

ISSN1004-1737 CN42-1056/K

武汉文史资料

总第60辑
1995季刊
2

开发区掠影

江西九江经济技术开发区巡礼

企业春秋

黄石康赛集团发展纪略

一九九五
专辑

武汉经协区改革开放史料选编

武汉市政协文史资料委员会



开发区掠影

孝感市新产业开发开放试验区纪事

城乡变迁

咸宁桂花史话

企业春秋

宜昌方正陶瓷工业总公司发展史 鄂钢三十年

主 编：萧志华
副 主 编：刘通鸾 胡礼莉
责任编辑：殷小琴
封面设计：王心耀



武汉文史资料 (季刊)

1995年6月出版

出版：武汉市政协文史资料委员会

发行：武汉文史资料发行服务部

编辑：《武汉文史资料》编辑部

地址：汉口沿江大道102号

印刷：湖北中光印刷厂

邮码：430014

刊号：ISSN1004-1737

电话：2832007

CN42-1056/K

广告许可证：武工商广字01-30号

定价：4.80元

WUHANWENSHIZILIAO 【1995年第2辑】
武汉文史资料 (季刊) (总第六十辑)
武汉经协区改革开放史料选编 **目 录**

(1) 编者的话

开发区掠影 KAIFAQULUEYING

- (3) 江西九江经济技术开发区巡礼……………○卢友华 方诗庆
(8) 飞速发展的湖北葛店经济技术开发区……………○刘 军
(12) 鄂州城市建设的“三三三”工程……………○郭学涵
(17) 孝感市新产业开发开放试验区纪事……………○王腊成 汪望勋

企业春秋 QIYECHUNQIU

- (22) 蓬勃发展的九江电力工业……………○李廷楷
(26) 鄂钢三十年……………○汪元生 刘 铭
(31) 宜昌民康制药厂的前身与发展……………○黄兴华 王春利
(37) 前进中的靖泰电子有限公司……………○靖 泰
(40) 黄石康赛集团发展纪略……………○王长生
(46) 湖北亚细亚制衣公司发展简史……………○蒋传经
(51) 记武汉市洪山区紫菰房地产开发建筑总公司……………○孙任成
(57) 黄石机械自动化研究所创业溯……………○涂深俊
(68) 宜昌方正陶瓷工业总公司发展史……………○汤贵春 程贤珍
(72) 九江老港埠 今日展新容……………○陈泽富
(76) 不断创新进取的应城市粮油二厂……………○易 冰

(80) 几个农民创办的孝昌县青春丝绸厂..... ○罗继卿

(84) 宜昌县西陵茶叶公司创业纪实..... ○周功臣

城乡变迁 CHENGXIANGBIANQIAN

(90) 九江长江大桥建造述略..... ○吴清汀

(103) 改革中崛起的武汉市和平乡 ○何传学

(110) 通城县大力发展水电资源 ○形成

(114) 崇阳县兴办林场发展山区经济 ○赵俊辉

(118) 咸宁茶区改革结硕果 ○宁政

(124) 闻名遐迩的云梦养鸟基地 ○滕厚礼

(128) 阳新百湖变成珠宝川 ○杨欣

(133) 咸宁桂花史话 ○王深斌

(156) 嘉鱼成功引种意杨始末 ○王亲贤 徐敏

(161) 享誉全国的孝感名桃生产基地 ○王乱记 王腊成

景区建设 JINGQUJIAN SHE

(165) 开发九宫山风景旅游资源侧记 ○石汉城

(172) 兴旺发达的宜昌三游洞风景区 ○何鸿森 林学慧

(140) 话说蒲圻三国古文化游览区 ○袁东方

人物风采 RENWUFENGCAI

(145) 执着追求 无私奉献

——记江汉区房地产公司经理张忠烈 ... ()徐祥 袁玉生

(148) 记湖北省优秀小学校长萧汉诚 ○孟昭恩

(152) 张志祥与元极学 ○黄和平

※ ※ ※

(178) 浙江生力企业集团——武汉市健身器械直销公司简介

江西九江

经济技术开发区巡礼

—— 卢友华 方诗庆 ——

在浔阳古城 2200 多年发展史上，创立仅有两年的九江经济技术开发区，开发建设取得了令人瞩目的成绩，一座现代化的新城雏形已经在浔阳江畔崛起！

在这里，创造着九江城区建设史上一个又一个的第一：九江市第一个直径达 180 米的交通环岛在这里建成；构成“十”字骨架的两条 50 米宽、具有快慢车道和绿化带的城市主干道第一次在这里出现；九江市目前最大的“三资”企业、也是长江中下游地区最大的瓷质砖生产厂家——中外合资江西鑫瓷质砖有限公司在这里建成投产；九江目前最高的大楼——高达 26 层的“联盛大厦”在这里加紧建设；九江目前唯一的四星级宾馆在这里奠基……

九江开发区自 1992 年 7 月兴办至今，1.8 平方公里起步区的道路、供电、通讯、给排水等基础设施建设全面完成，并拉开了 4.5 平方公里基础设施建设的骨架；已有 18 个国家和地区的客商来此洽谈项目，引进项目 98 个，总投资 16.7 亿元，其中“三资”项目 57 个，投资 12.3 亿元，外资占 62.1%；已有 47 个项目开工建设，资金到位 6 亿多元，其中 13 个工业项目建成投产，形成年 3.2 亿元的生产能力。



紧靠九江城区的 1.8 平方公里起步区

伍凌摄

抓住机遇 大胆开放

1992 年，九江市成为国务院批准的五个沿江开放城市之一，享受沿海开放城市的优惠政策，其中就规定可以兴办一个经济技术开发区。与此同时，江西昌九工业走廊快速启动建设，该走廊 2/3 的地段在九江境内，九江的开放开发迎来了千载难逢的好机遇。

创办开发区，九江的确具有许多优越条件。但是，九江兴办开发区毕竟为时较晚，比沿海一些城市晚 8 年，比沿江一些城市也晚 2—3 年，九江怎样才能搞得好，争取后来居上？对此，市委书记彭宏松同志指出，作为市委、市政府，最重要、最关键的是要从九江的市情出发，正确地进行决策，一要为开发区定好一个区址，二要确定好开发建设的大政方针，三要配备好一个班子。

依托老城建新区，九江“特区”的蓝图在决策者心中草创——东起龙开河，西至阎家渡，南达八里湖，北抵长江，在这片湖滩荒地上，兴建 9.8 平方公里的经济技术开发区，一期开发 4.5 平方公里，与老城接壤的西二路两侧 1.8 平方公里作为起步区。

确定“以招商引资为龙头，带动基础设施与项目建设，开发一片、建成一片、收效一片”的开发建设方针，九江开发区争取后来居上！

1992年7月12日，这是一个令人振奋、难忘的日子——九江经济技术开发区正式挂牌暨首批项目开工典礼在这天举行。

省委书记毛致用、副书记刘方仁等领导来了；台湾、香港的一批海内外朋友和客商来了；新任市长兼开发区管委会主任戚善宏也恰好是这天正式到任……看到工地上一派热火朝天、万马奔腾的气势，人们被感染了，省委书记毛致用也高兴地笑了，他动情地说：“象个大开放、大开发的样子！”并欣然为开发区题词：“以大开放促大发展！”

自开发区正式挂牌之日起至今，两年开发建设的实践表明，九江开发区成功地闯出了一条全新的开发建设路子。

——由于区址紧靠老城，可就近利用城市现有的给水、供电、通讯等基础设施，既大大降低了开发成本，又加快了基础设施建设速度。目前，1.8平方公里起步区的基础设施建设费用仅9000万元，每平方公里基础设施的投入比一般开发区低5000万元以上。同时，一期开发的7.29万平方米的商品住宅和写字楼已销售一空，很快收到了经济效益和社会效益，使开发区的启动与老城改造相得益彰。

——由于坚持以招商带动开发，充分利用其优越的区位条件，紧紧抓住当时大好的时机，从建区第一天起就大力开展招商引资，使招商引资一直保持了良好势头，平均每月引进合同资金达7600万元。

——正是按照“开发一片、建成一片、收效一片”的方针，他们注重了量力而行，小块起步，滚动发展。

九江开发区现已建成的基础设施，从规划、设计到施工，均力求一流水平。在短短一年的时间里，新建道路15条，总面积21

万平方米；铺设给、排水管道 31.9 公里；新架和改建高压电线 15.36 公里；新铺通讯地缆 3.92 公里，改建区内市话线 3.02 公里，区内所有项目单位均开通程控电话，切实为投资者创造了一个较为配套的硬环境。

“诚、快、好”的招商原则

招商引资，是开发区建设第一位的工作。为了有效地引进项目和资金，招商局的同志在实践中，勇于探索，不断总结，提出了“诚、快、好”的“三字”招商原则，收到了良好的效果。

“诚”就是以诚待人，洽谈诚、合作诚。要招商先交朋友，是他们的招商信条。他们通过多种途径，以台办、外办、侨联、工商联、涉外宾馆为媒介，以血缘、亲缘、朋友、同事、合作伙伴为纽带，建立起拥有 1000 多人的招商引资联谊会。

“快”就是办事快，采取超常措施提高办事效率。他们简化一切可能简化的手续，把市经贸、工商、税务等部门的同志请到开发区里来，成立了“项目审批联合办公室”，一个“窗口”对外。外商到这里投资立项，一般 4 天左右可办完全部审批手续，最长也不超过 15 天。

“好”就是服务好，千方百计为投资者提供各种便利的条件。管委会要求机关每一位工作人员树立“投资者是上帝”的观念，从“一句话、一杯水、一张脸”做起，为投资者提供一流的服务。客商一进这个开发区，跟踪服务就开始，对有投资意愿的，“招商引资项目库”备有各类项目可供选择；对已决定投资立项又不知如何办理审批手续的，开发区无偿帮助编写审批所需文件，提供有关资料；对考察观光者，同样以礼相待，热情服务。

高效的管理体制

开发区虽然背靠老城区，但体制上却是与老城“隔离”开来

的。因为创办开发区的目的之一，就是要为改革的深入摸索出一个新的突破点，要在开发区这块“试验田”里，率先按照社会主义市场经济体制的要求，建立起精简、高效的管理体制和运行机制。

管委会代表市政府对开发区统一领导和管理，实行一种“小政府、大社会、多功能”的模式。目前机构仅设“三局一室”（招商局、开发局、财税局、办公室），工作人员以招聘为主，选调为辅，其中办公室下设综合、政宣和劳动人事3个处，编制才20人，履行着“行政管理、综合协调、政研宣传、劳动人事、生活服务”等职能，相当于一般县、区党政机关近10个部、局、室的职能。这种机构设置和人员配备显然十分精干。

管委会与区内企业的关系是彻底分开的。企业在生产经营方面，包括企业发展规划、生活经营计划、收支预算、利润分配、机械购置、劳动用工和工资福利等享有充分的自主权。管委会对经济管理重点放在市场上，通过制定投资政策，发布经济信息和依法收取税费等途径来调控市场，再由市场引导企业的经济活动。

从已经兴办的企业来看，九江开发区已开始成为九江经济发展新的增长点。中外合资永久纤维制品有限公司，从洽谈到审批，从破土动工到竣工投产，仅用108天时间，去年9个月全员劳动生产率为20.5万元，人均创利2万元，人均出口创汇1.55万美元。到目前为止，起步区已基本摆满项目，全部建成投产后，总产值可达20亿元。

九江经济技术开发区，正以更快而又稳健的步伐，向着现代化的新城区迈进！

（九江市政协供稿）

飞速发展的湖北葛店经济技术开发区

刘军

从九省通衢的武汉顺江而下，过青山，出夏口，东行 30 公里，就到了以往人们并不留意的江南小镇——葛店。

如同大陆很多小村小镇一样，葛店也曾有过它优美的传说和当代辉煌。相传东晋道教名医葛洪，就在这里潜心研究和冶炼过长生不老丹，最后得道成仙，乘风而去，给后人留下了“神山”、“葛仙镇”等历史地名，让世代居住在这里的老人们仍在弄子课孙时津津乐道；如今葛店又出了一个张志祥，作为当代中国元极功法的掌门人，他那倾倒海内外百万信徒的元极功法又使葛店名声大噪。如果说葛洪道长和张志祥先生在医药学说和气功学说方面为葛店带来了神秘和瑞气，那么，这里的湖北省葛店经济技术开发区在长江经济带的开放开发中正成为中部崛起的一颗璀灿的明珠。

进入葛店开发区，我们不禁为规划、建设者的胆识和气魄折服：面临长江的五六平方公里平平整整的土地上，一座现代化外向型工业城已拔地而起。几十栋标准厂房淡绿色和白色的马赛克墙体，几十家三资企业熠熠闪光的铜字招牌，银白色铝合金镶嵌的海兰色玻璃门窗，在夏日的阳光里，显得分外明亮和高雅。经过改造的 316 国道和与武（汉）黄（石）高速公路连接的葛庙路，

自东西南北方向穿过开发区,构成了开发区的交通骨架,并以此分多路延伸,把起步区内的几个工业区、生活区、商业区连在一起。行车道隔离带花坛,挤满了各种颜色的花朵,人行道两旁的樟树早已为人们撑开了排排绿伞。高高的电信大楼耸立在中心环路东侧,星都大酒店、钢都写字楼正在进行内部装修。而环路南端,错落有致或高或低的写字楼、小别墅已连成一片,中国元极学科技应用委员会巨大的元极图案更显得夺目。区南武九铁路火车的长鸣,环路北日夜拓展、平整土地的灯光,区北长江上来往穿梭的轮船的汽笛,为葛店开发区勾勒出一幅生机勃勃的画卷。

位于武汉——鄂州——黄石这个华中地区最大的中心城市群和著名冶金建材走廊之上的葛店开发区是一块很好的风水宝地。开发区西靠全国著名的智力密集区——东湖高科技开发区,南邻武(汉)——九(江)铁路、宜(昌)——黄(石)高速公路,北抵长江,拥

有国家首批在长江上对外开放的白浒山外贸港,已开通直航东南亚和日本神户的定期航班。地下埋着国脉干线宁——汉——渝光缆,天上有与卫星联网的二一二微波站的通讯微波,装机容量5万门的程控电话已开通3000门,无线寻呼实现全省连网,900MHZ蜂窝移动电话实现全境漫游;新建的华中电网110千伏安七甲山输变电站近在咫尺,国家投资兴建的240万千瓦的鄂州火力发电厂在区北一公里处,第一台机组1996年可投入运行,这无疑将给开发区经济腾飞加足马力;长江南岸新建的日供水能力十万吨的水厂保证开发区用水取之不尽,用之不竭;得天独厚的地理位置使行家惊叹不已。不少经济学家预言:湖北省葛店经济技术开发区的建立,将是长江经济带鄂东金三角的主要经济支撑点。开发葛店是有识之士共同的呼声。

1990年10月,一群有识之士和数千民众在元极功发祥地举行隆重奠基剪彩仪式,湖北省第一家内陆开发区正式成立。近

四年来,葛店开发区的建设者用辛勤的汗水摸索出一条内陆开发区的发展道路,建立了一套洋为中用、人为我用、沿海经验和内陆实情相结合的管理模式,建立了一套与国际惯例接轨的运作机制,形成了一套从项目招商、审批到投产的一幢楼办公、跟踪服务系统,形成了有利于开放引进的软硬环境。同时,在开发区经济战场的千锤百炼中培养出了一大批年轻有为的经济能手。四年来,葛店开发区迈出了关键性的几大步:一是实现了筑巢引鸟到引鸟筑巢的转变。开发区先期开发的 5.34 平方公里土地先是用于筑巢引鸟;开发区自筹资金建设了 1.78 平方公里的起步区和部分厂房以及生活设施等,其余土地全部转让给客商自己平整和自建厂房,土地转让率达 85%,可谓是“引鸟筑巢”。二是实现了由投入到产出的转变。自 1992 年 10 月第一家合资企业投产以来,已有 22 家企业相继投产试产,产值近 2 亿元,并初步形成了化工、仪表、建材、激光、服装加工等支柱产业。

三是招商工作成效显著,已办完营业执照的独资、合资企业达 52 家,总投资 13612 万美元,利用外资 4785 万美元。四是借鸡下蛋,滚动开发见成效。开发区四年累计投入 4.8 亿人民币建设资金中,有 2/3 来源于利用外资和土地滚动回收,投入和引进为 1:3。兴建的 42 万平方米厂房和生活设施,已大部售罄,收回帐房地产转让费 5200 万元。

葛店开发区依托发展的古城鄂州,在 1000 年前曾是吴王孙权的国都,也是中国佛教净土宗的发祥地,著名的武昌鱼就产于此。进入 90 年代以来,鄂州市抓住机遇求发展,开放引进工作走在全省前列,中国社会科学院还就鄂州模式专列了“高起点、超常规发展战略”的研究课题。1992 年,鄂州市与日本三条市结为友好城市,葛店开发区自然成为两市经济交流的切入点。三条市议会、市政府和工商界人士多次访问葛店开发区,双方就经济合作领域进行了深入商讨和研究,并初步确定了在开发区

设立三条市工业小区的设想。与此同时，马来西亚成功集团、台湾协诚集团、美国联美集团、德国斯坦科斯纸业集团、国内亚细亚集团、宝安集团、二汽集团、武钢集团等一致看好葛店开发区，正紧锣密鼓地酝酿、策划、筹备着投资大动作，准备进驻中国版图上这块极富魅力的中部经济新生点。

发展中的葛店开发区得到了社会各届人士的普遍关注和垂青。李鹏总理、国务院特区办等领导专程来区视察。王光英、

袁庚等知名人士在考察开发区时分别题写了区名和“中部的希望”的祝词。1994年6月1日，全国政协副主席、中央统战部部长王兆国到葛店开发区考察后认为：在长江沿岸建立几个以台商投资为主，同时吸引各国客商和大型企业集团投资开发的国家级台商投资区，是呼应浦东，开放开发长江经济带的重要一步。葛店开发区起步早、规模大、引资多、条件好，可谓“万事俱备”。

（鄂州市政协供稿）

鄂州城市建设的“三三三”工程

郭学涵

无论回故里探亲的老乡，还是出差鄂州的宾朋，无不为鄂州近年来城市建设的巨变发出感叹和赞许。“城市建设‘三三三’工程，功不可没”，作为亲身经历者，我与鄂州乡亲们都有同感，并为之自豪和欣慰。

“工程”产生之由来

鄂州这座江南古镇，远在新石器时代，就有人开拓生息。这里尧称樊国，夏称鄂都，商称鄂国，春秋称鄂邑，秦称鄂县。自三国吴黄武前一年（公元 221 年）至民国二年（1913 年）一直就沿称武昌。武昌后改寿昌，1914 年寿昌再改为鄂城，历时 1690 余年，曾为帝都、王都及州、郡、军、县各级治所。

1983 年鄂城经国务院批准升格为省辖市，定名为鄂州。土地总面积为 1601 平方公里，在长江沿岸 23 个大中城市中，位居正中。向上有 11 个大中城市，距重庆 1100 公里；向下有 11 个大中城市，距上海 1025 公里，是长江沿岸城市链上的中环。湖北境内，往东距黄石市中心仅 31 公里；往西距武汉市中心 58 公里；往北同黄冈隔江相望；往南与咸宁毗邻，是鄂东南两市两地区城乡交汇的十字轴心点。

鄂州地下矿产资源丰富，除储量极大的铁矿外，还伴有金、银、

铜、铝、钴等稀有金属和膨润土、珍珠岩、富碱玻璃砂、沸石等非金属矿藏。三国时期这里就是南方铜镜制造业的中心，武昌铜镜工艺精湛，名噪一时。如今铜镜之乡已发展成为由武钢、鄂钢、冶钢连成的湖北冶金走廊。

鄂州还是鱼米之乡，这里五谷丰茂，水产富庶，闻名遐迩的武昌鱼就产于城西的樊口。鄂州堪称“百湖之市”，湖北省第二大湖梁子湖，50万亩水面，经“百里樊川”，通江达海。武沙铁路、316国道穿越全境，连贯大江南北。武黄高速公路通车后，大大缩短了鄂州与武汉机场的往返时间。

1985年国务院、中央军委批准鄂州为国家乙类对外开放城市。1988年为湖北省首批“经济改革开放试验区”城市。1990年省委、省政府又将全省第一个开发区——“湖北省葛店经济技术开发区”建在鄂州。

然而在千帆竞发的改革开放大潮中，鄂州慢慢滞后了。原因既有长江东西22个城市“犄角夹缝”的钳制，又有周围两市两地区的竞争，重要还是本身经济基础差，文明城市建设达不到一座中等城市的要求，软、硬环境都不适应改革开放新形势的需要。城市基础设施水平、城市规划、建设标准和管理水平；人们的城市意识、思维方式、工作作风、城市管理体制、市容、市貌、市风等均与中等城市的地位不相适应，使得上述得天独厚的优越地理条件，未充分发挥作用，丧失了一次又一次外引内联的良机。为了重塑鄂州对外开放的形象，“广招天下客，敢聚天下财”，让八方投资者“进得来、留得住、愿投资”，把鄂州经济尽快搞上去，鄂州市委、市政府审时度势，顺乎潮流，于1990年4月适时确定了“团结一心，奋发进取，努力创建文明城，尽快把鄂州建设成为名副其实、兴旺发达的中等城市”的总体战略目标，推出了城市建设的“三三三”工程，即在五年内完成“三治”（治脏、治乱、治差）、“三化”（绿化、净化、美化）、“三开”（开发和建设西山

风景区和洋澜湖风景区；开通高标准多功能有特色的城区内循环道路；开发和建设 30 万平方米的房屋建筑）三个方面的系统工程。

“三治”是“工程”实施的关键

“三治”是实施城建“三三三”工程的关键。市委、市政府指导思想是：以综合整治“脏、乱、差”为突破口，狠抓思想建设、环境建设、法制建设，奋战三五年，建成文明城市。确定奋斗目标为：大战一年半，打好三大战役，彻底改变“脏、乱、差”的面貌。为了保证总体战略目标顺利实施，1990 年 5 月 4 日市委、市政府发文成立了以市长黄昌灿为主任的“鄂州市文明城市建设委员会”。其职责是：负责制订文明城市建设规划和具体实施方案；协调综合治理城市建设中的各种关系；检查督促有关部门履行职责的情况；仲裁在城市规划、建设、管理过程中出现的突出矛盾；领导、组织文明城市建设中近期的三大战役。为尽快拉开治理“脏、乱、差”三大战役的序幕，市委、市政府 5 月 12 日又发文组成了有 220 名机关干部（其中县团级干部 90 人）参加的文明城市建设工作队。为了号召全市人民紧急行动起来，5 月 22 日市委、市政府在明塘体育场隆重召开了文明城市建设动员大会。会上，市委副书记、市长、“文明委”主任黄昌灿对“三大战役”的开展作了明确的部署和动员。第一战役治脏，创优美环境；第二战役治乱，创优良秩序；第三战役治差，创优质服务。

在市委、市政府领导下，在市文明委直接指挥下，三大战役“全面发动，分段实施，突出重点，穿插进行”。20 个月的甘辛，几经拼搏，举市上下，同心协力，克难攻坚，三战三捷，终于一举摘掉了鄂州市“脏乱差”的帽子，得到省委、省政府的充分肯定。1990 年在全国城市卫生大检查中，受到国家爱卫办的通报表扬。1991 年在省辖八市创建文明城市竞赛活动检查评比中，夺得“创优美环境”项目的优胜和综合总评进步奖。

“工程”四年实施的成效

伴随城建“三三三”工程全面实施，一些新情况、新问题层出不穷，市委、市政府又决定于1992年2月派出第二批文明城市建设工作队，对城市建设的工作思路、工作方法、工作重点、管理措施进行调整、充实和完善，使工作不断取得突破性进展，城市面貌发生了进一步的变化。

4年来，先后新建透景围墙2.8万米，改建泥土巷道路面50余条、20万平方米，新建下水道近7万米，粉刷墙面80万平方米；新建高标准水冲式公厕45座，垃圾转运台4个，垃圾处理场2个；种植各类树木682万株，新铺草皮4万平方米，绿化覆盖率由15.4%提高到29.5%，城区人均绿化面积达到38.15平方米；新建集贸市场5座；在西山风景区内新建了一座苏州园林式建筑——秀园，在洋澜湖畔建成了具有南国风情的瀾湖浴场、悉尼歌剧院式的水上公园——落鸟城、一步一景的镜园，并配套建设了彩色音乐喷泉等系列景点；完成了西山脚下、老城区边缘污染源的选址建设，使城市环境逐步向绿化、美化的要求迈进。

按照城市建设“沿江滨湖，山青水秀”总体设想和“外雄内秀、外刚内柔、外舒内活”的总体格局，先后完成了文星大道、滨湖东路、凤凰北路、古城路、江碧路、火车站路、南浦路、滨湖桥及配套工程，滨湖西路、凤凰南路、莲花大桥正在抓紧施工，初步拉开了“城外成环，城内成网”的城市道路骨架。完成了城区两座自来水管厂的扩建工程，日供水能力30万吨的雨台山自来水管厂也正在紧张施工。相继建成了明堂体育场、鄂州礼堂、吴都金苑购物中心、新世界商厦、凤凰山庄、雨台大酒店、多佳娱乐城、大保宫、花仙子国际俱乐部、大哥大酒店、蟠龙宫酒家、天鹅宾馆、莲花山庄等一批造型新颖、色调明快，装璜典雅、功能齐全、设施先进的商业、文化娱乐设施。32层的国贸大厦、金贸大厦、电