

封面設計：鍾正業

《中山文史》

總第19輯

（廣東省非營利性出版物準印證90/96號）

出版單位：政協廣東省中山市委員會文史委員會

出版日期：1990年7月12日

承印單位：廣東省中山市印刷廠

序 言

何厚铨

赵荣芳先生编撰的《何贤生平》出版了。我衷心感谢中山市政协文史委员会给先父立传传世所作的努力。

赵先生基于对先父热爱祖国精神的敬重，对先父生平事略进行了广泛的搜集，深入的调查。1988年和1989年又先后两次来港澳访问先父的至亲友好，得到我的亲友赞赏和支持，向他提供了更多的史料。经过赵先生花费许多心血，整理成书。捧读之余，我对先父之为人，有了更全面的了解，对他更为敬重了。

先父自幼家贫，只读过三年书。13岁开始涉足社会谋生，前后工作了60余年。先父暇时勤读书报，好学不倦、数十年如一日，未有懈

怠，掌握了社会知识。他在工作中，处事果断，历尽艰辛。19岁到顺德陈村福荣号做司理。二十年代中期转往广州，在上九路开设鸿记银号，出任经理，事业开始有成。

1938年10月，广州沦陷前夕，他转往香港经商。1941年12月25日香港沦陷前，先父逃难来澳，再度投身金融界，为大丰银号司理，遂得展其抱负，刻意经营。五、六十年代，业务向多元化发展。1971年10月正式注册为大丰银行，出任董事长兼总经理。他在澳门数十年，得到亲朋的多方帮助，也曾为社会做过一些有益的工作，深受澳门各界的信赖，为儿女们树立了好榜样。

到今天，先父已经离开我们六个年头了。他给我们兄弟姊妹留下了物业之外，还留下了一笔珍贵的精神财富。

作为他的子女、家属和后辈，我觉得父亲有几点长处，是值得我们学习的：

一、他热爱社会主义祖国，积极支持祖国四个现代化建设和家乡建设，为繁荣祖国经济作过微薄贡献。

二、他一贯关心祖国的和平统一大业，关心澳门社会的稳定发展，甚至不计较个人的安危得失，乐为鲁仲连，促进各界人士的团结。

三、他急公好义，乐善好施。举凡澳门的爱国活动，以及社会福利、体育、文化等各种活动，他都出钱出力，极力支持。

四、他待人热情，和蔼可亲，不记私怨，乐于助人。

当我撰写这篇序言的时候，我更加怀念我的父亲何贤。我与兄弟姊妹一道要继承他的爱国遗愿，加倍努力地为祖国的繁荣昌盛，澳门的安定发展作出贡献。

1989年12月于澳门

目 录

一、何贤的出身·····	(5)
二、在澳门创办企业·····	(13)
三、热心支持文化教育事业·····	(27)
四、在澳门办慈善事业·····	(34)
五、排忧解难的鲁仲连·····	(41)
六、华人的“澳督”·····	(49)
七、四次遇险·····	(58)
八、处世的风度·····	(65)
九、桑梓情谊深·····	(70)
十、永恒的纪念·····	(82)
后记·····	(95)

何贤先生是一个热爱祖国、热爱家乡、热心于民众慈善福利事业的社会活动家。他生前曾任中华全国工商业联合会常务委员、中国国际信托投资有限公司董事、暨南大学董事会副董事长、澳门大丰银行董事长兼总经理、澳门中华总商会会长、澳门镜湖医院慈善会主席、澳门东亚大学校董会主席、澳门立法会副主席、中国人民政治协商会议第二、三、四届全国委员会委员及第五届常务委员、中华人民共和国第六届全国人民代表大会常务委员会委员。他是一个传奇式的人物，他生前的社会活动，在国内外各界人士中有着深刻的影响。

一 何贤的出身

何贤是广东省番禺县石楼区岳溪村人。岳溪是个河涌交错一望无际的大沙田，1908年12

月1日，何贤就出生在这块美丽而肥沃的土地上。他的父亲何澄溪，是经营粮油店的小商人，家虽不很富有，但在经济不发达的旧中国农村，可算是个小康之家了。何澄溪娶有邓、梁两位夫人。在同一年里，先后喜得二子：何添（香港银行界知名人士）为梁氏所生；何贤为邓氏所生。澄溪公待人和蔼可亲、热心社会福利、关心族亲里人，直至他于1954年10月14日病逝澳门，临终前还立下遗嘱以三分之二家产惠顾族中鳏寡孤独及贫苦者。他的为人对何贤影响很深。

何贤7岁进农村私塾三年，读的是《三字经》、《大学》、《孟子》之类的书，他天天读，天天背诵，天天习字，初步掌握了文化知识。由于他的记忆力强，好学不倦，尽管文化不高，也能读报写信。在读私塾期间，每天放学后，何贤就到父亲的商店帮助工作，尽管他当时年纪还小，但对经营商业也学到一手了。

自此以后，何贤立志干一番事业，13岁的何贤想到广阔的天地，闯一条创业的路子，于是向父亲表示不读书了，要求让他到外面“滚一滚”。他的父亲何澄溪眼见当时农村经济不景，自己所经营的油粮小商店只能维持一家人的温饱，也就点头同意了。

何贤14岁那年，离开了生养他的家乡。由亲友介绍到广州沙基一间由上海人开办的穗兴祥店做杂工。这是一间零售油、粮、花生和燃料的杂货店。何贤在店里年纪最小，可是他眼明手快，大小的事情都乐意去做，所以全店上至老板，下至工人都喜欢他。何贤为人聪明、诚实，经过他手的钱，不曾差错一分半厘。他羡慕上海人经商的办法，留心老板的一买一卖，久而久之，就觉察出老板经营成功的秘诀：主要是掌握市场情况，货真价实、讲究信用。上海人经商的经验，对何贤以后事业的发展起了良好的影响。而当时老板也看得起何

贤，店里许多交易活动都交给他去办，在他16岁的时候，已成为老板信赖的得力助手了。

这个时候，穗兴祥老板的一个老朋友，因常来店中倾谈，有时约何贤到茶楼饮茶，经过一段时间观察，觉得何贤为人诚实且有经商才干，遂把何贤看成至交好友。有一天这位老友请何贤吃饭，重金邀请他到顺德县陈村镇福源商店当掌柜。何贤认为这是自己闯世界的机会，也就答应了。从此他就一步步起飞了。

顺德陈村距广州约20公里，是广东历史上四大镇之一，与省（广州）、佛（佛山）、龙（石龙）齐名。福源店也是经营粮油杂货买卖的，何贤具备这方面经验，胜任掌柜之职，他深入了解市场上的行情，该买就买，该放就放，运用自如，很快使福源的生意兴旺起来了。他还不满足门市生意，于是走南闯北，奔跑于省、港、澳之间，不仅做成了大宗贸易，还使他大开眼界，并逐渐结交了一批商界朋

友，掌握了市场的信息，大胆经营，赚了一些钱。然而，陈村毕竟还是个小市镇，却盗贼如毛，“大天二”（土匪）各霸一方，他们是贼又是兵，商人经常受到他们敲诈勒索，有的还遭到绑票毒打。何贤觉得此地不适宜自己施展商业才能，于是他决意离开陈村，返回祖国南方最大的城市——广州。尽管当时广州有着浓厚的殖民色彩，但它很早就对外开放，是中国与世界各地通商贸易的重要口岸，在这里经商是可以大有作为的。

何贤返到广州后，不再做粮油生意了，他开始涉足金融市场，要在金融界闯一番事业。可是，在广州做金融生意，确实不是一件容易的事。因为金融界情况十分复杂，既有帝国主义者的操纵，也有大小军阀从中兴风作浪。尤其是军阀割据的中国社会，内战频仍，严重影响了金融市场，每一次军事冲突，在广州都引起了金融波动。一夜之间，有人倾家荡产，有

人突然暴富。而当时广州的金融界与军政界混为一体，出身低微又年青的何贤挤身于金融界确是举步维艰。

三十年代初的广州市十三行金融业十分活跃。这里银行钱庄林立，店铺门面装修堂皇，炒买炒卖黄金外币的人群摩肩接踵，吸引了许多投资者。何贤也在这里挂起“鸿记”的招牌，开展拳脚，开办“炒市”活动。但他没有铺位，仅靠双腿奔走于浆栏路内的银业公会和茶楼之间。窥察行情，充当银业经纪角色。当时银业公会内，设有银业公布，列出划一汇兑行情，成为广州市唯一的金融贸易市场，实际是个买空卖空的大赌场。场内每日上下午开市两次。开市前，附近各间茶楼人头涌涌，低声议价，高声吵嚷，先进行紧张频繁的交易活动。但到银业公会内交易时，却有一个不成文的规矩，双方都不用讲话，而是以执手伸指为暗号。如果不是圈中人，是看不出他们讨价还价内情的。

经过讨价还价，双方同意后就成交，而成交定出的汇率数字叫做“汇水”。在成交双方中还有所谓“好友”和“淡友”之分，所谓“好友”就是指看港币或黄金起价，而“淡友”则是看港币或黄金跌价。准在会场内交易的是有信誉或有份量的经纪，担任“鸿记”老板的何贤靠着三条“秘诀”，一直取得较好经济效益，使自己的名声越来越大。他的“秘诀”：一是深入了解金融行情，观察时局变幻；二是善于动脑子，区分真假行情，分析金融价格涨落的可能性，作出较准确的判断；三是勤跑，勤与同行联系，在各个茶楼的“炒友”中来往穿梭，尽快把市场上起落信息告诉“炒友”，还为“炒友”出谋献策。由于何贤熟悉市道，主意合适，许多时使“炒友”从中得益。所以何贤深得“炒友”的信任，而他自己也得到经纪回扣，有时，何贤看准了市场气候，落本钱买大注偶然赚了大钱。因此，他的财富越来越

多了。

在广州金融界中，何贤结识的人很多，也结交了不少志同道合的同行，其中与何善衡、马子登关系最要好。他们三人年纪相仿，嗜好相同，志趣相投，于是合股集资一万元，在广州的上下九路办了一间汇隆银号。以此为阵地，在金融界中大展拳脚。当时广州拥有一、二万元的钱庄，就有八十多间，争斗十分激烈。由于两何一马善于掌握金融行情，对市场一起一落，一收一放，做到心中有数，因此汇隆银号一帆风顺，虽然有时也被财团捉弄，经济有过一些损失，但还是盈多于亏。的确，买空卖空，炒卖黄金的风险很大，如果不是何贤胆大心细，也可能舟覆人亡。那时候广州有间汇丰银行，老板陈廉伯家财万贯，他自恃消息灵通，对金融行情了如指掌，但在一次经营业务中粗心大意，以致炒金失败，造成破产，逼得吞食鸦片自尽，为家人发觉救回后，得到债

权人答应延期还债，他才度过难关。以后他又在广州组织交易所，又由于经营不得法，没多久也失败关门了。可是，何贤等人创办的汇隆银号越办越好，信誉越来越高，在广州初露锋芒。

1939年广州沦陷前夕，何贤、何善衡、马子登三人到了香港，继续从事金融买卖活动。后来他们又转到澳门，逐步成了金融巨子。马子登病逝后，何贤和何善衡合作经营大丰银行，直至八十年代。二何在长期合作，经营银行业务中，建立了深厚的友谊。何贤逝世时，何善衡作为至交，和柯正平、许家屯、王光英、马万祺、汤秉达、郑玘、薛寿生一起为何贤扶柩，可知他俩的感情笃厚。

二 在澳门创办企业

广州沦陷前夕，何贤和何善衡、马子登虽然转到香港，但见那里国际性垄断集团居多，

经济不景气，危机四伏。而他们也觉得自己根底浅薄，做金融炒买炒卖危险性大，香港不是久留之地。所以，他们看中了澳门，先在那里下了几粒“棋子”。进行试探性的经营活动，尝到了一些滋味后，于1941年12月日本侵略者发动太平洋战争前夕，到了澳门立足。

当时，何贤决意转移，是看到了澳门的独特之处的。随着广州、香港的先后沦陷，不少人涌到这个只有15.5平方公里的半岛避难，使这里的人口急剧增加，从1938年的24万人到1942年骤然增至30多万人。在纷乱的战争中，人们把澳门看成安乐窝。金融业尤其空前发展，香港沦陷后，澳门的银号由原有的6间，突然增至70多间。而当时黄金货币的买卖，按规定是在交易市场上进行的。由于世界大战的影响，物价波动很大，各种货币汇价起跌无常，经常在一天之内，大起大跌。何贤善于分析金融行情，很快在澳门取得巨大的成

就，接着他经营工商业，经过几十年的不懈努力，办了许多企业和实业，促进了澳门的繁荣和安定，突出表现在如下几个方面：

（一）为澳门印制纸币作过贡献

香港沦陷前，澳门市面流通的货币有三种，以港币为主，还有广东银毫和大西洋银行发行的澳门币。广东银毫只是辅助性质，澳门币的发行也很少。1941年12月25日香港沦陷后，港币的价值大跌。日寇在香港规定港币的兑汇价比值是：港币4元换军票1元，未几改为8元换1元，不久又跌为港币40元换军票1元。因此，持有港币的澳门市民和香港居民一样，叫苦连天。这个时候，广东银毫也从澳门大量流出，市面的货币流动量感到十分不足，而澳门的纸币亦一时无法由葡京满足供应。澳门当局决定在本澳自印纸币。由于何贤经营的大丰银行是澳门70多间银号的翘首，信誉最

高，大西洋银行就聘用何贤为该行的华人业务部经理。在何贤的努力配合下，争得由大西洋银行增发澳门币之权利。但造币纸张严重缺乏，何贤就冒九死一生的危险，组织人力从香港偷运纸张到澳，终成其事。增印纸币后，对稳定澳门市场起到重要的作用。从此，澳门金融界一直尊崇何贤，选举他为银业公会理事长，以后澳门银行公会筹委会成立，又选举何贤任主席。

（二）取得黄金的专营权

何贤在澳门经营的工商企业之所以取得巨大成就，除了他活动能力强，待人以诚，经营大丰银号有显著成绩外，很重要的原因，就是和葡国人关系好。四十年代澳门当局有一位经济局长名叫罗保，在葡国享有声誉，他对何贤的为人很赏识信任，使何贤取得黄金专营权。何贤与罗保及钟子光（已故，后由梁昌顶