

目 录

国民党中训会和中训团的来龙去脉	刘瑤章(1)
一、中训会和中训团是怎样产生的	(1)
二、中训团的总目标和操纵训练的人	(5)
三、中训团实施训练的内容	(9)
四、高级班是为了培养“直接”干部	(15)
五、中训团式的训练在各地推行	(18)
中央训练团梗概	赵普炬(22)
青干班和青干校始末记	陈开国(40)
我所知道的卢作孚和民生公司	召 川(73)
卢作孚与北碚建设	高孟先遗稿(95)
早年的卢作孚和民生公司	卢尔勤 卢子英(112)
我的父亲袁世凯	袁静雪(121)
一、家世和青少年时代	(121)
二、从戎发迹，弄权得意	(125)
三、在彰德的“隐居”生活	(132)
四、乘辛亥革命之机东山再起	(136)
五、从总统到皇帝梦的幻灭	(140)
六、一妻九妾的地位和待遇	(154)

七、音容举止和起居饮食	(160)
八、穿戴装束和习惯嗜好	(166)
九、封建家规，儿女婚事及其他	(169)
十、专馆和他对子女的教育	(175)
十一、过年的繁文缛节	(181)
十二、内外交攻，气恼成病而死	(184)
十三、在恐惧中归葬彰德	(189)
十四、树倒猢猻散	(192)
十五、我的大哥袁克定和二哥袁克文	(193)

国民党中训会和中训团的来龙去脉

刘 瑶 章

在抗日战争接近开始时，我在“专科以上毕业生就业训导班”任过训导员。抗日战争开始以后，我在“留日学生训练班”任过指导员。一九三八年国民党中央训练委员会成立后，我任过主任秘书委员。国民党中央训练团党政训练班举办后，我名义上在第三期受过训（不住团听课），还兼任过几期的指导员，最后在“高级班”受过训。抗日战争期间，我先后视察过各省“地方行政干部训练团”、“西北训练团”和“战时工作干部训练团第四团”。抗日战争胜利后，我兼任过“北平市地方行政干部训练团”主任。蒋介石举办这些训练究竟为了什么？在实施训练中用了些什么反动手法？训练的结果到底怎么样？我的这篇文字力图记下一些事实，备将来参考之用。

一、中训会和中训团是怎样产生的

一般人说的“中央训练团”，是指重庆浮图关（后改称复兴关）的“中央训练团”。但是从一脉相承的历史来看，应该追溯到“庐山训练团”、“峨嵋山训练团”和“珞珈山训练团”。大家都知道，“庐山训练团”和“峨嵋山训练团”的训练内容，着重在军事，受训的人员基本上是国民党将领，目的是为了“剿共”。“珞珈山训练团”是在抗日战争开始、国共第二次合作后

在武汉举办的。它表面上是号召抗日，骨子里仍然是为了“防共”、“溶共”。以上几次训练计划的实施，陈诚是实际负责人，其具体情况，我不大清楚。只听说，在珞珈山训练中，有所谓“战时工作干部”（结业后派往前方和敌后）和“三民主义青年团”（“三青团”刚刚成立，由康泽实际负责）等训练班，同时还成立了四个“战时工作干部训练团”，其中的一团后来迁到四川綦江（教育长是桂永清），四团迁到西安（教育长是葛武桀）。

“浮图关”三字在四川和“糊涂官”同音，当时社会上流传着“浮图关训练糊涂官”的谚语。蒋介石将浮图关改名“复兴关”，意在表示他要“复兴民族”，实际上是自欺欺人。

“中训团党政训练班”第一期是借重庆南温泉中央政治学校校址办的。第二期移到浮图关上（在四川军阀混战时期是重庆的军事要塞）。第三期以后，在浮图关下开辟广场，赶建半临时性房屋（为防敌机轰炸），可容千人左右。

国民党中央训练委员会，是一九三八年夏季，在武汉珞珈山仓促成立的，未及开展工作，武汉失守，就迁往湖南祁阳，继迁桂林，最后到了重庆。先是陈诚以军事委员会政治部部长兼任中训会主任委员，李扬敬任主任秘书。不久，段锡朋继李为主任秘书。朱怀冰、周亚卫曾任副主任委员。会里大部分工作人员是和陈诚有直接或间接关系的。如何联奎任秘书兼处长（后任副主任委员），实际上是陈的代表。吴正任总务处长，张璇任秘书等，都是陈的同乡或亲信。我任秘书是通过张厉生向陈介绍的。张正任军委会政治部副部长，打电报给中央抚恤委员会（王法勤任主任委员，我任秘书），将我由重庆调去武汉。我在南京“专科以

上毕业生就业训导班”任训导员时（班主任丁维汾介绍我去训导班），张任训导处长。

中训会迁重庆后，在上清寺原美专校旧址办公。它和中训团的组织和工作关系很微妙。因为，从一般组织形式的表面来看，中训团好象隶属于中训会，但是从人事安排和成立经过的特殊情况来看，它们不完全是领导和被领导关系。为什么？首先因为蒋介石是中训团团长，陈诚是中训会主任委员（据说，蒋还兼中训会委员长，但对内对外行文从未用过这个名义），陈不能给蒋下命令。其次，中训团的成立，时间上早于中训会。在庐山训练团、峨嵋山训练团，甚至珞珈山训练团时期，基本上还没有训练委员会。迁重庆以后，先是陈诚以中训会主任委员兼中训团教育长，等到陈诚由中训团的教育长升任中训团副团长后，段锡朋继陈任中训会主任委员，段也不好给陈下命令，更不用说对蒋了。这个微妙关系，彼此都心领神会，所以遇事随时商量，表面还没有发生什么严重的顶牛、磨擦和扯皮等等现象。特别由于段锡朋以中训会主任委员兼任中训团教育委员会主任委员，从人的内部联系沟通上也无形中减少了一些可能发生的问题。

中训会和中训团相互间，是小分工，大合作。蒋介石以中训会委员长兼中训团团长，实际上是以中训团为主。他从未到过中训会，也未听说他以委员长名义召集中训会委员开过会。后来陈诚兼任副团长，也只是蒋的一个陪衬。陈借此把他曾负实际责任的教育长让给王东原。王和陈是保定军官学校的同学，关系密切。王在何键部下任团长时，是“马日事变”的发动者之一。因而在反共大前提下，蒋和陈对他是信得过的。他更是事事体会蒋、陈的意图，甚至他一举一动，也尽量模仿蒋，深得蒋的赏

识。直到抗日战争结束，蒋拿湖南省政府主席一职来酬劳他，这不是偶然的。教育长下设有教育长办公室，一切上呈下令的机要文件都要经过这个机构，李饮和、李迈先是负责工作的人员。这无形中抬高了王的地位和权势。至于副教育长，由每期党政班调训的高级军官中选派，如宋希濂、张轸、黄仲珣等都曾任过副教育长。团内一般事务和对外行文，用办公厅名义。刘绍先（据说是陈诚保定军校五期同学）曾任过办公厅主任，王原一、谷宗瀛任过副主任。下设总务处，冯庸任过总务处长。

中训团主要由教育长下的办公厅、教育委员会和大队部组成。中训团党政班的训练实施，掌握在教育委员会。中训会主任委员段锡朋兼任教育委员会主任委员。它的职责主要是制定教育计划，安排课程时间，印发教材和聘请接待讲课人员。讲课人员除军事部分外都由段出主意和具体安排。讲课人员多半是国民党中央政府各部会头头（有时由有关司、局长代讲），另外还聘请当时“名流学者”（如部分西南联大教授）。郑彦棻、赵普炬先后任过教育委员会主任秘书，李瑞衡、俞汝朋等任过秘书。教育实施，除讲师外，就是指导员和训育干事。专职训育干事经常住团，他们参加小组讨论，进行个别谈话，和受训学员接触较密，如赵普炬、刘侠任、李治民、陈必颙、屈卓吾、卢则文、李光烈、沈清尘、王耘庄等；还有鲁自诚，在解放后，他说他当时是中共地下党员。另外，从每期调训学员中选派部分训育干事，可不参加军事训练，以示照顾。指导员在党政班前几期，多为军事委员会政治部的设计委员，如屈武、李世璋、程希孟、胡伊默、张良修等。之后，多为中央和省的简任职人员，一面名义上受训，一面参加指导工作，可不住团，也可不听一般讲课。无论训

导干事或指导员，都经常参加受训学员的小组讨论，并作简短的讨论结论，把学员的发言作为思想考核的资料之一。

中训团不象庐山、峨嵋山训练团那样的军事性质，调训的多是行政人员，有关的中训会也是国民党中央的一个部门，但是领导的上中层多是军人，而且顾名思义，团长、教育长、大队长、中队长等一系列组织编制都和军事分不开，就是团内的文职人员，也用“同少将”、“同上校”、“同上尉”等军衔，无论军职或文职人员，都着军装，行军礼。作息吹军号，有时还在半夜里搞紧急集合，讲话中提到“领袖”、“委员长”或“总裁”时，都要立正，号称军事化。正是在军事化的口号下，受训学员必须绝对服从。他们的生活、行动必须符合军事要求（如立正、注目、排队等等）。蒋介石不止一次地借口某人的行动举止违反军事要求，在大庭广众之下破口大骂，来显示他那个军事独裁者的威风。

二、中训团的总目标和操纵训练的人

任何人到了中训团，一看它的种种标语口号，对于它要干什么，就可以思过半了。从关上到关下，先要经过一个大门。门两旁，上联是“顶天立地”，下联是“继往开来”，意思是唯我独尊，目空一切。进入团里以后，礼堂、操场，一切集会的地方，大字标语更是五花八门。首先是“一个党，一个主义，一个领袖”，其次是“国家至上，民族至上”，“意志集中，力量集中”，还有“抗战必胜，建国必成”，“军事第一，胜利第一”，“训练重于作战，干部决定一切”，等等。这一系列的口号，都是为了体现蒋介石实行法西斯独裁这个中心目的。几乎每个星期

日上午的“中训团纪念周”和开学、结业典礼时，蒋反复宣读和讲解的都是这些。在一般情况下，蒋总是指定人照他预先写好的小册子（陶希圣就是为他写小册子的一个人）宣读，如《中国之命运》、《力行哲学》、《政治的道理》、《科学的学庸》，等等。我就被他指定（通过段锡朋）宣读过几次。其实宣读以后，他讲的往往是另一回事，东拉西扯，信口开河。除去孔孟以外，他经常引证董仲舒、王阳明、曾国藩等人的片言只字，为他的法西斯独裁作注释。

为什么这个时候成立中训团，为什么着重搞党政班，为什么提出以上这些口号和标语，这不是偶然的。在日本军国主义步步进逼、国共再度合作的局面下，抗日战争开始了，这是形势所迫。蒋对合作、对抗战无诚意，当然也无决心。虽然在一九三八年制定了“抗战建国纲领”，但在他思想上占主导地位的却是利用抗战的口号，消灭他实行法西斯独裁的障碍——中国共产党。因此，共产党主张抗战、民主、团结，蒋介石则搞他的妥协、独裁、分裂，所谓“消极抗日，积极反共”，一点也不错，制造“皖南事变”，消灭英勇抗日的新四军，就是最突出的一例。名曰“统一政令、军令”，实际是“限制共党”，“处置共党”。他错误地估计形势，认为抗战的胜利果实要由他一手抢占，所以需要及早培养一大批得心应手、听他指挥的反共骨干分子。这就是中训会和中训团整个反动工作的总目标。

对这个总目标，中训会和中训团的头头们基本上是一致的。但是，在具体问题上则存在矛盾以至勾心斗角。陈诚、张厉生、王东原为一方，陈果夫、陈立夫为一方，朱家骅为另一方，段锡朋为了达到他个人的企图，圆滑地周旋于三方之间。蒋的野心，二

陈很清楚。所以中训团迁渝以后，陈果夫首先打主意把党政班附设在南温泉的中央政校（后改称中央政治大学）内。可是蒋不愿意这样，陈诚和段锡朋内心里更不赞成。他们想要抬高中训团的地位，引起人们的重视，更方便地实现蒋介石的阴谋，因而极力设法避免为CC的篱笆圈起来。重庆浮图关是过去军事上的交通要衝，改名“复兴关”，意在显示他要使之变做“复兴民族”的“圣地”。这个题目看起来很大。陈果夫寸权不让，他利用他当时任军事委员长侍从室第三处主任专管人事的地位，尽量把权力扩大起来，包罗一切，于是全国范围内，特别是中层官僚（当时约略相当于国民党官阶的“荐任”）以上的党政军人员，尽入彀中。因此，党政班每期调训什么人的权力便紧紧地操在陈果夫的手中。每期调训人数、类别、级别和具备条件（如党团员、表现如何等）都由第三处提出来。然后由陈果夫找中训会的主任委员段锡朋、中训团的教育长王东原，和国民党中央组织部长朱家骅（有时也找张厉生参加，他是当时党政工作考核委员会的实际负责人）共同商量。在商量过程中，一般增减改动不大。他们商定以后，交中训会，由中训会通知有关单位，依照指派参训人员名单分发注意事项（报到日期和应准备事项等）。这样一来，中训会只是办个调训手续，中训团也好像成了代第三处实施训练的工具。再加上训练期间对参训人员的基本考核（第三处派人去中训团，还有的由陈果夫约定谈话）和训练后的通讯联络以及个别人的“升、迁、调补”，都由“第三处”直接或间接上下其手。因此，参训人员无论愿意与否，都免不了受第三处不同程度的控制。

在中训会和中训团的人事安排上，原和陈诚有关系的人居多

数，特别是领导阶层。段锡朋继陈任中训会主任委员后，秘书和处长、科长有些变动。陈在中训团任副团长后，把教育长一职让给王东原。这是因为陈的军事委员会政治部部长地位在当时很重要，周恩来、黄琪翔、张厉生都是副部长，同时，政治部下边还有个第三厅（郭沫若主持）和设计委员会，特别是政法委员会，延揽了各方面的若干知名人士，蒋认为情形复杂，必须让陈集中力量去应付。不过，陈的政治部中的一部分人，曾调到中训团兼任过指导员，不久又离开了。王东原表面上综揽一切，实际上直接受他指挥的只是教育长办公室、办公厅和军事大队部。至于教育委员会，在段锡朋兼任主任委员的情况下，可以说是实施训练的中枢。

段锡朋原是“AB团”的头头，听说后来并入CC，不过以后由于陈立夫把他从教育部次长的地位上排挤下来，很不得意。张厉生原也是CC中人，因和陈立夫不合，改投陈诚，并组织“诚社”小组织。朱家骅虽然是CC的头头之一，但不甘居陈立夫之下，想独树一帜。段、张、朱对陈果夫表面上尽量敷衍，对蒋介石唯命是听。段锡朋对陈果夫的意见相当重视，对陈诚、张厉生、王东原和朱家骅也不得罪，特别对朱家骅还多方拉拢。因为段锡朋在“五四”运动时期，是北大的小头头之一，他一直想利用北大的关系，拉拢一部分北大毕业的同学（我和中训会的何联奎、易克嶷、彭钧、戴铁群、张希之、王耀漳、赵太侔、杨玉清、李泰华、刘玉田、萨师炯、何兹全、郑合成等以及中训团的赵普炬、屈卓吾等，都是北大毕业学生）作为他的政治资本，所以当时西南联大（包括北大）若干教授，无论在他们参加中训团讲课和受训或参加国民参政会开会时，段和朱都要约请他们吃

饭、座谈。

根据以上情况，可以粗略知道中训会和中训团领导阶层的政治背景以及他们在实施训练中的地位。

三、中训团实施训练的内容

掌握实施训练的主要机构是团里的教育委员会。实施训练的骨干，除由团向外聘请的兼课人员外，就是专职的训育干事和调训人员兼任的指导员。受训人员的考核，主要靠专职训育干事。他们分组负责，每大组人数大体上和中队人数仿佛。进行考核的依据，首先是受训人员在入团时的填表（依照规定格式，提出问题，逐一答复）和受训人员的自传（入团前写好，要答复预先提出的要求，如对抗日战争、对共产党的认识等等），以及受训人员入团后的日记；其次是受训人员在小组讨论中的发言（专职训育干事记录其发言要点，进行分析讲评，指导员也参加，小组讨论每周两次）。此外，训育干事还要分别找受训人员个别谈话，询问受训人员对某些问题的看法，考查其思想动态，特别注意受训人员临结业前的思想变化（和入团时比较）。在结业前，受训人员要写受训的心得体会，这等于受训的思想总结。

在施训期间，军事训练相当突出。中训团除团长、教育长外，还有副教育长、大队长、中队长、区队长。副教育长和大队长，一般是由调训的军长、师长之类的现职人员兼任，按期轮换，可以说一面训人，一面受训。根据蒋的观察结果，这些人有时外迁，有时调职或罢免。至于中队长以下，人选比较固定。他们和受训人员同吃、同住、同操练，借以考核受训人员的日常生

活和言论行动，有时还检查受训人员携带的东西。

综合教育委员会、大队部和其他方面（如特别党部等）把考核的结果，加以整理，汇报给教育长。其中比较特殊的，由教育委员会主任委员段锡朋或教育长王东原分别接见谈话（陈果夫、朱家骅也有时约集一些人谈话）。最后评定的所谓“优秀”的受训人员，要报告团长，由蒋介石分别召见。召见前，由教育委员会和大队长提出见蒋时怎样进门、注目、行军礼、答话和退出，以及种种注意事项。蒋在召见时，一般问话很简单，但十分注意人的相貌、态度、谈吐、举止，好象相士给人相面一样。因此，由于被召见人员过度紧张，仓皇不知所措，每每发生笑话。

中训团实施训练的具体内容，可概括分为：精神训练、政治训练、业务训练（根据每期受训人员的业务性质，重点稍有不同）和军事训练，其中以精神训练为主。精神训练包括“总裁训话”。每个星期天上午，蒋介石照例出席中训团举行的纪念周，亲自讲话，虽然一般备有别人为他写的小册子（如上所述），可是他讲的不是针对时事（多半攻击共产党），就是借题骂什么人。中训会编的“总裁言论”，也作为讲课教材。归根结底，是封建、法西斯的一套。政治训练，主要是《总理遗教》（抽掉三大政策）和《总理行谊》，再加上戴季陶的《三民主义哲学基础》、《党员守则》。陈立夫的《唯生论》，也是讲课的一种教材。这些教材实质上都是违反孙中山的三大政策的。业务训练，基本上是约请国民党中央有关部长级的人来团讲演。讲演内容都是事先编印好的，有时多少结合受训人员的具体工作，临时口头补充一点。实际上讲课的，有些是部长级的人委托司局长级的人去代替。出国人员的训练和一般党政人员的训练内容，稍有不

同，主要是增加一些对外宣传的材料。约莫在一九四三年，蒋介石下了一个手令，大意是出国人员必须先到中训团党政班受训。他还在团接见出国人员，包括去美国实习、参观和使领馆人员。训练的中心意图，是让出国人员对有关抗日战争问题、共产党问题和其他政治、经济等重大问题的思想和言谈，都符合蒋的要求。但是因此曾引起国际上，特别是美国的注意。记不清那一年，美国人心血来潮，要求参观中训团。这在无形中“将”了蒋一“军”，使蒋左右为难，非常尴尬。蒋如果接受美国参观的要求，就会在国际反法西斯战争中，暴露他的法西斯面目；如果蒋谢绝参观，又苦于不能言之成理，而且可能得罪美国。不久，美国总统罗斯福死了，这个问题遂被搁置下来。出国人员受训问题，曾引起过美国人的怀疑，担心他们接受了蒋的什么特别使命，到美国后有什么不利于美国的活动。听说，为了这个问题，国民党政府曾做过一些解释，才平息了下去。蒋对出国人员的训练是有一种打算的。因为随国民党逃往重庆的经济、科技人员并不是那么多，蒋对美援抱有不少的幻想，特别是他预计，抗战一旦胜利后，需要大批人员去接收敌伪产业并接受美援，所以就在报上大登其招考去美实习生（？）的广告。但蒋认为，这些出国人员未必完全可靠，他深恐这些人和美国人接触后，万一泄露天机，对他有所不利，因此，才专为出国人员开了一个班。这些人员出国前，蒋还在中训团召见训话。可是后来听说，美国对参观实习人员仍然不大放心，在参观实习中，有某些防范和保留。蒋为了同美国拉交情，在罗斯福逝世后，特地在中训团为之开了一个规模盛大的追悼会。可见，蒋对中训团训练出国人员，是煞费苦心的。至于军事训练，重点不在一般的基本训练，而在对受训人

员实施军人精神教育和进行生活行动的考核，如上所述。

中训团的受训人员和国民党军队一样，要集体入党。直接办理集体入党手续的，是中训团的特别党部。称特别党部，就是说它不同于省、县和各级的普通地方党部，它直属于国民党中央组织部。教育长王东原是特别党部的特派员，教育委员会主任委员段锡朋也兼特别党部委员。原任训育干事的吴景新兼特别党部书记长，主持日常事务。党政班每期开始以后，先由已经参加国民党的受训人员分别组成区分部，开展活动。活动的主要目的，是在尚未参加国民党的受训人员中征求党员。事实上在那样情况下，一般受训人员，无论内心如何，多半得表示同意。然后由特别党部召开大会，让受训人员宣誓集体入党，并发给党证。党证上都有冠以“特”字的编号，并指示他们于结业后回到工作地区或所在单位，正式参加国民党组织。据我了解，这些人回去后，并不一定都向国民党当地党组织报到，除非有人要参加党的选举或当地党部需要这个人的选举票。此外，区党部和区分部绝少活动。

国民党的第六届全国代表大会，在一九四五年前半年，曾经在中训团这个地方召开，并选举第六届中央执行委员和监察委员。不少中训团结业的学员，成群结队地组织起来竞选，其中有“抬轿”的，也有找人“抬”的，热闹非常。其实，内幕是分赃。我就是利用中训会这一股力量得到中央执行委员这个头衔的。

国民党中央组织部部长朱家骅，为了讨蒋介石的喜欢，事先得得到蒋的默认，发起为蒋铸造九个鼎，准备献给蒋。这九个鼎当时放在中训团内。在即将举行献礼的时节，不知什么人对蒋说了些什么，蒋勃然大怒，骂得朱难分难说。后来，这九个鼎也不知

抛到那里去了。

在中训团实施训练期间，有没有国民党特务活动呢？我想提几件事情来说明：（一）中央调查统计局徐恩曾主持讲课中的业务演习，主要是调查统计。军事委员会调查统计局副局长郑介民讲的关于情报的课程中，听说还讲到密电码。中统局副局长郭紫峻，经济处长李超英，科长谢永存等，常到中训团去找人谈话；

（二）有的受训人员被指出，说有共产党或左倾嫌疑，如何基泮、胡仁奎、周北峰、崔戴之、梁霭然、秦丰川等，因而这些人中，有的在结业以后仍被留下考查或观察了一个时期，才准回去。

调集受训人员，有规定标准（如思想、工作表现等），但是实际并不那么简单。被调的受训人员，心情复杂，有愿意利用被调训机会往上爬的，有希望借调训去重庆走一趟看望故旧找寻门路的，有根本不愿意受训又不得不去的，还有被上级怀疑或不满意，借调训把人调开的。因此，有些受训人员，一来一去和在受训期间，不但态度不同，在受训期间也有各种各样的活动，这是毫不奇怪的。

中训团党政班每期受训人员临近结业时，举行全体聚餐，蒋参加，发给每人照片一张，并由侍从室第三处派人去团专讲受训人员结业后通讯联络办法。这个办法的内容要点是：（一）受训人员结业后返回原单位，须参加本单位或本地区已经编成的通讯小组并参加各种会议和其他活动；（二）按月向第三处通讯，汇报本人情况、所在单位工作情况、人事动态和当地政治、经济、社会情况（如异党活动等）；（三）个人要求事项（如工作是否合适等）。这样规定，为的是使所有受训人员，一般都和第三处有所接触（实际上有些人不理睬通讯小组，当然其中也有某些人

是小组核心）。各地的通讯联络虽不一样，无形中多少也起一点情报网的作用。

中训团内还有个励志社（励志社总社的分社。一般军事机关设置的分社，象是军人俱乐部）。它搞新生活运动，也搞跳舞和下棋等等文娱活动。受训人员有的入社，有的根本不去。看来它也是整个反动训练的组成部分。三青团中央团部，除康泽讲课外，吴兆裳经常去中训团。

在中训团内，曾经附带举办过音乐人员训练班、童子军人员训练班、兵役人员训练班等。这些班，主要是借用中训团的地点，当然中训团在工作人员和一般事务方面也给予帮助，可是总不能和党政班相提并论。

从一九三九年到一九四五年，据我记忆，中训团的党政班，约略举办了三十三期，受训人员共有两万人左右（党政班初办时，每期人数较少，以后最多时近一千人）。训练期间基本上为一个月，有时稍有延长。受训人员来自全国各地，其中文职多于军职。文职一般为荐任以上，如县长、县委书记、中学校长、省级科长或委员、厂长，中央各部门，包括司、局长、大专学校校长、教授、路局局长等。原来蒋介石的意图，是把全国荐任以上的党政人员都调训一遍，然后周而复始。但是抗日战争结束以后，不久解放战争开始，他顾不得继续调训了，无形中好象告一段落。到一九四六年前半年，中训团迁移南京，王东原已任湖南省政府主席，段锡朋病重入医院。这时，中训团完全由蒋经国实际主持，黄杰任教育长。中训团办过青年干部训练班，大约是为蒋经国培养爪牙，详情不悉。

四、高级班是为了培养“直接”干部

蒋介石原来的主观愿望是要统一中训团党政班参训人员的意志，集中他们的力量，作为他的忠顺学生，形成从上到下的核心集团，一呼百应地去进行他的法西斯统治。可是，实际上有些人靠拢他，还有些人离他远点，甚至反对他，大部分人是看风使舵。因此，训练的结果蒋并不满意，也不可能满意。于是，他又想了一个拔沙炼金的办法，缩小圈子，提高要求，在党政班的基础上，举办所谓高级班。经过高级班训练的人，号称是他的“直接”干部，设想使用起来更能得心应手。因为党政班参训人员规定在荐任以上，高级班参训人员要求简任以上，至少是入了班就好象踏上简任的阶梯。每期训练期间约半年。难怪国民党内部派系之间，对于高级班参训人员的提名，你争我夺，在施训期间，国民党内CC、复兴社、中统、军统、西山派、桂系、改组派等等，也是遇有问题，彼此勾心斗角，互相倾轧。

高级班从一九四二年到一九四五年，前后办过三期。这个班，对于中训团象是半独立性质。因为地点虽然在中训团范围内，可是行政、人事和教育另有一套。班主任，先是张厉生，后是陈仪。经常在班内办事的靠一位秘书。我于一九四二年参加第二期参训时，秘书是刘公武，队长是刘振世。每期参训人数约为一百至一百二十人。三期参训的共约三百人左右。参训人员按照他们担任的业务，分为若干互助组，如政治、经济、教育、财金等，并分期和国民党中央有关部门取得联系，特别关于讲课和小组讨论中提出的问题更是如此办理。有关主管部门也乐得同这些参训