三月，熊佐周由宜昌归来，适逢葆真井得天然气包，瓦斯冲出井口将天车架和碓房均烧毁。于是重架天车，新修碓房，在施工过程中，熊佐周常夜以继日在现场守候着，疲倦时以梭板为卧具（盐工在工作中，休息时的睡板），熊的好友龙体乾（荣县人）事后常以打油诗与他开玩笑说：“出川争盐岸，归来坐气包，二公捎梭板，两眼望亮筒”（由井口放出的瓦斯亮筒）。同年十二月葆真井大功告成，煎烧瓦斯大火230口，十分盐火力，就是每昼夜产盐230包，每包净重260市斤，此谓之十分盐火力。

井上办事人员：龙伯良、严肇修、姜幼文、黄述光，坐灶有黄相成、蒲治民、尹慎三、冯祝三、赖绍钦、陈文升等，全井工人壹百壹拾柒人。

自贡盐业在抗日战争之前，都是产浮于销的局面，也是盐务官方限制生产“以销定产”的局面。换言之即“供过于求”。自

抗日战争开始，沿海产盐区沦陷，湖南湖北等省则需川盐接济军民食，急需自贡盐供应，自贡盐场就一百八十度大转弯，过去之限制生产，变为奖励生产，并由盐务官方贷款给盐商发展生产。自贡市也由此“因盐设市”，来了一个第二次大繁荣（第一次是太平天国战争时期）。这葆真井之成功，真是生逢其时，所产之盐随产随运随销，供不应求。本来当时的熊、侯、罗、罗四人，在事业上都已有基础，由于葆真井之见大功，好似如虎添翼，肥肉加膘，因此当时自贡人都爱说葆真井才是熊、侯、罗、罗的发坟。

7. 蕴蒸井宝兴灶

熊、侯、罗、罗四人为了防止别人在葆真井前面开铤新井拉跑葆真井的瓦斯，因此开铤蕴蒸井。当时盐务官方鉴于开铤瓦斯井者日多，特明令禁止开铤新井，在禁止开铤的明文尚未公布之前，由罗筱元出面与东场盐场公署周旋，请得一纸等于营业执照的门牌，此举侥幸成功，使熊佐周、罗筱元非常得意。一九三四年开铤蕴蒸井，一九三九年铤办成功，煎烧八十口大火，日产花盐80包。坐办掌柜由葆真井的滕恒周兼任，并派杨子明协助，办事员潘俊德、肖次荣、李超云等，全井工人五十七人。

8. 蔚蒸井炎上灶

熊侯罗罗四人为了保障葆真井之瓦斯火力不受他人牵制，已铤办蕴蒸井于前，又防止他人在葆真井之后“骑龙截脉”，因此又铤办蔚蒸井。以罗华垓名义申请门牌，于1938年开始下铤，1944年末乃见成功。煎燃瓦斯大火三十口，日产花盐30包。坐办由滕恒周兼任，办事员苗相权、潘俊德，过后是张俊初、熊元廷，全井工人四十二人。

9. 同兴和井灶办事处

这办事处地址在三圣桥牛氏巷内，因巷道变迁现正面临兴隆街口，原系瓦木结构的平房，1947年改建为砖瓦四层楼房，至今犹存。

这办事处的业务性质，就是办理卤井火灶的经济机构，也就是井灶单位的总柜房。其中包括卤井五口，瓦斯灶三个，炭花灶两个，盐号一个、盐碱厂一个、炭厂一个，共十三个单位。主要职员六十余人，工人九百余人。由此可见资本家“精兵简政”。（单位名称详本文内）

这办事处成立于1941年6月，至1954年4月公私合营成立建华公司为止、先后十四个年头之久。

董事会：熊佐周、罗筱元、侯策名、罗华垓等。

经理熊佐周、因事外出时由罗筱元代理。坐办掌柜朱仲耕，外场范锡畴，管帐邓晓蓬、黄治平，出纳蒲月生，见习生杨德宽、谢思潜、熊秉国，杂工何永良、何俊良。

井灶帐房：熊文俊、严肇修、姜禹平、姜彦秋、张建中、陈酌舒、金从之、范天渠、王仕桐等。

律师刘汝荣，在此之前有个李司爷（忘其名）。

关于这办事处成立之前，是三圣桥陈作霖的聚利长商号代办收交。后因井灶业务日渐扩大，始成立同兴和井灶办事处统一管理。同兴和三字是以同利灶、宝兴灶、太和灶，各取一字而成。

井灶办事处的经营管理：

（甲）关于井灶办事人员非亲即友，全由重要股东推荐而来，如有差误有人负责收场，因此很少差误之处。

（乙）财务收支由总号统一办理，各单位经办人去领取。领去开支费用详记于现金循环簿内，一本循簿，一本环簿，每月分上下旬，循簿专记上旬十五天帐目，环簿专记下旬十五天帐目。

上旬的帐务记好后，专送总号记帐人员审核，下旬帐务记好后送总号掉回循簿，如此周而复始互相掉换。总号对各单位的帐务分专人管理，作者也管过葆真、蕴蒸两井的帐务，那是在1947——1948年的事。

（丙）各单位对总号必须每天送生产日报表，每旬十天必须送旬报表，在报表上不但要记上数字，还要记上生产情况，因此总号对于各单位情况，基本上瞭如指掌，经理人询问时据实回报。

10. 运盐业务

盐号有五个牌名：公胜盐号、自强盐号、胜强盐号、自兴公盐号、同兴盐号，1945年先后成立，1952年全部结束，月运花盐十余馘（每馘450包，计重壹千壹百柒拾担，每担100市斤）。原则上是自产自运自销，但每月都未运足产量，最初运重庆销售，至1946年下半年运宜昌，1948年宜昌撤至重庆，其中部份盐馘运至合江赤水等地销售。

井号办事人员：李遵仪、熊志敏、王重明、熊陆陵、胡迪秋、陈桀初。

重庆号先由郑光荣代办，郑是侯策名盐号的负责人，后是邓晓蓬、吴锡麟。

宜昌号：先是邓伯年代办，邓是刘瀛洲盐号的负责人，后是王重明、熊秉国、叶志荣。

泸州号：黄秋帆代办，黄是侯策名盐号的负责人，合江金沛霖，赤水杨济宽。

11. 鸿钧井

此井地扯在大安小垴口，此系老井，因井眶走岩，井内堵塞，因之停废多年。1935年由熊佐周接办，打捞数月始将井内顺通。开始推汲日产黑卤260余担，月产八千担左右，咸量七两

几，卤源不丰产量不大。主要股东熊佐周14天、其余罗筱元四天，罗华垓三天、郑光荣两天，姜文修一天，滕恒周一天，原井主五天，共30天。坐办掌柜李勋甫、熊文俊、办事员刘君照、朱允中、廖栋良、严练修等，全井工人七十六人。

12. 同利炭灶

地扯在大安大冲头，1937年抗日战争爆发后，自贡盐急需增产，由于鸿钧井生产卤水，请准盐务官方因井设灶，烧炭花灶十连，每连大园锅四口，小温锅十二口，合计大园锅四十口，小温锅120口，日产花盐三轮，合计120包，每包260市斤，每包敷耗20市斤在外。所有股东与鸿钧井相同。

坐办掌柜杨济宽，办事员朱介眉，罗康林、熊舜卿等，全灶工人九十七人。

此灶1938年开办，1948年停产，因系抗战时期增产炭花，日本投降后即奉命停产。

13. 成龙井

地扯在大安来龙垵，原井主王用之铨办了上节，1939年熊佐周接办了下节，1942年铨拢盐岩合水，大功告成，日产岩卤1,200余担，月产约四万担，咸八两几，至到1951年由于盐岩化净停办。

主要股东：熊佐周占三分之二弱，其次罗华垓占十分之一，王用之占六分之一，小股东有范锡畴，滕恒周、姜文修等。

坐办掌柜姜文修，办事员胡永中、廖栋良、王乾元、机车师傅张卓然，机车学徒蒲健生、孔仲文、刘国治，全井工人七十一人。

14. 逢壬井

原井主余述怀，系淡卤井，地扯在贡井张家山。因熊佐周、

罗筱元、罗华垓的同春炭灶需要卤水，由余次青从中说合，以上下节方式来处理租佃关系。1945年接办，日产卤水二百余担，咸四两几，因水源不够推汲，月产常在六、七千担之间。

主要股东熊佐周、罗筱元、罗华垓、其次是郑光荣、朱仲耕、余次青等。

坐办掌柜万厚培、办事员邱吉晖、胡迪秋等，全井工人八十一人。

15. 同春炭灶

地扯在贡井韭菜嘴，烧炭花灶九连，大园锅三十六口，小温锅108口，日产花盐九十包左右，每包净重二百六十市斤。

坐办掌柜金沛霖，办事员金从之、熊尚文等全灶工人八十八人。

股东熊佐周占50%，罗筱元、罗华垓、郑光荣共占50%，1938年开办，1948年停办，因抗日关系，属于增产炭花。

16. 同利炭厂

地点在高硐河边，主要是购买威远船煤和荣县煤。坐办熊丕承，办事员先后有刘君照，王学尧、熊尚文、胡迪秋等。所购之煤供给同兴和范围内自用，购煤由同兴和付款，赚项分摊给用户。时间是1938——1948年与炭花灶同时起止。

17. 福华炭灶

公元1939年下半年，自流井盐场瓦斯灶与炭花灶为了卤水分配问题，与均价搭销的争执，双方坚持不下，最后由川康盐务管理局折冲调解，按照现行瓦斯灶圈额分配煎烧炭花灶。因此熊、侯、罗、罗四人的葆真蕴蒸两井共有瓦斯灶310口，分得炭花灶圈额15连。计大园锅60口，小温锅180口，由侯策名经手筹备

建灶煎烧事宜。侯派缪鲲灵督促办理其事，于是年末筹措完毕，1940年初即开始煎烧。地点在杨家冲口子上，公路交叉处，取名福华炭灶，日产花盐150包左右。坐办掌柜朱鹏程，坐灶林泽甫，材料黄武城，会计先是何泽厚，后是刘厚安。后因缪鲲灵另有兼职，由侯策名直接指挥。全灶共有工人190余人。此灶1940年开煎，至到1948年奉命停办。解放后由于政府发展生产，侯策名即将此地基址设备又办起了和大盐厂。

18. 建新盐碱工厂

熊佐周的井灶业务在抗日战争期间发展很快，联想到将来战争结束，自贡的盐业前途又会与太平天国战争之后相似：“川盐滞销，部份井停灶歇，限制生产”等情况，因而想另谋出路，认为自贡的盐业化工副产品，前途广阔不受战争影响，这个设想与罗筱元、罗华垓商谈，不谋而合极力赞成。

1941年三季度，适逢国民党政府的经济部所辖中央工业试验所陈华洲等来自贡成立办事处，向盐场人士吹嘘搞化学工业，包干技术，负责生产，卤源遍地皆有，成品不愁销路，说得盐场人士皆大欢喜。此时熊、罗、罗三人与陈华洲洽谈三次，以特约名义成立盐碱厂，厂址选在贡井窑嘴河边上，开始内部筹建，如铸铁大园锅，钢板方锅，蒸馏塔，压滤器，陶罐，石缸，土坑（储卤池）等。并由陈华洲开列购物清单，派人去渝采购仪器和离心机、马达等，不到三四个月时间，筹备就绪一应俱全，于1942年元月开始生产氯化钾，过后又生产少量硼砂。

招牌全称是：“经济部中央工业试验所特约建新盐碱工厂”，聘请陈华洲为总工程师、由陈介绍何祥需为工程师、（留日学生），熊佐周派万厚培为驻厂负责人，办事员邱吉晖、胡迪秋等，招雇工人四十九人。

股东熊佐周、罗筱元、宋俊臣、罗华垓。所有股款四股平

担，由1941—1943年间，每年都在增加资本。因当时法币流通、物价飞涨而法币不断贬值，逗出资金已无法计算其数目。惟当时自贡发给工人工资都以米价计算，因而逗出资本即由内部记载可购食米数，事后统计可购食米280吨。

宋俊臣是贡井盐业巨商，仰慕熊、罗等人由来已久，宋认为熊、罗所考虑之事是有远见的。这次建新盐碱厂之成立，特来入股以资联谊，熊、罗亦乐与之交。殊不知熊佐周一生事业都属得意之举，惟这建新盐碱厂要算第一件失意事。第二件要算四川盐业公司(详后)，这两件事罗筱元都写有文史资料记载，兹不赘述。

这建新厂经何工程师一再试验和改进设备，终于月产氯化钾二至三吨和少量硼砂，质量合乎一般标准，色泽形状比不上进口货。又因纯碱不易购入，所以不能大量生产硼砂。又想试制硼酸，而盐酸也不易购入。这个厂就长期处于原料好买的而成品不易出售，成品容易出售的而原料又买不进来的状况，有时又因成品积压而停工。最大的困难还是受舶来品倾销，国产品无法生存。

这个厂处于进退两难之际，由罗筱元请教陈华洲总工程师，希望转呈经济部，对我厂作适当的支持，或产品官收，或纯碱盐酸由部配给，陈答复很简单：“那些事我不晓得”。

直到1945年3月此厂处于无法生存的情况下，罗华垓去重庆谒见经济部长翁文灏，历陈困难，请求政府或指定厂家收购合乎标准的成品。翁答：“不需要”，问：“为什么进口许多舶来品”？答：“不要钱”，问：“送的呀”？答：“只记一笔帐”。罗见翁已“摊了底”，再说也无用了。根据以上问答，说明了当时的政府，不是发展生产繁荣经济，而是迎合帝国主义的需要，心安理得的接受其经济侵略。

此厂1942年元月开始生产，1945年3月停办，把所逗本钱输得精光，关门大吉。

19. 四川盐业股份有限公司

（地址在自流井八店街现国营百货公司处）1945年抗日战争胜利后，自贡盐场以前之“奖励川盐增产接济军需民食”，一变而为“停止官收，部份井灶停止生产”。与太平天国以后的自贡盐场“塞井夷灶”的情景基本相同。长江复航不久，当时政府又复施行“扶淮抑川”政策，准许淮盐上运已至沙市，自贡盐场因而恐慌，井灶多者更为忧虑。当时熊佐周，罗筱元、侯策名、罗华垓四人合伙经营之瓦斯灶有800余口，（熊占11.34%）产丰咸重的盐岩井有三眼，黄黑卤井二眼，炭花灶四十九连，计大园锅196口，比其他也较多，为了挽救危机，若不集体经营捨旧谋新，势必无法生存。经过熊、侯、罗、罗四人分别与各方协商研究，并多方考虑，乃于是年末筹组“四川盐业股份有限公司”。当时川康盐务管理局长曾仰丰提出“自力更生”来鼓励自贡盐商，并多次向场商表示：“如需向外国采购机器，我可代请官价外汇，万一不行，可仿照民生轮船公司办法，我可以从中协助向加拿大借贷款等等”。熊、侯、罗、罗等人当时却也信而不疑，因此拟就章程草案向盐务官方备了案。

次年二月中旬还逗出了股款半数，法币十亿元（股额二万股每股十万元），其中大股东熊、侯、罗、罗以外，还有张开铭（邓锡侯代理人）、颜心畬、颜宪阳等七人，其余小股东有700余家之多，同时召开了大会，选举曾子郁、李宗伯（李云湘代理人）等十五人为董事，复选熊佐周、侯策名、颜宪阳、罗筱元、张开铭等五人为常务董事，侯策名为董事长。颜兼总务股，熊兼业务股，罗兼服务股，暂不设总协经理，并聘定盐务总局技正沈祖堃为总工程师。这“四川盐业股份有限公司”遂告成立，这个公司在当时自贡盐场的比重占55%。这个公司拟定新法生产项目：瓦斯发电，真空制盐、汲卤铨井均用新式机械，用原卤制纯

碱，发展化学工业等等。

公司已经成立，第一步是推选代表去美国考查、并洽办外汇外债，采购机器等。推定代表颜心奋、罗华垓二人，于1946年6月首途，先到南京办理出国手续，洽购官价外汇，会同当时盐务考查团一同赴美。此时的曾仰丰已升任为盐务总局副局长，他对公司的意图在表面上仍然表示支持，但对于原来曾说过代请外汇一事，则支吾其词，就连为数不多的旅费亦难于实现，仅嘱咐考查团的沈祖堃代表我公司向美国或加拿大洽借贷款的使命。此时的颜、罗两代表已感到失望，但事已到此，不能半途而废，希望借得外债。

是年冬，颜、罗与沈等在美考查结果，与公司原计划无大出入。预算的机器设备购运资金约需三百余万美元，外汇既不可能请得，只有寄希望于外债一途。经沈祖堃代向美国商业银行接洽，开初似有希望，后以美方认为中国政局不稳，不愿投资而作罢。加拿大政府对于在中国投资原来极感兴趣，鉴于蒋介石政府积极扩大内战，遂怀观望，因此两无所成。颜、罗于1947年6月，只得束装回国。

颜、罗回至南京，求见当时行政院长张群，请其核给外汇十五万元，以作向美国购买铗井和汲卤机器之用，作为改进自贡盐场之开端。张的答复是：“外汇要由外汇审查委员会批准，我无权支配”，这使公司股东们认识到：“蒋宋孔陈”四大家族把持外汇，就是涓滴也不会用来扶持民族工商业的。因此这场春梦才翻然觉醒，知难告终。

(三) 田土乡庄

熊佐周一生事业致力于井灶业务，对于田土乡庄不甚感兴趣，

因其呆滞资金太不划算，但因熊四和堂关系，不能不点缀风景装饰门面。原拟购田租壹千石，每房可得200余石，后因蒋介石内战关系，只购了五百一十二石租谷（每石黄谷400市斤，折合食米240市斤），合计每年可收租谷102.4吨，折合食米61.44吨。熊对租谷不似一般地主要叫佃家将租谷送至主家仓廩，而是就地保存待价而沽。这样每年收租谷就省事多了。熊的堂弟熊元廷现七十六岁尚健在，他就是专管乡庄的人。

兹将各地田土乡庄开列如下：

- | | |
|--------------|--------------|
| 1、朝天寺李家冲三十石 | 2、仙滩周家寺四十石 |
| 3、富顺方田溪百二十石 | 4、黄市老鹤嘴三十石 |
| 5、茨芭垵打鼓岩三十石 | 6、沿滩黄泥垵九十石 |
| 7、沿滩杉树垵上下九十石 | 8、沙坪鱼田坝三十石 |
| 9、沙坪芋头冲二十六石 | 10、沙坪胡家桥二十六石 |

熊的田庄和佃客从不受地方保甲的额外负担，因他佃客中就有两个“强人”，因此不受任何欺凌，如杉树垵的谭希贤是曾任沿滩镇的镇长，又如芋头冲的黄四泰是袍哥大爷地方恶霸，因此地方上太平无事，解放后此二人均镇压。

熊的黄泥垵田庄本是一个糖房位置，石滚炉灶设备俱全，佃家无力经营糖房，因此熊在1946年至1947年间，每在下半年榨糖季节，就派人前往收购甘蔗、并准备开榨的一切工作。主要雇用临时技术工人，租用几支水牛，买柴草煤炭和用具等，就可开工。熬出黄糖之后又用漏钵滤白糖，每个榨糖季节先后不过三四个月时间，此事简单易行，有利可图，何乐而不为。头两年是派熊尚文去的，以后是熊的大班黄银章经手办理。