

在惊心动魄的历史中学习生存智慧
于纷繁复杂的现实中开启处世慧眼

历史不是教你诈

一生必读的历史经验大全集

雅瑟 舟东◎编著

看似纷繁复杂的历史悠长中，总有许多生存规律可循。
这些规律是人们必知的生存智慧，也是立身处世的根本。



中国书店出版社

一生必读的历史经验大全集

雅瑟 舟东 / 编著

新世界出版社

图书在版编目(CIP)数据

一生必读的历史经验大全集 / 雅瑟, 舟东 编著. —北京: 新世界出版社, 2011.11
ISBN 978-7-5104-2213-3

I. ①一… II. ①雅… ②舟… III. ①成功心理-通俗读物 IV. ①B848.4-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 194442号

一生必读的历史经验大全集

作 者: 雅 瑟 舟 东

责任编辑: 赵 涛 刘继贤

排版设计: 于超英 张巧利

责任印制: 李一鸣 黄厚清

出版发行: 新世界出版社

社 址: 北京市西城区百万庄大街 24 号(100037)

发 行 部: (010)6899 5968 (010)6899 8733(传真)

总 编 室: (010)6899 5424 (010)6832 6679(传真)

<http://www.nwp.cn>

<http://www.newworld-press.com>

版 权 部: +8610 6899 6306

版权部电子信箱: frank@nwp.com.cn

印 刷: 廊坊市华北石油华星印务有限公司

经 销: 新华书店

开 本: 787×1092 1/16

字 数: 520千字

印 张: 26.5

版 次: 2011年12月第1版 2011年12月第1次印刷

书 号: ISBN 978-7-5104-2213-3

定 价: 29.00元

版权所有, 侵权必究

凡购本社图书, 如有缺页、倒页、脱页等印装错误, 可随时退换。

客服电话: (010) 6899 8638

前言

历史，有远去的尘烟，有近代的风云，更有刚刚远去的时光。纵观人类历史，每天都在上演着不同的悲喜剧。权力争夺，总有人占据主动、稳操胜券；宦海沉浮，总有人左右逢源、立于不败；名利场上，总有人游刃有余、进退自如——这如同喜剧。同时，也总有人满腹经纶却终生不得志；英雄盖世竟败给泼皮无赖；君子清正廉洁却屡屡受挫——这如同悲剧。

在纷繁复杂的历史悲喜剧中，总有生存规律可循，这些规律是人们必知的生存智慧，也是人们立身处世的根本。世事如棋，人生如局，现实生活中每个人都如同棋手，都在社会这张无形的棋盘上精心地布局。善于揣摩人的心性，知晓历史博弈的智慧，你就能拥有精妙绝伦的高招，下出变幻莫测的妙棋：强者当更强，弱者将突围，变弱为强。

1643年，皇太极溘然离世。由于事出突然，他未曾留下让谁继位的诏书，于是诸王贝勒“相争为乱，窥伺神器”。其中，皇太极的长子肃亲王豪格和皇太极的弟弟睿亲王多尔衮之间的争斗最为激烈。

孝庄皇后趁他俩内斗之际，将自己5岁的儿子福临扶上了皇帝的宝座。但此时野心勃勃的多尔衮，利用手中职权排除异己，福临的帝位岌岌可危。

为了自己的儿子，孝庄决定下嫁多尔衮，以换来他对福临的支持。从此，摄政王多尔衮成了幼帝的继父，只好全力辅佐年少的皇帝。孝庄皇后以此举保证了母子平安，也保持了朝廷政局的稳定。

在这段惊心动魄的历史烟云中弥漫着情与权的较量，利与弊的权衡，更充满了谋略的筹划和智慧的交锋，这正是历史的本质——血雨腥风的博弈游戏。

类似的故事比比皆是。

本书精选了古今中外众多鲜活的历史个案，力求真实再现历史上风云变幻的情境，充分展示人在生死存亡时刻的决策与谋略。

本书以史为鉴，希望您在开启本书的那一刻，不仅仅享受到无数精彩纷呈、惊心动魄的历史故事，也能够从历史的长河中汲取博弈智慧，在现实中更好地选择人生策略，多一分成功，少一分失败。

目录

第一章 进退两难间何去何从

择木而栖，明智“转身”	3
被迫的合作，让对手陷入潜在困境	4
在放弃与坚守间，独辟蹊径	6
青梅煮酒，英雄难论	8
按住心兵不动，管他兵荒马乱	10
大义灭亲，一种无奈的选择	11
以弱对强，暂时退让以图将来	12
弃智绝俗，全身而退的艺术	14
两害相权取其轻	16
从容进退，以退为进	18
当仁不让也是一种高明	19
不声不响地清除障碍	21

第二章 手握主动权，积极进攻

反客为主，失礼而不失“理”	25
收放自如，把对手控制在你的手中	26
瞒天过海，造就不透风的墙	28
我的命运我做主	30
勇敢是成功的第一步	32
找个“富人”，为自己的梦想“投资”	33
抓住关键，一招制敌	35
别厚了“面子”，薄了“里子”	37
权力本是无情物，化作利剑不识人	39
倚弱卖弱，弱不可当	41

第三章 将机锋潜藏于柔弱之中

生气不如争气，翻脸不如翻身	45
小事不妨糊涂，大事一定精明	46
从后退中赢得进攻的时间	48



目录

聪明人绝对不说自己聪明	49
伪装自己，以愚困智	50
用装糊涂的方式让对方糊涂	51
静若处子，动若脱兔	53
虽然居功，但不自傲	55
谦虚谨慎，赢取人心	57
自我“污染”，平平安安	58
忍无可忍，还要再忍	60

第四章 讨价还价，带剑的契约才有效

有效威胁，胡萝卜加大棒	65
出售的名誉：重赏之下才得勇夫	66
退一进二，于无声处听惊雷	67
方者圆者，为我所用即上者	69
与小人博弈，敬而远之为上策	71
低调做人，勿让自己的光芒盖过上司	72
欲擒故纵，放长线钓大鱼	74
以彼之道，还施彼身	75
找准利益基点，借助对方化解危机	76

第五章 善于资源配置，马到功成

孙膑吃饼：2+1不等于1+2	81
制造不均衡以借刀杀人	82
良臣择明主而事，明珠暗投谁之过	83
保存实力，输掉战役赢战争	85
制衡多方势力，以左右逢源	87
清醒易招祸端，不如糊涂	88
征服羊群的规则：打击牧羊人	90
做生意，要注意感情投资	91
苛求完美就是停止进步	93
借助贵人，增加自己的资源优势	94



目
录

第六章 好的开始是成功的一半

上梁不正下梁歪，学会摆脱劣势选择	99
将错就错，从劣势环境中突围	100
因时而变，风口浪尖上顺流而下	102
极盛则衰，做人要注意分寸	104
弃小利获大义，避免因小失大	105
克服思维定式，砍断隐形的绳索	107
香水有毒，要警惕规律里的陷阱	108
兵贵神速，迅雷不及掩耳击败对手	110
借助外部因素，让自己化险为夷	111
灵活应对，不做一味等候的“小猪”	112
宁要群策群力，不逞匹夫之勇	114

第七章 从损人利己到合作双赢

唇亡齿寒，自私的背叛是损人利己	119
不善待朋友，会失去明天投资的本钱	121
王与马，共天下	122
不要忽视小人物这颗闲棋	124
集思广益，将个人智慧上升为集体智慧	126
与弱势结盟，让自己成为主宰者	128
眼睛有时是最坏的见证人	129
做一个快乐的吃亏主义者	130
壮士断臂，血肉之躯赌成败	132
千钧一发之际，要当机立断	133
优柔寡断，弃卒未必能保车	135

第八章 权衡得失，成本与收益是关键

以退求进，保住根本就是明智的选择	141
顺手牵羊，灵活变通以增值自己的利益	142
为尊者讳，面对强势的含蓄策略	144
眼光长远，吃小亏赚大便宜	145
胜者与败者的对弈，胜者更要谨慎	147



目录



破旧的官船与模糊的责任人	148
两利相权取其重	150
一个好汉三个帮	151
不争是赢家	152
玩物丧志，莫让欲望摧毁理智	154

第九章 谋而后动，咬定青山不放松

做自己的事，让别人去说吧	159
劝将不如激将，激将不如逼将	160
练就宰相的肚子，容纳小人的船	161
义正词严，不战而屈人之兵	163
不要让虚幻的理想撞上现实的南墙	164
宠辱不惊，笑看风云变幻	165
以“缺席”的方式凸显自己的重要性	167
给自己的隐私加把锁	168

第十章 出奇制胜，计不惊人死不休

“守弱”也是一种资本	173
永远不向别人关闭希望之门	174
不按规则办事也是一种规则	176
如果退无可退，那就勇敢向前	178
懂得廉价“拿来”也是一种成功智慧	179
反其道而行之，克敌制胜	181
避实就虚，注重对手的薄弱地带	182
让自己的意图云山雾罩	183
惊天豪赌只落得身败名裂	185

第十一章 在韬光养晦中保护自己

漫长的迂回道路有时是成功的最短途径	189
要想不被苍蝇叮，就不要做有缝的蛋	190
过错也可以拯救自己	192
保持沉默，除非发言比沉默更有价值	193

目
录

后退是为了助跑	194
真汉子当忍他人所不能忍	195
浅薄者才唯恐不被人知	196
大智当若愚	198
保护好青山，才不怕没柴烧	199
“雄心壮志”不要轻易暴露	199

第十二章 方圆之间学会变通

有一个敌人不算少，有一百个朋友不算多	203
懂得尊重“老前辈”	204
别在一棵树上吊死	205
人在矮檐下，必须要低头	206
不要让个性害了性命	207
刚柔并济也是一种方圆之道	208
最重要的人远在天边近在眼前	209
朋友未必都可信，对手往往真可交	210

第十三章 生存有道，掌控人生主动

不做“兔死狗烹”的牺牲品	215
以德服人，让人心服口服	216
善于树立正面形象	217
即使说“不”，也要让人高兴	218
发挥才华要有限度	219
有一种耻辱叫“抱怨”	221
有些事要模糊表态	223
愤怒是魔鬼	224
不靠别人，才最可靠	225
别将朋友“捧”成敌人	227
找到收线的最好时机	228
初生牛犊，往往能制服老虎	230
一根筷子易折断，十根筷子抱成团	231



目录



第十四章 遇事能谋，畅通无阻

将实力隐藏到底	235
在“老虎”打盹时出击	235
欲摘花朵，先从绿叶开始	237
发挥别人的小聪明，成就自己的大智慧	238
要像了解自己的手掌一样了解对手	239
最大的冒险就是不去冒险	241
适当“犯错”是巧妙的谦虚	242
世界不是按照公平原则产生的	243
做到位，不要越位	244
冲出“自负”这生命的牢笼	245

第十五章 欲获成功，巧用手段

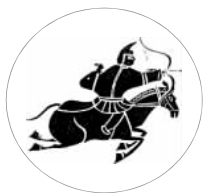
逢迎也要有技巧	251
保持你的双手干净	252
点中“死穴”，让他带罪立功	253
不要轻易得罪小人	254
让个人利益升华	255
好马也吃“回头草”	257
做个“弹簧人”	258
别因面子丢了位子	259
男儿有泪也轻弹	260
出卖当前，失去以后	261
进攻才是最好的防守	262
不走寻常路	263

第十六章 一刚一柔，活得逍遥自在

招不可用老，话不可说绝	267
耐心放长线，稳坐钓大鱼	268
见人说人话，见鬼说鬼话	270
重视小人物的作用	271
外圆内方	273

目
录

简单的一个微笑是一种无敌的语言	274
到什么庙，烧什么香	275
不要中了谄媚者的温柔一刀	276
蓄势待发，见机而作	278
第十七章 该绕就绕，该逃就逃	
做人不能太单纯	283
弃暗投明，良禽择木而栖	283
抛颜面保全身	285
找棵大树来乘凉	286
人靠衣装，佛靠金装	287
狐假虎威，事半功倍	289
将计就计，巧妙应对别人的刁难	290
不使用霹雳手段，显不出菩萨心肠	291
第十八章 隐藏自己也是一种战略	
透露虚假信息蒙蔽对手	295
随遇而安，发而当发	295
人舍我取，趁低吸纳	296
不能一味“公事公办”	298
学会打语言太极	299
自圆其说，自得其利	300
向弱者示强，向强者示弱	302
计不惊人死不休	303
感动别人，才能获得真诚的回报	305
阳关道不通，可选独木桥	306
少数派策略：万绿丛中一点红	308
第十九章 将欲取之，必先予之	
做好准备，兔子也能撞上来	313
说得好不如哭得妙	314
善于制造“人情债”	316



目录



一剑封喉，打完就跑	317
假戏真做，相时而动	319
左右逢源，左右人生	321
惨无人道，终落得可耻下场	323
声东击西，让对手犯错是目的	324
该出手时再出手	325
让对方自相矛盾	327
做自己的设计师	328
将对手的能力变成自己的资源	329

第二十章 狭路上勇者未必能胜

言明利害，让对手主动退出僵局	333
权衡利弊，该出手时就出手	335
斩断退路，置之死地而后生	336
一笑泯千仇，化干戈为玉帛	337
夫唯不争，故天下莫能与之争	338
适时退让，方可摆脱鹬蚌相争的困局	339
一加一未必等于二	340
善于利用自身的价值	342

第二十一章 信息博弈，只愿君心似我心

信息不明，机关算尽不聪明	347
投其所好，精彩的表演才能博得掌声	348
一叶知秋，细小信息中蕴含大隐患	350
学会保密，多言的舌头是祸根	351
虚实难辨，无为有处有还无	352
无功不受禄，信息不对称下的取舍	354
知己知彼，人生无往不胜	356
虚者虚之，利用不确定性克敌制胜	358
出其不意，攻其不备	359

目 录

第二十二章 得人心者得天下

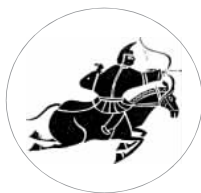
用诚信攻陷对手坚不可摧的堡垒	365
是否诚信，取决于预期效益	367
承诺与风险同在	368
善用人情，以最小的投入获得最大回报	370
要学会看客下菜	372
财富需要从“小”积累	373
容人之过，方能得人之心	374
给人戴高帽要有针对性	375

第二十三章 不越雷池与冒大不韪

制度没有甄别能力，滥竽充数也可行	379
利用规则，以子之矛攻子之盾	380
萧规曹随，好规则会有好效益	381
严守规则，不在其位不谋其政	383
功劳博弈，将名誉送给上司	384
捍卫规则策略：杀一儆百	386
挑战规则，有时要付出血的代价	387
隔岸观火，不战而屈人之兵	390
小心别人对你借刀杀人	391

第二十四章 他山之石，可以攻玉

做好事也要留个心眼儿	395
给别人方便，也是给自己方便	396
酒香也怕巷子深	397
金蝉脱壳，安全第一	398
屈身求贤，舍得脸面才能扬眉吐气	399
记住别人的名字	400
善于辨析舆论	401
降低自己，让别人抬高	402





第一章

进退两难间何去何从



择木而栖，明智“转身”

玉寅生和三乌从臣是同学，相交甚好，他们没有钱，于是以品性互勉。玉寅生对三乌从臣说：“我们这些人应该洁身自好，以后在朝廷做官，绝不能趋炎附势而玷污了纯洁的品性。”三乌从臣说：“你说得太有道理了，巴结权贵绝不是我们这些正人君子所为。”

既然我们有共同的志向，为何不现在发个誓呢？”玉寅生非常高兴，于是他们郑重地把鸡血抹在嘴上发誓：“我们二人一致决心不贪图利益，不被权贵所诱惑，不攀附奸邪的小人而改变我们的德行。如果违背誓言，就请明察秋毫的神灵来惩罚他。”

后来，二人一同到晋国做官。玉寅生又重申以前发过的誓言，三乌从臣说：“过去用心发过的誓言还响在耳边，怎能轻易忘呢！”当时赵宣子受到晋王的宠爱，人们争相拜访赵宣子，以期能得到他的推荐，从而得到国君的赏识。赵宣子的府邸前车子都排出了很远。

这时三乌从臣已经后悔，想去赵宣子家又怕玉寅生知道，但是又很想结识赵宣子，几经犹豫后，他决定尽早去拜访，以避人耳目。当公鸡刚叫头遍，他就整理衣冠，匆匆忙忙去拜访赵宣子了。进了赵府的门，却看见已经有个人端端正正地坐在正屋前东边的长廊里等候了，他走上前去举灯一照，原来那个人是玉寅生。两人相对而愧，赶紧告退了。

明代大文学家宋濂对此评论说：“二人贫贱时，他们的盟誓是真诚良好的，等到当了官走上佳途，便立即改变了当初的志向。为什么呢？是利害关系、地位权势使他们感到恐惧的缘故。”

玉寅生和三乌从臣也许如宋濂所说，是惧怕权势导致了违背誓言。其实，我们不妨从另一个角度来看。他们当初不得志时，以洁身自好为誓，而当他们有机会出世时，他们去拜访能起用他们的赵宣子，也可以理解，毕竟赵宣子能够为他们施展才干创造条件。其实，他们为官也并不与洁身自好相违背，不是也有好多出污泥而不染的清官存在吗？他们相视惭愧，是他们自己把“做官”等同于“不洁身自好”了，其实二者之间并不存在绝对的冲突。

如果你是个人才，想一展才干，敏察自己所处的外在形势是非常必要的。

范文程是范仲淹的后代，曾是东林党人，东林党受迫害时他隐居乡里。1618年，他自愿投效后金政权，受到努尔哈赤的赏识和重用，在清军入关和入关之后的政权建设及军事策略上，他都起了不可替代的作用。比如为崇祯发丧、起用明朝旧臣等重要策略都是他力谏的结果。范文程历事四朝，死后康熙帝亲自撰写祭文悼念他。

明朝末年，皇帝昏庸无道，朝政纲纪败坏，早已没有励精图治的可能，一代王朝已走向了穷途末路。范文程虽然曾为东林党人，想一展才干，振奋朝纲，但东林党人却遭到迫害。看来，此路不通。为了施展自己的才干，范文程转而投向有发展潜力的后金，不失为一种明智的选择。古人云：“良禽择木而栖。”范文程看到明王朝气数将尽，后金有实力一统天下，于是离开了给他以迫害的明朝，来到后金效力，结果使得自己的才干得到了充分的发挥。范文程这种敏察大势，找好自己人生定位的方法值得借鉴。

历史经验

在新的形势下，是对固守自己当初的志向不作变通，还是辨明形势，重新选择？这需要我们有一双慧眼，能敏察自己施展的形势，然后找准自己的定位。

被迫的合作，让对手陷入潜在困境

法国国王路易十一酷好占星学，在宫廷里养了几个占星师，其中一位尤其灵验，让很多自诩洞察人生的能人佩服，路易十一也对他的能力很赏识。

有一次，这名占星师预言一名贵妇将在三日内死亡。大家不以为然，那是一个美丽、富有、健康的女人，任何不幸都不可能降临到她的身上。但三天后贵妇人意外地死于车祸，受惊的马将她抛出了车厢，她就这样被摔死了。人们对这个占星师的预言变成现实感到异常惊异。

国王被吓坏了，他想如果不是占星师谋杀了贵妇来应验自己的预言，就是占星师和魔鬼有一个约定。国王也开始惴惴不安，因为占星师已经威胁到了路易十一本人的安全。国王决定杀死这个让人害怕的占星师。

于是，路易十一召见占星师，并提前命士兵埋伏在宫殿里，一接收到他发