

潍坊南下干部大队

王长臣 张中符整理

1949年2月，中共潍坊特别市委按照中共中央的战略部署，抽调294名干部，组成南下干部大队，历经艰辛，完成了上海三个区的接管工作。为上海的解放和建设作出了贡献。

一、中共中央的战略部署

1948年，解放战争由战略防御转入战略进攻，在各个战场上取得了决定性的胜利。为了迅速夺取全国解放战争的胜利，中共中央于同年9月在西柏坡召开的政治局会议上，讨论了为夺取全国政权准备所需要的干部问题。随着形势的迅速发展，中央决定，从老解放区抽调53000名干部随军南下，准备接收和管理新解放区的工作。

为贯彻执行中共中央从华东地区抽调15000名干部的指示，华东局于同年冬，在闵家庄（临朐、益都交界处）召开会议，研究抽调南下干部和大军渡江后，华东局工作安排问题。决定15000

名干部，都从山东抽调，并向山东各战略区分配了任务。遵照中共中央关于各级主要负责干部的调配要求，每个战略区组成一个区党委（共5个区党委）和若干个地、县、区的党、政、军、群领导机关的框架，然后分批到华东局党校学习，随军南下。

华东局分配给潍坊特别市的任务是288人。要求组成3个县级领导机关的框架（昌潍专区572人，组成5个县级领导机关框架），并明确指出，潍坊主要是准备城市工作干部。具体要求是：①原从华中地区来潍坊的干部，除身体病弱，工作确实无法脱离的以外，一律组织南下（大多是有斗争和工作经验的老干部）；②山东本地干部，凡身体较好，有一定工作能力的，尽可能组织南下；③县、区、局各级领导干部，要按编制配备，其中党员占一定比例；④南下干部一律不带家属，轻装简从。

1949年2月8日，中共中央电令华东局、华东军区机关立即移至徐州，与总前委和第三野战军前委一同工作，集中精力，部署南进。2月19日，华东局党校也由益都南移临城（今薛城）以南沙沟镇一带，并负责各战略区南下干部的学习

整训，组编南下干部齐鲁纵队。

二、组建潍坊南下干部大队

中共潍坊特别市委，非常重视这一工作，多次召开常委会议进行研究。认为中央这一决定，是夺取全国政权、建立新中国的重要步骤，必须克服一切困难完成任务。决定由市委副书记兼组织部长李研吾负责，拟定抽调南下干部方案和干部调出后，人事安排意见。

方案拟定后，市委于1949年1月20日召开市委扩大会议，吸收全市科级以上干部参加。市委书记兼市长郭石作了动员报告。他强调指出，党中央决定从老解放区抽调干部南下，这一决策，对新解放区的接收和管理，对中国人民解放军的乘胜前进，对迅速夺取全国政权，都有着重大的历史意义。我们每个同志必须提高认识，端正态度，服从调动和分配。接着，公布了调干方案。方案是本着调留两个方面提出的，既保证按中共中央抽调干部的要求，配足三个县级领导机关的干部，又照顾到本市工作，防止顾此失彼。抽调的具体规定，除部份领导干部由组织指定外，一般采取个人自愿与组织批准相结合的办法。

方案公布之后，立即组织实施。在淮海战役全面胜利的大好形势下，群情激奋，万众欢腾，干部报名者十分踊跃，连刚提拔的脱产新干部（原则不抽）也都要求南下。为了稳定干部情绪，保证调干方案顺利实施，市委领导分头到各单位作了细致的思想工作，要求做到“走者愉快，留者安心”，特别强调留下来的同志，要把本单位工作做好，支援解放战争，并逐个单位落实了任务。2月初，配备三个县级领导机关的干部抽齐，共计294人（男225人，女69人）。其中：老干部238人，新提拔的干部56人，包括共产党员188人，占干部总数的62%。

根据人数编为三个中队，即按照每个县级机关框架编一个中队，下设班（县属区）。中队设党支部，行政设正副中队长、正副指导员各一人。三个中队的领导人和班（组）长名单是：

第一中队

王建民任中队长兼指导员（党支部书记）

姜涟水、牟乃亭、嵇容之为党支部成员

第一班班长 王振中

第二班班长 李静三

第三班班长 李光伟

第四班班长 王 松
第五班班长 孙成璞
第六班班长 张 敏
第七班班长 王子修
第八班班长 于风翔
第九班班长 张杰玉

第 二 中 队

张绍文任中队长兼指导员（党支部书记）

肖康、陈玉华、许宝霞为党支部成员

第一班班长 杨果真
第二班班长 于明五
第三班班长 王光明
第四班班长 滕杰三
第五班班长 孙杰远
第六班班长 孙贯九
第七班班长 刘 敏
第八班班长 于声明

第 三 中 队

祝一建任指导员（党支部书记）

高松溪任中队长

柳 惠任副指导员（党支部副书记）

盛震叔任副中队长

高松溪、盛震叔、薛 迈为党支部成员

第一班班长 史俊峰

第二班班长 薛 迈

第三班班长 胡 平

第四班班长 王教之

第五班班长 顾仁和

南下干部大队组成后，为了便于统一领导，统一指挥，市委提名由市委副书记兼组织部长李研吾任政委，市委常委、秘书长李波任大队长。并派组织部宋维俊同志，专程将南下干部名单和编制序列表报送华东局审批。华东局领导兼党校校长张鼎丞亲自接见，听取汇报后，当即表示同意，给予批准。

2月13日市委召开全市脱产干部大会，市委书记兼市长郭石宣布了华东局的批示和南下干部大队编制序列和大队、中队领导人名单。政委李研吾宣布了各中队的班（组）长和全体南下干部名单，并要求自即日起到各中队报到，作好出发前的准备工作。会后，各单位都召开了欢送会，同志们欢聚一堂，热情话别，相互赠言，彼此鼓励，互送纪念品。在一片热情洋溢的气氛中，南下干部离开了原单位。

三、在华东局党校集训

潍坊南下干部大队，是华东局第二批南下队伍的一部分，定于2月26日乘火车出发。出发前，市委又在民众教育馆院内，召开了大会，郭石同志作了重要讲话，他讲了解放战争的进展情况和组织干部南下的重要性和迫切性，以及对南下干部的要求和希望。李研吾、李波人两同志分别就大队组织纪律和南下有关注意事项讲了话。

2月26日，雪后初晴，天气很冷。下午5时，全体队员情绪高涨、精神饱满地集合于潍坊火车站。约6时，一列无顶货车驰进了站台，大队长李波人下令上车。大家热情地与欢送的同志和家属一一握手道别，然后按次序登上火车。半小时后，火车徐徐开动，大家向欢送的人群挥手致意，告别了潍坊，踏上南下征途。

当时铁路条件很差，又是夜间行车，火车开的很慢。到了半夜，同志们冻的直打哆嗦，大家不约而同的往一块挤，借以御寒。有的同志风趣地说：“这才真叫‘大团结’呢”。经过一夜的熬煎，27日晨到达济南车站。下车后，换乘汽车到济南西郊飞机场附近住下。李研吾、李波人携带

大队人员名单到中共山东分局，向组织部长李林，干部处长高启云作了汇报，并接转了组织关系。在济南住了两天。3月1日下午3时，到济南火车站与济南市南下干部汇合，同乘一列货车，于6时离开济南南行。这天，空中阴云密布，飘着雪花，西北风刮的很紧。同志们一上车就冻的吃不住劲，但这次有了“大团结”的经验，又有同志提议，把行李打开，用被子裹住身子，挤在一起唱歌。这个办法确实好，既抵御了寒冷，又减少了夜间行车的困倦。3月3日凌晨到达临城，下车后原地休息。大队领导与华东局联系后，党校指定到微山湖畔蒋集一带住下。

3月5日到华东局党校报到，开始学习、整训。学习之前，先进行整编，潍坊大队被编为华东党校二部三大队，即齐鲁纵队二支队三大队，三个中队分别编为11、12、13中队。大队长李波人调华东局工作，黄元庆接任大队长（红军干部），李研吾继续任政委，武中奇任参谋长。三个中队领导没有变动。整编后，开始了紧张地学习。

学习的主要内容有：《中国共产党七届二中全会决议》、《将革命进行到底》、《目前形势和我们的任务》、《中共中央关于批转〔华东局关于接管

江南城市的指示》的指示》、《华东局关于接管江南城市的指示》、《城市政策》第一和第二辑、《中国人民解放军布告》、《中共中央关于军事管制的指示》、《中共中央关于保护工商业问题的指示》、《入城守则》等。

在学习中，听了刘瑞龙、傅秋涛、杜大功等领导同志的报告，报告的大体内容是讲了解放战争形势和接管新解放区的方针政策与各项纪律，以及南方城乡的生活习惯和风土人情等。经过党校的集中学习整顿，极大地提高了广大南下干部的思想觉悟和理论水平，以及执行党的路线、方针、政策的自觉性和坚定性，对接管好新解放区的工作，起了很大的作用。

四、横 渡 长 江

党校学习结束后，发给每人一套黄色的粗布军装和两双布鞋，军装左胸前配“中国人民解放军”符号，布鞋底上绣有“打过长江去，解放全中国”和“南下大军奋勇前进”等字样，听说这些鞋都是山东老区人民给做的，使同志们受到了很大鼓舞。

3月29日，三大队在二支队司令员赵毓华

(昌潍地委书记)的率领下，乘火车离开临城，于3月31日到达安徽省固镇火车站。打前站的同志已在这里等候，他说：“固镇至蚌埠之间有座大桥被毁，火车无法通行，请同志们先下车休息。”经大队研究决定，在没有接到上级改变行动路线前，先在此暂住。队伍住在固镇以东约10华里的卡陈庄一带。大队虽住在这里，但粮食供应计划是在前站，因此，解决吃饭问题不得不向当地群众筹借。群众都积极支援，他们宁愿自己吃野菜充饥，也愿把粮食借给干部。因群众借给的粮食，都是红高粱面（当地老百姓的主粮），这对吃惯了红高粱的北方同志来说，是没有问题的，但南方同志吃起来却很难下咽。可是在群众的深情感动下，也和北方同志一同吃起红高粱面来。他们说：“要革命也得改变自己的生活习惯。”

在固镇等了两天，通往蚌埠的大桥还没有修复，大队奉命于4月4日又返回徐州，从徐州转陇海路东进。4月6日大队到达新安镇（今新沂市），下车稍事休息，开始徒步南行。从新安镇出发，每日行程五六十里，多则八九十里，有时为防敌机袭击还要夜间行军。南下干部中，除部分老同志经过长途行军的锻炼，多数同志都没有走

过长途，有的脚上起了血泡，走起来痛的直咬牙。这时同志们发扬了团结友爱、互相帮助的精神，给行走困难的同志和女同志背行李、粮袋等。休息时，有行军经验的老同志，给脚上起泡的同志洗脚、挑血泡，大家以革命的乐观精神和坚忍不拔的意志，克服了行军中的困难。大队经沐阳、淮阴、淮安、宝应、高邮，4月28日到达长江北岸的古城——扬州，在这里等待渡江。

5月1日，天未亮，大队通知队员们起床，打行李，准备吃饭。大家非常紧张，有的同志脸都没有来得及洗，队伍就要集合了。大队通知各中队要清点人数、整理好行装，准备出发，行动要迅速，不准掉队，要互相照顾。队伍集合后，就出发到渡江码头——六圩港。这时，六圩港的渡船已经准备好。8时许，大队长黄元庆发令登船，上船后，立即起锚，迅速向南岸开去，船行一个多小时，到达江南重镇——镇江。因顺利地渡过长江，大家兴高采烈地欢呼胜利。

五、挺 进 上 海

下船后，原地休息。10时，大队通知整装前进，要求当天赶到丹阳。这一天由于行动紧张，同

志们都感到非常疲劳，但顺利渡江后，在心情喜悦的情况下，都按要求到达目的地——丹阳。大队住在县城以东18华里的大公村。队伍在这里再次集中学习整顿。在学习过程中，还听取了王尧山同志“关于接管城市有关政策”的报告，刘晓同志“关于上海概况的报告”；陈毅司令员“关于我军渡江作战形势和接管上海可能遇到的各种问题以及解决这些问题的办法”的报告。陈司令员对渡江后的作战形势和上海的情况作了深刻地分析和详尽地阐述。经过这次深入学习，特别是听取了各位领导的报告，同志们深受启发和鼓舞，进一步明确了党对城市工作的方针、政策，增强了接管好上海和开展各项工作的信心和决心。

5月25日，乘火车出发，当日到达上海郊区南翔镇。这是踏入上海的第一站，在这里等待进入市内的命令。这时，上海市有些区域战斗还没有结束，苏州河以北打的还很激烈，不时传来隆隆的炮声。晚9时许，战斗接近尾声，上海党组织派来了迎接南下干部大队的汽车。10时，三大队乘车开往市内。从南翔到市区不足50华里，但由于道路被国民党军破坏，汽车行驶较慢，26日晨才进入市区。按照上海市委的安排，大队住进

了上海交通大学，与坚持在上海搞地下斗争的同志胜利会师。亲人相见，倍感亲切，心情无比激动。大家互相介绍，互相祝贺，共庆上海解放和南下干部及时到达的胜利。

5月27日，上海市委郊区工作委员会和郊区接管委员会宣告成立。南下二支队司令员赵毓华任郊区工作委员会书记兼郊区接管委员会负责人，并立即部署了接管任务。上海解放后，划为10个郊区。三大队的任务是分别接管杨思、高桥、新市三个区。十一中队接管杨思区，王建民同志任区委书记兼接管专员；十二中队接管高桥区，张绍文同志任区委书记兼接管专员，孙良浩同志任接管副专员；十三中队接管新市区，祝一建同志任区委书记兼接管专员，柳惠同志任接管副专员。

接管任务分配后，各中队立即投入了紧张的接管工作。南下干部大队和各中队的建制番号宣告结束。这些干部在新的战斗岗位上，艰苦奋斗，自强不息，为祖国的革命和建设事业尽心竭力地作出了各自的贡献。

此稿系根据李波人、祝一建、郭日月、宋维俊等同志的回忆材料和淮城区档案馆有关档案整理。

抗美援朝在潍坊

王春华 王长臣

新中国诞生不久，以美国为首的“联合国军”入侵朝鲜，并把战火烧到了鸭绿江畔。应朝鲜党和政府的要求，并为保卫我国的安全，1950年10月19日，中国人民志愿军高举“抗美援朝，保家卫国”的旗帜，跨过鸭绿江，同朝鲜人民军一道，投入了抗击美帝的反侵略战争。

为了动员全国人民支援抗美援朝，全国成立了抗美援朝总会，各省、市、县成立分会和支会。潍坊市由工会、青年、妇女、工商界、文化团体等发起，成立了潍坊支会。会长臧君宇，副会长高象九、谭蔚翰等，统一领导全市抗美援朝运动。根据总会提出的三项任务，即订立爱国公约、增产节约捐献飞机大炮、拥军优属，制定行动计划。从1950年11月开始，大体经过情况如下：

一、广泛发动群众，积极投入抗美援朝运动

1950年11月，首先召开了各界人民代表参

加的“抗美援朝，保家卫国”动员大会。臧君宇同志作了动员报告，以大量事实，揭露了美帝侵略朝鲜和杀害朝鲜人民的滔天罪行，以及把侵朝战火烧到我国边境，威胁我国安全的严重性。讲明了“抗美援朝，保家卫国”的重要意义，激起了代表们的极大愤恨。一致表示，要通过各种形式，把全市人民发动起来，全力支持抗击美帝国主义侵略者的战争。会后，从和平签名运动入手，在全市广泛深入地开展了爱国主义与国际主义的宣传教育活动。工人、学生、工商业、妇女、文教、宗教、曲艺等各界以及军警武装、郊区农村，都先后分别召开了大小座谈会，举行控诉美帝暴行大会，并展开了轰动全市的以镇压反革命为内容的示威大游行。各界游行队伍，连日不绝，参加游行的有4万余人。接着各界联合起来，在全市范围内，掀起了“保卫和平，反对侵略”的和平签名运动高潮。从工厂到街道，从机关到学校，从城市到农村，多处设和平签名簿。全市的宣传队，分别到马路、广场、街道、村庄，以快书、快板、小演唱等多种形式，宣传和平签名的意义。在一个月里，全市有102259人签了名。特别是工商界，采取各种形式进行宣传，先后召开各

种会议 100 多次，并举行了控诉美帝暴行、反对武装日本的大会和 有 5000 多人参加的示威游行，还向省政府致电，受到省主席的回电表扬。和平签名运动，显示了全市人民保卫世界和平，反对美帝侵略的决心，解除了干部、群众中的恐美、亲美、崇美思想。

二、提高思想认识，深入进行宣传教育

为了解决部分干部、群众中存在运动与当前工作相矛盾的错误思想，充分认识抗美援朝是当前政治、经济、军事各项工作的动力，1 月 31 日，抗美援朝支会召开了扩大会议，总结前段工作，部署了新的任务。有出席全省政治协商会议的工人代表王寿之、教育界代表巩宪文、工商界代表谭蔚翰等在会上发了言，与会代表受到很大鼓舞，纷纷表决心，互相挑应战，开展友谊竞赛。最后决定在春节期间，以“千元（旧人民币，下同）运动”、“拥优工作”、“文艺活动”三项具体工作，进一步广泛深入地进行宣传教育。

1. 开展“千元运动”：广泛进行增产捐献救济朝鲜难民的宣传活动，除工会、妇女、工商界、合作社等按系统搞好宣传教育外，为了有组织的

向群众宣传，市委把中小学的学生和教师组织起来，统一训练后，在市内走街串巷，挨门逐户，进行宣传。通过深入宣传教育，全市各阶层人民群众自动捐款达 8400 万元。

2. 开展拥优工作：工人、店员、工商界首先捐助 3000 余万元，买了大白菜、猪肉、白面等，慰问当地驻军和给烈军属送年礼。还发动群众帮助烈军属组织生产，安家就业。除夕，满街锣鼓喧天，给全市 1000 多户烈军属送了光荣灯。通过拥优工作，增强了国防观念和抗美援朝保家卫国的信心，进一步促进了参军运动的深入开展。

3. 开展以抗美援朝为内容的春节文艺活动，广泛进行宣传教育。演出节目有秧歌、高跷、腰鼓、街头杂耍等多种形式，在市内各街头演出。晚上，出动很多大小花灯，上写“千元运动”、“防匪防谍”、“严厉镇压反革命”、“开展生产竞赛”、“踊跃参军”等字样，进行宣传活动。在春节活动中，编写了 20 多块出色的文艺节目，五天内演出 50 多场次，使群众深受教育和鼓舞。

三、完成抗美援朝的三项任务

1. 制订爱国公约。这是群众在抗美援朝运动