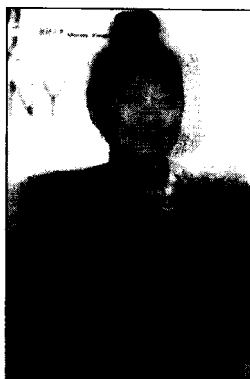


## 龚如心 亚洲第一富婆

钟 荷



在香港富豪圈中 63 岁的香港华懋集团主席、身家达 300 亿港元、有“亚洲第一富婆”之称的龚如心非常惹人瞩目。她打扮入时 不仅喜欢把头发染成蓝色 穿“牛仔迷你裙”扎着红色发辫出入社交场所，还特别喜欢别人用“小甜甜”称呼自己。

## 辅佐夫君 打下“江山”

华懋公司是龚如心的丈夫王德辉的父亲创立的，后来王德辉“子承父业”。

龚如心的父亲也曾在华懋公司供职，因此她与王德辉可谓青梅竹马。龚如心学历平平，曾在上海师范大学中文系就读一个学期，后因病辍学；来香港后在玛利诺读了一年中五。毕业后到会计师楼任秘书。因为打英文信件拼错单词，遭老板斥责便辞职回家。

龚如心 18 岁那年嫁给王德辉，协助丈夫发展华懋。在创业过程中，夫妇俩勤奋努力，事必躬亲，不多时就由经营西药、化工原料发展至代理世界著名品牌的新兴石油工业产品、农业产品及饲料等，成为世界有名的大公司。

在协助夫君经营的过程中，龚如心充分发挥了她潜在的才能，主动把握市场经济动向，和王德辉一起作出正确的决策，并逐渐形成华懋集团独有的经营风格。

华懋在两人的合力经营下，名气越来越大。此时夫妇俩看准了地产业的发展前景，将业务的主要方面转向地产。他们在香港经济低潮时独具慧眼，摸准最底层和最广大的消费者需求，开发新界地区，在沙田建造了大量大众住宅。他们充分发挥善于经营的特长，由卖地、建房至销售、租赁、管理、设立财务，一家独揽，而且向买方提供按揭分期付款服务。可以说，华懋在地产界的这种经营方法，在当时开了香港地产界先河。这一成功举措使华懋集团飞速发展，奠定了在香港地产界的地位。

到 70 年代，华懋集团已成为香港最大的私营地产商之一。集团参与香港 700 多个地产项目的开发，有华懋集团标志的楼宇几乎随处可见。

### 独撑大局 拓展“王国”

1990 年，此前已经历过两次被绑票噩梦的王德辉，在第三次被绑票后，再也杳无音讯。从此龚如心就一直肩负华懋集团的决策重任，大力拓展华懋王国的规模。

起初，人们对龚如心持怀疑态度，因为她别出心裁的穿着打扮，人们无法把她与商界女强人形象相提并论，《资本家》杂志曾形容她：“活像蹦蹦跳跳地赶往市场的时髦少女”。

龚如心也曾压力很大。她说过：“我做得好的时候，人家说都是因为我有先生打下的基业；事情不理想时，他们说拖垮了我先生的公司。”虽然“从结婚到工作都由他（王德辉）主导控制了我。”但王德辉一去，龚如心终于摆脱了丈夫的阴影，也才敢道出自己的心声：“我喜欢慈禧太后和吴仪”。

事实证明，龚如心是一位出色的女总裁。她为人比较低调，投资情况绝少主动曝光。但她对工作一丝不苟，每天亲自聆听下属汇报业务发展情况的时间都要超过 1 个小时。经过几年奋斗，华懋比王德辉在世时更加有影响力，发展势头也越来越大。

龚如心从 1994 年开始不断收购物业，斥资逾 40 亿港元，一口气鲸吞香港中区多栋商厦，成为中环女地王。当年她以 6.5 亿港元购入华人银行大厦，以 8.8 亿港元购入宏记大厦，更以 10 亿港元购入东方有色中心，锋头一时无人与比。

除了香港的投资外，龚如心又在上海大肆收购物业，上海和平饭店亦是她数年前购入的物业，她还投资了北京小型飞机厂及高科技项目。如今她对开发中国西部亦表现出浓厚的兴趣，曾亲自到西部考察。

至今 华懋集团仍有 200 多幢楼房出租，每年收租 30 亿港元。龚如心在海外的投资名单亦可列出一长串。最近几年，她的“主攻方向”是英国市场。她最辉煌的战绩，是于 1993 年用 3000 万英镑（约合 3.42 亿港元）买下了英国一家房地产公司 14% 的股票。到了 2000 年，这笔 7 年前的大胆投资已经增值 4 倍。不久前，她又通过控股的英国某公司收购了俄罗斯的大片森林、石油、金矿等资源性企业。

1997 年 7 月，美国《福布斯》杂志公布的世界超级富豪榜中，龚如心以 70 亿美元个人资产名列世界华人女首富。

2001 年 6 月，龚如心再次被《福布斯》评为亚洲“身价”最高的女人，名列全球超级富豪排行榜第 109 位。由于华懋集团经营情况十分乐观，有传媒预计，龚如心有望在不日将跻身全球前 100 富之列。

### 独具慧眼，进军高科技

2001 年 2 月 12 日，中、美、日、德、法、英 6 国科学家和美国塞莱拉公司联合公布了人类基因组图谱及对它的初步分析结果，全球轰动，生物科技的发展再次成为市场焦点。香港商界素以高手云集、嗅觉敏锐著称，但想不到，独具慧眼，在生物科技领域大胆投资的竟是龚如心。

龚如心目前在美国投资了 7 个生物科技项目，其中 4 个

已经上市。比如美国上市公司“基因实验室”，她就持有13.2%的股权，是该公司最大的单一股东。这家公司是美国著名的生物制药企业，市值达2.9亿美元。而龚如心早在1995年就已经开始投资这家公司，并逐步增持股份，现已是公司董事之一。她参与投资的这些公司，既有生产特定药物的，也有开发基因药物的，如专门开发治疗肺病药物的“因特缪恩科技公司”她一共持股5.63%；从事基因治疗研究的“生物结构信息公司”她投资了500万美元参与开发；另一家暂未上市、也开发基因药物的“哥白尼治疗学公司”她则投资了1000万美元。

近来，龚如心更是加快了进军高科技市场的步伐。2000年11月，她投资1000万澳元，取得澳大利亚全球空中网络公司5.2%的股份，并加入公司董事会。该公司是全球著名的宽带无线服务供应商。双方还决定在香港成立一家合资公司，在华懋下属的楼盘内铺设宽带无线网络，抢滩宽频市场。2000年12月，龚如心再次出手，以5.7亿港元购入香港上市公司“安宁数码”34.64%的股权。现在，“安宁数码”已成为华懋进军资讯科技领域的旗舰。

### 身家 300 亿 月花 3000 元

龚如心身家估计高达300亿港元，但日常生活却非常节俭。她透露，她每月的个人支出不足3000港元。她平时不上街也不买东西，有好多朋友亲手做衣服和皮包给她，头发自己剪，护肤品也只用非常简单和普通的产品，甚至都不会到美容院去洗面。她经常工作到凌晨二三点钟才睡觉，早上9时前

又到了公司，“根本就没有空闲时间可以花钱！”她只是在周日放假时稍稍起晚一点，但是下午会重新开始工作。至于消遣，她觉得工作本身已是“最好的消遣”。

龚如心对坐骑的态度十分随便。据悉，她的4部车里最好的只是一辆凯迪拉克。她有时坐着极普通的轿车就匆匆赶往卖楼宣传活动场所。

着装上，龚如心偏好自行搭配，穿普通的、自己喜欢的，不理睬人家流行的什么。

海鲜宴席在龚如心眼里“贵得要命”，她常常婉拒吃山珍海味的邀请，一个人在房间里吃点青椒、胡萝卜小菜。外出公干或是在港巡视楼盘，麦当劳、肯德基常是她的快餐。据说，她不能允许“餐桌上的浪费”，吃不了的时候，自己打包带回去。华懋有一次开楼盘，负责按揭的银行送几盒蛋糕到地盘售楼处慰劳员工，在场的龚如心毫不客气，把剩下的蛋糕全部带走。

惟一让人感到神秘的龚如心的住所。她行踪不定，连她的妹妹也不了解她芳踪何在。

龚如心的兴趣很多，但时间很紧，做事、坐车、吃饭、睡觉，生活得有些单调。偶有余暇，她喜欢跳舞、看剧、看艺术展览。除话剧外，中国传统的折子戏也是她钟爱的。她喜欢读鲁迅的小说，认为简洁而深刻。

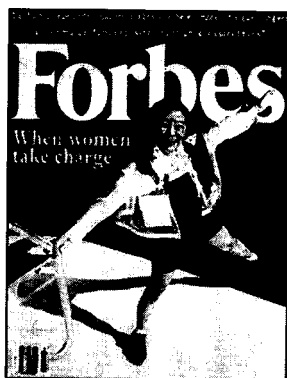
历经数次风雨，龚如心已习惯独处，除了工作，养狗便成了她最大的娱乐。据说，她可以允许她的宝贝狗睡在床铺，随处便溺。这或许是富有的孤独女人无奈的精神寄托。

## 年过花甲 心态青春

很多人以“60岁的年龄,40岁的外貌,20岁的心境”来形容龚如心。

的确,全球著名公司的老板,很少有像龚如心这样的率性而为的。由于华懋不是上市公司,她无须向股东交待,所以做生意也任意而为。她曾把自己的做事风格与丈夫王德辉作比较。她说:“他做事比较计算成本效益,我就没有,喜欢怎么做就怎么做罗!”她不高兴的话,可以把豪景花园、碧涛花园等新楼和王德辉住过的豪宅空置十年八载;高兴的话,又会在楼价高峰期以55亿元的港币现金扫走浅水湾地王。

人们对龚如心的独特发式屡有非议,但龚如心自己并不觉得独特。她说,请人到家里来做头发,既麻烦又浪费时间;而每天自己洗头、梳头是目前国际流行的自我保健方式,何乐而不为?



遇到盛大的日子，龚如心还在脑后加编一根小辫，并在头顶上别一枚鲜红的小发卡。

“哎，你自己知道自己多少岁吗？”最反对她扎两个小辫的妈妈常这样唠叨她，“像什么样子？干嘛不好好地做一个头发，规规矩矩地穿一个套装，像一个职业女性呢？事业做得那么大，却一点都不像大人的样子！”

“有什么像不像的？那样好麻烦，我不喜欢。”龚如心对老人的话颇不以为然。

龚如心天性开朗，喜欢青春的妆束，这使她觉得自己很年轻。在公司里，她也不摆上级长者的架势，很喜欢也很容易与年轻人沟通。

龚如心很爱笑，多是灿烂的笑容写在脸上，交谈中每每以微笑作为一句话结束时的表情。

龚如心称自己最开心的事就是投资。她说，“我觉得现在还有许多事情可做，需要做。但在很多事情上没时间，用不上力。用不上力的地方就该出钱，这样赚钱就很有用。要赚钱才能帮助更多的人。还有，我是做生意的，生意也就是我的事业，事业能成功，才能很开心，才有成就感。所以要奋斗！要成功！”。

## 阳光女人杨澜风波

·植万禄



2001年11月中旬以来,有关“阳光四通媒体集团有限公司”副主席杨澜、首席执行官吴征夫妇弄虚作假的传言在网上甚嚣尘上。阳光四通终于“忍无可忍”,于11月30日公开发布通告予以指责。

据阳光四通的通告中所言,对吴征及其妻子杨澜的传言内容主要聚焦在两点上:

第一是质疑吴征一长串荣耀的学历,尤其是他“美国巴林顿大学”的博士头衔。传言者将吴征同小说《围城》里收买“克莱登大学”博士文凭的方鸿渐相提并论,并围绕这个“污

点”大做文章。

第二则是针对杨澜在美国的进修和求职经历。文中嘲讽杨澜作为一名中国人，绝不可能被美国三大主流电视网相中。杨澜在美的“辉煌经历”很大程度上是由她自己编造，用来迷惑国内媒体的。文章一开头就亮出了作者的观点，“杨澜恐怕是在骗木上最有智慧的女人了”，却又不能提供任何确凿的证据。作者的判断只是基于“到了美国，一切都要从头做起”，而由此推理，以三大电视网严格的录取标准，不可能主动写信邀请杨澜，杨澜更不可能拒绝这样的荣耀。

在这样的情况下 阳光四通愤而反击“严正谴责”这种“不正当行为”。<sup>4</sup>声明中将这些流言的散布定性为“有组织的造谣诬蔑”是对吴征、杨澜夫妇“恶毒的人身攻击。”

阳光四通之所以认为这样的大规模攻击是“有组织”的，理由是流言传播的过程相当缜密。

11月15日至20日左右，中国香港各主要媒体均以传真方式收到包含以上内容的匿名信；22日左右内地一部分主要媒体收到同样的匿名信；23日至25日有人向美国和国内的一些主要网站的BBS聊天室发去匿名信；26日匿名信被以传真的方式发向阳光卫视的主要广告客户；27日“新浪网”及“阳光文化”的主要合作伙伴亦收到同一匿名信；29日，发信之人开始采用电子邮件传播的方式，许多新浪网及“163.net”用户亦收到匿名电子邮件。在继续造谣之余并号召新浪网民“睁大眼睛”等等。

据悉 阳光四通已通过其律师开始进行彻底调查 并表示将在全球范围内追查匿名信的始作俑者。

## 新浪联合董事长吴征大揭秘

网上有关吴征、杨澜夫妇的传言非常之多，然而，最具“杀伤力”也最让阳光四通感到“忍无可忍”必须“愤而反击”的，无疑是以下所谓的“揭秘”文章：

吴征是什么人？看一看他在阳光卫视网站上的简历吧：

“吴征博士 现年 34 岁，于 2000 年 7 月加入阳光文化董事会为执行董事及于 8 月获委任为执行主席。他于 2001 年 2 月成为阳光集团的执行总裁。

在美国巴灵顿大学取得博士学位，并在美国华盛顿大学取得硕士学位，并持有工商管理—财务学之理学士学位及法国文学深造研究文凭。他已经在复旦大学获得第二个博士毕业文凭，现为北京大学、清华大学及上海大学客座教授。

他于 1998 年 6 月至 1999 年 2 月期间曾任香港亚洲电视有限公司“亚洲电视”营运总裁。在亚洲电视任职期间，吴博士大大改善了亚洲电视在收视率及财政状况之表现。他现为美国国家科学艺术学院之互动电视国际论坛主席。吴博士亦为美国电视科学艺术学院国际理事会成员。他负责本集团之策略性筹划及业务方针。”

从这个简历中，你看到最多的词恐怕就是“吴博士”了。实在想不通，国际各大知名企业的高级领导中绝对不乏硕士或者博士之类的人才，然而在他们的简历中也决没有张口闭口都是这博士那博士的现象。或许这种称呼是出于对吴征本人的尊敬，倒也会是无可厚非，然而多少让我们感觉有点突兀

了吧？

仔细看一下吴征获得博士学位的大学，“美国巴灵顿大学”。这是一个什么样的大学呢？我相信很多生活在美国的人都不知道这是一个什么样的学校。终于在互联网上找到了这个学校的所有信息（参考网址：<http://www.barrington.edu>）。根据网站的介绍，“巴灵顿大学”是一所函授大学，可以通过互联网进行远程教育，加入该大学无需资格考试和认证，也无需英语测试，可以使用自己的母语参加学位考试，而不是必须用英语；而且任何人只要能够付钱都可以拿到相应的学位，一个硕士学位仅仅 4000 美金；更让人大跌眼镜的是这所大学到今天为止还未设有博士学位……

天晓得吴征怎么成为了“巴灵顿大学”的博士毕业生。他的这个博士学位肯定是有假的。

在吴征的简历里还有如下学位和文凭：美国华盛顿大学硕士学位、复旦大学博士学位、工商管理—财务学之理学学士学位及法国文学深造研究文凭……这些学位和文凭我没有一一去调查他的真实性，但是有些“事实”是很明显的假相，比如：

吴征在美国华盛顿大学取得了硕士学位。是的，看上去这个硕士学位没有什么问题，似乎很合理。但是，在美国获得过硕士学位的人都知道，在美国，凡是提到硕士学位的时候必然在这个学位前有说明性的解释，比如：法学硕士、工商管理硕士、工程硕士等等，绝对不可能有所谓单独的“硕士”学位。吴征如此喜爱炫耀自己，难道不愿意告诉别人自己所研究的领域么？是自己研究的领域太卑微还是这个学位也有问题呢？

攻读一个博士学位一般来说需要 4 年的时间，在读完

“巴灵顿大学”的“博士课程”后又是什么时候在复旦大学读第二个博士学位呢？不知道哪位复旦的网友可以帮忙调查一下？我认为这个要查出来并不困难。

这么多的文凭 真的让人眼花缭乱 但是它们的可信度又有多少呢？

真搞不懂这样的简历是如何写出来的？也许是以为中国人都没出过国，可以瞒天过海吧。学历不能完全代表一个人的学识，大可不必在学位上做文来骗取别人对自己的尊重。

审视一个人并不是看你拿到了什么学位，而是看你真正做了什么。

众所周知，吴征在众人眼中是一名非常成功的商界人士，而且各大媒体都纷纷报道吴征传奇的经历和所取得的辉煌成就……

然而事实真的如此么？

在美国，也有一些关于吴征的传闻。吴征原在美国圣路易生活 由于他头脑灵活 且口才很好 在当地做推销人寿保险的工作。而且吴征在政治上也很活跃，加入了圣路易亚裔共和党并担任一个领导职位。

吴征是一个很好的保险销售员，可惜的是他在推销储蓄人寿保险的时候并没有对客户讲实情，而是欺骗了他所有的客户。保险的收益和他推销时的承诺完全是天壤之别。客户的钱白白花掉了。为此 所有客户联合起来聘请律师 把吴征和他的保险公司告到了法院。最后保险公司退回了所有与之有关的非法收入 并在庭外私了了这个集体控诉案 然后开除了吴征。后来吴征去了纽约。吴征走后，圣路易亚裔共和党协会发现他把协会的资金也全部带走了。为此，亚裔共和党

协会立了案。此事后来也不知道是怎么了结的了。

写这些，是提醒吴征不要旧病复发，也提醒新浪的用户和股东们，睁大眼睛，仔细思考吴征的为人。他值得别人信任么？

处在网上“飞短流长”旋涡中心是吴征，即使再有耐心，当其学历、经历和人品都被人打上了大大的问号的时候，恐怕也难以“任凭风浪起 稳坐钓鱼台”。

吴征个人的学历和历史之可疑事小，他作为一家在美国纳斯达克上市的公司的联席主席，如果公然造假，不仅将影响公众对新浪的支持和信任，而且可能影响新浪的商誉，这才事大。为此，吴征日前接受了北京青年报记者的专访，对其所谓的“形象谋杀”展开了反击。

这是有组织的“形象谋杀”！

记者：最近在网上有很多关于你和杨澜的传言，对此你怎么看？

吴征：如果事实是真的，这次事件的始作俑者，为什么不敢署上真实姓名，公开站出来呢？

记者：谁和你的仇那么大？

吴征：我和杨澜都是公众人物，难免会遇到这样那样的攻击，这本不足为奇，问题是这次规模很大。我觉得这不是个人的行为，而是有组织的行为。因为任何一个人都没有必要花这么多的资源去从媒体到互联网、从客户到业务伙伴这么全方位地展开。这是有了一整个团队全天候工作的结果，而

且还跨内地、香港、美国。

记者：你的意思是有人在背后操纵？

吴征：是的。首先，“谣言”一天变一个主攻方向，很有组织；其次，我们的主要广告客户也收到了传真件，所以也很有背景。我们不禁要问，大家为何不能采用堂堂正正的方法去竞争，而采用如此下三流的做法？

记者：你已经完成了对新浪的购并及“阳光四通”重组。他们这么做对你的购并已经无济于事，这么做究竟是为了达到什么目的？

吴征：这是“形象谋杀”！很多东西都是不攻自破的。首先说我是高考落榜生，事实是，我是恢复高考后第一批由上海华东师范大学二附中免试保送复旦大学的学生，也是当年唯一的保送生。因为当时我的成绩在全国闻名的重点中学中名列文科第一。

他们说我的博士是假的，这是编造的。授予我美国博士学位的学校是经营远程教育的大学。那是我已经工作了，没有办法去住校上学，而又觉得自己需要多一些金融与商务方面之系统训练，所以选择了远程教育。我不但毕业还因论文优秀得了个奖。远程教育有什么错？远程教育在网络时代将更为时兴。在我的履历表上，我从未避讳过这个名不见经传的巴林顿大学而未写过“哈佛”、“哥伦比亚”之类的。如果编造，那些大学会更好看一点吧？至于该校的网址上没有设博士学位的说法，我这里下载的中文网址是有的，而且我是6年前在那里上学，学校因为师资力量原因调整学位的设置，原来设置的学位现在不设置了，有什么奇怪的呢？

我还看一篇文章说我复旦大学的博士文凭也是假的，要

我把美国的文凭和复旦大学的文凭及论文都拿出来看看。其实我的论文都出了书了，其中，《中国的大国策略与国际传媒策略》还被清华大学传播中心做了教材。

记者：那你何不将文凭拿出来给他们看看？

吴征 当然可以！

我没有被人开除，也没有卷人家的款

记者：网上传说你在美国密苏里州圣路易斯曾因卖保险欺诈而遭一群老华侨起诉，后公司被迫与他们庭外和解，并赔钱。事实究竟是怎么回事？

吴征：这是对事实的完全扭曲。在 10 年前即 1991 - 1992 年，我在圣路易斯华盛顿大学读国际关系硕士学位时，曾经加入美国最大的金融保险公司之一担任销售经理，勤工俭学以支付昂贵的学费。当时公司主推的产品为带退休储蓄价值的人寿保险，我的客户中有一批主要在医院工作的前中国留学生。1993 年，我硕士毕业后离开那家公司去开设自己的投资咨询公司，故根本不存在被人开除。

因当年有美国人用集体诉讼的方式告了好几个很大的金融保险公司，我当时服务的公司也包括在内，告它们用“储蓄保值”来推销人寿保险有误导之嫌。结果是有一家公司在佛罗里达州败诉并赔了钱款。由于是集体诉讼，佛罗里达州法庭称全国保险客户有同样的权利。消息传出后，很多保险客户也纷纷效仿，包括我的十来个客户。当时他们用同样理由诉讼了公司及作为公司销售代表的我个人。这个官司在排了两年庭审的队之后才进入庭审程序，在庭审前我才雇用了自

己的律师。后我的律师与对方的律师沟通后，阐述了我当时只是在为公司销售产品并认同公司之产品设计是有误导之嫌的立场后，起诉方即已将我从被告中撤除并改为只诉讼公司。此后，我未再被卷入过，也无缘参加开庭的过程。后来听说公司与原告庭外和解了。

有关“老华侨”及“席卷一空”他们的储蓄一说太可笑了。首先，不是老华侨而是一批在医院工作的来自内地的新华侨；其次，每月几十元到上百美金的储蓄人寿保险在数万美金的年薪中尚不至于让人破产吧。这些保险费都是交给公司的，而不是装入我个人的口袋。美国的每一个法律诉讼在网上都有公开笔录，欢迎大家去核实。但是要看完整原始的记录，而不要看别有用心的人贴在网上的删节版。

记者：网上还说你卷走了亚裔共和党的全部资金，并在密苏里州花了 500 美元开了几个公司后又注销了？

吴征：这又纯属恶意中伤。我当时因响应中国内地留学生应投入主流社会的说法，参加了该州亚裔共和党的活动，自认为曾对促进美中交流做了一些小小的贡献。但亚裔共和党在密苏里州从来就是一个无经费的组织，每次聚会，各付各的餐费，何来可供席卷之经费？美国法律之严格，众人皆知，若侵吞非盈利机构之款项，即触犯刑律。难道我还是美国逃犯不成？

至于开了公司又注销一事属实，这在海外是很正常的。在国外投资入股及开展业务均会以购买已经注册了的有限公司之形式而不是以个人名义。我硕士毕业后即离开了美国中部，故注销在密苏里州的公司，就很正当了。这种事都值得提，太无聊了。但至少证明了其有组织性，且有很多资源的支持。