

·值10亿的人生修炼

唐骏日记

唐骏 沈威风 著

比尔·盖茨说：唐骏的情商很高！
鲍尔默说：6年前一位伟人诞生了！

中国最成功的职业经理人唐骏

职场·人生·情感 30年真实记录

为什么他能从微软公司的数万员工中脱颖而出？

为什么每一次跳槽他总能收到老东家真心实意的祝福？

作为第一职业经理人，他如何规划职业生涯？如何面对职场和企业危机？

唐骏日记，告诉你唐骏最真实的成功经验。

经济危机时刻，看唐骏，学本领，创造人生辉煌！

马云、潘石屹、冯仑、郁亮、

张亚勤、侯小强、方兴东、花荣 期待此书！



图书在版编目(CIP)数据

唐骏日记：价值10亿的人生修炼 / 唐骏，沈威风著.

合肥：安徽教育出版社，2009.4

ISBN 978-7-5336-5281-4

I. 唐… II. ①唐…②沈… III. ①职业选择—通俗读物
②唐骏—生平事迹 IV. K825.38 C913.2-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2009)第040231号

出 版 人：朱智润

策 划：朱智润 张丹飞

责任编辑：张丹飞 鲁金良

技术编辑：吴丽君

封面设计：蒋宏工作室

版式设计：朱 锦

出版发行：安徽教育出版社

电 话：(0551)3683011

地 址：合肥市繁华大道西路398号

邮 编：230601

网 址：<http://www.ahep.com.cn>

经 销：新华书店

排 版：安徽创艺彩色制版有限责任公司

印 刷：安徽新华印刷股份有限公司

开 本：787 mm×1092 mm 1/16

印 张：17.5

插 页：4 页

字 数：310 000

版 次：2009年5月第1版 2009年11月第4次印刷

定 价：35.00 元

发现印装质量问题，影响阅读，请与我社出版科联系调换

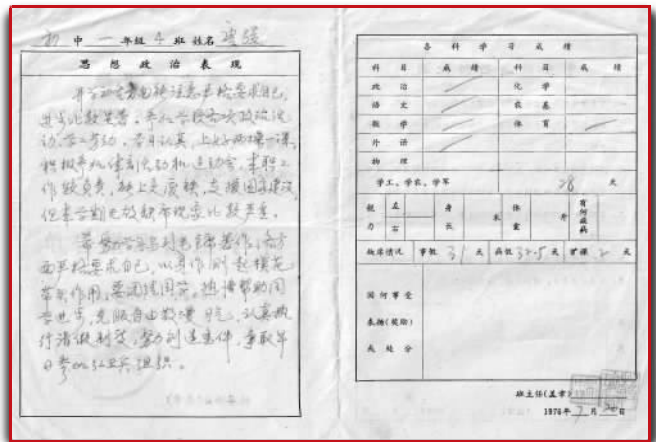
电 话：(0551)3683078



▲ 唐骏全家福



▲ 小学毕业证



▲ 中学情况报告表



▲ 1987 年唐骏带领日本代表团访问中国



▲ 1991 年,在老布什的竞选会场



▲ 荣誉总裁奖座



▲ 微软历史上唯一两次获得的盖茨杰出管理奖



▲ 微软中国区总裁见面会



▲ 2006 年英国 BBC 直播



▲ 唐骏



▲ 2007 年,盛大高层合影



▲ 父女



▲ 穿黄袍的唐骏



▲ 新华都办公室

当我把最后一部分整理好的“微软邮件”记录在MSN上传给戏风的那一瞬间，感觉像是在中学时冲到了1500米的终点，更像当年在华尔街做完最后一场路演的感觉，解脱了。为了整理《席敦日记》，过去二周我一整夜一整夜地坐在电脑前，就连六岁的儿子托马斯看着我都说“爸爸，你现在每天都有作业了？不会做的妈妈会帮你做的，不用担心”。其实我最担心的就是我的生物钟会失调，变成媒体人的那种夜行者了。因为MSN那段“晚上才有灵感，效率也高”的戏风名言一直在提醒着我。不过我怎么可能和她比呢，人家是文学工作者，而我最多就是个日记爱好者而已。

从小就有写日记的习惯，老师说经常写日记的人作文一定会好。看到我的高考成绩单的时候才知道其实写日记和语文写作能力是两回事。上了大学以后，几乎每天都会写下些当时青春期的思想和心境，就像现在很多人写博客一样。但是日记和博客有本质的区别，日记是写给自己看的，而博客是给别人看的。所以我的很多日记，特别是大学时代的那段日记是不能公开的，就

我自己都不敢去看了，太纯了，也许那样的青春日记才是真正的日记。

当戚风和我提出想出版《唐駿日记》的想法时，我马上就：“这个不行的，日记怎么可以出开呀？”“我看过你几篇离开微软时的日记的，写得很好，很感人”，“我的日记一点没有文采，连文笔也是很浅的，毕竟是高考语文59分的人。”“朴实的才是最真实的，再说了别人想看的是日记的内容。”“那内容更不能出开了，太爆料。”“我的最喜欢的就是爆料了！”。没想到媒体人也这么八卦，那以为戚风的思维方式会很不一样的，“我的日记太多了，很难选的。”“那就选些描述你所经历重大事件时的背后的故事，最好是没有出开过的故事，特别是当时的心境，以及人生的一些感悟，最好是还有你的一些思想可以给很多年轻人在人生和事业的道路上一些指点，日记在他们迷茫的时候，低迷的时候，还是取得成功的时候，都会很有意义的。”看来戚风还是不离她媒体人的特征，而且听上去她是一个很了解年轻人的年轻人。

虽然这次的《唐駿日记》只是大量日记中的一小部分，但是每一篇都是我用心用情写出来的。

它也是我人生事业的一个真实和深情的记录，它也是我人生的一个侧影。也许哪天我把能爆料的都爆料出来，包括情感的，那样的唐骏可能就会更加全部更加真实的唐骏了，至少也是威风所期待的那种唐骏。

我希望更多的朋友们通过这一本书，体会到我在人生和职业生涯之中的种种体会，能够分享到一些有用的心得，更希望他们在这样的经济寒冬，运用这些经验和方法，走上自己的成功之路。

唐骏于2009年1月15日
晚11点37分



▲ 唐骏和沈威风，两位作者合照

序一：与大家分享我最详实的成长记录

当把最后一部分整理好的“微软邮件”记录在MSN上传给威风的那一瞬间，我感觉像是在中学时冲刺到了1500米的终点，更像当年在华尔街做完最后一场路演的感觉——解脱了。为了整理《唐骏日记》，过去的两周我一整夜一整夜地坐在电脑前，就连六岁的儿子托马斯看着我都说：“爸爸，你现在每天都有作业了？不会做的妈妈会帮你做的，不要担心。”其实我最担心的就是我的生物钟会失调，变成像媒体人那样的夜猫子了，因为MSN那一端的“晚上才有灵感，效率也高”的媒体人威风也在写作呢。不过我怎么可以和她比呢，人家是文字工作者，而我最多就是个日记爱好者而已。

我从小就有写日记的习惯，老师说写日记的人作文一定会好，但看到高考成绩单的时候我才知道其实写日记和写作能力是两回事。上了大学以后，几乎每天都会写下当时青春期的思想和心境，就像现在很多人写博客一样。但是日记和博客有本质的区别，日记是写给自己看的，而博客是给别人看的。所以我的很多日记，特别是大学时代的那段日记是不能公开的，连我自己都不敢再看了，太纯了。也许那样的青春日记才是真正的日记。

当威风和我提出出版《唐骏日记》的想法时，我马上说：“这个不行的，日记怎么可以公开呀？”“我看到过几篇你离开微软时的日记，写得很好，很感人。”“我的日记一点没有文采的，毕竟是高考语文只有59分的人。”“朴实的才是最真实的，再说别人最想看的是日记的内容。”“内容更不能公开了，太爆料了。”“我们最喜欢看爆料了！”没想到媒体人也这么八卦，还以为威风的思维方式会很不一样呢。“我的日记太多了，很难选的。”“那就选些描述你所经历的重大事件背后的故事，最好是没有公开过的故事，特别是你当时的心境，以及人生的一些感悟。你的一些思想可以给很多年轻人在人生和事业的道路上一些指点，无论在他们迷茫的时候，处于低谷的时候，还是取得成功的时候，应该都会很有意义的。”看来威风还是不离她媒体人的特征，而且听上去她是一个很了解

年轻人的年轻人。

虽然这次的《唐骏日记》只是大量日记中的一小部分，但是每一篇都是我用心用情写出来的，它是我人生事业的一个真实和深情的记录，也是我人生的一个侧影。也许哪天我把能爆的料都爆出来，甚至包括情感方面的，那样，大家看到的唐骏可能就是更加全面、更加真实的唐骏了，至少也是威风所期待的那种唐骏。

我希望，更多的朋友通过这一本书，能够感受到我在职业生涯中的种种体会，能够分享到一些有用的心得，更希望他们能够在这个经济寒冬，运用这些经验和方法，走上自己的成功之路。

唐骏于2009年1月15日晚11点37分

序二：三十五年时间写下的完美成功日记

沈威风

他身材高大，皮肤有点黑，身上总是穿着浅色的衬衫和深色的西服。只要见过一次面，以后无论在什么场合，他总能准确叫出你的名字。和他见面，总是他先到，他说，这是他的习惯，不管是见员工见老板见政要还是见朋友，他不希望别人等他。和他说话的时候，他永远面带微笑，正视着你的眼睛，耐心地回答每一个问题，说到高兴的时候，偶尔会像老朋友一样伸手拍拍你的肩膀。从他这里，你永远听不到他对老板对工作甚至对某个员工的怨言或者不满。谈起这些话题，他的回答永远政治正确，绝无惊喜。但是当话题涉及他自己，气氛立刻变得不一样，他会显得活泼，他会讲自己的糗事，会自嘲，会说一些匪夷所思的故事，然后当你问：“这是真的吗？”他就仰天大笑说：“怎么可能，八卦，八卦一下。”

这个人的名字叫唐骏。在现在中国明星林立的企业界，他是最奇特的一个。他被称为和“首富”最有缘分的人。他曾在全球首富比尔·盖茨手下任职十年；2004年他加盟盛大之后，盛大成功登陆纳斯达克，陈天桥一度成为中国新首富。2008年4月，唐骏被福建首富陈发树招致麾下，成为福建新华都集团的总裁。而此后，新华都集团旗下的两家子公司紫金矿业和新华都购物在半年之内连续上市，陈发树迎来他个人的又一波财富增值高峰，而唐骏更是信誓旦旦，希望能把陈发树打造成又一个中国首富。

2008年10月7日，唐骏的名字也登上了胡润财富排行榜，排名第679位。胡润给他算的身家是11亿元，根据是2008年4月15日，唐骏以10亿元的转会费，从盛大公司跳槽到福建民营企业新华都。当然，唐骏从业多年，从微软中国退休，他的身家已经过亿；从盛大离开，他的收入大约为4亿，所以无论如何他的身家都不仅仅只有11亿，但是唐骏说：“无所谓啦。”他看重的是，他是首位登上榜单的职业经理人。这让他觉得，离自己的梦想又近了一步。他想做中国职业经理人的标杆。他想向大家证明，成功的道路有很多条，不要都把目光盯在创业上，做职业经理人一样可以很成功。那么，他成功道路上的关键词是什么呢？

关键词：普通

唐骏的成功故事对于我们来说，更具有普遍意义。他出生在江苏常州的一个普通家庭，没有任何背景。因为他的童年时光正值“文化大革命”，他小时候甚至没有能够接受良好的教育。1975年，中国政治大变革的前夜，唐骏13岁，家里为了盖新房子给他们三兄弟“长大了娶媳妇”，而要求他每天去河滩上捡石块。整整九个月的时间，唐骏每天推着翻斗车去京杭大运河边捡石块。看着他的同学们有说有笑地去上学，他也会感到委屈、愤怒，会和父母抗争说：“我不要住新房子，我长大不要娶媳妇了！”

上学时候的唐骏仍然很普通，他有过高考作文没写好，语文不及格而考不上理想中的复旦大学的经历；他上了北京邮电大学也仍然有过考试不及格的经历；甚至他因为相貌普通又不善言辞，给女孩子写信也屡次遭到拒绝。

甚至，他每天和我们一样，都需要七个小时的睡眠才能保证第二天的精力。

就是这样一个普通得不能再普通的孩子，从1984年考上研究生的那一天起，开始了一个人的奋斗历程。在这个过程中的每一步，他都是依靠自己的力量去拼搏，他所攀上的每一个高峰，没有运气，没有机巧，没有不可告人的秘密——这是唐骏最成功的地方，他的成功，是一个普通人的光明磊落的成功。

关键词：勤奋

天底下聪明的人很多，勤奋的人很少，又聪明又肯勤奋的人，更是少之又少。唐骏成功的最大秘诀，其实说起来很简单，那就是勤奋，异乎寻常的勤奋。用一组数字可以说明，他在微软的时候，每天工作12个小时，每周工作7天，他在微软10年，一共发出了65万封工作邮件。现在他每个月用以处理公务的手机短信，达到4000条！他可以毫不掩饰地说，在微软不会有比他更勤奋的人，所以他从1994年以一个普通软件工程师的身份加入微软，到1998年便已经成为大中华区技术支持中心总经理，2002年成为微软中国区总裁，晋升速度之快，令人惊叹。

关键词：简单

如果说勤奋是唐骏工作的态度，那么简单就是他人生的态度。他的简单，是

指对人的坦诚、真实，以自己最真实的面目去和别人相处，不设居心。世界很复杂，人的思想也很复杂，但是唐骏说：“我就是这样简简单单地给你看，即便你想和我为敌，也无从下手。”这就属于无招胜有招。

关键词：情商

唐骏对人的智商要求不太高，他说普通大学毕业的就可以用了。他对情商的要求比较高。他认为人在职场中生存，能够获得别人的喜爱和信任最重要，与人交往的能力最重要。这一点需要靠高的情商去做到。而能讨人喜欢，除了有良好的性格之外，做事的方式和规范性也非常重要。

关键词：沟通

人与人的交往过程，往往就是一个沟通的过程。唐骏和比他小的陈天桥共事四年，两人从未产生争执，令人惊讶。唐骏的助理跟了他十几年，从未见他红过脸，令人惊叹。唐骏的太太跟了他二十多年，两人从未有龃龉，更有人表示不可能。唐骏说，这就是沟通的魅力。掌握了沟通的技巧，无论是生活还是职场，根本不需要与人脸红脖子粗。一个来自跨国公司的职业经理人和一个民营企业的老板，经过沟通，两个人达成了默契。默契有什么好处？沟通有什么好处？做成功了两个人都是功臣，做不成功谁也不会来指责谁。这就是唐骏在民营企业一样能够获得成功的秘诀。

关键词：理解

你要得到周围很多人的理解，包括员工的理解、老板的理解。当年他不肯从微软挖人到盛大，陈天桥不理解他，但他用做成了事情来告诉陈天桥，他这样做是对的。当然，还有他对周围人的理解，对员工的理解，这是一种放低了心态的生活方式，对生活感恩的表现。

关键词：目标

要设立恰当的人生目标，给自己的职场做正确的规划。唐骏一般喜欢给自己做三年的规划。一年太短五年太长，三年规划给自己完成使命的机会和时间，一

旦使命达到，立刻退步抽身，去追求下一个目标。

关键词：品牌

唐骏说，职业和人生都是要靠自己来经营的，而他就是把自己当做一个企业在经营。他经营自己的品牌、影响力和价值。和经营企业一样，他有明确的规划，遇到瓶颈也会毅然转型。进入微软那一跳是进入主流、结束创业期；从微软跳到盛大，提升了资本市场运作能力；微软到盛大是跳平台，盛大到新华都是跳高度。每一跳，都令自己的价值得到巨大的提升，品牌价值也随之上涨。

关键词：使他人伟大

这是唐骏在管理中独创的理念。作为公司中的一分子，如果人人为己，则整个团队就会变成一盘散沙，没有凝聚力。唐骏提出“使他人伟大”的理念，在这种价值观下，人人愿意奉献和付出。在帮助他人伟大的同时，更能成就自己。唐骏自己一直做职业经理人，给民营企业做二号人物，在帮助企业伟大的同时，也使自己走向伟大。

这就是唐骏，一个曾经自称没有人喜欢的普通少年，在走向成功道路上自己总结出的成功密码。他说，现在如果把把他的一切都拿走，让他从零开始，他仍有把握在五年之内重新回到现在的高度，因为他掌握了走向成功的规律，只要用他的方法，成功就变成一件可以复制的事情。

你相信吗？读完唐骏在三十五年人生历程包括十五年职场生涯中亲笔写下的这些或惊心动魄或感人至深的日记，你会和我一样，深信不疑。



第一篇 走进微软:由一个普通员工起步

第一章 第一份工作要去好公司

- 📖 日记原文
1994年10月17日: 去微软面试 001
- 📖 背景解读
弃创业选打工, 唐骏走出职场第一步 003
- 📖 日记原文
1995年6月24日: Windows95发布会 006
- 📖 背景解读
32岁开始人生第一份工作 007

第二章 差异化竞争的晋升之道

- 📖 日记原文
1995年7月11日: 多语言开发模式被采纳 010
- 📖 背景解读
创意十足的管理模拟练习 011
- 📖 日记原文
2007年7月18日: 和新浪创始人王志东的见面 013
- 📖 背景解读
差异化竞争让唐骏当上了经理 014
- 📖 日记原文
1997年5月12日: 东京发布会 017
- 📖 背景解读
如何让盖茨记住自己? 018
- 📖 附录
唐骏谈职场——创新是全方位的 019

第三章 在微软内部“创业”的开始

- 📖 日记原文
1997年7月29日: 争取到上海的机会 022