

之江历史文化丛书

政协杭州市西湖区委员会 编



浙江出版联合集团
浙江人民出版社

目 录

序一	1
序二	3
引言	6
如歌岁月忆殊荣	7
毛主席接见上泗民兵代表	7
朱德四到外桐坞茶村	9
绿水青山总理情	11
为毛主席纪念堂赶制杭灰大理石	16
为毛主席纪念堂开采大理石	18
之江国家旅游度假区的建立和项目开发	20
之江国家旅游度假区	22
我在之江国家旅游度假区工作的那段日子	26
之江国家旅游度假区建设纪实	40
难忘的之江大道建设	49
从林司后到五云山下	57
我的宋城梦	60
宋城景区初创时	73
西湖高尔夫乡村俱乐部的发展历程	78
度假区的岁月——我人生的无悔	85
初入九溪玫瑰园	90
记忆中的未来世界	93
稻花香里说丰年	98
转塘农业示范园区建设之路	98
龙心村的“丰产畈”	102
30 年扎根农村搞科研	105
袁浦实现“吨粮田”的回忆	109
在钱塘江畔办新农场	112
元宝沙的变迁	115
农业机械化在袁浦的推广	118
治水安澜惠民生	121
上泗南北大塘建造历程	121
白茅湖排灌站建设	125
建造板壁山水库与沿山开渠	128
回顾上泗地区的改水工作	132
回顾长安沙的围垦开发	135
筚路蓝缕育桃李	139
中国美术学院象山校区建设回顾	139
中国美院艺术设计职业技术学院 30 年	144
从杭州船校到浙江工业大学之江学院	148
成长中的西湖职高	154
上泗地区的第一所中学	159
记忆中的灵山小学	163

青山着意添新彩	166
开发灵山洞	166
再造锦绣白龙潭景区	169
上城埭龙坞茶村建设纪实	172
大清村（谷）的开发与建设	177
从昔日水泥厂到今日创意园	182
田野上的新希望	185
转塘乡镇企业的发展	185
转塘水泥厂的兴衰	190
袁浦的运输业	194
袁浦水产养殖业的开发	196
九曲红梅茶的发展	200
铜鉴湖的西湖莼菜加工业	204
记“万担茶乡”龙坞	206
从茶农到茶商的亲身经历	209
创建和谐新农村	213
亚太地区生态农业第一村	213
西湖茶场村的发展	215
南村的新农村建设	219
袁浦的园田化建设	221
忆袁浦的平原绿化	224
改革开放以来周浦的老龄事业	227
闹忙的周浦街市	231
文化芳香溢泗乡	234
上泗民间舞龙活动	234
我们村里的农民篮球队	238
转塘的群众越剧活动	242
数字电视进山村	246
从之江驶向全国的流动舞台表演车	249
行地集团的前身杭州挂车厂	253
多彩人生大舞台	256
在中非当农业专家	256
从赤脚医生到主治大夫	263
人武部长 20 年	265
18 年的妇女主任	268
坚守袁浦渡口 30 年	271
三尺讲台师生情	275
在钱塘江挖沙	278
双手采茶表演	280
后 记	283

序一

“城”，对杭州具有特殊的意义。早在 5000 年前，杭州先民就以自己的智慧和汗水，在“美丽洲”建成了被誉为“中华第一城”的“良渚古城”；吴越国时期，杭州从一个山中小县发展成为江南大市，开创了“地上天宫”的西湖时代；南宋时期，杭州城市规模进一步扩大，成为当时世界第一大都会。杭州造城史上的上述三个高峰，也正是杭州历史上经济社会发展的三个鼎盛时期。从某种意义上说，杭州的发展史就是一部造城史。

迈入新世纪以来，杭州大力实施城市化战略，以城市化带动工业化、信息化、市场化、国际化，提升了城市功能和品位，增强了城市综合实力和核心竞争力，推动了经济社会发展。当前和今后一个时期，城市化仍然是杭州发展的“牛鼻子”。为此，就必须做好城市群和都市经济圈、城市、新城、城市综合体等四个层面“城”的文章。做好新城文章，是做好其他三篇文章承上启下的关键环节，是杭州落实“保老城、建新城”和“两疏散、三集中”方针的重要载体，对于杭州推进“城市有机更新”、拓展发展空间、推进转型升级、培育新的经济增长点，都具有十分重要的意义。

作为杭州沿钱塘江规划建设的“十大新城”之一，之江新城的定位是以休闲度假胜地、养生居住天堂、创新创业中心、生态示范基地为特色的“品质之江”。建设之江新城、打造“品质之江”，不仅是西湖区打造“全国最美丽城区”的重要举措，也是杭州市建设与世界名城相媲美的“生活品质之城”的有效载体；不仅将为之江地区可持续发展、提高之江地区人民群众生活品质提供强大动力，而且将为西湖区乃至杭州市发展现代服务业、高新技术产业、文化创意产业等提供一个广袤空间。我们要毫不动摇地坚持从“建区”到“造城”的历史性跨越，打造一座具有中国特色、时代特点、杭州特征、西湖特质的之江新城；毫不动摇地坚持积极保护方针，以构建具有之江特色的“3+1”现代产业体系为抓手，推动之江地区实现保护与发展的良性循环；毫不动摇地坚持品质导向，坚持“城市有机更新”理念，坚持以民为本、保护第一、

生态优先、文化为要、系统综合、品质至上、集约节约、可持续发展理念，坚持“整治、保护、改造、建设、开发、管理”六位一体，把之江新城打造成“强、大、优、美、高”的“品质之江”；毫不动摇地坚持以体制创新为根本动力，建立健全一体化管理体制，对整个之江新城和之江地区实行“一条鞭”管理，把“规划共绘、设施共建、产业共兴、环境共保、社会共享”、“办事不出新城，资金自求平衡”真正落到实处。

建设之江新城、打造“品质之江”，离不开保护和利用历史文化。之江地区历史悠久、人文荟萃、物产丰富，有着深厚的历史文化积淀，这是建设之江新城、打造“品质之江”的重要支撑。西湖区政协组织编撰的“之江历史文化丛书”，对之江地区人文、历史、人物、传说、风物、胜景等历史文化进行了全面细致的挖掘和整理。相信这套丛书的出版发行，将为延续之江地区历史文脉、丰富之江新城文化内涵提供重要依据，为打造“品质之江”打下深厚而扎实的文化基础。

是为序。

中共浙江省委常委

中共杭州市委书记

市人大常委会主任

2009年12月28日

序二

奔流浩淼的钱塘江在流经杭城南部上泗地区的时候，骤然拐了一个大弯，正是这段天赋的曲折水道造就了气势壮阔、冠绝古今的钱江大潮，它与风景秀丽的西湖隔山呼应，联袂书写了一个写意的“之”字，因而这段江流又被叫做“之江”。1992年，由国务院批准建立的12个国家级旅游度假区之一的杭州之江国家旅游度假区，就坐落于此。

在流淌的千年岁月里，这片历经沧桑的沃土聆听了钱塘江的多少惊涛骇浪，迎送了江上的多少渔舟帆影，也深深地印载了江岸农夫们艰辛躬耕的身影。

自古至今，上泗就是一块风水宝地。这里有壮阔的钱江潮为伴，有旖旎绵延的山峦为依，不仅有山的清雅、水的秀丽，而且历史文化源远流长。据姚家坞考古发掘证明，早在四五千年以前，上泗的东南地区还在江海之中，这里呈现的还只是一片“潮来水涨，潮落烂泥浆”景象的时候，就已经有了我们先祖聚居生息的足迹。岁月推移，终因大江与海潮涌来泥沙的日积月累，逐渐涨沙成陆，才成就了今天的双浦及转塘地区。两千年来，上泗地区行政区划的不断变动，也印证了之江的沧桑历史。

之江地区的历史可以追溯到秦朝。早在秦王政二十五年（公元前222），置钱唐县，宋太平兴国四年（979），杭州地区分置钱塘、仁和两县。自此至清代，于今的上泗地区曾先后属钱塘县、杭县管辖。1949年杭州解放后，上泗地区属余杭县管辖。1961年开始，属西湖区管辖。

1992年10月，经国务院批准，建立之江国家旅游度假区（下称“之江度假区”）。在杭州西南的五云山与钱塘江之间，东起五云山疗养院，西至龙坞乡长埭村，北起五云山麓，南至珊瑚沙的北塘闸，之江度假区显现了她的雏形。

进入新世纪后，之江度假区先后两度扩容，由最初的 9.88 平方公里，扩大至 25.43 平方公里，政策覆盖范围达 50.68 平方公里，并为之江度假区从“建区”到“造城”的美丽嬗变打下了基础。2008 年，市委、市政府提出了要以钱塘江畔“十大新城”建设为载体，早日实现杭州从“西湖时代”迈向“钱塘江时代”的历史性跨越的宏伟目标。之江新城遂成为钱塘江畔的“十大新城”之一，也是杭州市区范围内可开发建设面积最大、环境最优、潜力最大的新城之一。2008 年，之江新城启动了“三年行动计划”，一个定位为“休闲度假胜地、养生居住天堂、创新创业中心、生态示范基地”的之江新城，已徐徐拉开大幕。而我们这套丛书所讲的之江地区，则涵盖了整个双浦镇、转塘街道以及西湖街道部分社区共计 156 平方公里的范围。

之江（上泗）地区的休闲资源可谓与生俱来，得天独厚。这里群山叠翠，风景秀丽，旅游资源丰富。区域内有象山、望江山等连成一片的山林绿地和广袤的西湖龙井茶乡，更有大清谷、龙坞风景区、灵山风景区、云栖竹径、九溪烟树、六和塔等众多散落在之江新城的自然人文景点……特别是 1992 年建立之江国家旅游度假区以后，加大了对景点的开发力度，先后建设了具有南宋皇城风貌的宋城以及未来世界、西湖高尔夫国际俱乐部、白龙潭景区、之江文化创意园、极地海洋公园等一大批旅游设施，吸引了大量海内外游客，也已成为杭州旅游业的重要组成部分。

之江的历史文化积淀深厚。唐代以来，白居易、林逋、苏轼、范仲淹等历史名人曾在此留下足迹，还有一大批近代文化遗存。坐落在钱塘江畔秦望山麓的浙江大学之江校区的前身之江大学曾是名人辈出、历史悠久的高等学府，那里至今仍保存着在杭州乃至全国已不多见的较为完整的西式风格建筑群。

“东南形胜，三吴都会，钱塘自古繁华”。之江，这块梦想与激情交融的风水宝地，今天要与“最美丽城区”的目标完美结合，怎不令人激动振奋，怎不让人无限神往！

在当前之江新城的建设之中，做好之江地区的历史文化挖掘，做好之江文献的搜集和整理，做好新中国成立 60 年来之江地区从贫穷走向繁荣富庶的历史经验的回顾总结，成为我们政协责无旁贷的工作任务。基于这种理念，西湖区政协组织有识之士在之江国家旅游度假区和有关部门的大力支持下，经过近两年的努力，编成了这套“之江历史文化丛书”，包括《之江记忆》、《之江胜景》、《之江风物》、《之江名人》、《之江传说》、《之大往事》、《之江文献》7 册。这是一种传承，也是一种创造，更是一种责任；既是对前人负责，又是对后代负责。但愿这些散发着之江泥土气息的文字，隔着一层层薄薄的历史迷雾，透过一张张陌生而又熟悉的土生土长的面孔、一个个故事和诗章，能让读者感受到整个之江历史命运的脉动，窥见这一方独特山水间的种种人事沧桑和发展变迁，完成一次关于“之江”的人文之旅。我们希望通过此书的出版，挖掘、抢救和真实记录之江地区丰富的历史文化内涵，对研究、开发之江地区提供一套可资参考和借鉴的资料，同时，也希望通过这套丛书进一步丰富之江新城的文化储备，为新城增姿添彩！

杭州市西湖区政协主席

2009 年 12 月 10 日

引言

之江地区是一方风景秀丽的宝地，更是一方具有光荣传统历史的热土。在新中国成立初期，为了保卫新生的人民政权，我们的先烈曾在此洒下了自己的热血。新中国成立以后，毛泽东、朱德、周恩来等老一辈无产阶级革命家的足迹深深地印在了这片土地上，以后又有国家、省、市的许多领导人深入之江地区，关怀群众，指导工作，谋划之江地区的发展。

新中国成立以来，60年的岁月，之江潮起潮涌。在中国共产党和人民政府的领导下，这里的政治、经济、文化和社会发生了翻天覆地的变化。尤其是党的十一届三中全会以来，这里的干部群众坚持改革开放的路线不动摇，使得社会主义物质文明和精神文明建设取得了令人瞩目的成就。之江地区的干部群众一同经历了时代的变迁和飞跃，为此付出了辛勤的劳动和汗水，谱写了之江历史的新篇章。

本书收录了60多位在之江地区工作过的干部、群众亲身经历的历史性回忆，将60年来心中珍藏的点点滴滴记忆和感受，诉诸笔端。这一篇篇记忆汇聚在一起，犹如一幅之江地区60年的历史画卷。这些文章尽管很朴实淡雅，鲜有华丽的辞藻，但通过作者真实可靠的回忆和具体的数据，对新中国成立以来之江地区的历史变迁的描述，把之江地区这一段历史的真实面貌呈献给了今人，为后人了解之江、研究之江，进一步推进之江建设提供了不可多得的材料。

希望这本《之江记忆》能作为献给那些之江建设者们的一份礼物，以表达我们心中最诚挚的敬意。

如歌岁月忆殊荣

毛主席接见上泗民兵代表

张德才

20 世纪 60 年代初，我有幸出席了全国民兵代表会议。会议期间，毛主席和中央其他领导同志接见了我们，中央军委还赠给我们每位代表一支枪。此事虽已过去将近半个世纪，但往事仍历历在目，每当我回忆起这件事情，激动的心情久久都不能平静。

新中国成立后，中央军委确立了野战军、地方武装和民兵三结合的国防体制。1958 年上泗人民公社成立，公社实行军事化管理，从公社到生产队建立团、营、连、排、班组织，又从中抽调出一批精干力量，组成了民兵先锋营。我被任命为民兵先锋营营长，全营有基干民兵 5000 多人。当时上级主管部门提出了“平战结合”的方针，即平时搞生产建设、战时能打仗，是一支组织起来的突击力量。我们民兵先锋营在平时重视发挥民兵组织的作用，根据当时实际情况，把基干民兵拉到各生产队去帮助割稻插秧，帮助各队平整土地。龙心、龙王沙试验农业电气化耕田，我们先锋营基干民兵不仅白天干，晚上也经常挑夜灯战在第一线，直到试验成功为止。我们还组织 200 多个基干民兵去昌化为杭州木材厂砍树，回来后去黄梅坞砍柴以解决大办食堂各大队烧饭用柴火，每年年底还组织大量民兵整修钱塘江南北大塘，开挖沿山渠道，在防洪抗旱中基干民兵都以身作则处处带头，总之哪里有困难、哪里有危险，基干民兵就出现在那里，因此得到了广大社员的一致好评。

农闲时，我们组织民兵学习军事知识，认真落实到各班组，使每个基干民兵亲身实践武器拆卸、装配，练习瞄准，进行实弹射击演习，从中选拔出不少优秀射手参加上级举办的各种比武。

1960 年 3 月 24 日，我接到赴北京参加中央军委召开的全国民兵代表大会的通知后，真是高兴万分。当时全钱塘联社就我一个代表。

我是代表钱塘联社（包括原拱墅联社和半山联社，上泗公社属原拱墅联社）的全体民兵参加这次会议，那该是多么光荣的事呀！

会议于4月18日开幕，来自全国的有突出贡献的民兵代表，以及过去战争年代功勋卓越的老民兵、老赤卫队员，共6161人出席了大会。时任国防委员会副主席、中央军委民兵工作小组组长罗荣桓元帅致开幕词。他指出：本次大会的任务就是为了进一步调动全国千百万民兵的革命积极性，发扬民兵的光荣传统，发挥民兵组织的作用，加速祖国的社会主义建设和加强国防建设。他号召各地民兵要继续努力学习毛泽东思想，学习生产知识、科学知识、军事知识，开展体育活动。要求人民解放军应该更加关心民兵建设，更积极地把自已的军事本领和优良作风传授给民兵。会议一直开到4月27日结束，整整10天。

4月23日是我一生中最难忘的一天。这天早上我们正在开会，大会秘书长突然宣布要我们去怀仁堂接受中央领导的接见。当我们来到怀仁堂不久，毛主席、朱德、董必武等一批老一辈的领导人健步来到我们面前，与会者都万分激动，全体起立，热烈鼓掌，振臂高呼：“毛主席万岁！”有的代表泪流满面，感动得泣不成声。想想我们只是一个普普通通的最基层的民兵干部，只是做了一点微不足道的工作，党和国家却给予了我们如此的殊荣。

会议结束后不久，这年五一节，我接到了中国人民解放军总参谋部给我的通知。通知上写着：

军委决定给参加全国民兵代表会议的民兵代表、特邀老民兵代表、国家机关的民兵代表和出席会议的各省市团委、工会、妇联、体协、教育厅的干部每人赠发我国自制的56式半自动步枪一支，子弹100发，作为民兵代表所在单位民兵组织的荣誉枪和公用枪，此枪弹应列入民兵武器弹药统计之内进行统计。56式半自动步枪的主要用途，是用来保卫祖国，消灭敌人，因此要很好地爱护与保管，条件许可最好放在枪架上，无枪架者，应放在比较方便和安全的地方（离门、窗

及火炉远些)。枪刺应折回，放松击锤，关上保险扣，枪上的所有附属品应保持清洁和完好。

我参加了规模盛大的民兵代表会议，受到了中央领导的亲切接见，中央军委又赠给我们代表每人一支枪。每当我把这支枪拿在手中时，那高兴劲真是难以言表。

(郑福金 记录整理)

(作者张德才曾任上泗人民公社民兵先锋营营长，转塘公社人武部部长、党委副书记)

朱德四到外桐坞茶村

葛以华

在 20 世纪五六十年代，老一辈无产阶级革命家朱德曾四次到西湖区龙坞外桐坞村视察和调查研究，他关心茶农生产和生活，指导茶村发展规划，外桐坞村的茶农们至今仍记忆犹新。

1954 年春茶开采时节，朱德在浙江省公安厅王芳厅长的陪同下，穿着一身中山便装，神采奕奕地健步走在外桐坞村的茶山小道上。他一边欣赏山乡风光，一边倾听着陪同人员的介绍，并深入村里，察看了村容村貌和村民们的生活情况。这是朱德首次来外桐坞茶村时的情景。

1958 年春暖花开时节，3 辆黑色轿车和 1 辆蓝色吉普车驶进了外桐坞村。这时候村里人不多，大都下地劳动去了，见到有汽车进村，社员们忙去找村干部，有的则赶紧打扫村里的接待室，将摊在路边的蔬菜收了起来。村干部仇阿友一到，一下便认出这是朱德，这一次是省长周建人陪同前来外桐坞茶村视察的。当时仇阿友激动得一时说不出话来，经旁人提醒才缓过神来，一起陪同朱德走进了接待室。待坐定后，仇阿友就向朱德汇报村里的基本情况。当他汇报到外桐坞村集体经济主要是茶叶生产时，朱德连连说：“茶叶是经济作物，人人都要喝茶，要多多发展。”当仇阿友汇报到绿化造林时自豪地说：“我们是区里、市里的绿化先进单位。”朱德点头赞许说：“绿化要搞好，发展茶叶也是绿化。”临近结束时，朱德再三叮嘱村里的人，要搞好长

远规划，多发展茶山，让集体经济快速发展起来，尽快提高茶农的生活水平。朱德来到我们村里视察的喜事像春风一样传遍了龙坞全乡，大家为此高兴了很长一段时间。

1962年2月26日，风和日丽，略带着一丝寒意。近中午时分，身穿灰色呢大衣的朱德第三次来到外桐坞村。当路过茶农仇三潮家门口时，见他家正在吃中饭，就顺便走进门去。见到仇三潮家桌上有鱼、肉等五六个菜时，朱德显得很高兴。这时，突然镁光灯一闪，是他的随从人员按下了快门，记下了这一瞬间。朱德亲切地问仇三潮：“你家靠什么收入？”“村里主要靠茶叶，我们劳动记工分，按劳分配。”仇三潮这样回答。朱德为不打扰他们吃饭，便主动与仇三潮握手告别，转身到了村里的会计室，见到了会计葛如山与党员李阿坤。朱德见李阿坤像在劳动的模样，便问：“你从哪里来？”李阿坤兴奋地说：“我从油茶山上回来。”朱德说：“你们还种油茶？多种经营，好啊！”随后，会计葛如山和李阿坤向朱德汇报了这几年来村里的基本情况。朱德又问：“今后你们打算怎么发展村里的经济？”他们一时接不上口，就派人去找村干部来。朱德便接着说：“要搞好规划，多发展茶山，搞好多种经营，尽快增加村里收入，让村民生活越来越好。”这次，朱德在会计室待了整整一个小时后才离开。

朱德第四次到外桐坞是1966年的春天。当时受指派负责朱德安全保卫工作的西湖区公安分局民警赵松涛至今仍清晰地记得当年的情景。他回忆说，当时的外桐坞村闻名遐迩。朱德是由杭州市公安局八处的警卫陪同只身前往，停留时间较为短暂，大约只有半个多小时。朱德走进路边外桐坞村村民仇根喜的家，与他们拉家常，了解农村的生产情况，特别是农民的生活情况。当时不少村民闻讯自动赶来会聚起来，一齐热烈鼓掌，向委员长致敬，而朱德则向村民们挥手致意。

现在虽然过去40多年了，可朱德平易近人、和蔼可亲的形象，永远铭记在茶乡人民的心中。敬爱的朱德同志，外桐坞村人民永远怀念您！

（作者葛以华曾任龙坞公社人武部部长、公社党委副书记等职）

绿水青山总理情

包正彦 江兴佑

敬爱的周恩来总理生前曾 33 次到过杭州，而在 1957 年到 1963 年短短 6 年间，他先后 5 次陪同外宾或专程来到梅家坞视察和调查研究，踏遍茶山路，走访社员家，与干部谈规划，同群众话采茶，对当地茶叶生产的发展、人民生活的改善倾注了许多心血，给茶乡人民留下了难以磨灭的深刻印象。

“不要照顾我，我是自己人”

1957 年 4 月 26 日，梅家坞连片的茶园春茶勃发，青翠欲滴。盛开的映山红，将茶园映衬得分外美丽。周总理与陈毅副总理、贺龙元帅、罗瑞卿大将、彭真等领导人陪同苏联最高苏维埃主席团主席伏罗希洛夫来到梅家坞参观访问。

梅家坞村民无比兴奋，兴高采烈地把总理和外宾迎到接待室，端出了芳香扑鼻的龙井绝品——“明前茶”。周总理和苏联贵宾一边品茗，一边听取茶叶生产合作社社长孙官顺、副社长卢镇豪关于梅家坞村的自然概况、村民收入以及新旧社会对比的介绍。当讲到解放前村民生活很苦，靠吃六谷糊度日时，翻译不知“六谷糊”为何物，一时语塞。再问，卢镇豪连连回答还是“吃六谷糊”，翻译仍译不出。此刻，周总理高声插话：“就是玉米粉煮的稀粥。”翻译听了，立即翻译给伏罗希洛夫，伏老听了点点头。当听到解放后龙井茶生产得到很大的发展，村民生活有了较大改善时，周总理十分高兴，端起茶杯一饮而尽，笑着说：“剩下的茶叶倒掉太可惜了，还是把它全部消灭掉！”于是，将茶叶也津津有味地吃掉了。周总理可亲可敬的神态举止，使满堂人员发出爽朗的笑声。

参观炒茶场，外宾看见炒茶都用手工，不解地问：“你们炒茶为什么用手工而不用机器？”村干部卢镇豪一时答不上来，总理代他回答说：“龙井茶不光是饮料，还是艺术品，要求色香味形俱佳，要靠手工、凭经验，机器代替不了。”当总理看到这里给炒锅烧火的茶农被火烤得满头大汗时，转身问村干部说：“能不能改用电炒？”

总理一行随后来到村前茶园里，遇到正忙于采茶的村民虞杏英、肖正凤母女，便走上前去和她们握手。指着 9 岁的肖正凤问乡干部：“她有没有读书？”当得到肯定回答后，总理显得很高兴，并指示要把农村小学办好。当总理看到记者忙着给他拍照时，就说：“把镜头对准劳动人民。”离开茶园前，又兴致勃勃地招呼大家一起来采茶，他边采边说：“采茶是很好的劳动。”

在陪同外宾参观时，周总理看到群众对自己的注意多了，就对卢镇豪说：“你们照顾客人要紧，不要照顾我，我是自己人。”

“他是专家的专家，你要多向他学习”

1958 年 1 月 3 日上午，周总理仅和警卫王长锁两人来到他自己确定的农业生产联系点——杭州市西湖区梅家坞村进行调查研究。在党支部书记卢镇豪陪同下，先后走访了村卫生站、供销社、托儿所和梅家坞小学，参观了茶叶综合实验基地，访问了几户茶农，与农技员交谈茶叶试验工作。

卢镇豪详细地向总理汇报了村里的打算。总理听后，离开座位，凭窗远眺，说道：“茶叶是珍品，国内外人士都需要它。要多发展一些。”卢镇豪见总理这样具体关心茶叶生产，很是激动，忙把村里的规划和开茶园与绿化之间存在的矛盾告诉了总理。总理听后指出：“茶树常年碧绿，种茶本身就是绿化。山上面绿化，山下面开荒，这样既美化了环境，又保持了水土，还能增加经济收入，再好也没有了。”

过了一会，总理提议到外面走走。他来到茶农翁双泉家，见翁的老伴郑秋兰老人在家，就和她拉开了家常。他详细询问了她家的经济收入、口粮情况，还来到猪栏旁，看到 5 头膘肥体壮的肉猪，高兴地问道：“自己杀不杀？”当老人回答：“全部卖给国家。”总理说：“好，支援国家建设。今后要多养猪，对国家、集体、个人都有好处。”回到堂前，周总理发现桌上放着许多饭盒子，就问郑为什么有这么多饭盒。郑秋兰回答说：“男人们在修水库，我儿子是操作组长，全组人的中饭由我家集中送到工地去。”“好好好，我看看你们吃什么菜。”说罢，他弯下腰打开饭盒，看到一碗鲫鱼烧萝卜丝，就说，这个菜很

鲜，并叮嘱郑秋兰，饭要及时送去，大家修水库，使力气，吃了冷饭不好。

离开翁家，在去茶园的路上，遇见合作社茶叶技术员吴涵芬。总理上前问她干什么工作的，当听到吴回答是技术员，刚从浙江农学院毕业，就风趣地说：“喔！原来是个茶叶专家。”吴不好意思地回答：“我不是专家，只是刚毕业的大学生。”总理接着邀她一起去茶园，向她了解关于茶叶方面的农业知识。总理问她做哪几项试验工作？待小吴回答后，又提出许多诸如“一亩茶地种几丛”、“一年施几次肥”、“一斤最好的茶叶有多少片”、“一担粪抵多少化肥”等问题。总理问得那么细致，那么具体，有些问题小吴一时竟答不上来，旁边的卢镇豪接口代为回答：“一亩茶地有 400 丛，一年要施 3 次肥……”总理听了，语重心长地说：“他（指卢）是专家的专家，你（指吴）还要多向他学习呀！”

看过茶园，总理又走进茶农孙芝明家，亲切地询问孙“多大岁数、家里几口人”。总理见孙要出门送饭，便掀开饭篮，看了看说：“菜还不错。”孙告诉总理，饭是“带给我老娘（老婆）吃的”，总理马上纠正：“应该叫爱人。”

“梅家坞是我联系的一个点”

梅家坞的村民永远忘不了 1958 年 1 月 4 日这一天。这天，周总理由西湖区委负责同志陪同，于下午 4 时左右再次来到梅家坞村，专门与村里的干部群众座谈生产发展问题，帮助制定十年规划。

会议在梅家坞小学简陋的礼堂里举行，会议桌是用 6 张小学生的课桌拼起来的，凳子还是小学生上课时用的凳子。周总理和村里的干部、群众一起坐在小学生的课凳上，议论起梅家坞第一个远景规划问题。会上，周总理先一一询问并记下与会者的年龄、职务、家庭状况，接着又十分详细地询问了梅家坞村解放前后的政治、经济、文化情况和合作化以来的变化。然后，总理就梅家坞村的生产和建设等问题谈了许多看法。他说：“《全国农业发展纲要（草案）》不久就要公布了，一个国家发展要有计划，一个村同样也要有计划；梅家坞应以茶叶为

主，发展多种经营；水力发电成本低，要办水力发电厂；茶园要向电气化、机械化发展；要发展家庭畜牧业，要把家庭养猪与集体养猪结合起来。”总理又指出，“要勤俭办社，勤俭持家。社里要关心社员生活，改善住宅，搞好村子规划，同时要兴办福利事业，搞好卫生工作，办好学校，抓好文化教育。”

后来，梅家坞村把周总理谈话要点整理为 12 条，内容涉及科学种茶、粮食生产、多种经营、田地安排、水利建设、山林绿化、畜牧生产、计划生育、文化教育、卫生、交通道路、山地公园共 12 个方面的问题。中共浙江省委、杭州市委根据总理指示，派人到梅家坞村具体帮助制定了 1958—1968 年 10 年生产发展规划。

座谈中，总理告诉大家，中央有个决定，每位领导都要联系一两个农业合作社，搞调查研究。自己也联系了两个点，一个是上海郊区的棉花生产合作社，一个就是你们梅家坞茶叶生产合作社。总理表示，今后还准备来这里住几天。最后，还语重心长地叮嘱大家：“加强社会主义思想教育，要使每个社员都懂得只有社会主义才能救中国。”这次座谈会，从下午 4 点一直开到晚上 8 点。此刻，月光洒满了山村。村民们吃过晚饭，三三两两，在路边桥旁休息。见到总理从礼堂出来，顿时欢腾起来。干部告诉村民们，总理特地来开会，对梅家坞的规划作了许多重要指示，到现在还没有吃过晚饭呢。

后来，因各种原因，规划未完全付诸实施。

“还是集体和个人都养较好”

1960 年 12 月 23 日上午，周总理又一次来到梅家坞。当时，陈毅副总理陪同柬埔寨西哈努克亲王已先来这里参观，总理走上五福桥，正遇亲王，他幽默地向亲王拱拱手，说：“我来迟了。”然后径直到接待室喝几口茶后，便出门走访村民们去了。

总理走进翁森本家，主人要给总理泡茶，总理说：“我在大队已经喝过，不要忙了，我来看看大家。”他仔细地询问翁家有没有养猪？公社有没有把猪收走？付钱没有？等等。总理接着又去翁双泉家，看他家猪圈。当总理看到猪圈里还养着几头猪时，就说：“第一次我来，