

武昌縣文史

第七輯



1701

武昌县文史

第七辑

(工业经济史料专辑)

政协武昌县委员会文史资料委员会
武昌县经济委员会

合编

一九九三年十月

责任编辑：董光宇
封面设计：陈爱棣

武昌县文史

第七辑

政协武昌县委员会文史资料委员会
武汉市新华印刷厂印刷

850×1138 开本 1/32 印张 6

1984年1月第1版 1984年1月第1次印刷

印数：1——4 000

昌出内图字第 1014 号

前 言

刘 汉 民

这是一部武昌县工业40余年艰苦奋斗的创业史，同时也是一部记载武昌县工业光辉灿烂历程的发展史，值得全县工业战线的广大干部职工一读。

人们也许已经淡忘了，但历史却鲜明地记载着这样一个数据：1949年全县年工业总产值171万元，占全县工农业总产值的4%。然而44年之后，全县年工业总产值将突破22亿元，所占工农业总产值的比重将提高到73.3%。目前我县工业已拥有4161个企业，6.256亿元固定资产，64602名职工，并形成了以机械、化工、轻纺、建材、食品为支柱的工业体系。1992年实现利税11652.26万元，已成为我县经济的主体。这是伟大的中国共产党的正确领导，是县委、县政府带领全县人民艰苦创业，顽强奋斗的结果。

武昌县的工业发展经历过一段艰难、曲折的路程。在建国初期工业总产值仅为171万元基础上，人们用了8年时间突破了千万元大关（1957年全县工业产值为1045万元）；用了24年时间突破了亿元大关（1981年全县工业产值为10125万元）；仅用9年时间突破了10亿元大关（1990年全县工业产值为118951万元）；用3年时间将可突破20亿元大关（1993年预计全县工业产值可实现22亿元）。回顾发展的历程，不难看出，是十一届三中全会和邓小平同志南巡讲话给武昌县工业生产带来了超历史超常规蓬勃发展的春天。今后，我们要把握住千载难逢的机遇，解放思想、改革开放，面向市场经济的新形势加快发展步伐，为实现县委提出的

奋斗目标努力不懈地攀登新的高峰。

感谢县政协文史资料工作委员会的全体同志及社会各界人士的辛勤劳动，为我们工业战线收集、整理了这一部珍贵的文史资料。从中我们既可以看到老一辈为我县工业发展艰苦创业的足迹，又可以看到工业战线广大干部职工在各个不同的历史时期所历经的风风雨雨以及为振兴武昌县工业所作出的卓越贡献。

借此书出版之际，我衷心感谢为武昌县工业发展贡献了毕生精力的老一辈同志以及正在为我县工业腾飞而辛勤工作的广大科技人员、干部职工。

以史为鉴
发展经济

齐昌发

中共武昌县委书记齐昌发题词

工业改革结硕果

文史工作谱新篇

韩定庆

中共武昌县委副书记 韩定庆题词
武昌县县长

文頌工業精英

史載經濟業績

吳思宏

政协武昌县委员会主席吴思宏题词

团结一心 服务

今天 明天 后天

万应回春

癸卯年冬月

政协武昌县委员会副主席 曾庆来题词
中共武昌县委统战部长

目 录

瞄准市场 把握现实 稳步开发·····	何祥佑 (1)
武昌县工业发展概况·····	罗兆安 (3)
武昌县乡镇企业的形成与发展·····	唐振权 (11)
武昌县第一水泥厂艰苦创业纪实·····	杨家堤 倪绍勇 (16)
在武昌县化肥厂工作的日子里·····	沈惠东 (21)
武昌县化肥厂的今天与昨天·····	罗兆安 (28)
武昌县第二水泥厂的创建与发展·····	吴孝先 (36)
前进中的武汉市新华印刷厂·····	石明仁 (43)
湖北滤清器厂经历的几个阶段·····	吴孝先 (47)
在曲折中前进的武昌县毛巾厂·····	马志成 (53)
武昌县钙镁磷肥厂·····	方启元 (60)
武昌县轧钢厂在改革中前进·····	蔡金安 (63)
在竞争中发展的江南锚链厂·····	金 锋 张先懋 (70)
我走过的路·····	庞良斌 (74)
记纸坊制管厂厂长秦继培·····	杨锦新 张忠全 (79)
记华中开关厂厂长赵顺生·····	刘木生 (85)
“爱顶”的农民企业家张有能·····	春 光 (89)
“明星村”的领头人——卢德安·····	李红安 (92)
记武昌县粮机厂高级工程师张正玉·····	童维军 (96)
武汉市武昌县半轴厂·····	董光宇 (100)
艰苦创业的法泗农机厂·····	邱伦祥 舒后春 (104)
武汉市玻璃玛赛克厂获新生·····	杨家堤 李文龙 (110)

开拓前进的金口制药厂.....	谢凤林 李新南	(113)
在开拓中腾飞的山坡日化厂.....	高作明	(116)
武昌县印铁制罐厂发展史.....	汪世喜 晏世军	(119)
欣欣向荣的金口节能材料厂.....	张光明	(125)
稳步前进的武昌县钢球厂.....	董光宇 田运池	(129)
化纤编织塑料厂的思想政治工作.....	刘生静	(133)
大桥镇列车灯具厂起死回生记.....	王天才 刘茂焱	(137)
省市鼍头出口基地—舒安鼍头厂.....	董治胜	(140)
从钢管厂到钢管股份有限公司.....	汪世喜 黎德发	(143)
豹澥镇工业企业的摇篮—同力炼灰厂	项能恢 吴宗佑 郭 辉	(148)
省级先进企业—劳四村预制厂.....	祝匡时	(151)
武昌县私营企业家—柳毅.....	何正益 董光宇	(154)
民办中兴科研所.....	祝匡时	(160)
武昌县工业学校的创建与发展.....	邹克强	(164)
武昌县经济委员会组织沿革及历任领导人名单.....	韩柏林	(169)
1985—1991年武昌县名优产品目录.....	韩柏林 金 锋	(172)
政协武昌县第四届委员会委员名单.....	政 史	(178)

瞄准市场 把握现实 稳步开发

——发展我县工业的一点体会

何 祥 佑

开发新的产品和产业，是优化工业产品结构和产业结构，实现资源合理配置，增强全县工业经济整体实力的主要途径。新产品新产业开发的成败，取决于对市场的认识、对现实的把握程度。瞄准市场、把握现实是进行正确有效开发的前提与基础。过去的经验告诉我们：一次重大的投资开发成功了，可以使一个企业的面目一新，升档次，登上一重天；若是失败了，就可能使一个企业陷入泥潭不能自拔，渐渐落入“地狱”绝境。

在建立社会主义市场经济新体制的今天，进行投资开发更必须瞄准市场，弄清将要开发的产品在市场上的位置，在行业中的位置。既要看现实的市场，又要洞察潜在的市场；既要看现实的位置，又要看它潜在的位置。为此，必须进行较全面、系统、深入的市场调研，练好市场调研的基本功，为决策提供可靠的依据，务求在“准”字上见成效。有的投资开发项目完工之日就是停产之时，这种惨痛的教训根源在于脱离市场，背离了市场。这样的学费真是付不起了，也不应该再付了。

立足现实是正确有效开发的另一个必备条件。所说的现实包括摆在我们面前的地理环境、交通条件、资源状况、技术人员素质以及资金来源等。这些要素构成了开发的物质条件。市场看好，物质条件不具备，也只能望洋兴叹。条件当然是人创造的，

暂时没有条件可以创造条件上，但创造条件必须具备一定的基础。“人有多大胆，地有多高产”已成笑话。只要市场好，什么都想搞，也是难以搞上去的。

立足现实，把握县情，汲取经验，我县工业开发应当：立足本地的资源优势，开展资源转化型的开发；立足现有骨干企业与名优产品的优势，开展深度系列化的开发；立足毗邻武汉大城市的区位优势，开展与国家大中型企业配套型的开发；立足东湖高新技术开发区的优势，开展引进联合高新技术的开发。市场是前提，现实是基础。在市场的牵引作用下，推进符合县情的四路开发，既有宽阔的开发领域，又能实现较好的投资开发深度。认准方向，坚持开发，合理开发，我县工业经济就能逐步形成布局合理、结构优良，具有较强整体实力的新局面。

武昌县工业发展概况

罗 兆 安

解放初期，我县境内（除武昌城区部分）工业几乎等于零，只有一些手工匠人零打碎敲的手工业。经过40余年的发展，特别是改革开放新时期的飞跃前进，新兴工业逐步形成了以建材、化工、机械、食品和纺织五大行业为支柱，以锅炉厂、化肥厂、水泥厂等20多家年产值过千万元的企业为骨干，以工业锅炉、水泥、钢管、公园椅等30余个名优产品为“拳头”和以县、乡镇、村、联、户办五个层次为“轮子”的较为完整的体系。工业已经成为我县国民经济的主导产业。到92年，全县共有工业企业4161家，从业人员64602人，拥有固定资产净值27040万元，完成年产值14.3亿元，占全县工农业生产总值21.71亿元的65.37%。创利税11652万元。

我县工业的发展，大体经历了萌发起步、曲折发展和初步形成体系三个阶段。

（一）

1949到1957年为萌发起步阶段。解放初期，我县（除去武昌城区部分）境内基本上没有一家象样的工业企业，只有一些从事铁、木、篾等业生产的“三缝九佬十八匠”，再就是有一些豆腐铺、糕点铺、榨坊和槽坊等手工作坊，而且为数不多。这些“匠人”和作坊从事一些为当地人民生产和生活服务的最基本最简单的产品生产，年产值不到100万元。我县工业处于萌芽状态。

1950年，地处武昌解放路的私营章宏发米厂由县政府财粮科

接管,改名为武昌米厂,并于1952年迁往法泗,这才使武昌县有了第一家工业企业(国营)。这个企业有职工24人,固定资产1.16万元,年产值在80万元左右。接着地处武昌首义路248号的由省公安厅管辖的武昌毛巾厂于1952年也交县管理(即现在的武昌县毛巾厂)。同年,金口烈军属袜厂建立,还建立了国营第一炼灰厂(先在赤矶山后迁到豹海)。这就是武昌县最初的几家工业企业。

1952年,随着农村互助合作运动的发展,我县开始出现了手工业互助组,主要在金口、纸坊、五里界、流芳和豹海等经济稍发展地区。1953年,国家开始对手工业和私营企业实行社会主义改造,对某些有发展前途、产供销渠道畅通的手工业行业,本着“组织自愿、缴纳股金、参加劳动和本人出身清贫”的原则,组织生产互助组。接着,又在生产互助组的基础上,根据“民主办社、自愿互利、按劳分配、平股平权”的原则,组建手工业合作社。全县搞得最早的示范社有五里界铁业社、金口铁业社、豹海木业社和流芳铁业社等。后来还组建了纸坊铁木业高级社。到1956年,全县手工业合作社发展到50个,工人有1338人,年产值达到182.7万元。后来,为了巩固集体经济,有的合作社又发展成为合作工厂。全县搞得最早的“示范厂”是豹海农具合作工厂,即现在的豹海锻压设备厂。厂长是原豹海铁木业生产合作社主任胡木荣。

我县在工业起步阶段的后期,又兴办了儿家工厂。其中以56年投资4万元在金口兴建的机械化米厂为最大,日加工大米达4万斤。1955年,把在汉阳鹦鹉洲的渔民合作社划子厂迁到金口,改名为武昌县地方国营木船厂(即现在的武昌县锅炉容器厂)。1956年,县政府在土地堂建立了县机械农具厂后迁纸坊,即现在的湖北滤清器厂。到1957年,我县国营工业发展到13家,拥有固定资产105万元,年产值达到926万元,其中粮油加工产值占三分

之一；手工业联合社发展到52个，职工1345人，拥有固定资产6.8467万元，自有资金22.8万元，年产值163万元，其中生活资料产值92万元，生产资料产值71万元。除此之外，还有公私合营和私营企业35家，年产值47万元。

(二)

1958到1978年为曲折发展阶段。这个阶段由于受到人民公社、大跃进和三年自然灾害及“十年文化大革命”的影响，我县工业历经许多折腾，但仍然在调整中得到发展。

1958年，在人民公社和大跃进的浪潮中，由于片面强调“一大二公”和“超英赶美”，我县手工业生产合作社相继升格为厂，所有的手工业个体户也相继加入了手工业合作社，职工人数增加到2788人，是过去7年职工增长总数的2倍。从此开始，20余年县内没有个体工业。

1958年9月，为贯彻“大办钢铁”的指示精神，县委成立“钢铁指挥部”，组织10万人“大办钢铁”，共建钢铁基地13个，砍伐森林烧制木炭16.63吨，建土炉5万个。劳民伤财，冶炼钢铁，结果仅得烧结铁7351吨，土钢1380吨，造成建国以来第一次“左”的大折腾。与此同时，国家还投资200万元，在乌龙泉建起了钢铁厂，建高炉一座，下设采矿、炼焦、炼钢、轧钢和机修等6个车间。当年生产土铁350吨，土钢400吨，产值7.2万元。后因原料和资金缺乏而停产。

这一年，由于炼钢的需要，我县还根据上级的安排，组织了2400名民工，到仙人山、杨桐、新窑和易家榜等地办了13个小煤矿，年产量万余吨。后因煤层稀薄等原因，得不偿失，于60年前后陆续下马。

在1958至1959年期间，我县还办起了县印刷厂（现在的新华印刷厂）和金口造纸厂。两厂有职工64人，固定资产39万元。1960年，302化工厂在金水闸创办，主要生产炸药，年产量为597吨，

产值约80万元。这是我县的第一家化工企业，后迁到蒲圻。

1961年，根据中央提出“调整、巩固、充实、提高”的方针，县办工业企业先后“关、停、并、转”46个，职工队伍精简60%。原来改行转产的手工业者一律归队，各公社相继恢复了木业社和铁器社等55个单位，由县手工业局派出的9个办事处管理。在三年调整期间，由于调整了工业结构，精简了人员机构，到64年，全县工业产值又恢复到1957年的水平，经济效益明显好转。

1966年，全国爆发了史无前例的“文化大革命”。在长达10年的动乱中，我县工业虽然受到“停产闹革命”的冲击和极“左”思潮的影响，一度造成生产混乱，但在“抓革命、促生产”的口号下，特别是在工业学大庆运动中，企业干部职工顶住极“左”的干扰，全县工业还是得到了巩固和发展。

1970年，中央提出发展“五小”工业，我县先后建起了化肥厂、水泥厂、力车厂等一批较大的工业企业。后来这些企业纷纷增加机械，更新设备，进行技术改造，扩大生产规模，开始了由传统的作坊式手工业向机械化工业转变。在这个期间，县投资300万元兴建了化肥厂；由省计委拨款90万元对金口船厂进行改造，扩建为锅炉容器厂；县财政先后拨款366万元扩建年产500吨后增至1万吨的水泥厂。同时，县手工业合作社也开始进行技术改造。1970年，豹海手工业合作社购回了冲床；纸坊轻工机械厂购回空气锤；金口砖瓦厂购回了制砖机，开始了机制砖的生产。

到1972年，全县工业企业达到100余家，职工达到7255人，占全县职工总数的三分之一以上，比1970年增长6倍。年工业产值突破了3千万元。全县工业企业的主要设备有：电动机377台，计2910千瓦，台数比59年增长16倍，功率增长57倍；金属切削机床164台，比59年增5倍，其中有车、镗、磨、钻、铣、刨等6大