

CHINA

張居正

宰
輔
人
生

长江文艺出版社

杨小虹



内 容 提 要

张居正，明朝万历一朝的“救时宰相”。他起自民间，深知明朝积贫积弱的根源。他少年得志，由读书科举而进身官场。但在官场，他等待的时间长，真正大有作为的时间短，这使他格外看重权柄，并大有作为，且这两者又是联系在一起。无权不威，无威不重，无威重则不能率众以成事；然而成事就有兴废破立，就可能生利害，生褒贬。张居正的政策，他的“考成法”，他的“一条鞭法”，使明朝出现中兴气象，但张居正本人也成为众矢之的，并祸身后及家人。

本书以现代人的心去感受历史伟人，从人生的角度写传主的成败得失，甚有启迪意义。

CHINA

前 言

中华文明，数千年一脉传承。中国悠久灿烂的历史文化，如果说使国人骄傲，但近代以来，不如说常使人陷入困惑。很显然，久远的灿烂，倘没有厘清思想，清醒认识，是一种骄傲，也是一个包袱。这应当也是一个历史事实。反观历史，可以说，中国自康乾三代以降，中国君主政体的盛世荣耀收敛了最后的辉煌，俟后，洋人的大炮打开了中国的大门，中国历史进入一种艰难的选择，中国文化陷入一种尴尬，中国人生也在一定范围和程度上陷入一种迷茫。无论是“西学中源”，还是“中体西用”；无论是根深蒂固的“天朝心态”，还是“全盘西化”；无论是“五四”时期刚刚开始就中断了的文化启蒙，或是共和国成立以来诸多运动与畅想，或是近年以来时而有之的所谓“一切向钱看”、“读书无用论”，我们常陷入一种思想的浮躁和行动的匆忙。应当承认，过分久长的历史确实给了民族某种重压，但我们已无法让历史负责任，相反，由于现实与心理的诸原因，传统又似乎成了一切不幸与灾难之源，

因而常常成为众口一词的批评口实，这对我们也已是一段历史，或者还要某种程度地继续。这是我们不能不正视的，也不能不认真去思考的。尽管这于我们国人或许是不可能的，但作为后来人似乎没有理由过分苛责前人。作为一种负责任的态度，应当是自己对自己负责，一个时代对一个时代及其未来负责。

似乎至少可以承认这样的认识，历史是人的历史，传统是人的传统。所谓历史与传统的辉煌说到底还是人的辉煌，而所谓对历史的继承也说到底还是人对人的继承，或者说是后人对前人的继承，或者更确切些说是后学对前贤的继承。另外，历史是以一种价值的形态确立其存在的。是的，能确立当时的价值不一定就能在未来产生价值，价值有其临时与历史的诸形态，这就是对历史的厘清，对前人的公正态度和全面认识。而于中华民族最见精英者当是她的圣贤人物。这又是历史的重心所在。从一种历史观言之，历史是人民创造的，而最见功绩与风范的又必是其优秀人物。所以也可以说这就是圣贤于我们中华民族的意义。这就是圣贤的思想、风范、功业，乃至其作为人的生命内在意韵。从这个意义上说圣贤是不死的，也正因如此，一个民族只要她存在下来了，发展开来了，她就有着永远的存在价值与生命力。这里尤其是民族精神，关于这一点不仅是理解的，更是存在的。自然，这二者在后来人或者更多的是一种发现。因为发现前人实际也是发现自己。这或者说就是我们组织、出版《中国圣贤人生丛书》认识与历史的原因。或者，说得更深入一点，中华民族的圣贤，与其所在的时世共创了一段历史的辉煌，同时也成就了个人的一份人生的灿烂。而与社会历史人生言之，历史是群体的活动，这就是民族与国家的文明史，但这所有

说到底又是以个人的集合而完成的。这样，焕发一个民族的精神落实下来就是焕发每一个个体的精神。这也就是圣贤人生于我们现实人生的意义。

而就一种社会选择言之，一切历史从文明形态上讲，只要它存在、发展，就必然要进入传统，乃至必然要继承传统，这样冷静地对待传统，刮垢磨光地发现传统就显得尤为重要，甚至可以说是一种文明规律。于是问题又回到同一个逻辑起点上来，历史是人的历史，这样，圣贤于我们就更见意义。而今天我们说弘扬优秀民族传统文化，不仅要心平气和地认识历史，也要实事求是地认识先贤先哲。就一种认识讲，民族进入发展的困难时期，又面临诸多思想与形势的干扰，乃至由之带来个体行为选择的困惑与忙乱，于是，实事求是、解放思想、通达见地就特别重要。这既是时代对我们的要求，也是我们注入《中国圣贤人生丛书》的期望，换言之，面对新的时代，新的世界，而所谓走向世界，未来有时多少就显得有一点情绪化。所谓世界是世界的每一个部分的存在，每一个地域的存在，每一个民族的存在，每一个国家的存在，乃至由之产生的精神文化的存在。我们本来存在，甚至无须炫耀五千年历史，无须夸说四大文明古国之一。越是民族的就越是世界的，结论本来是现存的。重要的是需要一份冷静与清醒。

说到这里，关于这套大型丛书的由来、体式和风格，还须交代几句。

最基本的思考就是上面说的那些，但一定的内容总是结合着一定的形式。而就某种意义上说，对于精神生产，在生动活泼的人的面前从来是没有确定的内容和形式。这就是说要出好《中国圣贤人生丛书》对我们来说还要找到一个好的形式，并赖这一形式，使丛书确实能给读者以教

益。从对象说，中国圣者、贤者，其学说、功业、影响是确定的，但认识与表现他们却远不确定。这样，给读者以好的内容，又以一种好的形式就十分必要了。有些想法其直接后果就是本丛书第一辑的问世和所受到的华人世界读者的广泛欢迎。那么，这就是说从文体上说，《中国圣贤人生丛书》的文字，从单篇上看，是文化散文的，从框架上看又成传论整体。它不追求考证的索隐钩沉，却指望富有思想见地，又有文学的可读性；既见人世沧桑，劝世说世，又给读者以审美愉悦。因为圣贤也是人，这样圣贤之诸般人生情景于我们之读者，也就意味提供多般人生选择，也提供种种行为参照，甚而启示与模范，乃至一种诉诸恒定的道德良知的善恶判别。一句话，就是让读者深切地认识中华民族，认识活力永存、魅力不减的民族精神。这样从文本上说，一人一种书，一人一个点，但一个人一生是一个生命的世界，这样数千年历史，圣贤辈出，点点相联，这样我们就更大胆地指望，整个《中国圣贤人生丛书》能从人的角度构成一部中华民族的思想史，学术史，乃至一部人情生动的中华民族英雄史诗。

关于“圣贤”一语，也在这里略作解释。就中国传统言之，是一个以伦理为治的国度，那么，圣贤是一种人格风范与理想，更是一种现实的人的品格评价，其影响可谓无所不在，但也恰是在这一点上，也常是见仁见智。而见仁见智。而在中国历史上所谓君子与小人之争，说到底在某种意义上也就是对圣贤一语的解证。在这里我们大抵关注才德两个方面，圣者则才德两全，贤者则更侧重于才能与事功，及其推动历史发展的作用。标准是需要的，但标准也常是难把握的。所以，就标准的把握，我们大抵从宽不从严。适逢丛书第一辑修订重版，后几辑开始启动，作

为丛书策划人和作者之一的我，聊述初衷，缀于卷首，以求与读者交流，盼方家赐教。

田扬帆

1997年5月7日

话说张居正

张居正，字叔大，别号太岳，湖广江陵（今湖北荆州市）人，生于嘉靖四年（1525年），卒于万历十年（1582年），享年57岁。

作为一位杰出的政治家，张居正机巧善谋，治世有方。从嘉靖二十六年（1547年）他23岁考中进士、跻身政坛的那一天起，就一直在学习着、思考着、积累着、等待着。一晃儿二十五年过去了，身边的同僚们走马灯似的不知换了多少拨，唯有他耐得了烦，一步一个脚印地加官晋级。隆庆六年（1572年），穆宗英年早逝，新登极的神宗只有十岁。四十八岁的张居正以少傅、吏部尚书兼内阁大学士的身份受诏辅孤，终于得到了内阁首辅这个他期待已久的宝座。

苍天不负苦心人。此后，张居正如日中天，他的雄才大略，他的匡时济世的政治抱负，便有了全面施展并得以实现的舞台。

他创行“考成法”以整顿吏治；他清丈土地，推行“一条鞭”法，以改革赋役制度；他治黄整淮，变水害为水利；他经

略北边，使边境安泰和平。

张居正主政十年，十年如一日。他的呕心沥血，挽救了危机中的明王朝，使其赢得了短暂的复苏和繁荣。为此，被时人誉为“救时宰相”。

作为一名改革家，张居正的智商并不在王安石之下，在某些方面也许还要胜出一筹。

王安石变法和张居正改革，都发生在封建社会王朝中世，两者所面临的社会问题大同小异，但两人的策略明显不同。王安石在变法前与变法中，都公开打出了更改祖法的旗帜；所谓“天变不足畏、祖宗不足法、人言不足恤”是也。这样做，诚然表明了一个改革者的明朗大度和大无畏精神，给后人以极大的鼓舞，然而在保守思想占据统治地位的宋代，无疑会引起统治阶层的恐慌，造成曲高和寡，最终给变法增加了阻力。

张居正不同。他在改革前与改革中，都一直声称要“恪守祖制”，不厌其烦地表白自己的目标是要恢复明朝建国之初的洪武祖制。所以，尽管他在切切实实地变革旧制，却没有引起统治阶层的普遍不安。他的这种“静悄悄改革”的做法，说明了张居正的政治经验远比王安石丰富得多，难怪有人在这一点上对王安石颇有微词，说他富于理想而拙于实行，有本事获得宋神宗的信任，而没有才干总领僚佐与地方的名实。

在推动改革的步骤上，两人也有所不同。王安石面临的最大问题是财政危机，所以，他一执政就着手整顿财政，推行“均输法”、“青苗法”等，结果使大官僚、大地主、大商人的利益受到威胁而结成“统一战线”与之为敌，造成宋神宗动摇一度罢免王安石。张居正尽管也面临着严重的财政危机，却没有贸然全面整顿财政，而是一面在局部地区试行清

丈和推行“一条鞭法”，一面下大力气整顿吏治。通过整顿吏治，获得了一个效率较高的国家机器，然后再运用这一得心应手的政治工具去推动经济领域的改革，结果取得了成功。

隆庆六年，张居正初政时，国库存银不过三百万两左右，入不敷出。而经他惨淡经营，十年后国库里已有积银二千多万两，可谓国富民安。最后在公元1592年和1597年明军两次被遣往朝鲜阻挡丰臣秀吉的入侵时，均是支用张居正揽政时期之库存，使军费有了着落。

作为一代首辅（相当于宰相），张居正鞠躬尽瘁，死而后已。初执政柄时，小皇帝年仅十岁，身兼太师的张居正，在日理万机之余要抽出时间给神宗授课，精心抚育幼皇并适时向其灌输自己的改革思想。为了扭转衰败的国势，他事必躬亲，没有一丝一毫的懈怠。大禹治水也不过是三年未登家门，张居正却是有近二十年的时间，没有与江陵的妻儿老小团聚，即便是老爸去世，也没能归乡守制。他太操劳了，以致于年逾半百便须发全白，体弱多病。

当整个国家的运行已走上了正常的轨道时，五十六岁的张居正已多次请求致仕（退休），然而神宗不允。张居正只好拖着病体，继续着殚精竭虑的每一天，以病弱之躯，担起了整个国家的重荷，甚至没有喘息的机会。万历十年，张居正在刚刚度过人生的五十七个年头时，突然出人意外地溘然长逝了。

张居正病歿后，神宗辍朝数日，赠张居正上柱国（勋官的称号），赐谥号“文忠”，丧事按三公的礼节办理，仪式十分隆重。

然而，张居正尸骨未寒，朝野上下便狼烟四起。当年被张居正得罪或排斥的一班人马，气势汹汹地掀起了一场声

势浩大的反张浪潮，开始“秋后”算帐。此时，二十岁的神宗皇帝，为了摆脱长期服从、实权旁落的压抑心理，也趁机报复。里应外合，注定了张居正身后的悲剧。

万历十一、十二年间，神宗连下三诏，夺张居正官位、谥号，抄没张居正家产。在这一过程中，张居正长子张敬修被逼自杀，家属十余人受迫害致死，张居正本人也几乎被掘墓鞭尸。至此，张居正生前改革措施全部废除，支持改革的官员也被一一贬谪、罢免。

化家为国者，终成世间罪人。历史的嘲讽是无情的。

张居正生前盛誉，身后毁誉，这究竟是为什么？如果说根本原因是改革大业得罪了当官儿的贵族和有钱的大地主的话，那么直接原因则主要是与宦官冯保的密切关系及皇权与相权的冲突所致。

冯保乃明代嘉靖、隆庆、万历三朝较有影响的宦官，尤其在万历初年，可谓“兼总内外”、“权倾朝野”，就连神宗、太后也要敬他三分。当初，张居正能够获得内阁首辅的职位，主要是得利于内廷冯保的鼎力相助。其后，他各项改革大业的顺利进行，也与冯保的支持、配合不无关系。

然而，中国封建社会的宦官大多为士人所不屑，尤其是那些弄权贪污、陷害忠良的权宦，更为他们深恶痛绝。有明一代是宦官夺权十分严重的历史时期，万历前有王振、汪直、刘瑾等为代表，跋扈专横、势震天下，万历后有魏忠贤等人为所欲为，恶贯满盈。冯保既为权宦也难免患有通病，只不过程度不同而已。而张居正与冯保结盟，不仅为正统儒士所不容，也为反对派的攻击造成了口实。这是张居正的无奈。

尽管如此，如果没有神宗皇帝的拍板定夺，事情也不至于此。张居正生前对小皇帝时有约束，但随着年龄的增长，

再加上亲信太监的教唆，神宗的帝王意识越来越浓。张居正去世后，小皇帝已长大成人（二十岁），真正感到了受制于相权的不自由，心中难免由不快转而为憎恨。张居正的躯体已经离开了这个世界，但他的影子仍然笼罩着朝廷，对神宗来说，第一件事情就是使他的朝廷摆脱张居正的影响，使自己成为大权独揽的名副其实的君主。在这种情况下，就注定了张居正身后，“必将把自己的光荣和死尸一同拖入烂泥”的悲惨命运。

历史无情亦有情。万历末年，当朝政混乱、经济萎顿之时，人们情不自禁又回忆起万历初年那政体肃然、经济振兴的太平景象，对张居正的怀念之情油然而生。熹宗朝（1621—1627年），廷臣开始公开提及为张居正平反之事。于是，天启二年（1622年），熹宗下诏，恢复张居正原官并给予祭葬的待遇，张家田产尚未变卖的也一并发还。崇祯三年（1630年），礼部侍郎罗喻义等人为张居正再次伸冤，他们认为，张居正“受遗辅政，事皇祖者十年。肩劳任怨，举废饬弛，弼成万历初年之治。其时中外乂安，海内殷阜，纪纲法度莫不修明。功在社稷，日久论定，人益追思”。思宗准奏，恢复张居正长子张敬修官。至此，张居正终于得到了明王朝公允的评价。

悠悠往事数百年，风流总被雨打风吹去。在漫长的岁月里，人们对张居正众说纷纭，莫衷一是。这里面既有着褒扬和同情，也有着误会和曲解，更有着指责和抨击。但不管作何了断，张居正都是一位非凡的历史人物。

近年来，关于张居正的书籍渐渐多起来，人们为他的执著、他的勇气和他的悲怆而潸然泪下，这是历史的感动。张居正地下有知也该瞑目了。

目 录

前言 1

话说张居正 6

第一章 生前身后的是是非非 1

一、生前盛誉 2

 1. 少年秀才 2

 2. 仕途青云 6

 3. 权倾朝野 10

 4. 功在社稷 12

 5. 富国强兵 18

 6. 治河疏漕 19

二、身后毁誉 20

 1. 削爵夺谥 20

 2. 事出有因 27

 3. 人亡政息 35

三、古人评说张居正..... 39

 1. 救时宰相 39

 2. 柄国权奸 42

四、现代人心中的张居正..... 47

 1. 划时代的伟人 47

 2. 一代人杰 48

 3. 卓越的政治家 50

第二章 为政者,素质的理论 52

 一、无为与有为的转换..... 53

 1. 忍成大事 53

 2. 藏巧于拙 56

 3. 悉心求道 59

 4. 意志坚定 64

 二、统御智慧的运用..... 67

 1. 审时度势 67

 2. 知人善任 72

 3. 机巧善谋 81

 4. 虚怀若谷 85

 5. 以身先之 89

 三、治实不治名..... 94

 1. 勇于任事,不顾毁誉 94

 2. 注重实效,讲究策略 98

 3. 反对空谈,主张实干 103

 四、不善谋身的缺憾 106

 1. 堵不住的贿门 106

 2. 科场中的“手脚” 108

 3. 执政后期的“不节” 110

第三章 改革目的与手段	114
一、一个执著的追梦人	115
1. 治世之梦	115
2. 初叩治世之门	118
3. 再叩治世之门	120
4. 梦想成真	128
二、一位精明的变革者	131
1. 静悄悄地改	131
2. 双管齐下	133
3. 控制言路	136
三、一次除弊图强的运作	140
1. 从集权治吏入手	140
2. 经济领域的改革工程	147
3. 整饬边备以御虏	172
4. 整顿学政以育人	182
四、一曲末代英雄的悲歌	189
1. 政以人举必以人亡	189
2. 自己刀削不了自己把	191
第四章 宰相生涯	194
一、岁月悠悠话宰相	195
1. 宰相制度的变迁	195
2. 相位之斗	197
3. 形形色色的宰相	199
二、非常时期的张宰相	208
1. 帝王之师	208

2. 代王行政 212

3. 婉言疏谏 214

4. 法不阿贵 218

三、鞠躬尽瘁，死而后已 222

1. 勤于国事 222

2. 辞却封赏 223

3. 弃家忘身 225

主要参考书目 229

后记 231