

王 乃 科

王乃科,男,1951年出生于柴湖镇中心集村,高中文化程度,中共党员,现任钟祥丝钉厂厂长。

1978年,王乃科从农村步入了丝钉厂的前身——原大同铁业社,干起了业务员的工作,1985年,改革的浪潮把王乃科推上了厂长的位置。近十年来,他带领全厂干部、职工,一步一个脚印,使企业从困境中脱出,把一个固定资产仅3万元、年产值不足5万元的手工小作坊给盘活了,象滚雪球似的,逐步发展到现拥有资金总额1508万元,流动资金944万元,年产值4000万元,实现利税400万元,初具规模的乡镇企业。

十年创业,十年拼搏,他的功绩得到了社会各界的公认,他的企业连同他的名字也一起享有盛名了,上级党和政府给了他应有的荣誉:

1985年以来连续9年被市委、镇委授予优秀共产党员称号;1988年被评为荆州地区“乡镇企业家”;1989年评为湖北省“农民企业家”,并任省企协常务理事,同年,生产的22#元丝获省优质产品证书。1990年取得了国家三级计量证书;1991年获荆州地区管理先进企业;1992年被评为钟祥市17家重点企业,挤进省乡镇骨干企业百强之列;1994年又被市委、市政府纳入全市11家“亿元”企业工程建设规划。1993年12月,他被选举为钟祥市第二届人大代表。

这些变化不知付出了多少心血和汗水。他上任时的丝钉厂,虽经过几年的惨淡经营,因种种原因,发展速度缓慢,仅靠现有的几台老式拉丝机、制钉机和镀锌设施,要想使企业有一个大的发展,是完全不可能的,必须根据市场需要,生产拳头产品,增加产品产量和花色品种,才能大打一场翻身仗。于是更新设备,提高生产能力成了当务之急。他和他的搭档们大胆改革,制订了一套行之有效的管理制度,接着,通过各种措施,筹集了大部分资金,更新了一批设备,随后的几年里,又从企业的集聚中拿出一定的资金进行技术改造。现在共有各种型号的拉丝设备 150 台(套),制钉机 20 多台(套),电镀锌生产线四条,使生产能力大大提高,企业的发展也一年一个新台阶。到 1993 年,年产量达 1534 吨,产值 3654 万元,利税 266 万元。

随着积累的不断增加,干部、职工的各种待遇和文化生活也得到逐步改善,先后投资 100 多万元,新盖了两幢宿舍大楼,新修了近 80 平方米的澡堂,花 15000 多元修建了一个高质量的兰球场、乒乓球室、图书室,购买了一台 3500 元的放像机和大屏幕的彩电,丰富了职工的文化生活。

在取得如此巨大的成绩面前,王乃科没有被胜利所陶醉,而是在想大的干大的,93 年 3 月他通过多地考察,发现高碳钢产品十分走俏,因生产工艺复杂,投资大而生产厂家少,回厂后立即同厂委会其他成员一道进行研究,决定新上该产品生产线,于是经过短时间的资金筹集,投资 517.5 万元,经过近 5 个月的紧张施工,一条全新的热镀锌生产线于 1994 年 3 月胜利竣工投产,该生产线投产后,年可新增产值 3000 万元、利税 300 万元,现在已有几家国有大厂家与该厂签定了供货

合同。

随着生产能力的增强,原材料的供应和产品的销售市场等问题又摆在了他的面前,为保证原材料供应,几年来,他亲自上阵,走南闯北,不断开拓新的销售市场,扩大销售圈,目前,该厂的元钉、元丝、钢芯丝、钢绞线、钢芯铝导线等5大系列58个品种,覆盖了贵州、四川及中南五省的58个县市,产品受到用户的厚爱,并设立了贵阳、天津、武汉、洛阳、荆门等5个驻外办事处。

成绩是催人向上的。他正以一个企业家的胆识和远见,开拓未来。目前,一个年产5000吨高强度预应钢丝的方案正在实施之中。

王学钰

王学钰,男,1949年6月出生于钟祥市郢中镇,中共党员。1965年2月毕业于荆州财经干部学校,历任旧口供销社会计、部队军需给养员、市印刷厂车间副主任、主任、计量科长、技术科长、生产科副科长、科长,现任技术科长、工程师。

王学钰多年来,立足本职工作,潜心于小改小革、技术攻关活动,不断研究,改进企业的印刷技术,创经济效益15万余元,以自己的光和热,结出了丰硕的技改之果。

他成功的改进生产商标的凹凸工艺,以废弃橡皮布代替石膏粉,淘汰了传统的石膏模凹凸工艺,降低了生产成本;他利用烧碱处理法,解决印刷的晶化问题,避免产品的报废损失;利用挂钉条移位拷贝阳图大板,缩短制版周期,节约软片消耗;还采用甘油法进行纸张静电消除,提高工作效率和产品质量。他编写的纸张技术、油墨技术,成本工价计算方法等10多种教程讲义,不仅作为企业进行技术培训的教材,而且被广泛地运用到企业生产。

他不畏艰难,不断创新,反复实践,纂写出《简易纸张复膜工艺》、《铝铂烫印工艺》、《手工丝网印刷》、《压凸工艺改进》、《简易铅版改错方法》、《如何在TY401机上一次印好多色》、《BSX-2锁线机故障的排除》、《浅谈催干剂对印刷品干燥的影响》等20余篇论文,这些论文对于简化工艺流程,提高印刷

质量、缩短生产周期都具有很高的实用价值,其中有 19 篇论文在国家级印刷刊物上发表,其印刷技术及经验在全国一些地区推广运用,深受同行业的欢迎。因其技改成绩突出,先后 15 次受到县(市)以上表彰,1994 年 6 月受到全国总工会表彰,被授予“全国职工技协先进个人”的光荣称号。另外参与著述 6 本,主持管理过的专业技术课题 3 项。

(执笔:裴应兴)

邓世舜

邓世舜,男,1943年1月生于钟祥市郢中镇民主街。1958年4月参加工作,中共党员。现任钟祥市印刷厂设计室主任。系中国工艺美术协会会员、中国科协自然学专门学会研究会会员、中国包协包装设计委员会会员、湖北包协包装设计委员会会员、荆州地区包协包装设计委员会理事、政协钟祥市第二届委员会委员。1992年12月被评为高级工艺美术师职称。

邓世舜自幼就酷爱艺术,喜欢写写画画,从1964年到1980年初,在县装卸公司当了十多年的搬运工人,也并没有磨灭他对绘画艺术的兴趣与追求,仍然在繁重的体力劳动之余,独自在绘画艺术的天堂里翱翔。每当下班回家后,不顾一天的劳累,坚持在昏暗的油灯下潜心学画,还刻苦钻研照像制版和艺术摄影。1979年,他被调到县印刷厂从事专业装璜设计,多年的愿望终于实现了,从此,他与包装装璜设计艺术结下了不解之缘。进厂以后,组织上又推荐他去桂林参加包装装璜设计培训班深造,回县后,他把所学的理论知识运用到“皇陵特曲”包装设计之中,在设计技巧上融古典知识与现代风格于一体,深刻地体现出商品的特点,满足了人们实用与审美的要求,作品在全省展评会上第一次获得省级奖。自此以后,收获一年比一年多。自1988年推选为县管拔尖人才以来,共创作作品485件,有18件在全国、中南地区和省地评比中获奖,

占全部作品的 3.7%，创造了显著的经济效益和社会效益。1987 年 9 月被省政府授予省劳动模范称号，1990 年被中国包协授予“全国包协十年包装设计优秀工作者”称号，并被省经委、省包装协会、省一轻局、市委、市政府通报表彰，还被中国工艺美术协会、中国包装协会接纳为会员，1991 年 3 月又当选为县第四届政协常委，同年 12 月 16 日光荣地加入了中国共产党。

邓世舜只上过两年小学，并非科班出身，也无名师指点，然而，邓世舜却成功了，他的成功完全是靠勤奋开拓取得的。从县装卸公司调县印刷厂的第一年，他设计的彩稿达 4000 多份，每一份彩稿中都凝聚着他的汗水和心血。在设计室里，常常没日没夜地绘画设计，每天平均工作 12 小时以上。功夫不负有心人，自 1982 年起，他的包装设计作品便叩开了成功的大门，首先是“金波牌无线电说明书”在荆州地区评比会上获二等奖，紧接着又是“白猫牌油漆商标”、“皇陵特曲包装盒”分别在省、地获奖。1985 年，洪湖羽毛扇厂委托他设计“羽毛扇包装盒”，他深入市场、了解消费者的审美需求，参阅大量的图案设计资料，设计的“羽毛系列包装盒”先后分别获得湖北省包装装潢协会“楚天创新奖”，省一轻局科技成果一等奖，并在郑州举办的中南五省首届包装装潢设计角逐中获“银星奖”。

1987 年春节前夕，钟祥县精制挂面厂要求设计“玉龙面包装盒”，这是一项难度很大的设计课题。春节期间，他主动放弃休息，闭门谢客，关在屋子里翻阅资料，精心构思，日夜加班，几易其稿，终于在农历正月初五完成设计。作品画面线条柔软弯曲，呈水波纹状，一条黑色巨龙腾空而起，线条与块面巧妙结合，用色简明，画面光泽，丰富了色彩的装饰效果。设计

图样送省城专家审阅，一致推荐这件作品连同“羽毛扇系列包装盒”一同参加北京首届全国包装装潢展评会。1987年4月，全国评比揭晓，他的两件作品双双获得“银奖”。同年的4月2日是他一生中永远铭记的日子。这一天，他万分激动的走上首都北京领奖台，幸福地受到李鹏总理的亲切接见。

他不满足于一时的成功，他要在艺术的道路上日夜兼程。走出设计室，深入实际。在设计麻辣牛肉脯包装盒时，到川鄂交界的四川黔江地区肉联加工厂，仔细观察了麻辣片肉脯的全部生产过程。他创作的“麻辣牛肉脯”系列包装先后获湖北省人民政府优秀包装（省优）、中南六省包装装潢大赛金奖、中国包装总公司优质奖、全国包装装潢大赛银奖、国际中国十年包装改进成果金奖。他把摄影艺术与设计艺术巧妙地联结在一起，收到了明显的效果。老唐烤鸡包装盒就是采用这种艺术手法。作品荣获湖北省楚天创新一等奖、省人民政府优秀包装（省优），1992年获中国商业部食品博展会金奖。

近年来，他获奖作品先后在《中国包装》、《中国包装年鉴专集》、《全国包装展览资料图片集》、《全国包装改进成果资料汇编》、《中国包装设计名人大辞典》、《包装世界》等杂志上发表。

白 富 银

白富银,男,1935年5月生于钟祥石牌镇一个贫苦船民家庭。初中文化,现任钟祥市航运公司党总支部书记。

他1956年5月在钟祥水上运输合作社(即航运公司前身)参加工作,1958年8月在武昌造船厂学习钳工技术,1959年9月在钟祥造船厂工作,历任车间主任、副厂长、厂长等职。1979年4月任航运公司副经理,1983年7月任经理,1984年6月起兼任党总支部书记,1990年元月至今任党总支部书记。

1983年他任经理时,航运公司正处在十分艰难的境地。船舶破烂,运力锐减;磷石滞销,货源短缺;运价下浮,燃油紧张;退休、待业人员多,劳动力过剩,企业入不敷出,连年亏损。仅1979年就亏损23万元。面对现状,他大胆提出并制定了“勒紧裤带,压缩开支,争取贷款,筹集资金订购钢驳,自造拖轮,成龙配套”的船舶改造方案,先后在宜昌船厂订购300吨级钢质甲板驳船14只,在江岸船厂建造了31艘200和300吨级钢质驳船,由自己所属船厂和汉阳船厂建造和购买了20艘200至400吨级的钢质驳船。现在公司拥有钢质驳船65艘21400吨,同时,依靠船厂技术力量,先后建造了22艘150至300马力的钢质拖轮3452千瓦,均配备了性能良好、安全可靠的液压舵机和机驾合一的电子操纵装置。20个船队均配备了甚高频无线电话或单边带无线电台,使企业具备了走出困

境的硬件。

白富银十分注重职工素质的提高。在进行船舶技术改造的同时,他决定加大职工智力投入。公司投资 60 多万元先后培养各类持证船舶技术人员 205 人;通过函授、委培等形式培养具有大、中专学历的管理干部 25 人,还通过轮训的形式,对全体职工进行文化补习、业务技术培训以及政治教育,职工整体素质大大提高,使企业具备了经济腾飞的软件。

他主持制订了企业管理章程、经济承包责任制,实行计划管理和目标管理,使企业管理逐步走上了科学化、正规化的轨道。1984 年企业五项工作整顿验收合格,1988 年获省级管理先进企业称号。

随着水运机械化程度的提高,劳动力大量过剩,加上待业青年增加,1982 年底达 1000 多人。面对这一巨大包袱,他果断提出了“稳步发展水上运输,大力发展多种经营,积极兴办第三产业”的方针,变包袱为财富;巩固和发展了原有船厂,办起了麻纺织厂、蓄电池厂、食品厂以及煤厂、压面厂、冰棒厂、商店、餐馆等 25 个独立核算单位,安置了 500 多名富余劳力和 700 多名待业青年。

白富银担任航运公司经理、党总支书记 10 多年来,使公司走出了一条以运为主,运工结合的经济发展新路子,使一个濒临倒闭的企业焕发了生机,经济效益显著提高,运输收入由 1979 年的 223.6 万元,增长到 1993 年的 1357.8 万元。1986 年来,年均创利润 15 万元,固定资产由 1979 年的 238.4 万元,增长到 1720 万元,1989 年公司获“交通部优质运输先进集体”称号,1991 年获“全国交通系统两个文明建设先进集体”称号和省交通厅授予的“交通新风奖”等多项奖励。他本人

于1989年和1990年获县委授予的“优秀共产党员”称号，1990年获县人民政府劳动模范称号，1991年获省交通厅“金锚奖”，1989年被评为省航务系统“优秀经理”，他还于1984年当选为县十届人大代表，1991年出席县第八次党代会，1986年以来，还多次获地、市先进生产(工作)者称号。

田 辉 清

田辉清,男,1957年2月出生于钟祥市罗集镇,中共党员,大专文化程度,经济师职称,1974年参加乡镇企业工作,曾任罗集镇建筑工程公司经理、罗集棉花加工厂厂长兼罗集油厂厂长,现任罗集镇企业管理委员会主任、湖北晨辉油脂有限公司总经理。

1990年2月,他受命于危难之际。在罗集棉花加工厂厂长的担子上又加上了负债103万元、亏损36万元,生产处于半停产、企业濒临倒闭的罗集油厂(湖北晨辉油脂有限公司的前身)厂长的重担。在重担面前,他没有退缩,而是奋力拼搏,大胆改革,当年扭亏13.5万元。1991年、1992年分别创利税15万元和41万元,同时党和政府也给了他不少荣誉。1991年8月被评为荆州地区优秀乡镇企业家,1992年被评为省农民企业家,连续3年被评为钟祥市优秀企业家。在成绩和荣誉面前,他没有满足,没有停步,而是以更大的改革力度,更快的改革步伐,带领全公司员工,又创造了令人敬慕的业绩。

1993年,由于本地棉农种棉积极性下降,造成棉籽产量也急骤下降,给油脂加工带来了原料严重不足的“灾难”,他积极请示镇委、镇政府领导,组织公司一班人认真研究,制定了三个补救方案:一是闯出去采购原料,保证满负荷生产;二是开发黄豆油的生产加工,满足市场需求;三是大力发展第三产

业,弥补不足。在实施过程中,他身先士卒,亲自驱车南下贵州、北上新疆,不畏旅途疲劳,日夜奔波,求“神”拜“佛”,终于从外地争得油菜籽 900 余吨。在黄豆油的生产加工中,他努力钻研业务技术,翻阅有关技术资料,经过一个月的生产,共加工黄豆 794 吨,创造了可喜的经济效益,在发展第三产业上,他积极配合初具规模的服务部、加油站领导,出主意,想办法,全年创利 8 万余元。

企业要发展,要前进,因循守旧,固步自封是不行的,针对乡镇企业沿袭多年的管理办法所存在的弊端,1992 年他率先在湖北晨辉油脂有限公司大胆进行了工资费用含量包干的改革举措,收到了很好的效果。

工资费用含量包干就是对公司各部位、各承包点实行包干各项任务指标,包干工资基数,包干费用指标,全奖全赔,改公司集中管理为车间班组分散管理,改全年结总帐为分月奖赔兑现,由于加强了每个员工责任性和紧迫感,全年公司各部位和承包点都圆满地完成了任务,全年完成产值 1002 万元,超年计划 3%,完成销售收入 980 万元,超年计划 10%,实现利税 53 万元,超年计划 6%,而且职工的工资、奖金由 1992 年人平 1700 元上升到 2100 元。

企业要昌盛,公司要富强,光靠自身实力是远远不够的。1993 年,在资金的筹措上,他注重靠大树,大量吸引外地资金,先后从市外贸、地区土产公司、多种经营办公室、应城外贸等资金雄厚单位借贷资金 160 余万元,主动找银行累计贷款 200 万元,同时内部职工集资 70 余万元,保证了常年生产资金的供给。在产品的销售上注重信誉第一,顾客至上,并采取多方联系,择优供货的办法,全年产品供不应求,生意兴隆。

1993年4月,他积极主动与香港集宝发展公司合作,找工商、税务,跑外贸海关,风餐露宿,历尽艰辛,终于在十月份与其合资成功,组建了湖北晨辉油脂有限公司,并出任董事长兼总经理。

田辉清自1990年以来,一直身兼双职,特别是1993年兼任罗集镇企管会主任后,没有因地位变了而放松思想建设,没有因职务多了而捞大钱,总是时时处处以一个人民公仆的身份出现。按理说,担任双重职务应该拿双重的工资,而他却仅仅只领取一份工资报酬。在工作中,他勇于挑重担,冲锋在前,工作从不互相推卸。全镇14家镇办企业,每个厂家都有他辛勤劳动的成果。罗集棉花加工厂是他奋战多年的厂家,对棉花加工有着丰富的经验,他多次深入该厂,指导工作,传授技术,辅助经营,使该厂经济效益稳中有升,年终在全镇14家企业中名列前茅。

李 守 荣

李守荣,男,1952年生于钟祥市双河镇,大专文化程度。1975年2月参加工作,1978年6月加入中国共产党,曾先后担任双河镇砖瓦厂生产班长、团委书记、副厂长、厂长兼书记等职。1992年2月任双河镇政府副镇长,1994年任双河镇委副书记。

18年来,李守荣同志没有辜负党的培养,他坚持不懈地学习科学文化知识和专业技术理论,使自己从不懂到懂,由不会到会,成为一名具有一定理论水平和实践经验的企业管理专家。他主持工作的镇砖瓦厂,曾先后获得各种奖励19种次,各项经济指标名列全国同行业榜首。万砖耗煤只有0.22标吨,比国家规定标准节能5倍;万砖耗电只有75千瓦/小时,比国家规定的145千瓦/小时低1倍;人均创利税5000元,比国家对同行业规定的800元高5倍,企业被评为省级管理先进企业,产品连续3年获农牧渔业部红砖普通烧结质量“金杯奖”。李守荣同志被授予“全国百名优秀青年厂长”、“湖北省明星企业家”、“湖北省劳动模范”等荣誉称号。他撰写的《浅谈班组基础工作是企业升级的关键》、《乡镇企业资金硬化成因及对策》、《采用连环扣成本控制法》分别载入国家和省级刊物上。1989年,他创立的“红砖熔烧新工艺”,获科技进步二等奖。

坚持挖潜革新,向管理要效益。质量是企业的生命,效益是企业的血液。李守荣在任砖瓦厂厂长时,为把好质量关,他率先在企业中推行目标合同管理制,从成立 QC 小组做起,实行全面规划,分步实施,跟踪服务,使红砖合格率达到 99.7%,多次荣获省、地、市质量评比第一名,“部优产品”和“湖北省优良产品金杯奖”。他从改进窑室保温设施入手,总结出了四种不同形式的码窑方法和熔烧中投干煤不投湿煤,投红眼不投黑眼,投后火不投前火的“三投三不投”的用煤经验,使万吨耗煤由过去的 1.3 吨下降到 0.22 标吨,比国家规定标准 1 标吨低 0.78 标吨,在全国同行中消耗最低,1989 年 10 月湖北省颁发了“节能降耗省预备一级企业”。

李守荣同志带领厂委一班人大胆革新改造,投资 50 多万元,改造旧设备。更新改造后的设备,不仅产品质量稳定提高,效益也逐年上升,得到了同步发展,产值、利税翻了几番。1991 年,双河一砖在钟祥市各镇企业中率先实现了“利税过百万”。

李守荣同志自担任分管工业的副镇长和副书记后,坚持以“思想大解放,思路大开拓,行动大动作”和“工作以经济为主,经济以企业为主,企业以效益为主”的“三大三”为指导思想,大胆改革,开拓进取,敢于打破条条框框,消除姓“社”还是姓“资”的疑虑,捕捉市场信息,树立价值观念,扣住经济效益,跨步发展企业,使双河镇工业生产出现了持续、快速的发展势头。1993 年,全镇工企业总产值 1.03 亿元,实现利税 300 万元,产值利税分别比上年增长 45%、50%。

李 燕

李燕,女,1968年1月生于钟祥市郢中镇,现任钟祥市纺织总厂前纺车间轮班教练,政协钟祥市第二届委员会常委。

1984年11月,李燕高中毕业后,成了钟祥市纺织总厂招收的第一批合同工,分在前纺车间当粗纱值车工。进厂当初,她遇上了一位好师傅,比她大不了几岁的师傅主动找她交流、谈心,给她讲行行出状员的道理,鼓励她克服困难,争当技术尖子操作能手。李燕深深地认识到伟大的事业往往出自平凡的工作。于是,她把全身精力扑在提高操作技术上。师傅的技术有限,她就缠住车间总教练,她虚心学习操作理论,刻苦磨练操作技术。她上班练、下班也练。有一天下大雪,路上连汽车都不敢跑,然而李燕仍然从家里赶去练兵。5公里的路程,骑车用了近个把小时,车子摔坏了,腿摔伤了,但她还是忍着酸痛进了车间。就这样,苦功没有白费。1986年厂部两次举行的操运会上,她均夺魁。1987年她一举夺得两个“厂级操作能手”、“地区级操作能手”、“省级操作能手”共计4个荣誉称号,1988年、1989年总厂又组织了3次操运会,她3次独占宝座,成了远近闻名的“操作明星”。

随着进厂时间的延续,李燕始终如一把产量、质量这个关键性的问题融汇到自己的工作中去。她还把自己的技术要领毫无保留地传授给自己的同伴,在1987年获“省纺织操作能