

胡耀邦视察梧州纪实

陈佩珍等口述 岑德杰整理

1958年时任中共中央委员、共青团中央第一书记的胡耀邦来梧州视察工作，今虽时过境迁四十多年，耀邦同志对梧州人民的关心与期望、对年青一代的谆谆教诲和关怀鼓舞，耀邦同志孜孜不倦的学习精神、深入调查研究的好作风，令我们永久难以忘怀。

1958年12月，是耀邦同志建国后第一次到广西，来梧州之前，他已经视察了广西其他的一些地方，12月27日耀邦同志一行分乘两辆吉普车从南宁途经岑溪来梧。当时陪同他来梧的有，时任共青团中央宣传部部长杨海波、中国青年报部主任王士固、自治区团委副书记孙鸿泉。在岑溪路途中，耀邦同志指着墙上一条“放开肚皮吃饭”的标语对孙鸿泉说，老孙，不生产你怎么吃饭呀？我给这条标语前面加上句“鼓足干劲生产”。随后他想了想又说：根据我国的国情，这两句话还不够准确，应在每句上头再加两个字，叫做“继续鼓足干劲生产，准备放开肚皮吃饭。”27日下午约4时到达梧州，当时的地、市领导王祝光、张化明、谭光、黄德明等，市武装部部长刘祥和地区团委黄海源、团市委陈

名人足迹

宁、陈佩珍等已恭候在车排渡口的码头迎接。那时梧州的小车还很少，当时开到码头迎接的有3辆小车，加上耀邦同志一行乘坐的2辆吉普车，一连五辆小汽车开动，在梧州是解放以来的第一次，全城轰动，观看的群众都自觉地站在街道两旁，形成了夹道欢迎的场面。

耀邦同志一行下榻市委招待所，一坐下来他就问：“过去这里为什么叫苍梧？现在为什么叫梧州”，“是那一个卖国条约把梧州辟为通商口岸的？是什么时候辟为商埠的？”一下子在场的人谁都答不上来，耀邦同志随即笑着说：“你们不知道不要紧，请你们把县志借来给我看看，明天我告诉你们。”团市委派人到图书馆取了《苍梧县志》和《梧州府志》各一套，在当晚晚饭后送给耀邦同志。据他随行的工作人员说，当晚晚饭后耀邦同志就一直在房间凝神贯注看书，至到半夜二三点钟才熄灯休息。

第二天(28日)上午，耀邦同志在市委招待所会议室召开了团干座谈会。参加座谈会的有团市委的干部、大企业及机关的团委书记、各系统的专职团干等五十多人，会上耀邦同志先讲明自己的来意后，接着就梧州的历史侃侃而谈，他说，梧州在西汉时是苍梧郡，管的面积可宽啦，管现在广西的都庞岭、大瑶山以东，广东的肇庆、罗定以西，湖南的江永、江华以南，广西的藤县、广东的信宜以北。他告诉我们的说：“梧州是1897年中英续议缅甸条约附款专条开为通商口岸的。与会的同志都对他如此深入了解梧州的情况既感动而又感到惭愧，有些团干说，我们是土生土长的梧州人，还不及耀邦同志熟悉本地情况，耀邦同志可算得上是个梧州

通。当团干们向他汇报团市委团结和带领全市青年积极参加社会主义建设、发挥共青团的先锋、突击作用，特别是正在组织一支几千人的青年突击队伍建设共青水电站的时候，他十分高兴连声称赞说，做得对，建设社会主义就要向科学进军。青年人要多锻炼自己，更好地为国家的建设贡献力量。接着耀邦同志很郑重地说一定安排时间去共青水电站工地，看望那些日夜奋战的青年突击队员。

耀邦同志在梧活动的三天半时间里，听取了中共梧州市委和地委领导的工作汇报，先后视察了当时的梧州大学、松脂厂、中山纪念堂、人民医院和共青水电站工地。在梧州大学，耀邦同志视察了教学大楼和校办工厂，他与教师们亲切交谈，详细询问了教师们的工作情况和工资收入，他鼓励师生们说，现在的工资收入仍很低，随着生产的发展，今后的生活水平会不断提高，要用自己的双手、辛勤劳动，创造财富，搞好经济建设，改善人民生活。视察松脂厂时，耀邦同志边细心察看帆船牌特级出口松香，边虚心向当年该厂的团干马德润请教松香的有关知识，他希望该厂的干部职工继续努力学习科学技术，大力发展生产。

在北山公园的灯光球场，由当时的地委书记王祝光主持召开了一个报告会，耀邦同志在会上向地、市的党政领导和各界青年约一千多人作了两个多小时精辟的形势报告，还在会上讲了他在岑溪改标语的事情。在讲到美国的原子弹时，他打了个坚定有力的手势说：目前我们还没有原子弹、氢弹，只有鸡蛋、鸭蛋，但是，将来我们一定会有自己制造的原子弹，一定能够攀登世界科学技术的高峰！他鼓励青年们

要实事求是，努力工作，刻苦学习，艰苦奋斗，为建设社会主义的伟大事业贡献自己的力量。在参观人民医院时，他说医生这一行业很有前途，并列举苏联、美国及其他国家平均多少人有一个医生，他认为我国人均医生太少，应大力发展医疗卫生事业，保证人民的健康。

虽已进行了连续两天的视察，耀邦同志仍显得精神十分饱满，29日傍晚，在黄德明副市长和刘详、陈宁等陪同又连夜驱车赶赴共青水电站工地，要在工地过夜。市委和团市委的领导考虑到天气和路途的问题，劝他最好不要在工地过夜，但耀邦同志执意地说，青年人能去我也能去，青年人能住我也能住。一到工地，看到工地上灯火通明，青年们正在大干苦干的情景，耀邦同志非常高兴，当即到坝址察看。第二天一大早，工地上的青年都集中在坝址上聆听耀邦同志讲话。他说：“你们辛苦了，离家到这里，想家吗？”，“怕不怕艰苦”。青年们一齐响亮地回答：“不想”，“不怕”。他接着说：“你们做了一件很有意义的事业，对青年的锻炼成长是很大的。”在讲话中，耀邦同志充分肯定和高度评价我市青年突击队的艰苦创业精神，他鼓励青年们要苦干加巧干，一定要把水电站建设好。工地上二千多青年突击队员见到团中央第一书记到工地看望他们，还与他们一起睡工棚，深受感动，纷纷表示要鼓足干劲、力争上游，早日把电站建好。耀邦同志与青年们在工地上照相留念。

耀邦同志在梧视察期间，有件小事可见他的生活是相当俭朴大众化的：负责接待安排耀邦同志一行食宿的是当时市政府行政科的黄流。有一天早餐点心吃芋角，耀邦同志连声

赞芋角可口好吃，黄流介绍芋角是用广西荔浦县出产的芋头做成的。耀邦同志说，广西有这么好的特产，应很好地利用这个优势来搞活经济啊！黄流在耀邦临离开梧州前，叫人精心制作了十几只芋角送给他。

一九六四年六月，陈佩珍、关德源、胡月娥三人赴北京参加共青团第九次代表大会时，耀邦同志来到广西代表团驻地，十分关心问及梧州共青水电站的情况。他问陈佩珍：

“你是梧州的吗？你是不是叫陈佩珍？你们那个共青水电站上马没有？发电了吗？”当陈佩珍回答由于机组不解决故还未发电时，耀邦同志立即指示陈佩珍去找哈尔滨的团干联系解决这件事。后来，陈佩珍为此事曾找到杨海波联系，最终由于梧州方面经费不解决，事情就搁了下来。直到七十年代中期，苍梧县在此基础上，建成了现在的西中水电站。

注：陈佩珍是当时的共青团市委副书记，亲身参与胡耀邦来梧视察的接待工作。

没收官僚资本企业，建立国营经济， 发展多种经济成分

杜士勇

国民经济恢复时期梧州经济的 恢复和发展概况

梧州市于 1949 年 11 月 25 日解放。12 月 1 日正式成立中国人民解放军梧州市军事管制委员会，2 日开始接管工作。市军管会按照中共《中央关于接收官僚资本企业的指示》精神，本着原封不动，按系统接收的方针，有计划有步骤地接管了原国民政府在梧州的企业、交通、邮电、贸易、银行等部门，并移交给市人民政府、梧州专署等接管。中共梧州市委、市人民政府对接收过来的官僚资本企业逐步进行调整改造，建立社会主义的国营经济。1951 年底，梧州市在工业方面已建立 7 家国营企业，1 家国家资本主义企业；在商业方面已建立贸易、百货、土产、油脂、纱布、盐业、

石油、粮食、信托等国营专业公司；在交通运输方面，已建立国营梧州运输公司。社会主义国营经济从起步、巩固发展到成为整个社会经济的领导力量。同时，市委、市政府鼓励私人资本向国家资本主义方向发展；鼓励并扶助有利于国计民生的私营经济的发展；扶助合作社经济的发展，并给予优待。“在经营范围、原料供给、销售市场、劳动条件、技术设备、财政政策、金融政策等方面，调剂国营经济、合作社经济、农民和手工业者的个体经济、私人资本主义经济和国家资本主义经济，使各种经济成分在国营经济领导之下，分工合作，各得其所，以促进整个社会经济的发展”（《中国人民政治协商会议共同纲领》第四章第26条）。到1952年底，梧州市国营和国家资本主义工业由解放初的无分别发展到11家和4家；私营工业由46家发展到68家；私营商业由1484家发展到2986家。全市工业比重国营占33.65%，公私合营占21.27%，私营占45.08%；商业批发零售合计营业额为5003万元（新版人民币，下同），其中国营占30.50%，合作社占2.12%，公私合营占0.02%，私营占67.36%。从1950年到1952年，工业总产值逐年增加。其比重从17.22%升到33.65%。

表： 1950—1952年工业增长情况

单位：万元

年 项目 经济类型	1950		1951		1952		1952年比 1950年增长
	户数	总产值	户数	总产值	户数	总产值	
国营工业	7	93	10	238	11	359	386.2%
公私合营工业	1	78	2	128	4	227	390.1%
私营工业	54	369	68	427	68	481	130.3%

梧州市手工业也不断发展壮大(缺 1951 年前的数字)。车缝业 1951 年初只有 50 多家, 年底即增至 110 家; 毛巾业 1950 年只有 5 家, 到 1951 年底增至 23 家。1952 年底, 全市手工业包括文教用品等 9 个行业共有 623 家, 从业人员 2545 人。郊区农业总产量 1952 年比 1950 年增长 61.8%。梧州市的国民经济不仅数量上得到发展, 且在性质上有了变化, 国营经济、私人资本主义经济、合作社经济、个体经济、国家资本主义经济都得到发展。

没收官僚资本企业, 建立国营经济

市军管会成立后, 根据实际情况, 按系统、按性质分成行政、军事、文教、交通、财经、邮电六个接管机构, 分别先后缓急, 确定“先接后管”、“边接边管”与“先管后接”几个方式有计划有步骤地进行接管。在企业方面:

1. 没收官僚资本的工厂, 林场等进行调整改造, 建立国营的工厂或企业公司。

市军管会财经接管委员会于 1949 年 12 月 2 日开始接收梧州水电厂(3 个单位)、广西火柴厂、肥料公司(包括骨粉厂 2 个单位)、广西制药厂、梧州林场、碾米厂、车缝厂等 13 个单位, 总计房屋 25 幢, 机器物资器材共人民币 277.784 万元, 职工约 1000 人。除广西制药厂房屋拨交苍梧县政府使用外, 其余单位则交给梧州专署或市政府接收

(1950年2月前，梧州市隶属梧州专署管辖，后属广西省直接管辖)，分别成为国营工厂或企业公司。

2. 接收交通办事机构和企业，建立国营梧州运输公司。

市军管会交通接管委员会于1949年12月3日开始接收国民政府交通部广州航政局梧州办事处、交通部梧州仓库、广西省公路局第四工务区办事处第五段段所、戎圩车站、梧州车站、珠江水利工程总局梧州水文站、湘桂黔铁路工程总局来湛段桂境工程处梧州转运站等及一批物资器材。还没收了国民政府广西省银行的两个水筏(西南筏、西行筏)，官僚资本的船舶17艘。在此基础上，1949年12月27日筹设国营航运机构。该机构由姚增庆负责，并由市财委聘请技术人员和有航运经营经验的人员等进行筹备，于1950年1月25日正式组成梧州市第一个国营水上运输机构——梧州运输公司(同年10月改为广西省国营轮船运输公司，1952年改称广西省国营轮船运输公司梧州分公司)。当时，国营运输公司在货运量和货运周转量上都比不上私营，但在运输生产调度上的计划性、准确性和及时性都优于私营运输，而且在废除旧社会遗留下来的各种陋规陋习、发扬工人阶级主人翁精神、民主管理船舶等方面，在梧州航运界中树立了新风貌，对后来的公私联营、公私合营，进而合并国营奠定了基础。梧州运输公司成立后，市军管会交通接管委员继续接收国民党西江司令莫汉经营的拖渡、梧州官僚经营的汽船或官商合股的电船(没收官股)等交给运输公司接管。其他的企业也分别建立国营企业。

3. 接收贸易部分的企业，设立国营梧州贸易公司等专业公司。

市军管会财经接管委员会先后接收了国民政府资源委员会特矿处、中桓厂(内设办事处、炼油厂、肥皂厂)、省合作社、谷米运销处、同益行、西江建业公司、财政厅购粮站、采运站、中农供销公司、西南建业公司、大同贸易行、两广物资联营处、道生行、南方酒店等 14 个单位，共接收房屋 20 余幢，机器家私一大批，现金约人民币 70 万元，全部资产(包括房屋、机器、船只等)约值人民币 1 亿元，职工约 150 人。接管时，为了安定市场，稳定人民币，曾设立国营广西省梧州市贸易公司，先将海关交来的货物及接收物资举办零售部出售；其他财产除将部分机器器材拨入工厂企业外，均交贸易公司接收。南方酒店则交给市政府改为招待所。市贸易公司是梧州第一家国营商业公司，经营百货、纱布、五金、医药、糖烟及杂货等多类商品的批发和零售；成为梧州百货站和其他国营商业公司的前身。1950 年 6 月后分别成立百货、土产、油脂、纱布、盐业、石油、粮食等国营专业公司。国营商业经济不断发展壮大，成为梧州市场的主渠道。

4. 没收官僚资本银行，开设人民银行。

市军管会财经接收委员会先后接收了国民政府广西省银行、中央银行、交通银行、中国银行、农民银行、中央信托局、邮政储金汇业局、广东省银行、太平洋保险公司等 9 单位在梧州的机构和财产，共接收现金港币 8 万元，房屋 15 幢，电台 6 部，船只 10 艘，长短枪一批，全部财产共值人

民币 15 万元以上；接收职工共 103 人。1950 年 1 月 7 日，正式成立中国人民银行梧州支行，这是梧州市最早的国营金融企业。

5. 接收邮电部门的企业建立国营梧州电讯局。

市军管会邮电接收委员会先后接收了梧州电信局、电话局、苍本机务站、第四线路段、邮政局等 5 个单位。接收时，电信局器材完好无损；电话局大部财产、器材已被前局长带走潜逃，只剩下 100 门总机一座；邮政局一直坚持工作。5 单位共有职工 281 人，全部继续安排工作。接管期间，只要建立起人民政权的地方电信方面都畅通。电话方面由于总机不够分配，曾设法赴广州和香港购买机器，很快即恢复全部电话并有新的发展。邮政方面，保证凡已解放的地方都能通邮。1950 年春建立国营的梧州电讯局，邮电事业进入新的发展时期。

建立和发展国家资本主义 经济和合作社经济

根据“军管会不能经营企业和工厂”。故军管会在接收后，应迅速将企业、工厂和物资，分别交给各适当的机关管理和经营(中共《中央对华东局关于接管江南城市指示草案的指示》)的精神，市军管会于 1950 年 2 月间在接管工作大体完成的基础上，将接管的工厂、企业分别交给市政府等

管理。其全部为官僚资本的厂场、企业直接转为国营企业；即有官僚资本又有私人资本的工厂、企业则改造成为国家资本主义经济(公私合营)的企业。解放初期，梧州市建立和发展国家资本主义经济的主要做法：

1. 在原企业没收官僚资本为公股，与原有的私人资本为私股实行公私合营。

广西火柴厂原是由桂系官僚资本的广西企业公司与上海的刘鸿生、王志莘、范希屯等于 1940 年合办的企业，原为 8 万股，1948 年再增 4 万股，每股当时法币 240 亿元。市军管会于 1949 年 12 月 2 日接收该厂。当时该厂已停工，有火柴和原料等共值港币 18.4 万元，而负债港币 11.2 万元，职工共 118 人。接收后进行公私合营改造，办理股东登记，建立广西火柴股份有限公司。1951 年 5 月股东登记工作结束，公私股权为：没收为公股的原广西省政府(属广西企业公司户)39750 股，占 33.12%；解放后由南宁交通银行代管前云南奥文银行 2739 股，占 2.28%；南宁人民银行代管前广西银行 4500 股，占 3.75%；已办股东登记其本人愿将股权献给政府的共 679 股，占 0.56%，以上公股(含政府代管)67690 股，占 56.63%。私股有上海大中华火柴公司 3 万股，占 25%；新华银行 1.5 万股，占 12.5%；已办股东登记并已确定本人成分的共 5980 股，占 4.98%；已登记未确定本人成分的 1001 股，占 0.83%；已登记未审查决定的 59 股，占 0.05%；不办股东登记应由政府代管等候决定的 20292 股，占 16.91%，合计私股共 52040 股，占 43.36%。公股私股共 12 万股。这是梧州市建立的首家公私合营性质

的企业。1952年，市私营永光火柴厂和广西火柴股份有限公司合并组成梧州市火柴厂。1953年从新核定资产为518780元，其中公股为300600元，占57.93%；代管股58200元，占11.23%；私股159980元，占30.84%。梧州南洋糖厂也是一家既拥有官僚资本也有民族资本的企业。1951年10月由市政府接收，经清产核资共有资金27.19万元，其中公股16.22万元，占59.66%；代管股8万元，占29.41%；私股2.97万元，占10.92%。共有职工80人。接收后改名为公私合营梧州糖厂。

2. 广泛发动私营工商业者集股，政府投入一定资金而组建公私合营企业。

1951年9月，市政府副市长江平秋经与市工商界人士磋商后，一致赞成将原来的土产交易委员会以公私合营方式组织一个地方性的经济实体。首先成立筹备处，草拟公司章程，向各行业私营工商业户和社会人士宣传、动员参股印制股票。10月10日正式成立梧州市公私合营土产运销股份有限公司，共收集股金人民币20.4万元，每股50元合计4080股，其中公股有市政府投入1000股5万元，容县专区贸易公司投入600股3万元。公股共占38.82%。私股共有股东284人2480股，股金12.4万元，占股金61.18%。这些私股股东大多数是梧州市各行业的私营工商业行号和工商业者，也有部分拥有闲散资金的社会人士。公司成立时，通过了组织章程，选举产生了董事会和监事会、董事长和监事长，任命了总经理。公司经营范围以土特产品内销为主外销为辅，沟通了城乡物资交流，繁荣市场，组织、加工特产品外销，

变革沧桑

赚回外汇。但由于缺乏经验，经营管理不善，加上对其深远意义认识不足，到1953年2月经董事会讨论决定，结束其业务经营并将各公私股份分别清算本息发还股票持有人，职工分别安排了工作，原以私商股东身份参加工作的职员也按国家干部安排了工作。

3. 在私私联营企业的基础上，由公私合营的公司投入一定股金而扩大公私合营企业。

1950年初，市组织了私营平安、义安、永兴、均安、华安、均益等6家经营篱竹出口私商实行私私联营。翌年8月，华南竹业股份有限公司梧州办事处投入股金与6家私私联营的篱竹出口商实行公私合营，成立公私合营华南竹业股份有限公司梧州分公司，共有资金12.415万元，其中公股为2.76万元，占22.23%；私股9.655万元，占77.77%。职工209人，其中资方6人。该公司于1956年归属梧州市领导，改名为梧州市竹业公司和梧州竹厂。

半社会主义性质的合作社经济在梧州市起步较晚，到1952年才在商业系统零售部门成立合作商店。是年零售额仅为139万元，占全市商品零售额1545万元的8.99%，全市商品批发零售总额6548万元的2.12%。1953年后，合作社经济在农业、工业、手工业、商业、交通运输业等方面逐年发展。

鼓励并扶助有利于国计民生的 私营经济事业的发展

1. 开展工商登记，引导私营工商业向有利于国计民生的方向发展。

1950年1月，梧州市人民政府成立后，曾发出《梧州市工商业开歇业暨变更登记暂行办法》等布告，办理全市第一次工商登记。是年底，全市登记工商户共2089户，资金415.96万元，共6163人。通过登记，扶植和发展有利于国计民生的工商业，如造纸、浆粉、炼油、松脂等的开业；限制不利于国计民生的工商业，如淘汰鸦片烟馆、赌场、花艇、钱庄、迷信品等行业，限制经纪、花纱布、粮食等行业的发展。

2. 鼓励、扶助私营工商业恢复生产、经营，鼓励私人资本大胆投资，积极经营。梧州市解放时，全市私营工商业大部分陷入停顿状态，工业40家有9家歇业，商业1565家有650家歇业，至1950年1月歇业商户增至900家；航运业船多货少，部分私营航商濒临破产。当时梧州市召开的第一届各界人民代表会议在决议案中确定，把“着重发展商业，有步骤的恢复工业，而在发展商业中，主要是发展私人商业”作为发展生产，繁荣经济的主导方针。在市委、市政府的领导下，在发展私营工商业方面采取的措施和做法主要有：

(1) 建立梧州市公私关系劳资工作委员会等组织，协商

变革沧桑

劳资关系，解决劳资争议。1950年，市私营工商业正处于观望等待或正在恢复中，因工资福利而引起的劳资争议、劳资纠纷不断发生。市政府曾召集各界召开座谈会，向劳资双方宣传党的“发展生产，劳资两利”政策，帮助劳资双方签订各种协议或劳资集体合同。1950年11月，市政府劳动科、工商局、市总工会、工商联共同组建梧州市公私关系劳资工作委员会，其主要任务是解决公私关系和劳资关系问题。1952年9月又成立市劳资争议仲裁委员会，处理劳资双方协商而未能解决的问题。从1950年7月19日市锯木行业第一个订立劳资集体合同起到1951年底，全市私营工商业行业厂店订立集体合同21个，个别劳动契约24个，集体协议23个，召开过32次劳资协商会议。通过建立组织和订立劳资协议，协调了劳资关系，解决劳资争议，促进了生产力的发展。

(2)发放银行贷款，解决私营企业资金不足问题。1950至1952年间，中国人民银行梧州支行对私营工商业、手工业户放款6916687元，占同期全行各项贷款总额的76.77%，帮助糖厂、松脂厂、鋸板厂和土产、五金、西药等工商行业恢复生产经营，解决了市场食盐、西药、土产等商品的供销问题。1952年，梧州支行一次贷款6.6万元给私营松脂厂参加广州物资交流大会，获得32万元的订货，发展了梧州的松脂生产。

3. 调整公私关系，帮助私营工商业恢复和发展生产，搞好经营。主要做法：

(1)对私营工业，国营专业公司用委托加工、计划订货

和收购产品的办法，解决企业的原料来源和产品销路问题。粮食公司、土产公司分别将粮食、蜜枣委托私营工厂加工；百货公司收购私营电池厂、毛巾厂的电池、毛巾等。

(2)对私营商业，在稳定金融物价的同时，将粮食、百货等国营专业公司的 30 多个代销店撤销，合理调整批零差价和地区差价，使私营零售商有利可图。

(3)对私营航运商，委托其代运军粮、公粮、军用物资，以解决货运不足问题。

组织公私联营。按具体不同情况而组织国营和私营船舶建立联价分帐和守价联运的临时联营机构，协调船舶营运。进而按照“发展生产，繁荣经济，公私兼顾，劳资两利”的政策，按各航线私营船舶逐步从分散走向集中，从个体进而集体经营，分工合作，各得其所。参加联营的船舶以资本合营方式进行，实行统收统支，营业收入剩余部分分给参加联营的公私轮渡。各户私营航商仍独立核算，自负盈亏。这种公私联营是以国营企业为主干的经营组合形式，以联合方式达到国家资本主义，得到不少私营航商的欢迎。

(4)对私营出口商，鼓励其出口土特产品，限制进口国内已有产品；合理调整结汇牌价，简化申请手续，采取易地直运和易地转让等方式。组织柴薪、桂皮、果菜等土特产品出口联营。

市委、市政府鼓励并扶助有利于国计民生的私营经济事业的发展，措施有力，做法得当，全市私营工商业户发展快，从梧州解放前一个月的 1530 户至 1950 年底已增至 2089 户，1951 年 6 月达 2804 户。私营工业从解放前一个月的