

1110

玉環文史資料

(乡镇企业专辑)

15



玉环文史资料

第十五辑

(建国后史料之三)(乡镇企业专辑)

玉环县政协文史资料委员会
玉环县原乡镇企业局 合编

一九九九年六月

重展乡镇企业雄风
促进玉环二次腾飞

李剑飞

一九九九年四月

中共玉环县委副书记、政协主席李剑飞题词



汉篆 柯培根

前 言

第15辑《玉环文史资料》(乡镇企业专辑)又和大家见面了,这一辑是和原乡镇企业局合作征编的。作为对建国五十周年的一份献礼。

异军突起的乡镇企业,已成为社会关注的热点。我县的乡镇企业,已上升为国民经济的主体,总结乡镇企业的经验教训,进一步促进我县乡镇企业继续、健康、有序向前发展,实属当务之急。存史资政,这也是我们征编本书的旨意所在。

我县的乡镇企业,前身是社队企业,始于六十年代末。回忆在七十年代极左流毒的影响下,对打硬股的社队企业还有不同认识与争论,原芦浦公社书记毛崇友,冒着走资本主义道路的风险,改头换面,偷偷摸着石头过河,前县委书记王作义,于1981年5月21日在《浙江日报》著文论述社队企业“好”还是“糟”?他肯定了芦浦公社的社队企业是新事物的萌芽,有其先进性,他在文中强调要清除头脑中的“非公不行”、“非公不办”的习惯势力,要在左的桎梏中解放出来。他的文章给社队企业以有力的支持,现在我们将王作义的文章全文,并特约毛崇友同志口述的《芦浦社队企业起步与发展》二文一并予以刊出,虽是明日黄花,亦足以证明乡镇企业起步之艰,他们是冒着风险挺过来的。詹国生的《长长的路》一文既具体又细腻。描述了从社队企业到乡镇企业漫长的一段艰难曲折的风雨历程,文章虽长,文笔清新,读来感人肺腑。

这本书共征集了有关乡镇企业文章47篇,约15万字,是概括了二十年来乡镇企业发展历程。有从起步一帆风顺走向辉煌。有历经曲折几度浮沉,有起死回生,也有一蹶不振,有成功的经验,也有失败的教训,从而引伸出一条办好乡镇企业的普遍规律,其中有苏伯尔的压力锅、冰箱压缩机等厂,都是从名不见经传的小厂,一跃而为省内外闻名的明星企业,他们的宝贵经验,是值得其他企业借鉴与学习。

原乡镇企业局副局长曾良荣的《玉环乡镇企业业绩辉煌二十年》一文,是对我县乡镇企业综合性的概述,读完此文,便可知我县乡镇企业的全貌,股份制在乡企中有强大的生命力,章国良和郑达章两篇文章,都对股份制有很精辟的论述,值得一读。

乡镇企业的蓬勃发展,离不开党和政府的积极扶持,特别是政策的扶持,王志统同志的《给政策,促发展》一文,介绍了党和政府及时出台了支持乡镇企业的各项优惠政策,有力地推动了乡镇企业的迅速发展。其他如财政、金融、科技等部门,也都分别著文介绍自身对乡镇企业的

支持与促进。

各乡镇的所属工办,是处在领导乡镇企业的第一线,是发展乡镇企业的先行官,乡镇企业的发展壮大,离不开他们的苦心培育,城关、坎门、楚门、芦浦、清港、龙溪等镇(乡)的工办,以各自的特点、著文介绍其先进经验,对兄弟乡镇具有一定的借鉴与参考价值。

乡镇企业的发展,是在曲折前进的,有些行业几起几落,步履艰难,为了总结这些行业的经验教训,我们还特约组织了鱼粉、阀门、橡塑、鞋业等行业兴衰起落的评估分析,对整个行业走出困境,继续发展有一定的启示作用。

陈力平作的《叶善训小传》,董新篁的《黎明托起的“朝阳工程”》二文内容文笔俱佳,已被台州市市政协推荐省政协乡镇企业专辑采用。

先进经验和失败教训,都是乡镇企业的营养元素。本书的不足,多数乡镇企业,只介绍其先进经验的一面,不谈失败的教训,尤其是一些办“砸”了的厂,他们不肯自亮教训,引人深省。本辑只介绍两个“倒厂”的原因分析:戴樽节的《一所私企的崛起与湮没》,陈福东的《“博梦”为什么会倒闭》都可从中吸取沉痛的教训,尤其是“博梦”,他们白手起家,一度成为产品、技术、设备均属一流的先进企业,由于经营管理不善,导致工厂倒闭,财产封存。陈福东的文章,对“博梦”为什么倒闭分析得很透彻,颇有见地,并认为“博梦”本可以不倒而倒闭了,很值得有关部门深思。

本书的出版,承原乡镇企业局领导、各乡镇工办、各企业负责人高度重视,大力支持,有的还亲自搜集资料,下乡调查,亲自秉笔,玉成此书。县委副书记、县政协主席李剑飞为本辑题词,柯培根同志惠赠汉篆、韩泰同志设计封面,以及有关部门大力支持,在此一并表示深切谢忱。由于编辑水平所限,疏漏错误之处在所难免,有望识者不吝教正。

责任编辑

1999年5月

目 录

前 言

玉环县乡镇企业业绩辉煌二十年	曾良荣(1)
玉环县股份合作企业的兴起发展及效应	章国良(5)
个体私营企业的恢复与发展	吴昌标、章纪初(14)
给政策 促发展	王志统(18)
八十年代玉环乡镇企业科技进步杂谈	徐君义(24)
玉环县财务开发公司与乡镇企业	李 辉(28)
调整优化信贷结构 积极支持乡镇企业发展	叶 程(31)
飞速崛起的城关工业经济	林启年(34)
工业重镇——坎门镇	郭能春(37)
二十年里辉煌路——坎门镇工办	周招金(41)
台州地区第一个工业产值超亿元的芦浦乡	姜昌福(44)
迅速发展的龙溪工业	林才增整理(47)
滔滔东海孕大业	
记浙江苏泊尔有限公司董事长苏增福	黄立轩(49)
奉献谱就富民曲	
记台州市人大代表、玉环县政协委员苏柏林	黄立轩(54)
美哉 绿色的事业——叶善洲小传	陈力平(59)
*双龙*腾飞之路	
记县冰箱压缩机厂厂长李阿水	詹辉灵(67)
坚持改革 加快发展	
记台州中环集团有限公司董事长兼总经理、陈江贵	
..... 台州中华集团有限公司供稿(73)	
芦浦股份制企业的起步与发展	毛崇友口述、姜昌福整理(77)
长长的路	詹国生(83)
黎明托起的“朝阳工程”	董新篁(101)
新兴的汽配之乡——环城	城关镇工办供稿(107)
回顾浙江隆中机械制造有限公司发展历程	黄开发(111)
“凯凌”走技改强厂之路	郭增复、罗天恩(116)
业精于勤 业精于稳	
海地星的发展历程	王际平、郭增复、余景府(120)
玉环海洋集团诞生前后	陈达章(124)
浙江双龙电器集团	双龙电器集团供稿(134)

天地之间 任我翱翔

浙江天地园电汽有限公司发展史 陈文彬(138)

追求卓越——记玉环南洋电机有限公司 泮其俊(141)

草窝里飞出金凤凰

康华眼镜厂发展历程 苏为尧(144)

走向国际市场的中捷缝纫机 徐仁舜(148)

“陈岙面”富了陈南村 林高龙(152)

全县眼配专业村——福山桥头村 杨胜杰、林高龙(153)

迅达在腾飞

记玉环迅达集团有限公司 马柏辰(156)

浙江飞龙家具有限公司的起步与发展 赵新国(161)

创业艰苦 成就瞩目 记玉环漩港水泥厂 梁奕财(166)

玉环鱼粉工业史话 徐君义(168)

“球阀王国”的里程碑

浙江玉环楚门阀门行业发展侧记 楚门镇工办供稿(172)

芦浦镇橡塑专业的创办与兴衰 林长奇(178)

南大岙鞋业的兴起与衰落 城关镇工办供稿(180)

强化经营管理 拓展国际市场

记博民集团有限公司 卓旦春(182)

清港医疗器械的兴起与发展 胡再来、曾子文(187)

加强管理 促进发展 蒋友芬(190)

一个私营企业的崛起与湮没 戴撙节(193)

“博梦”为什么倒闭 陈福东(195)

附录:

一、“好”还是“糟”

调查芦浦公社社队企后的感受 王作义(198)

(附载浙江日报 81 年 5 月 日)

二、历年乡镇企业产值一览表 县统计局王蝶芳提供(202)

玉环县乡镇企业厂长(经理)历年荣获省(部)市(地)县级劳动模范、

优秀企业家、优秀厂长名录.....

..... 总工会赵飞跃、档案馆张瑾提供(203)

政协玉环县第五届文史资料委员会..... (205)

玉环乡镇企业业绩辉煌二十年

●曾良荣

今年是党的十一届三中全会召开 20 周年,也是我国实行改革开放的 20 周年。20 年来,乡镇企业在玉环大地上迅速崛起,成为玉环经济的主体,成为农村改革开放的最大成果,彻底改变了玉环城乡几千年来的旧面貌,用邓小平同志 1987 年 6 月在会见外宾时所说,就是“我们完全没有预料到的最大收获,就是乡镇企业发展起来了……异军突起”。

党的十一届三中全会召开以前,由于地理的、历史的和政策的原因,玉环“五十年代是海防前线、六十年代是文革火线、七十年代是建设三线”。国家没有多少投资,社区集体经济发展缓慢,仍然是几年千来没有多少变化的自给自足的自然经济,农民世世代代被捆在土地上,“日出而作,日落而息”,摆脱不了贫穷的困境,直到 1978 年,全县工业总产值只有 4750 万元,其中社队工业(1984 年起改称乡镇工业)产值 1496 万元,全年农渔民人均收入仅有 102 元,经济、城乡建设非常落后。

十一届三中全会召开以后,党的改革开放政策象春风一样,吹拂着玉环乡镇企业茁壮成长。随着农村家庭联产承包责任制的推行,极大地调动了玉环农民的积极性 and 创造性,产生了大量的农村剩余劳动力,这些剩余劳动力开始千方百计寻找改变贫穷落后面貌之路。在党的十一届三中全会提出“社队企业要有一个大发展”的号召下,他们发扬敢冒风险、勇创新业的玉环农民的开拓精神,充分利用当地丰富的水产、蔬菜资源和传统的小五金生产工艺,纷纷办起社队集体的水产食品加工厂、鱼粉饲料厂、蔬菜加工厂和农机修配厂等,从事工业生产,走上致富之路。

随着生产的发展,乡镇集体企业产权不明,投资体制不顺,凝聚力不强和效率不高等弊端日益显现出来。富有创造精神的玉环农民,就开始探索新的企业组织形式,早在八十年代初,玉环农村就出现“拼硬股”企业(即股份合作企业前身)。由于历史的原因,当时对这类企业的

所有制性质是姓“资”还是姓“社”的争论很大。有的认为这是资本主义的“尾巴”，必须割掉，因而发展不快。但实践很快证明，这种企业组织形式非常适应玉环“土壤”，既能帮助农民致富，又能增加国家财政税收。到八十年代中期，县委、县政府坚持解放思想、实事求是的思想路线，敢于冲破“左”的束缚，对股分合作企业给予充分肯定，并作出决定，对农民股份合作企业在税收优惠、减免税审批、银行信贷、项目立项、土地使用、工商登记等方面享受与乡村集体企业同等的政策，给予扶持，创造宽松的环境，促进了股份合作企业的迅猛发展。到1990年，全县有股份合作企业1973家，实现产值6.4亿元，占全县乡镇工业总产值71%，成为全县乡镇企业的主体。

进入九十年代后，在邓小平同志南巡谈话精神指引下，全县上下进一步解放思想，抓住历史性机遇，以“三个有利于”为标准，掀起乡镇企业发展的新高潮，广泛深入开展创建工业明星乡镇活动，坚持“多轮驱动、多业并举”的方针，放手发展个体私营企业。做到集体、股份合作、个体私营企业等几个“轮子”一起转，不限比例看发展，不限速度看效益，只要符合国家产业政策，能发展什么就鼓励发展什么，激发了蕴藏在农民群众中巨大的生产热情，实现了乡镇企业跳跃式、超常规发展。

近年来紧紧围绕“两个根本性转变”，即经济体制从传统的计划经济体制向社会主义市场经济体制转变，经济增长方式从粗放型向集约型转变。加大五方面工作力度，即转换机制，重组优势，加大深化改革的力度；培植规模，增加后劲，加大技改投入的力度；争创名牌，开拓市场，加大结构调整的力度；抓好基础，注重质量，加大科学管理的力度；强化培训，重视人才，加大人才培养的力度，使乡镇企业的规模和整体素质有了很大提高。到1997年，全县乡镇企业6354家，其中产值千万元以上企业77家。全县乡镇工业总产值120.5亿元，是1978年的25.4倍，年均递增41.45%，占全县工业总产值96.6%，乡镇工业独占鳌头。浙江苏泊尔集团公司生产的“苏泊尔”压力锅荣获1995年农业部颁布的“中国乡镇企业名牌产品”称号，销量占全国同类产品总销量的40%，产值2.3亿元。数字虽然是枯燥的，但它却准确地表明，乡镇企业是玉环经济最重要的支柱，昔日割不尽的“野草”，现已长成了参天大树。

20年来,玉环乡镇企业迅速发展,不仅为解决农村、农业、农民问题找到了根本的出路,而且为增加国家财政收入,发展外向型经济,促进社会进步起到了重要的作用。也为玉环两次跨入“中国农村综合实力百强县”和进入“浙江省首批小康县”作出了卓越的贡献。

乡镇企业发展实现了农村致富。1997年,全县乡镇企业总产值120.8亿元,占全县农村工农业总产值的82.8%,是振兴农村经济的重要力量。乡镇企业职工10.1万人,解决了农村剩余劳动力就业出路问题,促进了农村社会的稳定。乡镇企业上交大量的粮食附加税、贴农金和水利建设基金,有力地支援农业的发展。乡镇企业实现利润6亿元,支付职工工资8.5亿元,是农民收入的主要来源。现在农村高楼林立、水泥道路四通八达,不少农民拥有楼房、电脑、大哥大,有的还有摩托车、小汽车,乡镇企业实现了农民世代追求的致富之梦。

乡镇企业发展增强了国家实力。1997年,全县乡镇企业增加值26.4亿元,占全县国内生产总值48.8%,是国民经济的重要组成部分和最具活力的生长点,为玉环国内生产总值提前实现“翻两番”目标作出不可替代的贡献。上交国家财政收入2.37亿元,占全县财政总收入85.9%,是全县财政收入的根本依托。乡镇企业出口交货值7.3亿元,比上年增28.3%,是全县出口创汇的主力军,为国家创取了大量可贵的外汇,增强了国家的综合国力。

乡镇企业发展改变了玉环面貌。一方面,乡镇企业实行集中连片发展,兴建工业小区35个,并向城镇集聚,拉大了城镇骨架,全县已有工业产值超亿元镇乡10个,占总镇乡的83%。另一方面,乡镇工业的崛起带动了第三产业的兴旺,二、三产业齐头并进,促进了城镇建设。同时,乡镇企业上交大量的地方建设基金,加快了城镇基础设施建设步伐。总之,是乡镇工业迅速崛起改变了几千年来玉环城乡破旧落后的面貌,使玉环初具现代化港口城市的雏形。

乡镇企业发展促进了农村精神文明建设。大批农民从田野走向车间,学文化、学知识、学技术,提高素质。不少厂长经过市场竞争的多年闯荡,成为善经营、懂管理的适应社会主义市场经济的办厂能人。乡镇企业广泛开展群众性的文娱、体育和创建文明单位活动,丰富了农民文化生活,改善了农村卫生环境,提高了生活质量。另外,近年来,乡镇企

业每年提供数千万元的教育费附加,改善农村办学条件,为我县普及初等义务教育作出了贡献。乡镇企业每年还贡献数量可观的地方养老基金,加快了玉环社会养老保险制度改革和社保一体化建设,促进了国有企业改革和社会稳定。

短短的 20 年时间,只是人类历史长河中的一瞬间,而玉环乡镇企业却业绩辉煌,创造了巨大的财富,它带来翻天覆地的变化远远超过以往几千年的变化。玉环 20 年巨变,乡镇企业功不可没。正如江泽民总书记今年 4 月在江苏考察乡镇企业时所作的充分肯定和高度评价,江泽民总书记说:“乡镇企业是我国亿万农民的一个伟大创造,也是党领导改革开放所取得的一项巨大成就。改革开放 20 年来,我国乡镇企业异军突起,迅猛发展,已经成为农村经济的主体力量和国民经济的重要组成部分”。今后,玉环乡镇企业将以江总书记的讲话精神为动力,总结经验、解放思想、深化改革、依靠科技、调整结构、强化管理、开拓市场、加快发展,为国民经济发展和社会全面进步作出更大的贡献。

本文作者系原乡镇企局副局长

玉环县股份合作企业的 兴起、发展及效应

章国良

玉环是全国 12 个海岛县之一,也是革命老根据地县。海岛,长期以来在人们的眼里是偏远、落后甚至闭塞的地方。伴随着十一届三中全会以来涌动的改革开放的春潮,敢于弄潮的玉环人,靠民力,集民资,以股份合作形式闯出了发展民营工业经济的路子,推动了海岛经济的全面发展。时至 1995 年底,玉环县终于以自身的实力,跻身“第三届全国农村综合实力百强县”,而且名次从第二届的第 66 位前移到 56 位。初步实现了偏僻海岛玉环人“兴岛富民”的美好夙愿。

回顾建国以来玉环经济的发展,50 年代、60 年代前期是国防前线,国家不可能在这里投资办工业,玉环为保卫祖国海疆作出了贡献。60 年代后期和 70 年代前期又是文革动乱的火线,由于历史的、地理的因素,玉环多次与经济发展失之交臂。直到 70 年代末,仍然是“一农二渔三盐”的传统经济格局。党的十一届三中全会以后,是股份合作企业推动了岛内经济的长足发展。1995 年,全县实现国内生产总值 45.2 亿元;工农业总产值 115.5 亿元,与 1978 年对比,增长 132 倍,其中工业总产值 102.4 亿元,增长 268.7 倍,占工农业总产值的 88.7%;而在工业总产值中,乡镇工业产值为 92.6 亿元,占全部工业总产值的 90.4%;在工业产值中,股份工业产值又占了百分之七十还强;全县股份企业年纳税额约占全县财政收入的 90%。这组环环相生的数据证明,股份经济挑起了玉环整个国民经济的大梁。因此,可以这样说:要讲玉环经济的发展史,就必须主要或首先讲股份经济的发展史。

一、兴起、发展及成因

(一)兴起、发展

我县的股份合作经济雏形始发于芦浦镇(当时为乡)。这里的农民,长期以来主要靠从事生产队集体农活维持生活,并起早摸黑“讨小海”结余点零钱。1979年,党的十一届三中全会的春风吹到了芦浦,唤醒了这里的农民。他们在“公有制为主体,允许多种经济成份并存和发展”的方针感召下,利用“讨小海”结余的钱,以“以劳带资”形式,悄悄地干起了在当时大多数人还认为是“离经叛道”的“联户养殖”。黄良才养殖联合体就是其中一个。他们由五户农民,各户集资1000元,凑了5000元购来了蛭苗、蚶苗搞养殖。第二年他们每人分红2000元。随后类似的养殖联合体迅速蔓延到芦浦全乡和邻近的沙鳢乡。1981年,沙鳢海边村的翁小根养殖联合体(由3户农民组成)也初具规模。由于联户养殖,使农民手头的资金逐渐丰满起来,一些有经验的农民就三、五户联合搞起了塑料加工作坊。1981年,此类作坊式联合体,在芦浦乡井头村、小塘岩村就不下于15个。由于当时多数干部群众对这种形式存有非议,认为这是脱离生产队集体经济的叛逆行为,因而也得不到有关部门认可,被排挤在注册门外。当时,为此曾在《浙江日报》上引起“糟得很还是好得很”的争论。但不管是有关部门承认还是不承认,农民最讲实惠,因为他能给农民带来收益,为此,各类经济联合体迅速遍及全县各地。有种植、养殖业联合体,有冷冻加工业联合体、有机帆船捕捞作业联合体等。截至1984年底,全县有各类经济联合体170个,从业人员2210人,创产值1231万元。随后,全县首家以合作经营形式在工商行政管理部门注册登记的是玉环县坎门东沙水产品加工厂。因工商管理部门开绿灯后,1985年,开始称联合体为股份合作企业,并列入县国民经济统计。至此,农民以股份合作形式创办的各类企业才有自己的一席之地,并迅速发展壮大,从原来的“游击队”成为全县经济的正规军中的老大。

玉环股份合作企业的发展经历了三个阶段:

第一,初始起步阶段。即从十一届三中全会召开之后的1979年到1984年。经济相对活跃的港南(漩门港以南)一些群众,率先创办了合作经营的小型加工业,从而带动了全县遍地发展。其特点是以闲置私宅为生产场地,以亲友关系为合作伙伴,以合资合劳为经营方式进行,初步完成了资本原始积累和办厂经验积聚。

第二,外延扩张阶段。即从 80 年代中期到末期。特别是中共中央[1985]1 号文件下达后,玉环的股份合作企业如雨后春笋般异军突起;投入、产出、积累,再投入、再产出、再积累,总量迅速扩张。到 1989 年底,股份合作企业个数发展到 1886 家,从业人数 36332 人,实现工业产值 61553 万元,销售收入 45082 万元,税收 2066 万元,利润 2653 万元,拥有固定资产 8458 万元,流动资金 21930 万元。1985 年至 1989 年五年间,股份合作企业所创产值、销售收入、税金、利润,年均分别递增 51.2%、48.4%、44.8% 和 47.7%。

第三,完善提高阶段。即从 90 年代初期至中期。经 1989 年“治理整顿”的“洗礼”,股份合作企业在“洗礼”中,适度调整了产业结构、产品结构、市场营销策略和企业追求品位,从单纯重视量的扩张转入质的提高与量的发展相并重。进入 90 年代后,县委、县政府针对玉环工业企业存在的“低、小、散、弱”状况,加强了对企业组织结构和管理层次的调整。从 1990 年 10 月份开始,对初具规模的股份合作企业,围绕企业章程、组织机构、收益分配、管理制度、经营作风五方面内容,进行规范化工作;县委又在 1991 年召开的九届六次全委会上,进一步明确提出,以建立现代企业产权制度为核心内容,以“转换机制、改造重组、完善提高、综合配套”为内涵,全面实施“全岛股份化”战略。随后,县委、县政府及有关职能部门,针对企业规范化、国有二轻企业转换经营机制、拍卖市场管理、土地资产评估、人才劳务市场管理、对经营者考评及奖励、扶持重点企业发展、鼓励企业组集团走联合、职工养老和医疗保险等方面,相继出台了十几项政策措施。在这一阶段,通过外资嫁接、还本租赁、股份制改造、资产经营承包、拍卖、兼并、破产等多种形式,使 175 家国有、集体企业实现经营机制转换。改组后的企业基本上实行股份化管理。就是实行资产经营承包和还本租赁经营形式的企业,其新增投入也按风险抵押比例出资,内部也实施股份化管理。乡镇企业中共有 195 家规模较大的企业,通过股份合作规范化验收。同时,政府在搞活微观的同时,宏观上加大了配套改革的力度,为企业创造良好的外部环境。通过“全岛股份化”战略的实施,全县股份经济企业达 4168 家,从业人员 9.77 万人,注册资金 8.94 亿元,年产值 74.8 亿元,约占全部工业产值的 73%;产品销售税金 7129 万元(1994 年),占全部工业产品

销售税金 65.8%，股份经济当仁不让地挑起了工业经济，乃至全县经济的大梁。

（二）成因

玉环股份合作经济的兴起和发展，有其深刻的社会、经济原因。

首先，股份合作经济的迅速发展，是我县广大农民在发展商品经济中的一大创造。经历了商品经济冲击的玉环农民，产生了追求经济效益的意识，并且不断地为自己寻找和创造崭新的发展机会。商品经济说到底是一种利益关系、财产关系，是经济利益关系的集中表现形式，而股份合作制是落实财产关系的有效载体。股份合作制这种资产组织形式的最优之处，是能使企业产权清晰化、人格化。从这个意义上说，股份合作制也是商品经济发展到一定阶段的必然产物。股份合作制企业“资金自筹，章程自订，分配自定，经营自主，盈亏自负”。企业收益除了上交税收，留足企业集体积累，剩余的都由股东自己作主分配。这种分配上的“透明度”，农民群众看得见、摸得清、贴得紧，成了农民最易接受的组织形式，也是股份合作制赖以发展的原因之一。

其次，股份合作制企业的迅速发展，是玉环历届领导顺应经济发展客观规律，大力扶植倡导的结果。玉环地处宁波和温州两个港口城市之间，宁波的经济格局使玉环望尘莫及；温州的发展“咄咄逼人”。在南北夹击之中，玉环经济怎么发展？各级领导都在思考这个问题，寻求着振兴玉环经济的新的启动点。为此，1987年10月，县委、县政府领导赴温州、宁波学习、考察，然后坐下来讨论。一致认为，股份合作制作为一种新的经济组织形式，兼具家庭经营与集体合作的双重优势，又符合玉环的生产力发展水平和群众的思想认识水平、管理水平，应该予以大力推广和支持。会议上，县委领导提出了“取宁温之长，走自己的路，大力发展股份经济”的战略思路，指出今后对股份合作制企业实行“鼓励、支持、引导、管理”的八字方针。从这以后，县委、县政府相应出台了一系列政策，1988年1月16日，县委印发了《关于发展股份企业的政策意见》，就进一步解放思想，放手发展股份企业；股份企业的税收和信贷政策；股份企业的内部管理和分配问题；股份企业对国家、集体应承担的义务；城镇待业青年兴办股份企业有关问题等方面作出规定。1989年1月5日，县委又以[1989]1号颁发了《关于完善农村股份合作企业

的暂行规定》，就股份合作企业性质、各部门对企业支持引导、企业组织机构、分配比例、税收及管理费、扩股和退股、解体清算等方面作了统一规定。同年4月26日，县委[1989]31号，颁布了《关于乡镇企业推行股份制的若干意见》，对企业在改组过程中，有关清产核资和资产评估、股权划分、股金管理、收益分配、财会制度、组织机构、加强领导等问题上作了统一部署。1991年上半年，正当我县社会上一部分人对股份合作企业不理解认识上不统一时，县委、县政府领导审时度势，于6月12日，召开全县经济讨论会，县委主要领导林耘同志就如何认识玉环的股份合作制企业作了专题讲话，从我县股份合作经济是特定的历史、地理条件下产生的；股份经济不是资本主义所特有；股份合作制既坚持了劳动者的合作，又以允许私人利益为基础；股份合作企业的分配方式符合社会主义原则；以生产力标准去衡量，股份合作企业是一种适应我县当前农村生产力水平的生产、劳动组织形式等五方面进行了阐述，从理论和实践两方面开展说理，统一了全县上下的认识，排除了我县经济发展中的思想障碍，为股份合作企业撑了腰，壮了胆。1992年3月6日，县政府针对股份合作企业发展中存在的问题，以玉政[1992]6号作出了《关于推进股份合作企业规范化工作的意见》。以上说明，我县股份合作企业发展无不凝结着县委、县政府领导的关怀重视。因此，可以说，玉环股份合作企业的发展是宁温两面受挤“逼”出来和县委、县政府解放思想“放”出来双重作用的产物。

再次，股份合作企业的发展是坚持改革、开放、搞活的结果。党中央有关宏观调控、微观搞活和允许资金、劳力、技术等生产要素自由地流动、聚集的政策，为股份合作企业的产生和发展提供了有利条件。据不完全统计，全县农民股份合作企业集资总数在10亿元左右，其中引进外地资金约占20%；仅在“八五”期间，企业通过发展横向联系“攀高亲”，引进大专院校、科研单位新技术新项目，开发国家级新产品15项，省部级新产品220多项，引进培养各类中高级技术人员300多人。在十一届三中全会以前，在政策上存在着地域界限、所有制界限，资金、劳力、技术等生产要素处于凝固状态，股份合作企业不可能产生。十一届三中全会以后，遵循生产力标准，企业只要是通过正当渠道，符合国家宏观调控要求，各种生产要素都可以跨单位、跨地区、跨所有制自由地