

司马穰苴

司马穰苴，姓田，名穰苴，因官至大司马，素称司马穰苴。他是春秋末期齐国名将。据《史记》载，齐国齐威王命大夫整理古司马兵法，把穰苴兵法附其中，定名为《司马穰苴兵法》。《司马穰苴兵法》共一百五十篇，今本仅存仁本、天子之义、定爵、严位、用众五篇。

以法治军 刀斩庄贾
铁面无私 威震三军

春秋末期，晋、燕两国经常入侵齐国，齐军力不能敌。齐景公时，为了振兴国家、扭转军事失利的局面，便广泛征求大臣们的治国之方，并请他们推荐将才。相国晏婴向齐景公推荐田穰苴时说，田穰苴出身虽然贫寒，然而此人文能服众，武能威敌，愿君试之。齐景公便亲自召见了田穰苴。田穰苴在军事上的独到见解，博得了齐景公的赞赏，遂任命他为大将，率军抗击晋、燕军队的入侵。

穰苴受命后，没有马上出兵，他知道齐国的将士素来散漫，纪律松弛，如不首先整顿好军纪，很难取得胜利。于是，他对齐景公说：我出身低微，一下子当了将军，免不了有些将士不服

气。还是请主公派一位亲近的、有威望的大臣做监军为好。齐景公觉得有理，就派自己的亲信大夫庄贾（gù）去做监军。穰苴与庄贾相约：第二天中午，准时在军门相会。

第二天，穰苴早早就到了军营，令士兵在辕门外立木为表，观测日影，安放滴漏，计算时间，等候庄贾的到来。庄贾是齐景公的宠臣，一向骄横跋扈，根本没有把穰苴放在眼里。他以为自己是监军，早去晚去都不要紧。所以，他就和送行的亲朋在家里饮酒作乐，一直到中午还没有起行。时值正午，穰苴不见庄贾到来，便撤去了木表和滴漏，自己安排军队的出征事宜。太阳偏西的时候，庄贾才醉醺醺地来到军营。穰苴问他为何姗姗来迟，庄贾拱了拱手，满不在乎地说：因为今天出征，几位亲友前来送行，多喝了几杯。穰苴十分严肃地说：作为将帅，受命之后就应忘其家，治理军队就应忘其亲，临阵对敌就应忘其身。现在敌人已经打到我们家门口了，将士在边境上与敌殊死作战，国君吃不香甜，睡不安稳，在这危难时刻，还说什么亲戚朋友相送，怎么能把军机大事当儿戏呢？穰苴又问军法官：军法规定，没有按照规定时间到达的将士，该当何罪？回答说：当斩。庄贾顿时惊恐万状，立刻让人速报景公来救。使者还没有回来，庄贾已被斩首，三军将士吓得皆战栗不已。不久，使者带着景公的赦令疾奔军中。穰苴说：将在军，君令有所不受。又问军法官，在军营里驱车横冲直撞者该当何罪？回答说：当斩。使者吓得胆战心惊，乞求饶命。穰苴说，国君派来的使者可以不杀，但军纪不能不执行。遂下令拆毁了车辆，斩杀了马匹作为代替。从此，齐军纪律严明，令行禁止，穰苴之名威震三军。

爱兵如子 患难与共 上下齐心 大败敌师

穰苴虽然铁面无私，执法如山，但对待士兵却爱之如子。他与将士同甘共苦，起居饮食毫不特殊，有时甚至还把自己所应享受的钱粮分给大家。行军时，士兵何处宿营、何处立灶，以及士兵看病服药等，他都要亲自过问。所以士兵都愿意跟随他为国效命，每与敌人相遇，皆奋勇死战，病者也挥刀厮杀。由于齐军士气高昂，所向披靡，燕、晋之师闻之丧胆，不战自退。穰苴即率军乘势追杀，收复了被燕、晋两国夺去的城池和大片土地。因穰苴有功于国，被齐景公封为大司马。

孙 武

孙子名武，字长卿，春秋末期齐国人，大约生于公元前五世纪下半叶，是我国历史上著名的大军事家。

孙武出身于将门之家，在青年时代就重视军事，善于击剑。祖父陈书，是齐国的战将，因作战有功，被赐姓为孙。后来，孙武到了南方的吴国，参加过吴国与楚国的战争，当过下级军校。后因作战受伤而退出军队，隐居在一个偏僻的山村，从事



兵法研究。

大约在公元前512年，孙武结识了楚国的亡臣伍子胥。吴国在伍子胥的辅佐下，逐渐强大起来。为了扩大自己的势力范围，吴王阖闾（hé lǘ）决定出兵攻打楚国。当时的楚国，是南方大国，疆域辽阔，人口众多，曾经建立过霸业，势力很强，要想征服它，非有一个能兵善战的将领不可。此时，孙武经伍子胥的推荐，被吴王阖闾重用为将。

军法如山 不可戏言

吴王阖闾为了考察孙武管理、训练军队的实际才能，便问孙武：“你可以试一下训练士卒吗？”孙武说：“可以”。吴王又问：“能训练妇女吗？”孙武回答：“可以”。于是，吴王挑选了一百八十名宫女交给孙武进行操练，他和大臣们坐在高台上观看。

孙武把这些宫女编成两队，任命吴王最宠爱的两位妃子为队长，命令全队人员拿起兵器。孙武问：“你们知道心、背和左右手吗？”宫女们回答：“知道”。孙武向全队规定说：“向前，就看心所对的方向，向左，就看左手的方向，向右，就看右手的方向，向后，就是背的方向。”宫女们回答：“是”。规定讲明后，即宣布军法，再三强调——违令者斩。

宫女们穿上军衣，拿着武器，觉得很新鲜，哪里还管什么向左向右呢！击鼓向左的号令发出后，宫女们不但没有向左转，反而嘻嘻哈哈地大笑起来。孙武再次宣布了规定和军法。随后又击鼓向左，宫女们又大笑起来。孙武严肃地说：“规定不明

确，约令不熟悉，那是将帅的罪过；既然已经再三讲明了，仍然不执行命令，那就是下级士官的罪过了。”于是下令要斩左右队长。吴王从高台上看见要斩两个宠妃，大为惊骇，急忙派人传令给孙武，请求不要杀她们。孙武回答说：“我既然被任命为将，那就是将在军，君命有所不受。”遂立即斩杀两个队长示众。接着命另一名宫女为队长，重新操练，击鼓左右，宫女便左右；击鼓前后，宫女便前后，严肃认真，整齐如一，全部符合要求。

孙武把队形整顿好，派人报告吴王说：“现在的女兵已经训练好了，你可以下来观看，任凭你怎样指挥都可以。”吴王对杀掉两个宠妃虽然有些不高兴，但看到孙武确实是一员将才，也就转愠为喜了。

知己知彼 神速用兵

“知彼知己，百战不殆”，这是孙武军事思想的重要组成部分。他说：“凡军之所欲击，城之所欲攻，人之所欲杀，必先知其守将、左右、谒者、门者、舍人之姓名，令吾间必索知之。”“知敌之可击，而不知吾卒之不可以击，胜之半也。”“不知诸侯之谋者，不能豫交；不知山林、险阻、沮泽之形者，不能行军；不用乡导者，不能得地利。”只有确切了解敌我，以及天时地利等，通过认真周密的分析、研究，制定出正确的作战方案，才能赢得战争的胜利。柏举之战是孙武这一军事思想的一次生动的实践。

西周末期，周王朝已经名存实亡，一些诸侯国相互争战，志在称雄争霸。吴王为了夺得霸主地位，与楚国在柏举展开决战。

孙武直接参加了这次战役。柏举之战，是春秋末期采取远距离战略机动和深远战略追击比较出色的一次战役。

战前，孙武建议吴王在外交上，联合唐、蔡共同对楚；在军事上，采用疲惫、迷误楚国的战略。楚国与其属国唐、蔡之间的关系，由于令尹子常集团索贿，扣留唐侯、蔡侯而恶化。吴国利用这种矛盾，与唐、蔡结盟，决定联合攻楚。吴王阖闾早就准备大举攻楚。孙武认为：“民劳、未可、待之。”孙武遂先派兵袭扰楚国淮夷地区（今淮河流域一带）的潜（今安徽霍山东北）、六（今安徽六安北），进而围弦（今河南息县东南），忽南忽北，到处骚扰，使楚军东防西守，兵力分散，疲于奔命，斗志逐渐衰退，处于消极防御地位，为大举攻楚创造了条件。

孙武还认真研究、分析了楚国的地理情况，根据楚国境内河流纵横、水网如织的特点，决定以训练水军为主，充分做好战前准备。

公元前 506 年，吴国联合唐、蔡乘虚袭楚。唐、蔡虽是小国，但居于楚国的背侧，为吴军避开楚军正面，从其侧背作深远的战略迂回，提供了有利条件。同年冬，吴王阖闾亲自与他的弟弟夫槩（gài）、孙武、伍子胥等，率吴军三万余人大举攻楚。吴军乘船沿淮河西进，过州来以后，把船留在淮汭（rui）（今河南淮滨县一带），部队沿淮河以南继续前进，从楚国东北部边防薄弱之处，迅速通过了楚国北部的大隧（九里关，今河南信阳东南）、直辕（武胜关，今河南信阳南）、冥阨（平靖关，今河南信阳西南）三关要塞，直向汉水进发。这次远距离的战略奇袭，完全出乎楚国意料之外，打乱了楚国的战略部署。楚国仓卒派令尹子常及左司马沈尹戌等，率军在夏汭（今湖北汉口）以西，沿

汉水右岸进行防御，和吴军夹汉水而阵。

在吴、楚两军隔汉水对峙的时候，楚国左司马沈尹戌向统帅子常建议说，你正面相峙牵制吴军；同时，我率一部分兵力，迂回敌后，阻其归路，前后夹击，以败吴军。但是，子常错误地估计了形势，认为楚军的实力优于吴军，想独得战功，决定单独渡过汉水与吴军决战。吴、楚两军列阵于柏举（今湖北麻城东北），孙武抓住子常不得人心，内部不和，兵卒不愿为其效命等弱点，先发制人，一举攻破子常的军队。子常弃败军逃亡郑国。吴军乘楚军失去主帅溃退之机，实施战略追击。从柏举战斗起，吴军五战五捷，十天行军七百多里，一鼓作气攻到楚都郢城（今湖北江陵北），给楚国二十万大军以沉重的打击。

这次战役行动之迅速，战果之巨大，是春秋时期所仅有。吴国从此强大起来，进入了“春秋五霸”的行列。

著书立说 留传后世

孙武在长期的战争中，认真总结和研究了春秋时期的战争经验，写下了我国现存的第一部兵书，后人称其为兵经《孙子》。

《孙子》共十三篇，约六千多字。1972年山东临沂银雀山汉墓出土的《孙子》残简，除十三篇外，还有《吴问》等五篇。

《孙子》对战争观、战略战术以及治军原则等方面都有精辟的论述。

孙武对战争的看法是：“兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也”。即认为，战争是国家大事，必须认真研究。要想取得战争的胜利，必须要“经之以五事，校之以计而索

其情”。所谓“五事”，即“道”、“天”、“地”、“将”、“法”；所谓“计”，即“主孰有道？将孰有能？天地孰得？法令孰行？兵众孰强？士卒孰练？赏罚孰明？”等七个方面的情况。从这些客观条件出发，分析、比较敌我双方的各种条件，来探求战争胜负的可能性。孙武在论述制胜的条件时，把“令民与上同意”的“道”这个属于政治范畴的重要条件放在首位，表明他在一定程度上已经认识到战争与政治的关系。所以，他主张要注意政治改革，经济发展，保持强大的军事力量，时刻做好应战的准备。这样，才能立于不败之地。

孙武关于治军方面的思想，概括地说：就是用文武兼施、刑赏并重的原则治理军队。孙武所阐述的“令民与上同意”的要求，反映在治军中就是“上下同欲”。他说：“令之以文，齐之以武，是谓必取”。这个“文”就是怀柔和重赏，使士卒亲附；这个“武”就是强迫和严刑，使士卒畏服。孙武还提出“视卒若爱子”，目的是为了战胜敌人去为国效命；对俘虏提出“卒善而养之”，是为了壮大自己的力量而战胜敌人。只有做到了这些，才能建立一支有严密组织纪律、能攻善守的强大军队。

“知彼知己，百战不殆”是孙武揭示的指导战争的普遍规律。这一军事思想贯穿于战争指导的全过程，柏举之战是他的这一军事思想的具体实践。

《孙子》还反映了孙武丰富的朴素辩证法思想，如：敌我、众寡、强弱、攻守、进退、胜败等，这些都是战争运动的基本矛盾。“知彼知己”，“军争为利，军争为危”，“必杂于利害”，“备前则后寡，备后则前寡，备左则右寡，备右则左寡；无所不备，则无所不寡”等，就是强调兼顾敌我、正反两个方面，全面

认识问题，避免片面性。孙武认为有些矛盾可以人为地促其转化。他说：“敌佚能劳之，饱能饥之，安能动之”。使自己由不利变有利，由被动变主动，始终处于有利的地位，掌握战争的主动权，立于不败之地。孙武还认为，战争是发展变化的。他说：“兵无常势，水无常形”。所以“能因敌变化而取胜者，谓之神。”因此，他要求将士不但要掌握战争的一般规律，而且要根据战争的发展变化去掌握战争的特殊规律。

《孙子》问世以后，对我国古代军事思想的发展，曾产生过重大影响，在哲学史上也占有重要地位，为历代军事家所重视和运用，并加以潜心研究。三国著名军事家曹操称赞《孙子》说：“吾观兵书战策多矣，孙武所著深矣”，并对《孙子》作了注释。唐太宗李世民同其名将李靖问对兵法时，十分赞赏《孙子》，说：“观诸兵书，无出孙武。”在国外，《孙子》也影响很大，早就有日、英、法、德、俄等文译本流传于世。毛主席对这部著作作过很高的评价，他说：“孙子的规律，‘知彼知己，百战不殆，仍是科学的真理。”

吴 起

吴起（？——前381年），战国前期的著名军事家。卫国左氏（今山东曹县北）人。

战国初期，“春秋五霸”不断解体，形成了“战国七雄”的局面。吴起，就是生活在这样一个连年战争，新旧社会大变革的年代。

吴起自幼刻苦学习，志向远大。在鲁国拜曾参为师，后弃文从武，发愤学习，研究军事理论与历来战争的经验教训，特别是前辈军事家孙武的军事理论。著有《吴起兵法》四十八篇（大部已佚）。今本《吴子》六篇系后人所托。吴起的军事思想适应了当时社会发展的需要，对社会的进步起到了一定的推动作用。

兵帅同心 以活为胜

公元前412年，齐国又一次向鲁国发起进攻。当时，齐强鲁弱，屡次败给齐国。这次，齐国大兵压境，鲁穆公心急如焚，失败的历史又将重演，在无可奈何的情况下，鲁穆公起用了吴起这位卫国人。

吴起率领鲁国将士抵抗齐军，他初次率兵指挥打仗，十分谨慎，没有直接和齐军交锋，而是小心翼翼地把军队驻扎在边防线上待机。吴起主张军队要“以活为胜”，训练有素，严格执行命令。他要求将帅与士兵同甘共苦，同安同危。训练要“教戒为先”，熟悉战法和熟练手中武器。他曾说过：“所谓治理好军队，就是做到静时井然有序，动时整齐威武，攻时一往无前，退时甩敌尾追，进退自由，左右灵活，被敌分割时阵势不乱，被敌冲散时能自动恢复队形，官兵上下一心，团结一致。这样的军队投入战斗时，就能打败任何强大的敌人。”吴起和士兵吃住一起，同甘共苦。士兵步行，他不坐车；士兵干活，他也帮着干；士兵病了，他亲手煎药护理。由于吴起爱兵如子，士兵都愿意为之效命，感到有这样的将帅率领他们打仗，一定能胜利，所以，他们个个摩拳擦掌，愿同将军一起去同齐军决一死战。

齐军对吴起不了解，在鲁国的边境上不敢贸然进攻，但又不能长此相峙，就派张邱以求和之名前去侦察鲁军的虚实。吴起立即把精锐部队隐藏起来，留下老弱残兵守在兵营，以麻痹、蒙蔽齐军，并满口答应和齐国说和。

张邱回去报告了这个消息，说鲁国将士如何软弱无能，吴起又怎样胆小等等。这样，齐国将帅便不把鲁军放在眼里了，认为不用吹灰之力，就能取胜。吴起乘敌不备，率精锐部队，突然向齐军发起攻击，战鼓声敲得震天动地，齐军仓卒应战，被杀得大败，有的逃命，有的投降，鲁军获得了空前的胜利。从此，吴起的威名传遍全国。

这次齐鲁之战，齐国败在吴起手下，齐国觉得此人不除则后患无穷。为此，齐国进行了离间活动，鲁穆公轻信谗言，对吴起产生了怀疑。吴起自知不能再受重用，只好离鲁去魏。

改革军制 强兵备武

吴起投奔到魏国后，受到魏文侯的重用。他在轰轰烈烈的变法革新运动中，负责军事工作，为整顿改革军队和戍边抗秦作出了卓越成绩。

吴起整顿改革军队作了以下几方面的工作：（一）严格规定选择士兵的条件。士兵入伍必须经过认真考核，标准是身穿三层铠甲，头戴铁盔，腰佩利剑，操二十石强弩，带箭五十支，肩扛长矛一杆，背三天干粮，每天能行走一百里。凡是考核及格者，可免去一家徭役，并赏给田宅。以此鼓励身强力壮的青年踊跃参军。（二）改革部队的编制。根据士兵的不同特点和技能，进行

分类编队。把身强力壮、善于近战者编在一起；机智灵活、善于爬坡越沟者编在一起；能吃苦耐劳、善于长途奔袭者编在一起。这样，在战时就可以根据战场的情况充分发挥自己的优势去打击敌人。（三）选择将帅主要是“使贤者居上，不肖者处下。”并强调以法治军，赏罚严明。吴起的这套建军制度，后人称之为“武卒制”。

公元前409年，魏文侯命令吴起攻打秦国。吴起率领这支新建的精锐部队，一连攻下秦国五座城池，夺取了秦国洛水以东的土地，在那里建立了西河郡。公元前408年，吴起又奉命配合乐羊消灭了中山国。后来，他又配合赵、韩两国打败了齐国。从此，魏国便强大起来。

公元前406年，魏文侯任命吴起为西河郡太守。西河郡西边和强秦为邻，境内地势平坦，无险可守。吴起在西河郡二十三年间，对这里的政治、军事、经济进行了全面的改革和治理，达到了使“秦兵不敢东乡（向），韩、赵宾从”的地步。吴起主要靠的是“治百官，亲万民”，“内修文德，外治武备”等一系列措施，所以“与诸侯大战七十六，全胜六十四”，为魏国的强大立下了汗马功劳。

吴起在此期间，总结了历次战争的经验和自己研究军事的见解，写成了军事名著《吴起兵法》。

后来，吴起又被魏国奸臣排挤陷害，被迫离开了魏国。

废旧布新 威震群雄

吴起怀着悲愤的心情惜别居留多年的魏国，来到比较穷困的

楚国。楚悼王礼贤下士，热情接待了这位威名显赫、文武双全的人物，并且重用了他。

吴起对楚国进行了调查，分析了贫穷的原因，提出了治理的办法。不久，楚悼王就任命他为令尹，掌管楚国的行政大权。

吴起在政治上首先废除了奴隶制的“世卿世禄”制度，没有能力的官吏和不必要的官职一律裁减。在经济上，根据楚国人少地广的情况，强令一批不劳而食的奴隶主贵族到边远地区垦荒。在军事上，采取“损其有余而继不足”的办法，把裁减下来的经费用于建设军队，并且把军队分散的权力收归国君统一指挥，把在魏国创立的“武卒制”用于楚国。这些措施，经过短短几年的实行，楚国很快就富强起来，成了诸侯国中的强者。不久，便“南平百越，北并陈、蔡，却三晋，西伐秦。”

但是，吴起实行的一系列政策，受到了楚国复辟势力的强烈反对。因此，楚悼王一死，吴起即被楚国的奴隶主阶级趁机杀害。



孙 臆

孙臆，战国中期齐国人，是我国历史上享有盛名的军事家。相传是孙武的后世子孙，真名失传，因他被庞涓陷害，受过“臆刑”，故后人称其为孙臆。

孙臧少年时，和庞涓同在鬼谷子门下读书，共同研究兵法。孙臧谦虚好学，刻苦用功，才智过人，精通《孙子兵法》。庞涓学成后，到了魏国，得到魏惠王的重用，当了将军。但他嫉妒贤能，自知才干不如孙臧，恐孙臧日后胜过自己，视臧如仇。便派使者诱骗孙臧来到魏国，然后假借罪名，处孙臧以“臧刑”（剔去膝盖骨），使其成了终身残废。

孙臧在齐国使者的帮助下来到齐国。齐将田忌赛马，从孙臧计，以下驷对上驷，以上驷对中驷，以中驷对下驷，胜齐威王，被齐威王任为军师。他先后施计战败魏军于桂陵和马陵，“围魏救赵”和减灶诱敌的著名战例，为历代军事家所赞颂。

围魏救赵 批亢捣虚

孙臧认为：“胜不可一”，“夫兵者，非士（恃）恒势也”，强调根据不同的敌情灵活运用不同的战法。

公元前353年，庞涓率魏兵围困了赵国首都邯郸（今河北省邯郸市西南）。赵国的国君赵成侯立即派使者到齐国，请求火速支援。

当邯郸形势危急，赵、魏皆疲惫时，齐威王认为时机已经成熟，即任命田忌为主将，孙臧为军师，率军援赵。田忌主张马上率兵直趋赵国首都，包抄魏军后路，内外夹击，以解邯郸之围。孙臧认为直接与魏军交锋，解邯郸之围为时已晚，主张“批亢捣虚”，“疾走大梁”。他形象地解释说：要解开纷乱的丝线，不能用手强拉硬扯，只能慢慢地去梳理；排解打架斗殴，只能善言相劝，不能参加进去打；解围的道理也是如此，不能硬碰硬，应

该采取“批亢捣虚”的办法，避实击虚，因势利导，撇开敌人充实的地方，攻击其空虚的部位，自然而然就会解围。现在魏国和赵国打仗，精锐之师全在国外，国内只是些老弱残兵，所以不如带兵直攻魏都大梁（今河南开封西北），截断其交通要道，袭击其空虚的地方，庞涓必然被迫放弃赵国，回师自救，这样，既能解邯郸之围，又能兼得魏人之利。

田忌按照孙臧的计策，立即率兵直奔大梁，切断了魏军的退路，占据有利地形，袭击其空虚之地，等待魏军回师自救。庞涓得到齐军乘机袭击国都的消息，果然放弃了对邯郸的包围，回师大梁。魏军刚走到桂陵（今河南长垣县西，一说在今山东菏泽县东北），就遭到了以逸待劳的齐军的突然袭击。交战几个回合，魏军大败，庞涓仓皇而逃，险些丧了性命（一说被擒），齐军大胜而归。对这次战役，毛泽东同志作过很高的评价，并借以指导抗日战争时期的军事实践。他说：“如果敌在根据地内久踞不去，……即以一部留在根据地内围困该敌，而用主力进攻敌所从来之一带地方，在那里大肆活动，引致久踞之敌撤退出去打我主力 这就是‘围魏救赵’的办法。”

减灶诱敌 设伏围歼

孙臧认为，知己知彼，百战不殆。将帅不但要能指挥自己的军队，而且要能指挥调动敌军。他说：“善者，敌人军□人众，能使分离而不相救也，受敌而不相知也。故沟深垒高不得以为固，车坚兵利不得以为威，士有勇力而不得以为强。”时刻使自己处于主动，使敌人陷于被动，这样才能使敌军“卷甲趋远，倍道兼

行，倦病而不得息，饥渴而不得食”。

公元前341年，魏国攻打韩国，韩国在危机之时求救于齐国。齐威王还是命田忌为主将，孙臆为军师前去救援。

田忌按照孙臆的用兵之法，没有去韩国和魏军直接交战，却率兵直接向魏都大梁进攻。魏将庞涓知道自己又被齐国钻了空子，立即撤兵回国，不料齐军已经越过了魏国的边境线。此时，庞涓怒不可遏，不辞劳苦，日夜兼程，赶回魏国，誓与齐军决一死战。孙臆便对田忌说：“魏国的军队一向骄傲，轻视我们，急于求战，会轻兵冒进。我们可以诱敌深入，给其以致命的打击。兵法上说，如果走百里去争利，就会使先头部队有损兵折将的危险；如果走五十里去争利，也有一半军队能够赶得到。我们以进入魏境的军队第一天造锅灶十万个，第二天减少到五万个，第三天减少到三万个，让魏军以为我们的军队天天在减少，就能诱敌上钩。”田忌遂采用了孙臆之计。

根据预定的作战方案，魏军与齐军一接触，齐军就立即后撤，诱敌深入。庞涓率领魏军回国的第一天，发现齐军的锅灶足够十万人吃饭使用，心里不免惴惴不安。第二天却发现齐军的锅灶减去一半，又抖擞起精神，命令士兵加速追赶。第三天，齐军的锅灶只剩下三万个，庞涓认为齐国的士兵不敢迎战，纷纷逃亡，便骄傲地说：“我知道齐军一向怯懦，现在他们进我国境才三天，逃跑的士兵就超过了半数。”于是丢下步兵，亲率一支轻装精锐的部队，孤军深入，穷追齐军。

孙臆根据庞涓的行军速度，判断魏军在日落后可到达马陵道（今河北大名县东南）。马陵道在两座山的中间，树木茂密，地势十分险要。孙臆挑选了一万名弓箭手埋伏在附近，命令“夜间

看到火光，一齐放箭。”并使士兵剥去深沟里的一棵大树的树皮，在上面写了“庞涓死于此树之下”几个大字。一切布置就绪，庞涓已经带领人马在夜幕降临时进入马陵道。这时，庞涓隐约发现一棵剥皮大树，上面写着几个大字，就让人点起火把照看，庞涓刚刚看完，突然，齐军万箭齐发。庞涓智穷力竭，自知败局已定，叹曰：“遂使他（指孙臆）成全了名声。”魏军的先头部队大败，庞涓被擒（一说自杀），魏军失去主帅，顿时乱成一团，溃不成军。齐军乘胜反攻，又大败魏军的后继部队，俘虏了魏太子申，前后共歼灭魏军十万余人。

魏国遭此惨重的失败，国势便一天天衰落。齐国从此成为东方的强国，孙臆的声望名扬天下。

孙臆不仅以其光辉的军事实践为后人提供了典范，而且认真从事军事理论的研究。他总结了战国时期历次战争胜败的经验教训，并上升为军事科学，写成了流传百世的《孙臆兵法》，为我国古代军事理论宝库增添了极其丰富的内容。

在对待战争的问题上，孙臆明确主张“战胜而强立”，“举兵绳之”，朴素地提出了以战争解决战争的思想。在肯定战争不可避免的同时，主张对战争持慎重态度。强调“事备而后动”，战前要做好充分的准备，包括足够的物资储备，进行战争的动员和正当理由的宣传等。强调指导战争的人要懂得战争的规律，提出以寡击众、以弱击强的战法。如：避开敌人的锋芒，不与其死打硬拚；故意示弱，以麻痹敌人，使其懈怠；采取各种伪装手段，迷惑和分散敌人，集中兵力去消灭之。同时，孙臆还十分强调创造有利的作战态势，因势利导，充分发挥主观能动性，在作战中不断地分析敌情，以及天时地利，根据不同的条件，不断变