《枣庄运河文化》编委会

主　任　邓滕生

副主任　李　峰　周杰华　王　亚

委　员　褚庆方　李庆山　赵恩法　王伟才
苑继平　刘正军　董运启　刘春俊

主　编　苑继平

副主编　王　春　李修杰　沈国栋　李景龙
徐民伟　文　光　丁培基　沙朝佩

《枣庄煤史》卷

主　　编　江　卫　王明南

执行主编　刘正军

副 主 编　李修杰　周脉海

序

邓滕生

枣庄物华天宝、人杰地灵、历史悠久、文化底蕴深厚，是齐鲁文化的发祥地之一。7000 多年前，枣庄的先民就在这里繁衍生息，创造了璀璨的地域文化——北辛文化，并以其鲜明的特点和深远的影响，融入中华民族文化之中。奚仲造车、墨子立说、焚券市义、凿壁偷光、毛遂自荐等等，许多枣庄人的故事家喻户晓，有些已成为汉语成语，在中华大地上广泛流传。近代，因运河航运和煤炭开发再度繁盛，京沪铁路、陇海铁路——中国近现代的南北、东西两大交通动脉，或穿境而过，或临境而行，使枣庄成为经济、交通、军事重镇。震惊中外的台儿庄大战、鲁南战役先后在这里爆发。尤其是抗日战争期间，枣庄儿女同仇敌忾，共赴国难，苏鲁支队、铁道游击队、运河支队等抗日队伍威震敌胆，英勇的枣庄人民用鲜血和生命谱写了许多可歌可泣的抗敌篇章。

当前，我国已经迈入全面建设小康社会的新时期，党的“十六大”提出了大力发展中国特色社会主义文化的宏伟目标。在新的历史时期，研究和发掘枣庄历史文化资源，对于建设“文化

强市”、打造“运河文化”品牌，丰富中华民族的文化宝库，促进全市政治、经济、文化和社会建设的全面协调发展，都具有十分重要的意义。基于此，市委宣传部组织有关部门和专家学者编写了《枣庄运河文化》丛书。

丛书共分为八卷，包括《枣庄运河》、《枣庄文物》、《枣庄名人》、《枣庄胜景》、《枣庄民俗》、《枣庄煤史》、《枣庄诗选》、《枣庄战事》，近200万字。丛书以枣庄运河流域为编写地域，整合了该地域历史、经济、军事、资源、山川、民俗等文化要素。在丛书编写上力求真实、准确、通俗，既遵循科学性、知识性，也追求可读性和大众化。

这套丛书特点鲜明：一是内容丰富。收入了枣庄运河流域历史文化长河中具有重要影响的人物、事件以及具有典型意义的文物、遗迹和风土人情。二是编写严谨。在丛书编写过程中，召开专家研讨会、群众座谈会20余次，广泛征求了专家学者和社会各界的意见、建议。参加编写的作者多为长期从事研究某方面课题的专家，汇集了枣庄当地一流的编写人员，融汇了考古发现和学术研究的最新成果。丛书编写从2005年春季开始，历时近一年半。参加编撰人员全身心地投入，查阅资料、调查研究、实地走访、精心撰写、反复酝酿、认真研讨，先后八易其稿，倾注了大量心血，终于成书。三是文图并茂。丛书编辑收入了大量的珍贵历史照片、实物照片和图解、图示，尽可能地生动直观、通俗易懂，体现知识性和艺术性。丛书气势恢弘，洋洋大观，是一部集枣庄运河流域物质文化和精神文化之大成的

力著，必将对枣庄的文化事业和社会发展产生深远影响。

文化是一个民族的灵魂，是社会发展的不竭动力。让我们以“三个代表”重要思想和科学发展观为指导，深入挖掘、整合历史文化资源，不断开辟枣庄文化研究的新领域、新境界，为发展繁荣社会主义先进文化、建设“和谐枣庄”做出应有的贡献。

2006 年 4 月 26 日

（作者为中共枣庄市委副书记、市纪委书记）

目　录

概述 ……(001)
早期煤田的自由开采 ……(011)
官督商办的中兴矿局 ……(017)
中兴矿局的开设……(017)
枣庄矿工与山东工人阶级的形成
……(022)
中兴矿局的生产规模和用工……(024)
大运河与枣庄煤炭运销……(025)
半截筒子小窑发生矿难……(026)
中兴矿局遭封禁……(028)
股份制经营的中兴公司 ……(031)
张莲芬力排外夷　华商自营中兴公司
……(031)
运河码头吞销煤炭　振兴了矿业
……(039)
山东省第一条商建铁路——台枣
铁路……(041)

1915年大透水 .....(044)
白骨塔与大坟子.....(048)
朱桂辛临危受命　中兴公司二次复兴
.....(050)
天津股东会决议与资本扩充.....(050)
引进德国机器　生产技术日臻完善
.....(051)
通过运河运来大型机械.....(053)
枣庄工人运动.....(056)
中兴公司的成功之路.....(066)
中兴董事会.....(073)
中兴公司股东会.....(073)
董事会及监察人.....(077)
董事会董事简介.....(078)
李宗仁、张学良等与中兴.....(086)
中兴公司股份制.....(090)
中兴公司包工制.....(091)
钱新之强化管理　中兴走上鼎盛....(098)
大型综合性企业.....(098)
雇用荷兰治港公司承建连云港码头
.....(100)
购买美国海轮成立轮船公司.....(105)
中兴公司自办学校.....(106)
社会福利型的鞠仁医院.....(114)

住宅建设及管理.....(116)
运河　煤炭与多元文化.....(120)
中兴公司大事记.....(123)
抗日战争时期的中兴炭矿.....(130)
抗日救亡运动.....(130)
启蒙思想的“读书会”.....(130)
青年团结抗日的组织——“民先”
.....(131)
抗日统一战线组织“抗敌后援会”
.....(132)
日军“以人换煤”的法西斯政策.....(135)
日军强化统治机构.....(137)
反掠夺斗争.....(140)
抗日武装斗争.....(143)
煤矿铁路工人组建的铁道游击队
.....(144)
解放战争时期的枣庄矿区.....(149)
王继美盘踞矿区.....(149)
枣庄人民“反奸诉苦”.....(151)
开展生产自救.....(153)
建立工会组织.....(154)
开展“生产自救”.....(155)
建立工人武装.....(156)
成立复工委员会,积极恢复生产 ....(158)

拉锯战时的枣庄矿区……(160)
枣庄矿区彻底解放……(164)
进行护矿斗争……(164)
组织生产自救……(165)
计划经济时期的枣庄煤炭工业 ……(167)
枣庄煤业与共和国同步发展……(168)
煤矿文化生活丰富多彩……(174)
在建立社会主义市场经济中的枣庄煤业 ……(177)
实施大集团战略的枣庄矿业集团公司……(177)
奋斗三年实现脱贫解困……(178)
高点定位新的发展战略……(183)
抓煤炭主业扩张……(184)
以煤为主,多种经营……(188)
打造管理文化……(189)
推进产权制度改革……(191)
实施技术创新……(193)
铸就新的辉煌业绩……(197)
枣庄煤炭地方工业……(200)
文献与报刊资料摘选 ……(207)
给皇太后的恭折……(207)
关于中兴公司的创办 ……(208)
筹办山东峄县煤矿大概情形 ……(209)

向董事会的报告 .....(211)
与德使争论之始末 .....(220)
中兴公司创办纪实 .....(223)
枣庄煤田的勘探和开发 .....(230)
建筑台枣铁路 .....(235)
解放后得到了新生 .....(236)
公司管理人员的演变 .....(237)
调查中兴煤矿的报告 .....(239)
致中兴公司函 .....(241)
连云港开埠经过 .....(245)
中兴之梦 .....(250)
后记.....(267)

概　述

枣庄煤炭的开采，至今已有700余年的历史，大体经历了五个阶段：一是民间自由开采(1308～1878年)；二是官督商办(1878～1898年)；三是民族资本办矿(1899～1937年)；四是日本侵华期间的疯狂掠夺(1938～1945年)；五是全民所有制的国有企业(1949年至今)。

一

枣庄煤田开采历史悠久。据窑神庙碑碣记载，1308年(元至大元年)已有人在此“掘窑采煤”。14世纪中叶，枣庄周围已出现小煤窑群。明代诗人满碧山以“磨塘山欲尽，煤井地尽空”来形容当时采煤业的状况。1740年，山东巡抚朱定元奏请皇室大力开办山东诸县矿业，得到清廷户部批复，此后，枣庄煤业大兴。

采煤业者在实践中积累了丰富的采煤经验。《峄县志》记载，“辨煤开井，……其始相地必审其石何质，土何色，质与色既

分，又尝其土和石之臭，而煤佳恶浅深决焉”，“至创办之初，深若干尺有何石，又若干尺有何土，又若干尺有何水与泥，至水过大须若干工可得煤，皆以意命之，不爽铢黍……盖其精微，虽西国之深于矿务者，不能远过也”。随着生产经验的积累，采煤业者改独眼井为双眼井生产，改人工背煤为拉筐运输。提煤和排水，由人力改为滑车，以骡马牵引，从而提高了工效，采煤利丰。到19世纪初，枣庄绝大多数煤井分别被崔、宋、黄、梁、金、田、李、王所谓“八大家”垄断。当时地主经营的煤井已初具规模，设立了管理机构，实行了大规模的协作生产，产量大增。生产的大量煤炭，都是通过运河运往江淮一带和山东沿运地区，枣庄地区已成为“商贾辐辏，炭窑时有增值，漕运数千艘，连樯北上，载煤动辄数百万石”(《峄县志》)的著名煤炭基地。

二

鸦片战争以后，中国近代工业陆续产生。煤炭作为工业燃料，需求量不断增加。煤价日高，采煤业利润颇丰。当时的枣庄，经过数百年的开采，浅部煤层采掘殆尽。由于工具落后，技术跟不上，煤井难以延伸。加之清政府加重税收，枣庄地主兴办的煤窑濒临倒闭的境地。当地窑主便设法与握有实权的官僚和富商合作，图谋发展。光绪初年，窑主金铭等人联络东明知县米协麟、候补知县戴华藻，禀呈北洋大臣李鸿章奏准，于1878年(清光绪三年)春来枣庄筹集商股银2万两，创办了有

官僚、富商和地主合资的“山东峄县中兴矿局”。

中兴矿局初因资金短缺，无力采用先进机械设备，仍沿用土法开采，试开的小井 3 座，终因排不干积水而不能采煤。为改变这种局面，戴华藻于 1881 年至 1882 年先后函请张莲芬、贾起胜、戴宗骞、陈德浚等一批清政府官僚，分头在上海、天津等地集股银计 5.6 万两，陆续购买新式抽水机 4 台，排干井下积水开始出煤。到 1882 年 9 月，日产煤炭 120 余吨。1883 年，李鸿章又向清政府奏准，给予中兴矿局减税优惠，每吨只交出口正税银 1 钱，售与各省兵商轮船、机器制造用煤一律免税，提高了在市场上的竞争力。中兴矿局经营 16 年，共开煤井 12 座，工人从初办时的几百人增至数千人，产煤约 200 万吨。运煤主要是由运河漕运各地，为中国近代工业的发展，提供了能源基础。但由于生产技术落后，仍“用民窑之制，而以官法行之”，终于酿成 1893 年半截筒子小窑透水事故，100 多名矿工被淹死，引起公众义愤。加之经营者腐败无能，引发内讧。1896 年 1 月，山东巡抚李秉衡以“山东历办矿务并无成效”为由，奏请清政府封矿，中兴矿局停办。

三

中日甲午战争后，帝国主义列强疯狂地在中国划分势力范围，妄图控制中国的经济命脉。中国人民在国家存亡的紧急关头，掀起了爱国救亡运动。清政府为缓和国内矛盾，“刷新政

事”,采取了一些“通商惠工”政策,使民族工业有了一定发展。原中兴矿局股东张莲芬等,为防止“外夷占夺佳矿”,要求复开枣庄煤田。1897 年(清·光绪二十三年)7 月,张莲芬受直隶总督王文韶委派,来枣庄勘察煤窑。次年 4 月,张莲芬向王文韶报告枣庄煤窑情形,并与张翼等禀请清政府批准复开枣庄煤矿。同年秋,张莲芬考虑到枣庄“地近胶澳,必须招洋股或借洋债”,“借以联络,以杜争夺”,还能解决资金不足和技术缺乏的困难,遂与德国驻天津税务司德璀琳达成在峄县枣庄合办煤矿的协议。年底,张莲芬、邝荣光与德国人富里克来枣庄细勘煤田地质,为复开煤矿作进一步的准备。1899 年(清·光绪二十五年)2 月 20 日,在张莲芬的主持下,正式成立“商办山东峄县华德中兴煤矿股份有限公司”,同时招雇工人,在三合庄恢复中兴矿局的小井。为限制洋人在公司内的权力,公司的管理“所有办法悉遵路矿总局定章,皆由华商主持”,规定洋总办只能稽核银钱出入等事,不得揽权掣肘。同时,汲取前人办矿纷争矿界教训,规定“百里内不准用机器采煤,十里内不许民人用土法采煤”。

1900 年初,修复中五窑等旧井,排干积水出煤,日产数十吨。使公司资金由创办时的 10 余万元增至 30 余万元,用以增购机器,添开新井。至 1906 年,公司已拥有煤井 26 座,抽水机 8 台,日产原煤 300 余吨。矿地 2806 亩,运煤船 15 艘,北到济宁,南到镇江,沿京杭运河设 8 个分销厂,资产增至 70 余万元。同时募集股银 40 万两,筹建台(儿庄)枣(庄)运煤铁路。1907 年,产煤 10 余万吨,盈利 14 万元,股金增至 100 余万元。

华股资金壮大,德商以“定章太严”为由不按协议入股。1908年,公司呈农工商部注销“华德”字样,完全由华资经营,更名为“商办山东峄县中兴煤矿股份有限公司”。1912年,台枣铁路建成之后与津浦路临(城)枣(庄)支线联轨通车,并修建机器厂和车辆修理厂。1913年,南大井建成投产,电厂竣工发电,从而使中兴公司走上了近代机器采煤和铁路运输的崭新阶段。1913年和1914年两年共产煤45.8万吨,运销60余万吨(包括历年存煤),共获利41.3万元,股金增至210万元。

1915年2月,南大井发生透水和瓦斯爆炸事故,造成499名矿工死亡,矿井被淹。公司突遭重创,经营急转直下,张莲芬忧极辞世。为“亟筹救急之法”,1916年11月,公司在天津召开董事会议,改组董事会,设总公司于天津,设总矿于枣庄,推军政要人徐世昌为董事会长,戴绪万为驻矿经理。公司“联络南北股东,增加资本”,终得东山再起。数年间,股金扩充至750万元,营业兴旺,信誉大增,生产建设规模不断扩大。1917年,租用美国钻机,加紧对枣庄、山家林、邹坞等地的地质勘探。1921年至1924年,建成北大井,在陶庄正式建立分矿,在山家林、汤庄、佟楼等地增开小井多处,同时从国外购置新式的提升机、抽水机和采掘机械,这时的中兴公司资产已增至917.1万元,拥有两座新式大井和140余口小井,年产煤82万吨。有近百座炼焦池,年产焦炭1.6万吨,分销厂栈20余处。还有台枣铁路、运煤船舶和数座辅助厂,中兴公司从而成为当时仅次于抚顺(日资)、开滦(中英合资)的中国第三大煤矿。

1925年后军阀混战,津浦铁路车辆和运河船只被征用从

事军运,中兴公司煤炭运销陷于停顿。

1928 年 4 月,国民党军队重占枣庄,为打内战搜刮军饷,7 月,蒋介石下令没收中兴煤矿全部矿产。中兴公司游说宋子文、陈景韩等社会名流,并取得主要债权人南、北财团的通力支持,请求发还矿权、矿产。8 月,终以勒索 100 万元军饷发还矿权矿产。1929 年 8 月,停产两年后的矿井恢复生产,但中兴煤矿公司已是债台高筑。

为谋划发展,公司不得不进一步依靠银行财团。为此,于 1928 年 11 月改组董事会,在 13 名董事中,新增 4 席银行财团的代表。他们都是南北财团有势力的人物,分别担任了中兴公司的总经理和董事长等职。在银行财团的支持下,公司发行债券,筹得资金,恢复了生产,并借助财团势力,利用国民党上层关系,在运输和税捐等方面争得许多优惠,继续享受北洋军阀时期得到的铁路廉价运煤权。1933 年,公司又与陇海路签订合同,先后垫款 200 万元修建台(儿庄)赵(墩)支线和连云港码头,投资 150 万元购买轮船 7 艘(运力达 31415 吨)及拖轮铁驳 9 艘,建立了中兴轮船公司;以 75 万元建设浦口厂栈、码头,以 40 万元购买上海浦东白莲泾煤栈、码头,从而使公司运输成本大大降低,增强了在市场上的竞争力。

1929 年初,中兴公司聘请德籍矿师克礼柯为总矿师,采纳其设备更新和技术改造方案,并督率实施。调整矿井布局,百余座土法小井,除部分用作通风井外,均予封闭,集中大井生产;改造运输环节,主要石门安装无极绳运输,改变了井下用骡马和人力运输的落后局面,“这在当时的中国煤矿中是独一无

二的”;改进采煤方式,由残柱式采煤改为长壁式采煤,并于1931年筹建东大井,1934年建成投产;采用先进的技术装备,1930年和1931年从德国先后购进两台簸煤机(运煤机)、两台刈煤机和爬煤机投入生产运输,大大提高了生产效率。同时,实行了采煤效率奖金制,每班采煤超过标准定额,即可获得效率资金。通过上述一系列革新措施,从1931年起,煤炭产量平均以每年18万多吨的速度递增。1931年产煤30多万吨,1936年达到182.37万吨,运销量由1931年的72万吨,上升到1936年的169万吨;1931年盈利156.5万元,1936年增加到446.2万元。这时的中兴公司,拥有3座近代化的大型矿井和台枣铁路,还拥有中兴轮船公司、鼎中盐业公司和开兴成煤业公司3个大公司,发电厂、水泥厂、和兴钢铁厂、永兴炼焦厂和洛口木材厂共5个厂,29个分销厂,以及连云港运煤码头、医院、学校、农场等设施,资产超过千万,成为国内屈指可数的大型综合性企业。至1938年3月,中兴公司经营38年,计生产原煤1914.74万吨,盈利3114.36万元。

四

1938年3月18日,日军侵占枣庄。23日,任命大桥小太郎为“矿长”,交日本三井株式会社代管,名为“中兴炭矿营业所”,实行“以战养战”、“以人换煤”的方针,对枣庄煤田实行掠夺式开采。矿上驻扎300余名日军,还有700余人的矿警队,