

目 录

- 一鳞半爪话资阳.....孟祖圣(1)
- 湘中锅厂沿革简介.....李力行(6)
- 益阳航运史话.....张永年(10)
- 益阳南货业经营情况概述.....鄢纪纲(16)
- 漫谈益阳百货生意.....甘奇仙 罗 峰(21)
- 益阳的钱庄与盐纱业.....袁琢玉(25)
- 益阳特产水竹凉席.....易大展(28)
- 益阳的松花皮蛋.....鄢纪纲(31)
- 闲话当年益阳旅栈业.....唐肇封(34)
- 解放前的益阳饮食业.....卜荣林(39)
- 益阳理发业的兴起.....萧 肃(43)
- 益阳照像业的发展.....萧 肃(48)
- 益阳木业行商概述.....孟 鉴 人(51)
- 解放前益阳工商业中的江西帮.....李海瑞(55)
- 益阳纸伞业的兴衰.....熊本善(61)
- 漫话益阳伞柄业.....刘科轩(63)
- 解放前的益阳书纸业.....孙 华(66)
- 中美药房与益阳西药业.....张永年(69)
- 益阳福昌药号.....陈禄元(71)

徐长盛经营发家小史.....	徐发祥	(74)
有成斋南货号.....	<u>辜宗林</u>	(77)
同福百货店.....	甘奇仙	(81)
益阳市畜牧场的创建.....	<u>孟鉴人</u>	(85)
湘资瓷厂与益阳的细瓷生产.....	袁琢玉	(91)
益阳美孚正太煤油公司.....	<u>李海瑞</u>	(94)
益阳秣积花圃.....	李逸樵 李瑞林	(97)
益阳驿运站始末.....	殷光谦	(99)
记爱国工商业者张先育.....	袁琢玉 成玉冰	(102)
我所知道的“丁十万”.....	鄢纪纲	(104)
一九五〇年北上参观的回忆.....	谭炳星	(106)
弹指一挥九十年——旧商会到市工商联的演变.....		
.....	殷光谦	(114)
益阳商整会迎解前后.....	奚范彰 朱健农	(126)

一鳞半爪话资阳

孟祖圣

一、创 始

清末民初，孙中山先生领导的民主革命运动，声势浩大，激发了全国人民的民族感、爱国心。不少有识之士胸怀振兴中华之志，探寻实业救国的道路。

在新形势的影响和推动下，我市民族工业应运而生。1920年五马坊信义会的基督教牧师颜郁文（宁乡县人）邀集部分个体手工织袜户，开办了达人工业社，这是我市的第一个现代民族工业企业。

1921年冬，原东门口郭泰顺绸布店的老板郭德钦因病在东门外白马山建住房休养，接受旁人建议，搞了几张手丢梭的织布机，经营织布业。开始仅织窄幅白土布，随着生产的发展，市场的扩大，原产品已不能适应形势发展的要求，必须增加品种，提高染色技术，于是起用有染色技术和管理才能的孟智崇，经理其事。

孟智崇入厂后，制定了企业发展规划，首先是扩大招股，从厂内到厂外，从本地到外地，不拘对象，只要能凑合成一股者，都可吸收为股东，由于当时币制不稳，乃以实物按20支棉纱计算，每4小它为一股（每40它棉纱为一件），

按行情折算成币值计收。厂内职工，厂外人士纷纷自愿入股，或一人认若干股，或二、三人合一股，成立了股东会、董事会和监察会。接着扩大场地，增加工人，充实设备，改手丢梭为拉动往返梭，提高了工效。因工厂地处资水之阳，正式定名为“资阳工厂”。这样，我市第二个现代民族工业企业呱呱堕地了。这时集成的股份不到一千股，共约一百件纱上下，股东近百人，股东中有孟智崇、喻筠、陈开源、李建、汤汉钦、汤之磐、胡益胜、夏鸿泰、何子建、何吉安、潘懿等，他们有的数十股，有的十余股，有的几股不等。

在1925年到1927年的三年经营中，职工虽已逾百，但筒扣多发往近地居民加工，（场地不够用，采取临时办法），绕成后计件支付工钱。由于产品未定型，有的还在试制中，又值大革命时期，局势动荡不安，以致出现了连续三年亏本的不景气局面，股东大会上有的主张拆夥，胡姓股东指责最苛，几至动武。多数股东识大体，主张将责任交给董事会，督促经理提出今后经营方案，在董、监事联席会上研讨通过，经理孟智崇胸有成竹，态度坚决，表示愿继续干三年，保证挽回局势，并以自己的身家性命作担保，一场风波，始告平息。

二、发 展

在1928年到1930年的三年中，孟智崇先后聘请了几位技师，牵疏整经、穿梭、成棍的有杨晋福、郭克昌两位师傅；管织机的有刘树成师傅。设置了专人负责收发保管，建立了成品检验入库等制度，逐步加强了管理，并将手织木机改成分铁木混合机。大家认为必须做出定型产品，才能打开局

面，扎稳厂的根基。当时人民生活水平不高，适应广大人民需要，决定试制青蓝色布，先采用硫化青、硫化蓝，成效不够好。接着采用海昌蓝色也有问题。为求质地坚实、色泽艳丽，经洗耐用，经理与工人们一同搞浆漂，下染缸，下河捣锤，上灶搅煮，并不断改进染色配料处方，清除油质杂质。因临河水硬，不断改进冲洗、浆染、退油、上色各方面的操作技术，经过若干个日日夜夜，从失败到改进，再失败，再改进，终于获得成功。资阳工厂“白马”商标的青大布、青洋布、蓝大布、蓝洋布等产品，以质地坚实，色泽美丽，经洗耐穿而名扬省内外，俏极一时。上乡山区和新化、安化、宝庆一带建立了长期批销户，滨湖各县以及长沙、江西、湖北一带也有长期往来顾客。由于经营方针上贯彻了薄利多销，讲求信誉的原则，资阳这块招牌渐渐的树稳了，连长沙的九纶青布和以后兴起的“资华”、“和平”等牌号的产品都望尘莫及。经过三年努力，企业已扭亏为盈，获利甚厚，股东们分得的红利也步步升高，都愿入股或增股，厂子大大扩充了。

三、兴 旺

工厂经过连续十多年顺利经营，直到1944年，生意越做越旺，积累越来越多。厂地面积逐渐扩大，并营建了约二千余平方的三层木结构楼房，在顶层还支起了一个瞭望亭，登临眺望，益阳全城及邻近地区的湖光山色尽收眼底，可称我市的一座高大楼房。此时已把部分手织木机陆续改为铁木混合机，产量节节上升，职工最多时达三百余人，花色品种由平板布到斜纹布，由窄幅土布到宽幅龙头细布，由单纯的白

底布到花格条纹布，由青蓝布到经济呢、开上米，增设提花机做提花被面，毛巾机做罗布澡巾、面巾，还做冷布蚊帐料，土染印花被单，漂白布等，不一而足。在旧社会经常出现经济不景气的情况下，民族工商业者往往为了维护产品，采取大放盘、大廉价、十足加一、抽彩头得奖等方式吸引顾客，而资阳工厂没搞过这些投机作法，自始至终以规矩老实载誉于世。它的产品下机时就是十足加一的，如五丈一匹的青布，下机时就规定为五丈五尺下载，经过踩石放光后，长度要保持，即是开零销售，也要加一放尺，这已形成厂规，以此赢得人们信任。当时除在厂部设有零售批发门市部外，还在二堡和东门城内开设发行所，兼营呢绒绸缎。在长沙、汉口有常设坐庄处，并深入沪、杭、穗采购杭绸、绫罗、呢绒、香云纱、夏布、绣花被面等。既交流了物资，又充实了营业，方便了顾客，获利更多，一举数得。为调动职工经营积极性，又建立了年终按利润额比例留成分红的制度，鼓励职工为办好企业出谋献策，这样工厂与职工关系较好，职工与股东们都能关心企业的效益，大部分职工能以厂为家，工厂得以由小而大的顺利发展。

这一阶段，工厂已发展到了极盛时期，股份接近三千，翻了三倍，设备大增；工艺技术多有改进，以白马青大布为例，日产量平均在一百匹到一百五十匹之间，按厂价每匹约法币拾元上下，产值每月达到三至五千元，年产值在四万元上下。

四、挫 折

1944年5月，日寇进犯湖南，工厂迁往桃江马迹塘，职

工自愿同去者就去，有牵挂不愿去者也不勉强。搬迁后，人员减少，但业务仍旺，销路亦可。厂里仍派人留守益阳，以通信息。1945年日寇投降，于1946年春，工厂迁回益阳原址，恢复生产，只是规模已不如往昔。

不久，经理孟智崇因病力衰，在股东们晚辈中推举了喻筠之长子喻名英接替经理职务，直至益阳解放。

五、新 生

1949年八月益阳和平解放，在三年经济恢复时期，工厂在中国共产党和人民政府的关怀和支持下，生产继续有所发展。1955年，工商业开始公私合营，资阳工厂行动迅速，成为我市第一家跨入合营的企业，为翌年大合营树立了榜样。个体手工业户的毛巾厂约十余户，先后并入“资阳”，除“诚实”毛巾厂的资金较多外，其余都是小户，经过清产核资，股金约合人民币伍万余元，股东二百多个。公私合营的阶段并不很长，接着就改为地方国营人民织布厂，在共产党和人民政府的领导下，不断发展生产，扩大经营。解放以来，从该厂分出的有市床单厂、市织布厂、市毛巾厂等几家独立经营，规模较大的工厂。1986年底人民织布厂仍拥有职工1036人，占地面积61970平方米，生产工场面积20567平方米，固定资产原值952.11万元，净值729.66万元，拥有色织、染整、印花三条生产线，有主要机器设备339台。年产色织布能力1210万米，印花布300万米。年工业总产值1500—2000万元。每年实现利税最高曾达200万元。产品除棉布外，还生产涤棉、化纤维棉布、棉麻混纺布、印染布等。除满足内销任务外，还有外销任务，争取外汇，为国争光。

湘中锅厂沿革简介

李力行

铁锅生产是益阳有名的古老企业之一，历史悠久，源远流长。有文字可查的资料，可上溯到一百二十多年以前。

据《益阳县志》（食货·工业）篇记载：“邑有锅厂二十余家，销场江西第一，镇江扬州一带次之，岁得产银一百万两。铸厂有七家，所铸之器，岁得值银二十万两，近年生意稍衰歇。”此系清同治元年所记，即公元一八六一年。又据民国廿四年十月初版的《中国实业志》（第六章五金机器业一、锅鼎铁货生产概说）上记载：“锅鼎制造，为我国旧有工业之一，湘省以湘西之新化县制造最早，相传始于宋代，因县境产铁之故。自后安化县大量开采铁矿，益阳县民收买是项原料，设锅厂于县城对河及宝林冲各处，制造锅鼎农具。有明初叶，已负盛名，迨至清光绪年间，锅厂之设于县城对河者计十一家，宝林冲七家，黄溪桥两家，龙子山二家，工人达二千余。锅鼎出品，远销长江流域及长城内外，其交易年达一百万两以上，为湘省各县冠”。

《中国实业志》又在第六章第五节（交易）中说：“锅鼎、犁头、马刀、船钉销售，由长沙出品，以浏阳、平江、宁乡、岳阳为主销城区，邵阳出品销湘潭，而湘潭出品，除一部份就地出售外，大半推销于湖北广西两省，衡阳出品售

于衡山祁阳。嘉禾出品，售于临武兰山。绥宁出品，售于邵阳武岗。唯益阳之铁锅，清末远销长江下游及台湾、牛荏，奉吉黑三省，营业之盛，为他县所不及。”

一八八二年至一九五二年七十年中，由于政局变动，战争频繁，年岁丰歉，经营好坏，益阳县先后办过这样一些牌号锅厂：铁铺岭的义生、义和、立生、立生乾、阜南；大渡口的福太、恒福、宝成、三益、太和；鯿鱼山的宝善、福新；汽车路的祥合、裕生；黄溪桥的福和、均益。

一九三六年至一九五六年二十年中，益阳曾办过这样一些铸厂：李家洲的张同新、三圣殿的宝益、东关的陈金生、广法寺的劳工、大渡口的三益、天主堂的福康、福星街的邓和记、陈复升、乾元宫的人民。

铸厂生产犁头、犁壁、鼎锅，每个厂的铸工人数通常只有十五六人。

锅厂单一生产各种大小品种的铁锅，职工人数每厂通常在五十至七十人。

一九四九年秋，益阳解放，这时尚有均益、裕生、阜南、太和、三益五家锅厂及邓和记、福康、劳工、陈复升四家铸厂。

一九五一年春，太和锅厂经理蔡芷泉响应政府号召，向益阳市财委会申请增资合营，经市长胡为乐的批准，改为公私合营太和锅厂，由人民政府派员领导行政，蔡芷泉负责生产经营，成为益阳市公私合营的先导者。

一九五二年七月一日，经过三五反运动，公私合营的太和锅厂再行扩大，裕生、均益、阜南三家私营锅厂合营进来，改名为《益阳公私合营湘中钢铁公司》，市政府派邓克

己同志为公司经理，蔡芷泉为付经理，原裕生锅厂改为湘中公司一厂，均益为二厂，合营太和为三厂，阜南为四厂。同时又接受安化和桃江的私营铁厂，计有龙坳、大埠溪、牛角塘、阴山牌、廖家坪、克让村、清塘、软桥八个铁厂矿区，作为原料供应基地。

一九五六年夏，在全国合作化和全行业合营的高潮中，邓和记、福康、劳工、陈复升、三益（三益锅厂五〇年歇业后改为三益铸厂），五家铸厂与《湘中钢铁公司》合营，成为生产鼎锅、犁头、犁壁的一个农具车间。

一九五八年，在大办钢铁运动中，安化、桃江等地八个铁矿划归当地政府经营，为支援钢铁元帅上马，造锅工人也调出一部份去运矿炼铁，造锅曾一度转为型铸翻砂车间。一九六〇年《益阳湘中钢铁公司》改名为《常德矿山通用机械厂》。

一九六二年，在“调整、巩固、充实、提高”的八字方针下，农村和市镇的公共食堂解散，工厂的型铸翻砂停止，恢复了五部造锅炉，大量生产铁锅，以满足公共食堂解散后的群众生活需要，同时，又恢复了《益阳市公私合营湘中钢铁公司》名称。

一九六四年，社会主义教育运动中，地区派来的工作组鉴于这时公司所辖的安化和桃江的八个铁矿已不复存在，合营进来的一、二、三、四锅厂和劳工等五家铸造厂，早于一九五六年合作化时统统迁往铁铺岭集中生产，为名符其实，乃正名为《益阳市湘中锅厂》，所产铁锅注册为“湘中”牌。

《湘中锅厂》这个古老的铸锅企业，解放三十多年来在

党的领导下，除了为湖广江浙的居民生产了源源不断的炊事器皿外，还象一只老母鸡孵化了五个新厂，为社会主义建设作出了新的贡献。

一九五六年机修车间迁往大渡口，建成《益阳市机械厂》；一九六六年精密铸造车间迁往桃花仑，建成《益阳市精密铸造厂》；一九六八年由我厂拟办的无线电七厂（按市内电子工业排为第七厂）迁往娘娘庙改名为《益阳市无线电器材厂》；一九六九年铸钢车间迁往桃花仑建成《益阳市铸造厂》；一九七九年光学玻璃车间迁往石壁湖，建成《益阳市光学玻璃厂》。

湘中锅厂，现座落在益阳市铁铺岭，厂区总面积为四万七千七百二十平方米，房屋面积为二万零八百五十六点五平方米。全厂职工干部近五百人，辖有压铸和浇注两个造锅车间，一个铸钢车间，一个机修车间，铁锅年产能力可达一百二十万件。湘中铁锅制作精巧，轻薄美观，经久耐用，具有高温急冷不炸不裂的质量特色。一九七九年全国各省四十一家锅厂在山东潍坊举行的全国铁锅质量评比会上《湘中牌》铁锅名列全国第一，多次获得部、省、地“信得过”产品和“优质产品”的奖状和证书。

湘中锅厂现已甩掉了泥模、地罩天、绳子捆、屁股顿、手拉风的木炭炼锅的古老操作方法，进入了铁壳模、电鼓风、气阀压铸操作的焦炭炼锅新工艺时代。

湘中锅厂，实行党委领导下的厂长负责制，研究科学管理，加强经济核算，学习和运用“TQC”经验，为建成一个社会主义新企业开始了新的征程。

益阳航运史话

张永年

鸦片战争后，列强入侵，强迫满清政府签订了一连串的不平等条约，内河航运的海关权，亦为外人所有（即我国船只在自己内河行驶也要向外国设置的海关纳税）。我省长沙、岳洲（现岳阳）两处设有海关，归英国人任税务司征收海关税。岳州关管辖常德、津市、沅江、益阳四港，这四港所有进、出长江流域的船只，都要经岳州海关检验完税后，才允许通行。

益阳地处洞庭湖滨，水运方便，历来以木帆船和竹、木筏运载物资通往洞庭湖区，远下武汉。1891年美商“美孚”煤油公司的“美山”号轮由上海装运煤油三百吨，经岳州至益阳港，这是外国轮船进入益阳港的第一次。但这次美商轮仅是为其本公司寻求市场而进行的一次试航，尚未开辟航线。

1895年，英商太古公司所属的轮船部和车糖部（轮船部管运输，车糖部管商品）鉴于美孚公司的“美山”号轮已进入内河益阳港，于是也继起侵入我常德、益阳两地，设立经理处，正式开辟内河航线。太古公司有两艘轮船，一为“城步”号，一为“长洛”号，另配有十几艘铁壳拖驳子。以汉口至常德为主线，以益阳、沅江、津市为副线，一共四埠，作为其业务活动范围，按缓急先后，往返于汉口至四埠

之间，专运货物。是年“城步”号轮一次装运太古公司车糖部的白糖五百包到益阳。太古公司设在益阳的经理处在大码头下首，以后这里称太古码头。经理处的经理叫盛宗怀，扬州人，我父亲张厥臣被聘为管帐兼信札。由于轮船运输的速度比木帆船一般要快六倍左右，商人为了加快其资金周转，自然乐于交轮船运输。益阳的南货、绸布等行业，纷纷函电驻汉庄客，指定将货物交太古轮船如期运益。太古公司为了招揽生意，为商界提供方便，另设一家“太古渝”报关行，专门为常、益、沅、津四埠商客代报海关，并派专人联系上水及下水货物，转航运往长江中、下游各埠，以达到船到即卸，卸完即装，无空航待货之损失，因此生意更为兴旺，而我国木帆船的生意，则一落千丈矣。

1900年至1901年，日商接踵而入，一为汽船株式会社的“日清公司”，一为“戴生昌公司”。“日清”专营货运，“戴生昌”专营客运，均往返于汉口至常德、益阳、沅江、津市四埠之间。日清公司的经理处设在常德，由汪宝孝为经理，拥有“松力”、“柏丸”、“梅丸”、“桃丸”四号轮船，亦配有拖驳十余艘。由于太古公司先进益阳，故日清公司的生意比不上太古。日清为了与太古竞争，汪宝孝向公司提出两项建议：1、凡四埠进出口的货物，如交日清轮运载的，可以代客垫付海关税，并代办手续；2、运费按太古价格九五折优待。经日清公司同意，即以此开展竞争，果见成效。太古公司见状，亦照此办理。1903年经太古、日清两公司驻上海的总公司进行协商，成立了所谓“卡特尔”（即同盟），双方签订同盟书，规定①不再给客户回扣，不代垫关税；②双方一致对付第三者进入这条航线，如有第三者进

入，太古、日清一致降价竞争，以达到挤倒第三者为止。其时我父亲张厥臣在太古公司生意做活之后，已被解雇，于1906年又受日清公司驻常德经理汪宝孝的委托，办理益阳业务，先后为“卡特尔”做了不少工作。1924年我父亲逝世，由我接手，搞了两年，至今回顾，歉疚殊深，实亦我父子平生遗憾事。

在“戴生昌”1901年侵入益阳港之前，益阳亦有徐之浦私人购置的汽划子一艘，另有一些木帆船担负益长、益沅等地区之间的往来客运。“戴生昌”一到益阳，拥有小火轮两艘，一为“彩云”号，一为“彩霞”号，还带有木壳拖驳子。他把客运价格大幅度降低，致使徐的汽划子一败涂地，木帆船更只得另谋出路。徐被挤倒后，“戴生昌”实行垄断经营，票价又逐渐提高。

1919年，“五四”运动爆发，全国有识之士奋起为之响应。打倒列强，除军阀之歌声，响彻云霄。我县爱国商人亦受其影响，积极筹资，自置轮船、汽划，为粉碎“卡特尔”的垄断而斗争。当时出现的已有私家船主的“资源”、“永丰”轮船及“新江利”汽划等在长益、益沅、益桃之间各开客运航线。“卡特尔”虽在当时军阀政府的纵容下，依然存在，但其垄断地位实亦受到挫伤。搞客运的“戴生昌”则逐步退出了历史舞台。然所有外商从我国输出、输进之货物，数量巨大，仍为“卡特尔”所独揽。随后因粤汉铁路通车，凡汉口进出常、益、沅、津之货物，大多改由汉口装火车运至长沙，再行转运，较之水运，运价既低，速度更快。加上湘西土匪陈光中、陈渠珍割据湘西十数余县，以致外地货物不敢运至常德以上，湘西土特产亦不敢运出桃源以下，常德

市场，大为冷落。于是“卡特尔”之生意范围，亦空前缩小。而我国自有私商在常、益、沅、津、长沙五埠之间的短航客货运输，乃得逐步发展。继“资源”号、“永丰”号之后出现的又有“新江源”号、“新华庆”号、“联志”号等轮船，相互竞争。1928年，官办招商局来益开办航运，仅有木壳“常鸿”号轮船一艘，由李子义为经理，我负责抓业务，还许我以长沙副局长职务。因我原是从“卡特尔”出来的人，业务范围是专运汉口至益阳之货物。这时“卡特尔”已是业务萧条，而招商局以官办名义出现，必须又要分出他们一部份生意，于是大肆攻击招商局，并印发传单，说招商局的船均是木壳，经不起风浪，曾在洞庭湖翻过一次船，货主损失甚大等等，企图一举挤垮招商局。其时，我为招商局利用湘西的土特产不能出常德转运汉口之时机，派人到辰溪说合那些迫切要把货物运往汉口的商人，将货物从辰溪陆运到溆浦之马鼻市（资江上游的一个小镇），再由资江直到益阳，交招商局运往汉口。这样一来，招商局在开始一年期间，尚有生意可做。但答应推荐我当副局长的人是招商局汉口总局局长之子杨云萼，杨与我是同学关系。当杨总局长将此事通知长沙局局长汪浩时，汪早就将此职委给自己的外甥了。我因此于1929年即离开招商局。新到职的长沙分局副局长来到益阳主管业务，人地生疏，不熟市场情况，李子义亦不愿与他合作，因而一筹莫展，不到两年，招商局就全部失去了益阳业务。

抗日战争爆发前夕，国际国内政局动荡，帝国主义对我内河航运事业的垄断有所放松。益阳乃有一批民族工商业者你一艘船，我一艘船，相互角逐于长、常、益、沅、南、

津六埠之间。班期时断时续，旅游货运，很难预期达到，票价运费亦不正常，商旅多称不便。于是有郭梅舫兄弟和肖锡三、赵桂林、张季伦等船主协商组合“资源”、“永丰”、“新江源”、“新华庆”、“联志”等五艘轮船，成立五轮公司。以赵桂林为经理，正式开辟航线，定期正常行驶，商旅颇称便利，公司亦大获赢利。当时蔡润卿以“联志”号四分之一的股权，亦被推为董事。随后在一次董事会议上，根据蔡润卿提议决定五轮公司扩大范围，与“永发”号和原开桃江的“顺昌”号、“资兴”号、“德安”号以及新造“新长沙”号等船联合经营，将公司名称改为“益阳民权轮驳公司”，由蔡润卿任正经理，赵桂林、肖锡三任副经理。赵主管运输业务，肖主持修建船只。公司陆续把“资源”号、“永丰”号折旧更新，益长班、西湖班（益阳至南县）、益桃班三条航线，每天都有客货混载的轮船对开。至此我县民族工商业者的航运事业，基本趋于合作。船只逐渐更新，规模逐步扩大，赢利亦甚丰厚。凡占有股权者，莫不坐享渔利，另置产业。赵桂林在万寿宫上首建有新的住宅，蔡润卿亦在汽车路建有新房出租，原占股权最小的李长青亦有所发迹，并推为副经理。其他住在长沙或农村的股东，皆不例外。至于一般员司、水手、大车、大副之辈，其工资待遇，生活条件，与其他企业工人比较，虽较优越，却无红利可分，以致年老退职者依然故我，生活没有保障。

抗日战争期间，民权公司的船驳为应付国民党军队的差使，长益、西湖两班不时停顿，桃江班亦中断了一个时期，公司损失颇大。1945年抗日胜利，三条航线基本复航。但不久，内战爆发，物价狂腾，民心鼎沸，民族工商业者同受其

害。民权公司从1946年至1949年解放时为止，仅得维持现状，毫无发展。

解放后，人民政府对益阳航运作了大的调整。按国家规定，凡铁路、公路、航运等交通事业，归国家接管经营，民权公司原有股份，除属于官僚地主阶级的股份收归国有外，其他民族工商业者的股份仍保留股权，并以原股东李长青为长沙管理处经理，赵桂林仍经营益阳业务，将全部轮船整修一新，重新命名的有“韶山”号、“铁山”号、“雪山”号、“湘山”号、“凤山”号等船只。同时大力疏通河道，用炸药炸平石礁，用挖泥船挖掘浅滩淤泥，又新造一批吃水最浅的平底快船，这样在秋冬水浅季节，也能使各条航线通行无阻。以后又陆续开辟了几处新的班船。如芷湖口、湘阴、新桥，窑山口等地都有定期航班。设施服务方面亦有所改进，座位舒适，安全正点，票价便宜。前后对照，实有天壤之别矣。余现年届八旬，所有上述事实，一部份属于亲身经历，一部份属于耳闻目睹，但以年老多病，记忆衰退，智力更差，记述多有错漏，仅略述其大概耳。