

中山海外华侨港澳同胞史料专辑

中山文史

第五十一辑

政协广东省中山市委员会文史资料委员会

书名题字：苏松勤

封面设计：文 熙

封底印章：卢德铭

责任编辑：欧宝龄



中山文史

海外华侨港澳同胞史料专辑

第 51 辑

政协广东省中山市委员会文史资料委员会
2002 年 10 月

中山文史第 51 辑

广东省非营利性出版物准印证[02]粤印准字第 0134 号

主办单位：政协广东省中山市委员会文史资料委员会

编辑出版：政协广东省中山市委员会中山文史编辑部

开本：850 × 1168 毫米 印张：9 字数：20 万字

出版日期：2002 年 10 月 印数：1~5000

目 录

人物春秋

澳资永安企业集团创办人郭乐与郭泉·····	(澳洲) 李承基 (2)
澳洲雪梨中华商会会长郭顺·····	(澳洲) 李承基 (12)
第一位澳洲华裔法律家麦锡祥律师·····	(澳洲) 李承基 (22)
忆老华侨梁培先生·····	(澳洲) 周毅光 (29)
记服务华人社区的典范唐向明先生·····	(澳洲) 周毅光 (32)
乐善好施的旅美乡亲梁观锐先生·····	(澳洲) 梁耀中 (35)
丹心一片育后人	

——老共产党员蔡福就印象·····	赵锡雄 (38)
杨添篙先生二三事·····	高民川 (42)
郭得胜先生事略·····	林 宣 (45)
世界名厨杨贯一·····	李国瑞 (49)
记香港添利国际(集团)有限公司董事长李立先生·····	
·····	(香港) 海 林 (53)
林中翘先生创业之路·····	钟文殊 (55)
最早侨居德国的中国人冯亚星·····	(阳江) 冯 峰 (60)
童心未泯·壮志凌云	

——记美国花样滑冰新星关颖珊·····	郭 东 (62)
黄义先生事略·····	萧 嘉 (65)
华夏文化的不屈传薪者·····	徐作生 (69)

兴学育才

陈吉士、陈吉文昆仲乐善好施轶事·····	(重庆) 陈子香 (72)
----------------------	-----------------

李炳恒、李铨波昆仲与涌边学校·····	李逵通 (74)
汤鸿英、汤霭棠父子兴学遗事·····	高民川 (78)
方若愚先生热心兴母校·····	高民川 (80)
热心兴学的蔡继有先生·····	林 铭 (83)
郑亮钧翁善举多·····	高民川 (85)
杨颖滨家族兴办石岐守恒小学始末·····	杨悦生 (87)

历史纪事

李益徽与联益堂·····	(澳洲) 李承基 (91)
马应彪创建沙涌公园·····	杨悦生 (94)
张鹏一等建设中山公园·····	口述: 郑社光 记录整理: 杨悦生 (96)
杨添霭幸会宋庆龄·····	余松岩 (98)
郑嘉锐考察雪梨中山先侨史迹·····	高民川 (102)
檀香山水仙花皇后旅行团在中山·····	高民川 (105)
世界中山各中学同学恳亲大会纪事·····	黄华键 (113)
中山侨刊乡报述略·····	高民川 (143)
追本溯源 温故知新	
——为祝《环城侨刊》30 周年而作·····	高民川 (193)
隆都侨刊溯当年·····	高民川 (198)
澳门是骗卖猪仔华工的罪恶渊藪·····	高民川 (203)

历史追溯

先施公司机构史略·····	(澳洲) 李承基 (208)
---------------	----------------

历史漫忆

陈彭月颜自传·····	(美国) 陈彭月颜 (233)
-------------	-----------------

历史研究

中山侨乡社会的形成、发展和变化初探·····	高民川 (247)
------------------------	-----------

人物春秋

澳资永安企业集团创办人郭乐与郭泉

(澳洲) 李承基

澳洲华侨在上海创立的四大百货公司,以永安企业的成就最为突出。其光辉的业绩、丰硕的果实,俱由郭乐和郭泉昆仲亲手培植。本文谨述其白手兴家的经过。

愿上一代澳洲先贤的艰苦奋斗精神,给下一代来者一点启示,如何由一个街头小贩,而成为名闻全国的企业家。

郭乐的父亲郭沛勋系广东省香山县仁良都竹秀园村(今属中山市南区)人,世代以务农为业,生有子女九人。生活虽非富裕,仅得温饱,但家庭和顺,乐也融融。

郭乐,名官乐,字莺辉,英文名[詹姆士]JAMES,排行第二。1874年6月1日出生于广东,1956年10月12日在美国去世。

在他82岁的人生历程中,充满努力奋斗的精神,洋溢机智敏捷的动力。

当他年届18的时候,故乡洪水泛滥,目睹一家心血所栽种的农作物尽受摧毁,田园破碎,成为泽国,深知艰苦的未来无可避免,与其坐以待毙,不如出洋谋生,减轻合家的负担,希冀创出一线生机。

1892年,郭乐恳求父亲给予仅存的积蓄,并向亲友借得船费,毅然只身先往香港,然后设法转来澳洲墨尔本。因为他的长兄郭开发(炳辉)早年出洋,已在当地谋生了多年。

那时,澳洲正在白澳政策的阴影笼罩之下,华人到此新金山,并非有如传闻的美满,容易发财。而且当地居民,亦非人人友善,可以和融共处。

郭乐更感大大失望的事，就是郭开发的处境，寄人篱下，充任帮工，入息低微，仅足糊口。其自身亦难自保，安有余力，足以相助？郭乐了然于胸，依倚长兄，徒加重其负累，若自强自立，反觉心安理得。于是流浪到雪梨，自找出路。结果，在近郊和一位同乡邂逅，交谈起来，获悉他设有小型农场，正需人手，相助耕耘。郭乐欣然应允，接受了这艰辛的垦植工作。

当地，华人所经营的农场，实在是白种人所废弃的荒地，野草丛生，荆棘满地，利用华人的低廉劳力，为他们开辟这原始地域，成为良田，如意算盘，至为高明。

郭乐每日凌晨三时起床，即到田间劳动，淋水施肥，去虫刈草，直到夜幕低垂，然后完工，而所得工资，只有12先令半（这是澳洲的旧币制，后改用元先制。这12先令半，约等于现在的一元五角之数——作者注）。

在农场里，睡的是简陋草房；食的是咸蛋青菜；穿的是破旧的补衣；干的是流汗的苦役。没有合理的休息，更谈不到适当的娱乐。

如此苦闷而单调的生活，精神的压力，往往令到许多人受不起这种磨练，而趋于毁灭，或萌退志。

郭乐的穷困苦境，尤有过之。那时他的兄长炳辉先生，积劳病逝。在此异国，无依无靠，孑然一身，既寂寞，更凄凉，惆怅盈怀，确非寻常人所能忍受。

但郭乐毫不气馁，反趋积极，一面努力工作，一面缜密储财，奠立经济基础。

两年之后，他积有余资，决心放弃了这份毫无前途的田园劳作，立志自创前途，宁为鸡口，毋为牛后。

昔日的雪梨市场，已是华人的集中地，他设法购得一辆手推的木轮车，向乡里亲友赊得水果和蔬菜，沿街叫卖，由朝至晚，风雨不改，其“独立企业家”的愿望和计划，于焉伊始。

蔬菜水果的生意，似乎琐碎，但成本低微，利润颇高，只要有销路，货畅其流，那么积少成多，可获厚利。

郭乐洞悉奥妙，抱着薄利多销的宗旨，广得顾客的欢心，以诚以信，建立了良好的商誉，对自己，坚持着克勤克俭的原则，以之作为立身律己的范本。

五年以后，郭乐已非吴下阿蒙，已熟谙贸易技巧，信心大为增进，先和一位同乡合办一所名叫“合利”的小商店，仍推售蔬果，由小贩生涯进而为门沾批发，牛刀初试，很有成果，于是，雄心勃勃，积极部署，再作进一步的出击，落实了他的创业计划。

建立香蕉托拉斯 独霸雪梨市场

在机缘巧合中，邻近的永安栈，也是中山同乡所开设，因业务欠佳，有意出让。郭乐慧眼独到，善于把握契机，邀请欧阳民庆、梁创、马祖星、彭容坤等共同合作，集资了1400镑，将这烂摊子承接了下来，改名为“永安果栏”，由他为主理。时为1897年8月1日。年仅23岁的弱冠青年，空拳白手来到澳洲，只不过五年的时光而已。

由此可见，“世上无难事，人心自不坚”，充分显示郭乐天赋贸易长才和富有进取冒险的魄力。

“永安”之名，寓意系永保平安。“果栏”系广东话，“栏”作批发商店解。“永安果栏”就是未来永安企业集团的雏形。永安果栏的生意，初期以经营水果为主，兼营一些中国的土产，例如：糖姜、炮竹、大米、蔬果种子、杂货食品等，以供应中澳各界所需。

其经营方式，以批发为正业，以门沾零售为副业。郭乐经营得法，诚信能孚，不久即成为雪梨市内后来居上的华商新秀。

郭乐为了扩展业务，急需大量人手增加新血，遂先后召集了他的四弟郭葵（镒辉），五弟郭浩（源辉），六弟郭顺（和辉）及二弟郭泉（凤辉）等四人，齐来雪梨帮助，兄弟同心，戮力奋斗，生意更为蓬勃，贸易范围日渐宏广。

其最成功而获厚利者，有两种主要路线：

一是收购椰子干和贝壳，出口至中国。这两种东西，在澳洲和邻近的岛国，俯拾皆是，毫不值钱，但运到国内，则利润以倍计。因为椰子干的油，是制肥皂的主要原料。至于贝壳，也是制衣钮扣的基本物资，能以无易有，能化贱为贵，此种贸易手法和卓越眼光，确有超人的智慧。

二是建立香蕉托拉斯。许多人都知道澳洲水果驰名国际，如昆士兰的香蕉、塔司曼尼亚的苹果、南澳的葡萄，俱是其中的佳品，并为澳洲农业争取了无上荣耀和庞大的经济收益。但是，很少人知道，华人在澳洲昆士兰是种植香蕉的“始祖”，曾独霸了澳洲香蕉业的市场。

而香蕉一业间接地为中国商业历史开拓了“百货公司”的一项新行业。因为，有三位前辈，马应彪、郭乐、郭泉，在澳洲经营香蕉而致富，运用赚来的资金，会合了其他旅澳的亲友，回到祖国，创立空前未有的大企业。

是以，香蕉贸易在澳洲华人历史上占了光荣的一页，其奋斗经过，反映出华人当日被压迫、被排挤的困苦情况。

而郭氏昆仲就是身历其境的见证者，但是，他们是同辈中的最幸运者，与其归之于命理，不如说，由于他们才智超人，能把握先机，有以致之。

自1850年开始，澳洲发现黄金，轰动世界各地，抱着淘金求财美梦的人汹涌而至。当然，我们华人也不甘落后，可是，备受歧视，成为不受欢迎的人种。

结果，在1860年，各州当局都制定了排华法令，其中一项，是不准华人领取采金牌照，以杜绝了在金矿区立足的余地，因此，来澳淘金者，大多数失望地返回中国。

但是仍有少数留落下来，散居在乡镇，改行转业，图谋出路。当时，有许多人长途跋涉到昆士兰垦荒种植。

昔日的昆士兰，尚未充分开发，保持原始情况。初期，政府当局号召白种人前往垦植，予以资金补助和奖赏等等优惠，只因地域

荒芜，天气炎酷，加以物资供应缺乏，生活艰苦，难以抵受，他们都视为畏途，不愿留下，而奔向沿海地区发展。

上代的前辈，在人舍我取的条件下，却安之若素、毫无怨言，反而尽量利用这土壤肥沃的地利，雨露均匀的天时，耕之耘之，作为安身立业的好场所。

在各种产品中，尤以香蕉的成果最为满意，且最受欢迎。昆士兰的勤士 CAIRNS 和汤士威卢 TPWNSVILLE 郊区，一片郁茂，青翠的大地，全是华人的农场。

昆士兰的香蕉，初时畅销昆省各地，后因人口稀少，市场有限，必须向澳洲南部的沿海大城市进军，广求拓展。其选择的对象，不在话下，当然以自己的亲友或同乡最合理想。

在果栏中，以马应彪经营的永生果栏（即先施公司之前身）和郭氏兄弟所主持的永安果栏最有实力，且具规模，遂成为入选的对象。

永生和永安果品源源不绝而来供应，品种优良，成本合理，顿使业务大幅增进，更上一层楼。店内同人莫不沾沾自喜，以为瞻望前途，璀璨无量，只有郭乐一人独持异议。他认为白种同业正在虎视眈眈，随时会利用压力加以破坏，必须防患于未然，先稳固自己的业务基础，充实自己的经济能力，才可立足。

郭乐年龄虽轻，但富有领导之才，处事精明能干，策划冷静周全，有谦让的诚恳，复有坚毅的魄力。

他想出了一个联营合资办法，将最有规模的果栏组织起来，集中财力，荟萃了内部的精英分子，命名为“生安泰”，准备应付白种同业的激烈竞争，争一日之短长，并有独霸整个香蕉市场的雄心壮志。

生安泰涵义极善，“生”代表永生果栏，“安”代表永安果栏，“泰”代表永泰果栏，寓意这三间商店加强联盟，互相呼应；还表示共同生存，共享安泰的合作成果。

生安泰的第一步计划是开拓澳洲外围的货源供应。他们在斐济

岛 FITJI ISLAND 的苏瓦 SUVA 地区，购入土地 1000 顷，作为种植香蕉的园地。因为斐济位于南半球赤道和南回归线的中心点，气候温暖，宜于垦植香蕉，利用天然的地利和天时，加上低廉的人工，极合乎经济原则，运回澳洲推销，可获厚利。

郭乐慎重其事，特委任其二弟郭泉为生安泰的主持人，亲驻斐济，监督指挥一切。

郭泉前辈，原名官泉，字凤辉，英文名系菲腊 PHILIP。1880 年 1 月生于广东。1966 年 4 月，在香港去世，享年 86 岁。

当他 15 岁时，初解世务，已有出洋谋生的壮志，因为中山各乡，伯叔兄弟，左邻右里的亲友，远涉东南大川，自闯前途者，蔚然成风。

郭泉童心跃跃，不甘雌伏，禀得父母的同意，遂于 1895 年 3 月，随同邻村乡人，到檀香山火奴努努 HONOLULU（夏威夷的首府）。

抵埠后，他在英国律师那文 NORMAN 的办事处寻得临时栖身之所。

郭泉天赋敏慧，越一年，已熟悉当地情况，利用机缘转入英国领事馆，充当仆役童工。其苦心孤诣，意在学习英语，近水楼台，至利且便，所以，三年勤读，大有成就。由此可见，其为人也，坚毅沉着，富有进取性的潜力；实事求是，怀着创造性的斗志。他后来离开檀香山，来到雪梨，协助郭乐，同闯天下。

此次郭泉接受了生安泰的新挑战，积极生产，支援货源，干得有声有色，更令业绩突飞猛进，控制了整个香蕉市场。

据云：生安泰的生意统计，由 1902 年起至 1913 年止，每年平均营业额占有 4 万英镑的数目，开澳洲华商贸易的空前纪录（当时 1 万英镑约等于现在 1500 万英镑）。

如此突出的成就，更惹来白种同业的嫉妒和攻击。在白澳政策作祟下，昆士兰政府首先作出保护白种人农场的措施，予以借款办法，作出财务支持，加强对抗。但仍然无法扭转颓势，无法应付和压倒华商的竞争。

到了1921年，昆士兰政府竟运用法律高压手段，颁布了《香蕉行业保护条例》，刻意留难对华人颁发营业执照，限制华人购地从事种植，以此作为彻底清源的解决方法。因此，华商香蕉行业举步维艰，山鼎盛而江河日下，被白种同业取而代之。弱肉强食，昔日旅澳华人的困苦处境，于此可见。澳洲华人并非才智不如人，也非经济力量不如人，所缺憾者，就是没有强大祖国为后盾，没有当地政治力量的支持，处处受到迫害和排挤。

回香港创业 进入新里程

先贤有云：“天道忌盈，卦终未济。”这句话语，暗示一个人的事业，当到达颠峰的时候，必须防备会有意外的忧患。是以，聪明睿智的人，常存着急流勇退的打算，步步为营，以退为进，而保存实力。

郭氏昆仲在澳洲雪梨的事业，在达到最高峰的刹那，反而战战兢兢，不动声色，速作离澳的准备，毫无踌躇满志的自骄自傲，毫未被胜利冲昏脑筋。其高瞻远瞩的决策，崭然出众，亦无人可及。

1907年，即清光绪三十三年，郭泉先回香港，其使命就是作后退的开路尖兵，创办“永安公司”。

资本：只有港币16万元。

地点：皇后大道中167号一间铺位。

组织：是合伙商店，全体上下职员，只得10人。

这是他们投石问路的稳健战术，作为试探的性质。永安公司于1907年8月28日开幕。

当时，中国正处于大动荡时代，革命运动风起云涌。满清皇朝的命运正在喘息挣扎中。

香港地域虽小，但属英国殖民地，不受国内动荡局势的影响，既可以自由发展，亦可以作将来的前进基地。

郭泉在港试办了两年，业务蒸蒸日上，有意想不到的收获，因

此，信心增强，证实了所选择的百货业务路线完全正确。

在返香港之前，他曾到澳洲各大埠考察，观摩探索，吸收新知，见到雪梨有一间著名的大百货公司，占地四亩，楼高五层，里面包罗衣着、食品、家具、杂货等等。质言之，一间大商店，荟萃各行的品种。郭氏昆仲，见所未见，印象深刻。

这间大型百货公司，就是安东尼·荷顿 ANTHONY HORDERN。

倘在 20 年前旅居雪梨，一定会目睹这座伟大建筑。地址在乔治街，即现在世界广场 WORLD SQUARE 的大空地（作者按：该广场仍在建造之中）。

1909 年，郭乐觉得时机成熟了，将大量资金转移到香港，竞求新发展，而雪梨的永安果栏仍保持原状，交托给郭顺主持。换言之，将全军的主力投入香港的阵线。雪梨的防御，换了战略，只守不攻，变为后卫而已。数年后，其六弟郭顺也应召回国，北上上海，雪梨业务，改由其堂兄郭潮代行，直至近年去世，永安果栏才正式结束，在澳洲华裔的发展史略上留下一段很悠长的伟绩。

郭乐到达香港，亲自筹划：（一）先将资本增加到 60 万元港币。（二）改组合伙商店为有限公司，即永安百货有限公司，向英国政府登记。（三）扩充店址，迁移到德辅道中，由一间而发展至四间。（四）郭乐被任总监督，杜泽文为副。旅澳故旧亲友，如郭干勋、郭献文、李彦祥、李国超、林允枢等均来参加，通力合作，各展其长。

自此，永安公司业务更日趋蓬勃，饮誉于时。郭氏昆仲全力投入，积极推进，再收购邻近铺店，将范围拓展到四万平方尺，开办大东旅店和储蓄存款部门，专为华侨服务，并吸收华侨汇款和存款，这是后来成立永安银行的前奏。

1911 年，满清皇朝崩溃，民国建立，国内新兴企业开始萌芽，郭氏兄弟雄心万丈，豪气干云，挟其优厚资力，凭累积之丰富经验，准备向华东上海大都会进军。

那时，马应彪前辈所创立的先施公司，早已启业，成果璀璨，给郭氏昆仲无限的鼓舞。于是，郭氏昆仲开始筹划，向澳洲故旧和

国内同乡招募股本。各地人士均对永安特加青睐，对郭氏昆仲的进取有为精神大为赏识，纷纷募资赞助，玉成其事，共得港币200万元。

于是，上海的永安百货公司顺利就绪，经之营之，三年之后，于1918年8月1日正式启业，其规模较之香港老店更为现代化，更为瑰丽堂皇，仅短短一年韶光，已名扬中外。郭氏昆仲昔日的梦想，竟然实现，媲美雪梨的安东尼·荷顿百货公司，毫不逊色。

直至1949年，中华人民共和国成立之前，永安组织已由一小商店，壮大成为大企业集团。永安业务已由单一化进展为多元化，附属机构有：

永安水火保险有限公司（1915年成立）

永安纺织公司（1921年成立）

永安人寿保险有限公司（1925年成立）

永安银行（1931年成立）

至于分公司和办事处则遍布于美国、南洋和中国各地，堪称为澳洲华人所创立的最有成就的大企业。

郭乐和郭泉，出身只是一介乡民，未受教育，更无祖荫，能够在言俗俱殊的澳洲，在白澳政策压迫之下，居然脱颖而出，建功立业，令人钦羨景仰。

其智慧、其魄力、其品德确有过人之处。

其对入、其处事、其修养亦有独特之点。

兹引证郭泉自述“经验之谈”的一小段，举一反三，当知其创业成功的奥妙。他说：

“待人接物，务须谦让诚恳；处事应变，必求勇毅忠心。

勿贪意外之财，勿逞口腹之欲。

只可助人，不可损人；只可救济人，不可嫉妒人。

营商处事，修身治家，事同一理。”

以上理论，至为显浅，人人皆知，但是实践起来，并非有如想像中的轻而易举。

“知之非艰，行之维艰”。倘能参透此理，加以忠实履行，那么，光明在望，成功可期。

永安集团以香港为总部，由郭泉主持。1966年4月，郭泉不幸逝世，综其一生，平安永保，正符所愿。

上海方面，以郭乐为首。当1939年9月第二次世界大战爆发时，英国节节败退，郭乐又作未雨绸缪，将永安企业的力量转到美国，藉参加“金门博览会”之名，带了一批得力干部到美国，创立三藩市永安公司和纽约分行，还剑及履及，将上海永安公司改向美国注册，成为美商，而本人留居当地，遥领一切，后在美去世。其六弟郭顺遂继承为整个集团的接班舵手，一代商业王国，另有一番新气象。