

1102

上虞縣經濟史料選輯

余姚文史資料第十五輯

余姚市政协文史資料委員會 編
余姚市政协財貿委員會

工商经济史料选辑

余姚文史资料第十五辑

余姚市政协文史资料委员会
余姚市政协财贸委员会 编

前 言

自古以来,对士、农、工、商“四民”有着严格的界限。士居首位,是统治阶级的后备阶层;农作为国家的根本,处于崇高的地位;至于工与商,处于“末”的地位。两千多年来,统治阶级一直推行“崇本抑末”的政策。直至明中叶,先贤王阳明提出:“古者四民异业而同道,其尽心焉一也。士以修治,农以具养,工以利器,商以通货,各就其资之所近,力之所及者而业焉,以求尽其心,其归要在于有益于生人之道,则一而已。”把传统观念中一直视作贱业的工商摆到与士农同“道”的高度。王阳明这一“四民平等”的观点影响到黄梨洲,成为黄梨洲“工商皆本”的观点。通观五千年文明史,工商对国计民生,其利大矣。而现代化建设的进程即向人们提出了一个实际的问题,如何了解并借鉴历史上工商经济方面的经验,来为现实服务。为此,我们从1995年开始,即初涉工商经济领域,开始征集余姚的工商经济史料。

姚江两岸,历来物产丰富,经济发达,交通便利,商业繁荣。自汉代即有“越布”名闻全国,海盐运销宇内;唐、五代的“秘色瓷”更成为陶瓷中的珍品;明、清、民国直至解放,棉花、茶叶、蚕茧、干菜笋、金丝草帽、拉毛果、木雕佛像等多远销境外。城区多行商,乡镇多集市,钱庄、银行、典当又为市场贸易起了极大的促进作用。应该说,我市工商经济史料是十分生动和丰富的,广泛地征集这些方面的史料,继承良好的传统,吸

取其中的经验,是一项十分有意义的事情。

经过两年的征集整理,在有关部门的积极配合之下,初步编成了这一专辑。本辑史料主要收入组织、市肆、金融、行业、商店、交通、特产等方面的内容,基本上涵盖了我市近现代工商经济的总体。对于有知名度的工商界人物,因部分已载入先前所出文史资料人物专辑,部分在本辑有关篇幅中有所记述,故不再单独列出人物篇。

本辑史料所选内容侧重新中国成立前,由于征集面的局限,尤其是原始资料奇缺,内容难求其全,仅希望能从几个不同侧面较真实地反映当时工商经济的面貌,给今人和后人留下一点历史痕迹而已。众多的相关史料尚盼有心者努力收集,我们将继续征集这方面的资料,共和国成立后的资料,准备以后有条件时再出续集。限于编者的水平,加上有关资料不全,当存在许多不足,祈请各方行家和读者指正。

编者

一九九八年一月

目 录

前言	编 者
组 织	
工商业者组织沿革	邵伯衡(1)
忆阳明区摊贩联合会工作	马均安、周汝钰(17)
阳明区店员工会	罗干、闻人斌、周汝钰(20)
市 肆	
昔日行市概况	金理祥(23)
旧时姚城的集市商行	诸焕灿(25)
商贾云集的虞宦街	徐鸿来(28)
繁荣热闹的前滨江路	翁永愉、胡 原(32)
小店林立的江南街	翁至耀、胡凤飞(35)
琐说姚城招牌字	诸焕灿(40)
附文：闪耀传统文化的招牌	邵伯衡(41)
金 融	
典当业一瞥	金理祥(43)
姚北的典当业	胡 原(47)
钱庄业盛极一时	金理祥(50)
升大钱庄学徒记	黄德福(57)
当年的银楼业	垣 羊(60)
民国时期余姚银行业述略	垣 羊(62)
浙东银行和抗币	金理祥(71)
人民金融前十年纪实	朱百年(78)

	信用合作社的发展历程	金理祥(81)
行 业		
	牙行的消亡	金理祥(85)
	粮食加工业概况	张慧峰(88)
	解放前余姚的烟丝业	顾品浩、陈均铨(90)
	城区的南货业	胡凤飞(92)
	中西药业遍城乡	徐鸿来(95)
	“姚棉”与花行	许棣香(98)
	罐头食品业兴衰记	陈均铨(100)
	余姚照相业演变	翁永愉(103)
	附文：鸿雪轩照相馆简史	宋云谷(105)
	余姚手工业改进所	马承烈(107)
	三江口市场始末记	翁善扬(109)
商 店		
	首家酱业致和酱园	楼永庄(112)
	附文：仇庆冠简历	高尧焕(116)
	致和新园	金理祥(118)
	饭馆业中佼佼者三阳饭店	诸焕灿(120)
	货真价实的春生堂中药店	许棣香(124)
	复懋名号誉满姚城	任通浩、周汝钰(128)
	人寿年丰老药店	徐鸿来(130)
	普文明书局	陈均铨(133)
	我所知道的庆泰祥	严文美(137)
	翁仁源五金店	翁恭正(140)
	王天成百货店兴衰记	王振华(142)
	百货名店一言堂	诸焕灿(144)

忆大润南货店	翁至耀、翁善扬(147)
一家专营批发的夫妻老婆店	王长水、陈中器(149)
余姚首家煤炭行的兴衰	邹永灿(153)
公营余姚元丰百货公司创建经过	马承烈(156)
回忆余姚棉花公司的建立	马承烈(158)
建余姚古旧书店情况	娄正泗(160)
交 通	
民国时期的余姚水陆交通	金理祥(162)
昔日水路运输	许棣香(167)
云塘首开汽油船	邵伯衡(171)
特 产	
四大产品获省桂冠	金理祥(172)
余姚土布著四方	许棣香(180)
稀罕特产拉毛果	邹永灿(182)

工商业者组织沿革

邵伯衡

1900年,八国联军入侵,腐败无能的清政府妥协投降,于1901年被逼签订丧权辱国的《辛丑条约》,从此,中国门户洞开,列强瓜分加剧,经济侵略益甚。在这种情势下清政府以振兴商务为标榜,成立商部,中国民族工商业者纷纷筹组商民团体,以保护自身利益。光绪32年(1906),余姚商民成立商务公所,设所址于城隍庙的风神殿。

商务公所主要由金融界人士组成,实行议董制,由几家大商行出任董事,有钱业经旭初(升大钱庄),典当业王怀玉(益源当),木行朱伯盘、姜勉斋(同茂、协生、恒泰木行代表),猪肉业黄福钧,酱油业姜柳村、朱衡基,南货业邵启棠,油业施品芳,水果、冰鲜业黄宏昌。另外,聘请士绅蒋怀清、张其光为董事,蒋怀清为董事长。

当时风气初开,商人对商会组织缺乏认识。所谓商民团体,实际上成为士绅们的坐场,作用不大。公所成立三年,因人事变迁,董事会选经旭初为董事长。时人认为政府存款多存于升大钱庄,有经出任董事长比较合适,并聘张桂堂为书记,以襄理会务。

宣统二年(1910),商务公所改为商务总会,选举黄晴川(宝昌钱庄经理)为会长。

1912年,辛亥革命成功,建立民国,商务总会改组为余姚

县商会,商民可自由加入为会员。第一任会长陈尔勤(盐务公所经理),旧董事任委员,另选商店经理五人为委员。嗣因会务日繁,聘请叶曾初为坐办,设工作人员五人。当时,名义上为全县性商会,实际尚有周巷、马渚两镇各自成立了镇商会,自成系统,与县商会是一种横向联系的形式。

民国3年(1914),县商会例行改选,陈尔勤连任,由于发展会务需要,乃在县东街关帝殿后的紫竹庵内建造新楼正屋三间,侧楼一间,作为永久性会址。

民国5年(1916),陈尔勤第三次连任,迁入新址办公。

民国8年(1919),陈尔勤第四次连任,是年九月病故,由元泰当经理周雪研代理;后改选中国银行余姚支行经理叶友松为会长。

民国12年(1923),杨际春(升大钱庄经理)继任会长,陆汝舟为副会长。

民国15年(1926),邵循南(清秀才,普文明创办人,如生第二笋厂经理)任会长,方霞轩(会源钱庄经理)、王槐南(胜笙笋厂经理)为副会长。

民国16年(1927),南京国民政府成立,工运发展,工人成立工会,劳资问题由工会、商会协商解决。时适会长邵循南中风暴卒,商会无人负责,活动停止。商民筹组县商民协会,由黄之梅、叶菁庭、周烈、姜枝先为筹备委员。不久,县商人统一委员会成立,对各业进行了调查,遂将大小行业归入行业组织。按新商会法规定,凡具有七家商号的可成立同业公会,七个同业公会可成立商会;同业公会应是商会会员;个别商店也可加入商会为会员。商人统一委员会选出方霞轩为主任,王槐南为副主任。

民国 20 年(1931)2 月 15 日,商人统一委员会改组为余姚县商会,经报准浙江省党部及省政府建设厅备案,同时确认宗旨为“同谋工商业对外之发展,增进工商业公共之福利”。

同年召开的商会一届一次会员代表大会,选出执行委员 15 人,监察委员 5 人,执委中选出常委 5 人,推选王槐南为主席,卢素晴为秘书。从本届大会起,根据商会法规定,委员任期四年,以后每二年半数委员进行改选,不能连任;但另作一条补充:半数以外的执委可改选为监委,监委可改选为执委。

一届一次会员代表大会,出席代表 17 个同业公会,共 145 人(见附表一、二)。时有店员人数 8557 人(属于 53 个行业),资本总额 254205 元(其中固定资产占 30%,流动资金占 70%),全年营业额 16721014 元(可获净余额 454,771 元),其中进出口贸易情况:进口贸易以米、帽草、席草、冰鲜鱼、咸鱼、南货、布匹、绸缎、木材、煤油、京广杂货为大宗,总值 15124370 元;出口贸易以棉花、草帽、盐、牲畜、麦冬、罐头、草席为大宗,总值 15484000 元。全年贸易总额达三千万元,出超 359630 元。

民国 21 年(1932),第一届执监委例行改选,熊沛然(元祥钱庄经理)当选为主席。熊辞职,另选中国银行余姚支行经理盛祖忻为主席,盛辞不就职,进行复选,宋正平(衡济钱庄经理)为主席。旋因时局动荡,钱庄倒闭累累,宋离余姚,推周维镇(元亨钱庄经理)暂代主席。

民国 26 年(1937)3 月 26 日,召开二届会员代表大会,改选执监委,选出主席委员:王槐南;常务委员:姜枝先、童泉如、卢素晴、张郁香。

民国 28 年(1939)3 月召开三届一次会员代表大会,王槐

南连任；卢素晴、王幼章、朱伯宁、朱联泉为常务委员。

民国 30 年(1941)4 月 23 日余姚沦陷，商店搬迁和停业者甚多，商会主席王槐南携印上南山。两月后刘枕青(绍兴人，益源当经理，兼营眼科)进城，在敌伪羽翼下自任商会主席，后遭摒弃，朱椒庭任商会主席。一年后易朱联泉，二年后又易金宝泉。

民国 34 年(1945)9 月抗战胜利，商会进行整顿。是年 11 月 28 日，召开了抗战胜利后第一届第一次会员代表大会，选出理事长鲁昌言；常务理事姜枝先、朱伯宁；常务监事沈元生。

民国 37 年(1948)5 月 6 日会员代表大会，一届执监委进行改选，改选结果：理事长邵余庆；常务理事姜枝先、翁家汇；常务监事张元杰。当时，大会作出新的规定：以缴纳会费法币二千元数额为取得选举权资格，以此类推，作为选票计数。此次出席会员代表：公会会员：25 单位，代表 48 人(共计缴纳会费 2410000 元)；非公会会员：183 家，代表 183 人(共计缴纳会费 1194000 元)。出席的同业公会有 18 个：国药业、卷烟业、银楼业、茶食业、薪炭业、铜锡业、面粉业、图书教育用品纸业、酒业、南货业、丝绸呢绒布业、粮食业、蔬菜行业、油烛业、冰鲜咸货业、机器碾米业、百货业、酱园业。此次大会通过了“设置分事务简则”，规定除周巷区外，凡分事务区域内的各业商行，已有同业公会组织者，应加入各该业公会为会员；无同业公会组织者应加入本会为非公会会员。事务所设主任一人，副主任一到二人。商会理事长邵余庆任职十月，因调离(调杭州中国银行)而辞职，由柳成章继任理事长。

民国 36 年(1947)，梁弄区设事务所筹备处，指派徐炯堂、黄永传负责筹备。同年 1 月 30 日，浒山区成立事务所筹备处，

4月1日正式成立,主任金子樵,副主任蒋孟英、桑寅生。

旧商会成立四十余年,其主要任务为维护商民利益,沟通政府和商民的关系,和社会公益方面,值得可记者,有如下这些事:

①宣统二年(1910),选送致和园贡方腐乳参加巴拿马赛会奖展览,获银牌奖。

②民国4年(1915),征集土特产,参加巴拿马世界出品展览会,展出的产品有姚盐、蒲编草帽、化安山茶,获三等奖;爱国布、致和园面母酱油获四等奖。

③民国17年(1928),提倡国货,于十月在中山厅两厢开设国货商场。

④民国18年(1929)一月,配合政府,成立西湖博览会余姚筹备分会,征集产品赴杭展出。

⑤民国27、28年(1938、1939),海口被日寇封锁,发生民食困难,以致粮价飞涨,商会推动粮食公会,协助县粮食运销处,赴台州采办粮食,以度饥荒。

⑥筹募款子,修筑季卫桥路,维修季卫桥,以及冬令救济贫苦儿童,资助监所医药费。

⑦其他如为商民争取减免苛捐杂税,调整物价,收兑因币值变动充斥于市的小额券等有关商民利益的事。

1949年5月23日余姚解放,余姚县军管会委派姜枝先接管县商会。在劝导商店开门营业,准备大米二十多万斤以供应军需等方面,商会作出了积极的努力。

1950年元旦,阳明区(余姚镇)工商业联合会筹备会成立,设会址于余姚镇后滨江路21号。筹备会主委仇庆冠(致和酱园经理),副主委姜枝先、岑祥记、黄徐忠。分设各种专门委

员会：税务推动委员会，工商业税评议委员会，学习委员会，市场管理委员会，摊贩联合筹备委员会，同业公会整理委员会，劳资关系研究委员会。有工作部门：秘书室、总务组、辅导组、统计组、市管办公室。其中心工作为：组织工商界人士学习，以认清前途，接受改造；支援抗美援朝，发动工商界捐献“阳明号”飞机一架；“五反”运动中推动工商界接受改造，等等。当时，有各类工商户 2008 户（见附表三），1952 年，全县同业公会已发展到 34 个（见附表四）。

当时，区、镇各自成立工商联，缺少统一组织，经 1955 年 2 月的调查，全县 13 个行政区有 11 个基层工商联、31 个工商小组（见附表五）。由于区镇各自为政，不相联系，甚至在一个行政区域内，有两个独立工商联。如此情况，对贯彻政策和布置任务都带来了困难，为此，县作出决定，成立余姚县工商业联合会，以领导各区基层工商联的组织。

1955 年 3 月 27 日成立余姚县工商业联合会筹备委员会，其主要人员如下：主委：仇庆冠。副主委：宋正蒙、孟肇英、陈鹏飞、倪均珊。秘书长：王犁平。筹委着手裁撤各地的区工商联（组），按新的行政区成立七个办事处：马渚办事处、临山办事处、横河办事处、低塘办事处、陆埠办事处、丈亭办事处、梁弄办事处，余姚镇设分会。当时登记的工商户有 2073 户，其中工业 564 户，占 27.21%，商业 1509 户，占 72.79%。此外，摊贩 3304 户，行商 32 户。筹委会主要完成了以下各项工作：①推动工商界认购 1955 年公债（见附表六）。②1956 年，筹委会推动全县私营工商业接受社会主义改造，协助组织大型企业的私方人员分五批参加宁波地区讲习班学习，顺利地完成了全行业的公私合营（见附表七）。1961 年全县工商业者人数

4283 人(其中属于私方人员 518 人,小商小贩 3765 人),私方人员清产核资金额 822034 元(1962 年调查,已放弃定息的 41 人,计 10435 元。)其中工业 147 人,核资金额 490359 元(放弃定息 24 人,计 10101 元),商业 371 人,核资金额 311675 元(放弃定息 17 人,计 334 元)。私方人员清产核资以后的资金分类为:二万元以上的 4 人,一万——二万元的 5 人,五千——一万元的 22 人,二千——五千的 37 人,合计 68 人。二千元以下的 450 人。较大企业的私方人员分布为:工业 102 人,久丰纱厂 8 人,致和厂 7 人,碾米厂 24 人,布厂 8 人,汽车段 21 人,民锋印刷厂 3 人,姚油厂 2 人,电厂 2 人,酒厂 8 人,其他 8 人;商业 96 人,副食品商店 34 人,工业品商店 19 人,五金器材商店 19 人,山瓷商店 8 人,旅浴照相 14 人,其他 2 人。(各区情况见附表八)。③1957 年工商界和县政协人士创办了梨洲初级中学,成立管理委员会,推定姜枝先为主任,冷升元、孟肇英、沈宗汉、邵文楣为副主任,委员会先后两次向县工商界和旅沪工商界募款四万元资助学校。

余姚县工商联筹备会,经过了三年零五个月时间,宣告结束。

1958 年 9 月 20 日—24 日召开一届一次工商界代表大会,正式成立余姚县工商业联合会,选出第一届执行委员,主委仇庆冠,副主委吕民锋、孟肇英、管沛芳、陈伏龙,常委徐敬甫、倪均珊、吕达人、张启钊、陈忠藩、邵敏祥、谢尚泰、晁椿林。大会通过了《余姚县工商界坚决贯彻社会主义总路线加速自我改造规划》,并发动工商界人士参加体力劳动,经受下柜台、下车间、上山下乡等各种锻炼。第一届执委会召开过两次会员代表大会,十七次常委会扩大会议,举办过两次大型“神仙

会”，参加宁波地区工商界的“神仙会”，以畅所欲言，交流思想。同时执委会与县政协联办政治学校四期，并配合县供销社对小商贩骨干举办短期训练班两期。

1962年3月13日—16日召开首届工商界家属代表大会，成立余姚县工商界家属委员会，选出主任委员袁毛娣，副主任委员吴秋华。家属委员会负责工商界家属活动和学习工作。

1962年12月7日—17日，召开工商界第二届第一次会员代表大会，产生了执委会，选出主委孟肇英，副主委陈伏龙、袁毛娣（女），常委邵文楣、吕达人、陈忠藩、张启钊、谢尚泰、张士青、晁椿林。为了了解全县小商贩情况，执委会作了全面调查。1964年统计如下：余姚镇1028人，马渚镇373人，临山镇302人，低塘镇379人，横河镇333人，丈亭镇273人，陆埠镇224人，梁弄镇201人，城南区82人，城北区168人，合计3373人。根据“摊贩联合会章程”，凡经政府批准经营商业活动的合作商店和合作小组的商贩，都应参加商贩联组织为会员，凡属于政府临时允许经营商业活动的，也可以参加为临时会员。商贩联会员代表大会每季召开一次，其执委每届任期为一年。

1964年，各地成立商贩联合会的有：余姚镇商贩联合会，主委吴元贵，副主委苏志昌、朱庆华；马渚镇商贩联合会，主委罗德铨，副主委谢延庆、蒋国祥；临山镇商贩联合会，主委杨兆元，副主委杨澄清、殷阿四；低塘镇商贩联合会，主委黄启校，副主委劳其康、沈书林；横河镇商贩联合会，主委晁椿林，副主委罗龙泰、胡铭武；丈亭镇商贩联合会，主委刘岳跃，副主委陈谨沅；陆埠镇商贩联合会，主委王振奎，副主委陈采章、孙财

兴；梁弄镇商贩联合会，主委韩瑞富，副主委朱东林、宋尧忠；城南商贩联合会，主委张美轩；城北商贩联合会，主委戴小昌。私营工商业完成了社会主义改造以后，工商联主要任务转入私方人员及其家属的学习。学习分脱产和业余两种，方式有政治学校、政治学习班、讲座、读书会以及各种座谈会，另外还组织部分私方人员到省、地区学习。此外，动员私方人员在合营企业内部参加社会主义劳动竞赛，曾有多人获得光荣称号和物质奖励、口头表扬。1961年度，私方人员被评为县级先进生产（工作）者有：邵宏元（横河米厂）、隆收成（横河石炭厂）、谢来法（临山供销社水产部）、吕达人（余姚镇米厂）、曹开林（临山供销社采运组）、黄鹤皋（梁弄保健院）。陆埠、马渚、横河三个区参加劳动竞赛的人数及获得光荣称号的有：陆埠镇办事处 269 人，优秀工作者 26 人，物质奖励 26 人，表扬 40 人，获得奖金单位 3 个；横河镇办事处 362 人，先进工作者 2 人，物质奖励 124 人，表扬 1 人，优秀工作者 122 人，优秀单位 7 个；马渚镇办事处 11 户，优秀工作者 8 人，物质奖励 2 人，优秀单位 1 个，优良单位 1 个。在参加公私合营的工商业者中，因安置、退休、请长假、精简等原因，收入减少，生活发生困难，根据国务院“关于在精简工作中妥善安置资产阶级工商业者若干具体规定”和“关于处理资产阶级工商业者退休问题的补充规定”，县工商联于 1962 年设立工商界生活互助金，分别对前述四种人给以补助。补助有定期补助和临时补助两种，补助金额 10—200 元。县工商联二届执委，在任期内召开过七次执委会议。

后因“文化大革命”开始，工商联停止了活动。

根据浙江省人民政府[1986]20 号文件《关于恢复兰溪等

二十五个县市工商联组织批复》精神,1986年5月30日,余姚市工商业联合会召开第二届八次执委会扩大会议,成立余姚市工商业联合会第三届会员代表大会筹备组,推选出组长楼永庄,副组长吕达人、曹子先、胡德旺。组员有王振华、谢获寿、张祥臣、黄鹤皋、楼肇达。市委统战部王承环、单瑞兴协助筹备。筹备期间,建立了市工商联经济服务部,1987年6月经批准开业。接着,第四季度又着手筹建市工商联爱国建设公司,于1988年4月正式成立。与此同时,工商联开展了吸收新会员工作。第一批吸收个人会员11名,企业会员65家(其中全民经济13家,集体经济45家,含中外合资企业2家,个体经济5家,团体组织2家)。

1987年10月20日—22日,市工商联召开第三届会员代表大会,选举产生新的执委会:主委楼永庄,副主委杨传煊、曹子先、黄鹤皋,秘书长杨传煊(兼),常务委员卢剑中、吕达人、秦三妹、黄水桥、韩奇。

1991年5月13日—15日市工商业联合会第四届会员代表大会暨商会成立大会举行,选举产生新的执委会,市委常委、组织部长朱庆桥代表市委宣布成立余姚市商会及任命商会领导成员。主委黄水桥,副主委曹子先、马闯、黄鹤皋、韩奇、周月乔,秘书长谢荣候,常务委员毛长汉、吕达人、朱迪章、朱家顺、孙国金、吴志祥、陈顺钊、秦三妹。商会会长杨传煊;副会长曹子先、马闯、韩奇。